历史快读系列　中国古代军事智谋精华　绘图·故事本

武经七书

WU JING QI SHU

主编　金三何







哈尔滨出版社

VISIT…

历史快读系列
LISHIKUAIDUXILIE

- 孙子
- 吴子
- 司马法
- 尉缭子
- 六韬
- 三略
- 李卫公问对





ISBN 7-80557-725-0
9 787805 577258
ISBN 7-80557-725-0/E·5
定价：22.80元

武经七书

WU JING QI SHU

主编 金三何



哈尔滨出版社

图书在版编目(CIP)数据

武经七书:中国古代军事智谋精华/金三何主编.
2版.—哈尔滨:哈尔滨出版社,2006,11
ISBN 7-80557-725-0

Ⅰ.武... Ⅱ.金... Ⅲ.①兵法-中国-古代②武经七书—注释③武经七书—译文 Ⅳ.E892.2

中国版图书馆CIP数据核字(2006)第041941号

责任编辑:杨庆旺
封面设计:蔡微微
插　　图:刘三奇

武经七书

主　编:金三何

哈尔滨出版社出版发行
哈尔滨市动力区文政街6号
邮政编码:150040　　电话:0451-82159787
E-mail:hrbcbs@yeah.net
网址:www.hrbcbs.com
全国新华书店经销
哈尔滨报达人印务有限公司印刷

开本880×1230毫米1/32　印张15　字数380千字
2006年12月第2版　2006年12月第1次印刷
ISBN7-80557-725-0/E·5
定价:22.80元

版权所有,侵权必究。举报电话:0451-82129292
本社常年法律顾问:黑龙江大公律师事务所徐桂元 徐学滨

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

内容提要

中国古代兵书卷帙浩繁，汗牛充栋，光华四射。它是中华民族优秀文化的重要组成部分，震撼千古，影响世界，为历代统治者和军事家所重视。

武经七书，是宋朝统治者以朝廷的名义钦定颁布的七部优秀兵书，作为“武举”和将领必读之书。其中包括：“兵学圣典”的《孙子》；与《孙子》齐名的《吴子》；宏廓深远的《司马法》；为历代兵家所重视的《尉缭子》；“规模阔大，本末兼该”的《六韬》；“旨远理深”的《三略》；“兵家术法”，“可垂范将来”的《李卫公问对》。

武经七书，相当于军事理论上的“四书五经”。熟读武经七书，即可掌握了中国古代军事谋略思想的精华。



历史快读系列

LISHIKUAIDUXILIE

主　编：金三何
副主编：田也壮
撰稿人：金三何　田也壮
马向生　杨庆丰
李为政　孙晓琳
志　强　志　平
邹　民



前言

兵书，是一个历史概念，是古人对自己所处时代产生的军事著作的称谓。一般指一九一一年以前中国历史上的军事著作，此后的军事著作不称为兵书。

兵书，不仅是战争活动的记录，更主要的是对战争经验的总结和概括。优秀的兵书，应该在一定程度上指出战争中的某些带有规律性的东西。

中国的兵书萌芽于殷商，产生于西周，成熟于春秋。中国历史上的战争和兵书，是世界历史上“绝无仅有”的。权威著作《中国兵书知见录》(解放军出版社 1988 年版)共收录兵书三千三百八十部，二万三千五百零三卷，其中存世兵书二千三百零八部，一万八千五百六十七卷。这些兵书尚不含散见于各种典籍中的部分章节。这是一座兵学宝库，这是中国古代优秀文化的重要组成部分。

中国古代兵书的分类始于汉代。步兵校尉任宏把兵书分为兵权谋、兵形势、兵阴阳、兵技巧四类。权谋类，主要讲战略问题；形势类，主要讲战术问题；阴阳类，主要讲天候、地理、阴阳卜筮问题；技巧类主要讲军事技术及运用问题。

这四类兵书大都亡佚，今天只能见到兵权谋的孙武兵法、孙膑兵法、吴起兵法等和兵形势的尉缭子兵法等。

中国古代称治军用兵的原则和方法为兵法，包括战略战术和建军理论。

兵法，作为兵书类目，是有关军事理论方面兵书的统称。它包括的内容：涵盖了“兵权谋”和“兵形势”两类兵书的内容。

中国历代王朝非常重视兵书，并对兵书进行过多次整理。宋朝统治者为总结战争的经验教训多次整理兵书，编撰了大型图书《武经总要》。元丰三年(1080 年)，宋神宗诏令国子监校订《孙子》、《吴子》、《六韬》、《司马法》、《三略》、《尉缭子》、《李卫公问对》七部兵书，雕版

前言

刊行，并正式将这七部兵书颁定为武经，作为武学教学和武举试士的标准教材，从此传下这一封建皇帝钦定的兵学官书。此后《武经七书》便成为中国古代兵书的代表作和"代名词"。它不仅哺育了中国历代的优秀将帅和士兵，而且流传到世界很多国家，影响了外国的很多将帅和士兵。可以毫不夸张地说这些兵书将继续在中国乃至世界发挥重要作用。

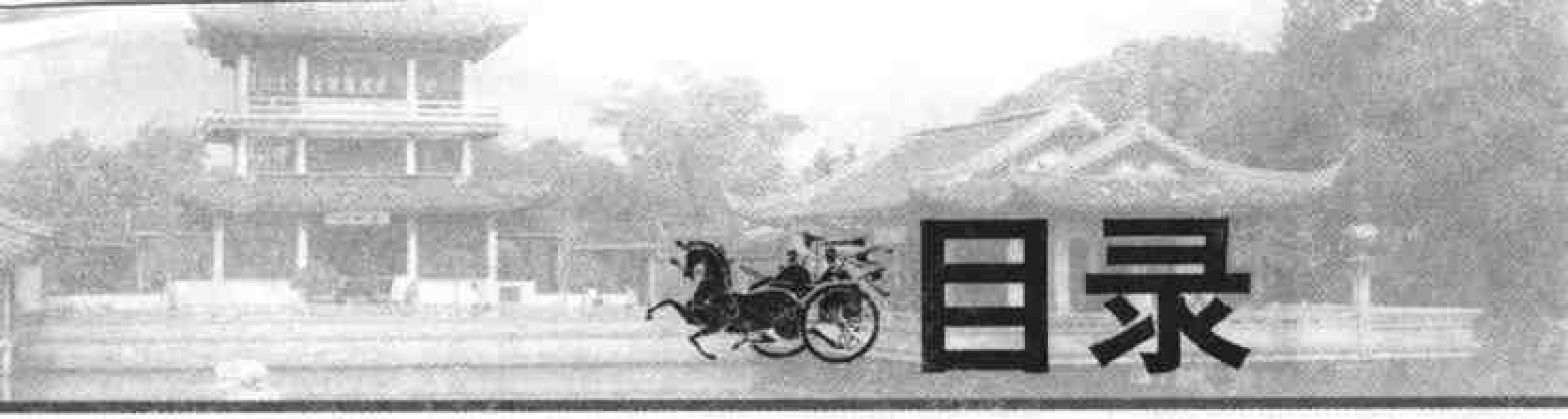
纵观中国古代兵书，传下来的这七部兵书正是"兵权谋、"兵形势"这两类书的代表。"权谋者，以正守国，以奇用兵。先计而后战。兼形势，包阴阳，用技巧者也。""形势者，雷动风举，后发而先至。离合背乡(向)，变化无常，以轻疾制敌者也。"这七部兵书处处闪烁着中国古代军事家用兵的智慧和谋略，正是从这个意义上，我们把"中国古代军事智谋精华"作为本书的副标题。

《武经七书》是古代的治军用兵经验的总结，必然打着那个时代的烙印，不可避免地存在着历史的局限性。我们必须有分析、有批判地吸收其精华。这些著作都是用古文写作的，现代人有很多地方读不懂。为此，我们编写了这部文白对译并带有分析介绍和指导阅读性质的图书，使一般读者可以省去一些麻烦和时间，较轻松地阅读这部大书，初步了解中国古代军事智谋精华。

编写中，我们参阅了很多先贤今俊的成果，希望本书能得到读者的欢迎，也欢迎读者指出不足，以便使本书更符合读者的需求。

金三何

2006 年 6 月



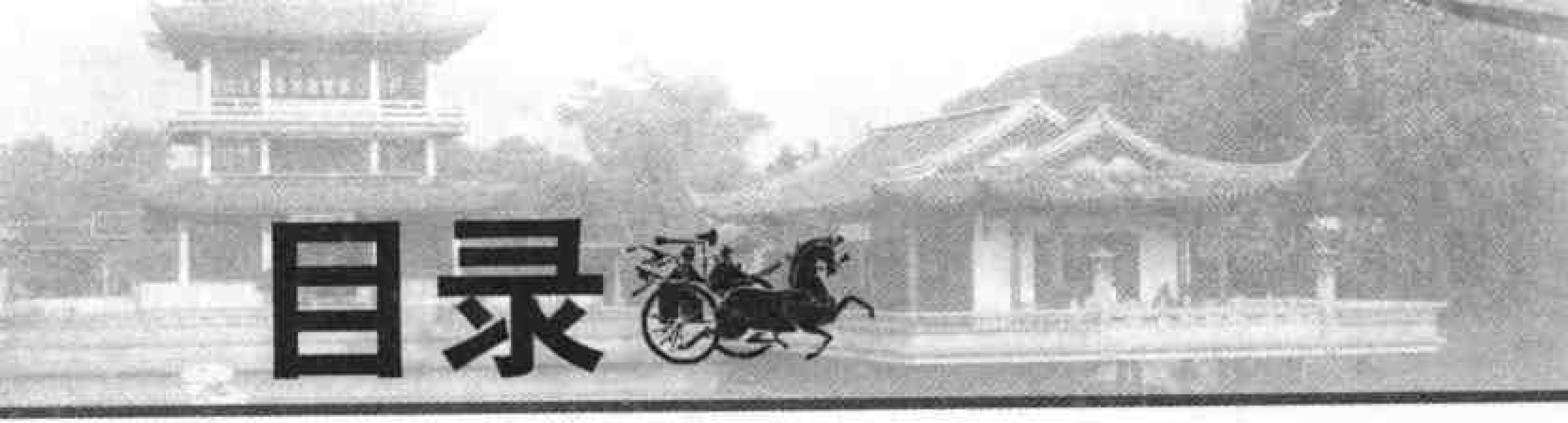
目录

孙子

导语		3
卷上	始计篇	4
	作战篇	7
	谋攻篇	10
	军形篇	14
	兵势篇	17
卷中	虚实篇	21
	军争篇	25
	九变篇	28
	行军篇	31
卷下	地形篇	37
	九地篇	41
	火攻篇	47
	用间篇	50

吴子

导语		57
卷上	图国篇	58
	料敌篇	64
	治兵篇	69
卷下	论将篇	75
	应变篇	79



目录

励士篇 85

司马法

导语 91

卷上 仁本篇 92

天子之义篇 96

卷中 定爵篇 103

卷下 严位篇 111

用众篇 117

尉缭子

导语 125

卷一 天官第一 126

兵谈第二 128

制谈第三 132

战威第四 137

卷二 攻权第五 143

守权第六 148

十二陵第七 150

武议第八 152

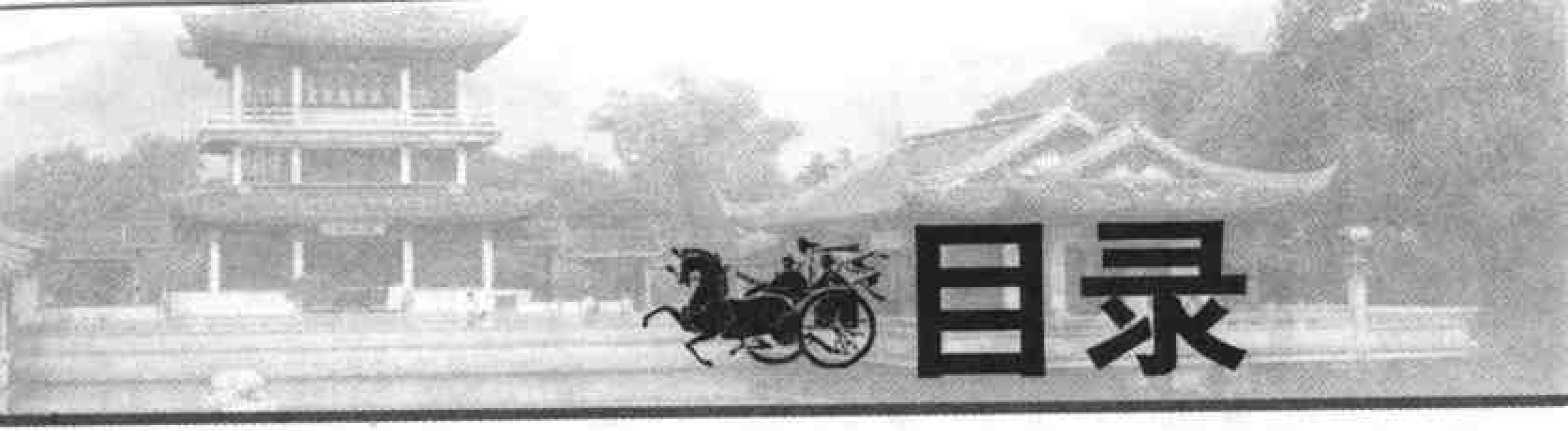
将理第九 159

卷三 原官第十 162

治本第十一 164

战权第十二 168

重刑令第十三 170



目录

	伍制令第十四	172
	分塞令第十五	174
卷四	束伍令第十六	177
	经卒令第十七	179
	勒卒令第十八	180
	将令第十九	183
	踵军令第二十	185
卷五	兵教上第二十一	188
	兵教下第二十二	192
	兵令上第二十三	196
	兵令下第二十四	199

六韬

导语			207
卷一	**文韬**	文师篇	209
		盈虚篇	213
		国务篇	216
		大礼篇	218
		明传篇	220
		六守篇	221
		守土篇	224
		守国篇	227
		上贤篇	229
		举贤篇	233
		赏罚篇	234



目录

卷二　武韬　发启篇　236

文启篇　239

文伐篇　242

顺启篇　246

兵道篇　248

三疑篇　250

卷三　龙韬　王翼篇　255

论将篇　258

选将篇　260

立将篇　262

将威篇　265

励军篇　267

阴符篇　268

阴书篇　270

军势篇　272

奇兵篇　275

五音篇　277

兵征篇　280

农器篇　282

卷四　虎韬　军用篇　285

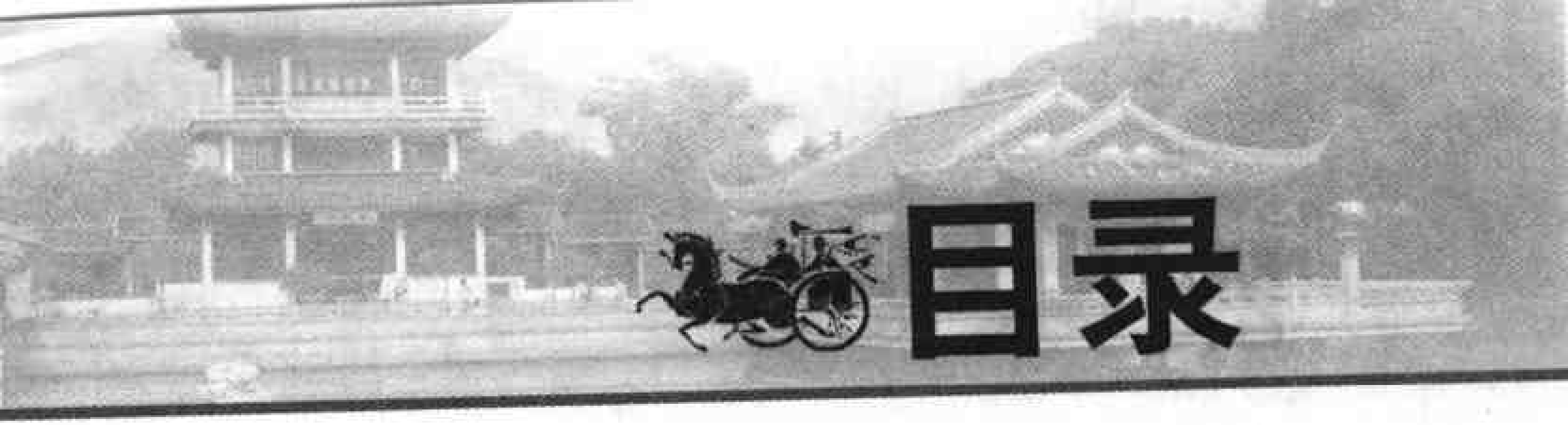
三阵篇　292

疾战篇　293

必出篇　295

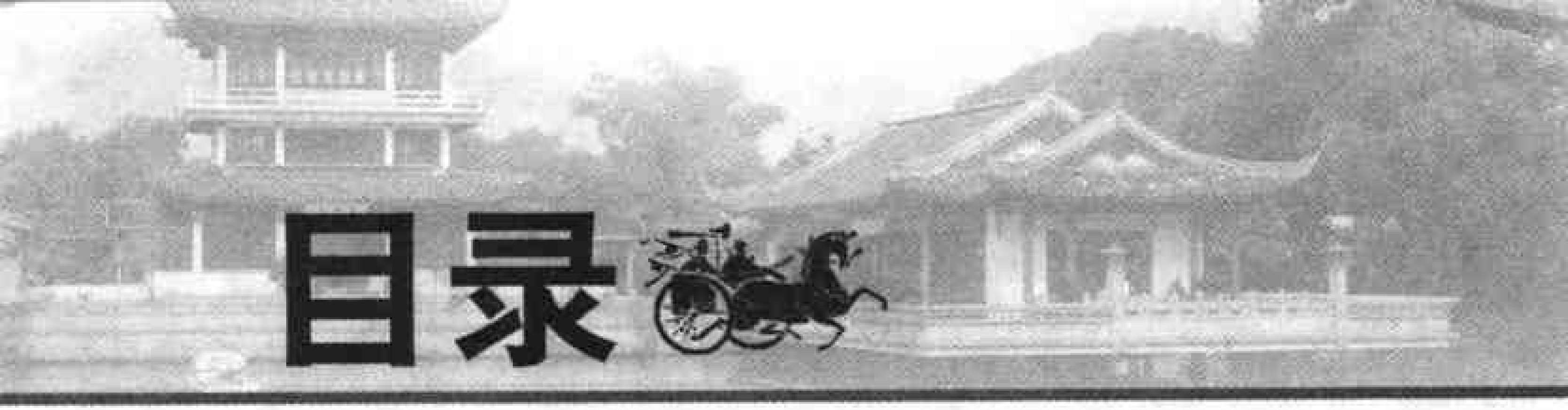
军略篇　297

临境篇　299



目录

	动静篇	301
	金鼓篇	303
	绝道篇	305
	略地篇	307
	火战篇	309
	垒虚篇	311
卷五　豹韬	林战篇	313
	突战篇	314
	敌强篇	317
	敌武篇	319
	乌云山兵篇	321
	乌云泽兵篇	323
	少众篇	325
	分险篇	327
卷六　犬韬	分合篇	329
	武锋篇	330
	练士篇	332
	教战篇	334
	均兵篇	336
	武车士篇	338
	武骑士篇	339
	战车篇	340
	战骑篇	343
	战步篇	346



目录

三略

导语 353

卷一　上略 354

卷二　中略 369

卷三　下略 375

李卫公问对

导语 385

卷上 386

卷中 408

卷下 429

孙子

《孙子》，孙武著，是中国目前发现的最早的优秀军事著作，是中国古代军事谋略思想宝库中第一颗明珠，是中国古代兵书高度成熟的标志。被誉为『兵学经典』和『世界古代第一兵书』。





www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

导　语

《孙子》是我国目前发现的一部最早的优秀军事著作，是中国古代兵书高度成熟的标志，是中国古代军事谋略思想宝库中第一颗明珠。它大约成书于公元前 496 ~ 前 453 年间。全书较系统地总结了春秋时期重要军事斗争经验，揭示了一系列带有普遍性的战争规律。全书十三篇。《汉书·艺文志》载《孙子兵法》八十二篇。曹操注《孙子》时，又删繁就简，还原了十三篇的体例。今存 1972 年山东银雀山汉墓出土竹简、北京图书馆藏宋刻本残卷、明万历年间黄邦彦校刊本和《诸子集成》本等。全书共 5900 字。被誉为“兵学圣典”和“世界古代第一兵书”。它在我国古代军事学术和战争实践中，都起过极其重要的指导作用。其中诸多科学论断，至今仍是不可违背的军事规律。它在世界军事理论领域中，享有极高的声誉，有很高的研究和实用价值。

该书的作者孙武是春秋末期杰出的军事家。世称孙子，字长卿，齐国人。后流寓于吴，以谙兵法，见吴王阖闾，任为将。他与伍子胥伐楚，五战五胜，攻下郢都，北威齐晋，南服越人，显名诸侯。

孙武作为一名军事家，他认为“兵者，国之大事”，提出了“知彼知己，百战不殆”的论断，重视了解敌我双方情况，全面分析敌我，众寡、强弱、虚实、攻守、进退等态势，以克敌制胜。强调灵活运用战略战术。孙子的军事思想中，有着十分丰富的军事辩证法。所以，这部兵书一直受到中外古今兵家、学者的喜爱和重视，而且运用孙子的军事思想无不灵验，取得很大成功。孙子的军事思想不仅流传极广，而且适用的领域也极广。这是中华民族的骄傲。我们每个炎黄子孙更有必要学习好孙子的军事思想，继承这一文化遗产，并使之发挥更大作用。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　上

始　计　篇

【原文】　孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

【译文】　孙子说：战争是国家的头等大事，它关系到军民的生死，国家的存亡，不可不严肃对待，认真考察。

【原文】　故经之以五事，校之以计而索其情，一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？民众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

【译文】　因此要从五个基本要素来权衡，以思索发生战争的双方胜负的可能性，一是“道”，二是“天”、三是“地”、四是“将”、五是“法”。“道”，就是使民众与君王的意志一致，可以同死同生而不畏惧危险。“天”，就是指阴晴圆缺、酷暑严寒、节气时令的变化。“地”，就是地理位置的远近、地形的险要与平坦、广阔与狭窄、死地与生地。“将”，就是为将者的智慧、诚实、仁爱、勇武、严肃。“法”，就是军队的编制、将官的职位、军队的军需供应。这五个问题，为将者不可不知，知晓这五个问题就会取得胜利，否

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

则就不能取得胜利。所以要比较双方的条件，探索胜负的可能性。不仅要懂“五事”，还要明白据此引伸出来的“七计”，从而探求战争的胜负，“七计”即：双方君主谁更得民心？双方将帅谁更有才能？双方军队谁更占有天时地利？双方法令谁更严明？双方军事实力谁更强大？双方士卒谁更训练有素？双方赏罚谁更严肃认真？经过以上分析对比，就可以判断出谁胜谁败了。

【原文】 将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

【译文】 如果听从我的上述观点，用兵作战就一定会胜利，我就留下来；如果不听从我的上述观点，用兵作战就一定会失败，我就辞去。

【原文】 计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

【译文】 条件有利才能用兵，用兵就要造成一种“势”，作为取得胜利的辅助。所谓“势”，就是根据有利条件而控制战争主动权。

【原文】 兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近，利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之，攻其不备，出其不意，此兵家之胜，不可先传也。

【译文】 用兵是一种诡诈的行动。所以作战能力强，却装做作战能力弱；要用兵，却装做不用兵；要向近处去，却装做向远处去；要向远处去，却装做向近处去；以小利来引诱敌人；乘其混乱而战胜敌人；敌方力量充实就要防备它；敌方强大就要避开它；对于易

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

怒的敌人，要用挑逗的办法去激怒他们；对于鄙视我方的敌人，要使其更加骄傲；对于休整得充分的敌人，要设法疲劳他们；对于内部团结的敌人，要设法离间他们；要在敌人无准备的状态下实施攻击；要在敌人意想不到的情况下采取行动。这些都是军事家取胜的奥妙所在，是不可事先加以具体规定的。

【原文】 夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

【译文】 战前预想必胜的，是由于取胜的条件多；战前预想不能胜的，是由于取胜的条件少。胜利条件多的就能取胜，胜利条件少的就不能取胜，何况没有取胜条件的呢？我们从这些因素考察，战争的胜败就很明白了。

【解析】 “始计”，就是战前的打算、对战争胜败诸因素的分析、思考，古代称为“庙算”。本篇主要论述了决定战争胜败的“道”、“天”、“地”、“将”、“法”五个基本因素。强调作战之前，必须将敌我双方的“道”、“天”、“地”、“将”、“法”及“主孰有道？”“将孰有能？”“天地孰得？”“法令孰行？”“兵众孰强？”“士卒孰练？”“赏罚孰明？”进行比较研究，在战争胜利有了充分的把握时，才可以采取军事行动。

在冷兵器时代，决定战争胜负的因素无外乎上述“五事七计”。作者在分析决定战争胜负的因素时，既考虑到客观的天时、地利、装备等因素，又考虑到了人的主观因素。在强调“五事七计”是决定战争胜败的关键的同时，又特别指出“兵者，诡道也”。告诉人们用兵作战有着特殊性，不仅仅是注意了“五事七计”就一定能取得胜利，还要“攻其不备，出其不意”，注意把握战争的突然性，决不可墨守成规。

《始计篇》在全书占有重要地位，为历来军事家所重视。因为战

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

争关系到民之生死，国之存亡。战前对形势的分析至关重要，可以说它是战争胜利的前提。重战、慎战则国安；忘战、好战则国危。这也是历史的教训。

【案例】 春秋时期许多国家的破灭，原因是多方面的。比如处地贫瘠而国不富，因循守旧而兵不强。还有一个重要原因就是在重战和慎战两个问题上出了毛病。例如，汉水以东的徐国有地五百里，诸侯来朝者三十六，曾一度是个有影响的国家。但是，由于徐偃王一味标榜仁义、轻视武备，以致国灭。长江下游的吴国则是另一种典型。公元前506年，吴王阖闾在伍子胥、孙武等人的辅佐下西破强楚，南服越人之后，本应“不合利而止”，休养生息，以固国力。但后来他的儿子吴王夫差倒行逆施、骄奢淫逸，孙武急流勇退，伍子胥后被诛杀。吴王夫差自恃兵力强大，连年征战，使国力耗尽，结果被越国乘机灭掉。

法国在第二次世界大战前是一个拥有四千多万人口、三百多万军队、五十五万一千多平方公里土地的欧洲强国，可为什么在德国军事进攻面前短短六个星期内就迅速败亡了呢？原因是准备不足，军事思想落后，对德军的主要突击方向判断失误，指挥错误等。但在这些表象的背后，还有一个往往容易为人所忽视，但又是起着制约作用的因素，那就是在相对和平时期，法国政府乃至整个民族的重战思想极度淡化，对战争可能到来缺少准备。

作 战 篇

【原文】 孙子曰：凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘，带甲十万，千里馈粮，则内外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。其用战也胜，久则钝兵挫锐，攻城则力屈，久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殚货，则诸侯乘其弊而起，虽有智者，不能善其后矣。故兵闻拙速，未睹巧之久也。夫

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。

【译文】 孙子说：一般来说用兵作战的法则，如果动用战车千辆，辎重车千辆，士兵十万，千里运送粮饷，前后方的费用，招待宾客的开销，制造和运送器械的花费，车辆盔甲的维修，每天要耗费千金，然后十万大军才能行动。用这样庞大的军队去作战，贵在速胜。如果持久就会使军队疲困、锐气受到挫伤，攻城就会力量不足，长久的战争就会使国家费用不足。一旦军队疲困、锐气受挫，兵力耗尽，财力枯竭，就会使别的诸侯国乘隙进攻。真的这样，即使有才华出众的将领，也无法挽救了。所以，用兵要争取速胜，没见过用巧妙持久的方法能取胜的。战争持久而对国家有利，这是从来没有的。因此，不懂得用兵的危害，就不懂得用兵的好处。

【原文】 善用兵者，役不再籍，粮不三载；取用于国，因粮于敌，故军食可足也。国之贫于师者远输，远输则百姓贫。近于师者贵卖，贵卖则百姓财竭，财竭则急于丘役。力屈、财殚，中原内虚于家。百姓之费，十去其七；公家之费，破车罢马，甲胄矢弩，戟盾蔽橹，丘牛大车，十去其六。故智将务食于敌，食敌一钟，当吾二十钟；萁（qí 其）秆一石，当吾二十石。

【译文】 善于用兵的人，不二次征兵，不三次运粮，军械费用，从国内补给，粮秣就从敌国取得，这样军粮就可以满足。国家因战争而贫穷在于长途运输，长途运输就会使百姓贫穷。靠近军队驻扎的地方物价自然昂贵，物价昂贵就会使百姓财力枯竭，财力枯竭就难以完成国家的赋税和劳役。军力日益不足，国家财富枯竭，国内财力虚弱，百姓的财富耗去十分之七，公家的财富，也因战车破损、马匹疲惫，以及盔甲、弓箭、戟盾、蔽橹，牛车等损耗，费去了十分之六。所以聪明的将帅必须从敌国补充粮饷，吃敌国一“钟”粮食，相当于国内长途运来的二十“钟”，用敌国饲料一

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

"石"，相当于国内长途运来的二十"石"。

【原文】 故杀敌者，怒也；取敌之利者，货也。故车战得车十乘以上，赏其先得者，而更其旌旗，车杂而乘之，卒善而养之，是谓胜敌而益强。

【译文】 因此杀伤敌人，是由于愤怒；从敌国得到的利益，是财货。车战中缴获战车十辆以上的，奖赏首先缴获的人，更换战车上敌人的旗帜为我军的旗帜，让被俘的敌方士兵与我方士兵夹杂着乘坐，对俘虏的敌兵要给予优待并使之为己用，这样就可以战胜敌人而壮大自己。

【原文】 故兵贵胜，不贵久。故知兵之将，生民之司命，国家安危之主也。

【译文】 所以用兵最宝贵的是速胜，而不贵于持久。深通军事的将帅，是把握百姓命运的人，是国家安危的主宰者。

【解析】 本篇主要论述了作战的指导思想应是速战速胜。作为将帅，首先必须清楚战争与人力、物力、财力的关系。主张以战养战，战胜敌军，壮大自己、补充自己。孙子提出了"善战者，役不再籍，粮不三载"的速战标准和要求。也肯定了将帅在作战和军事行动中的重要作用。作为一名优秀的军事统帅，他掌握着人民的生死命运，主宰着国家的安危。这就要求他在发兵之前，要首先考虑到可依赖的人力、物力，财力情况，考虑到尽可能少给百姓增加负担。"因粮于敌"、"胜敌而益强"、"兵贵胜，不贵久"都是为了减轻人力、物力、财力方面的负担。

在古代，交通、运输都很艰难。十万之众，日耗千金。因此后勤给养一直是历代军事家所关心的问题。孙子所言："智将务食于敌"，不仅解决了长途运粮的艰辛，也为解决物力、财力不足提供了有效的手段。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【案例】 1949年夏，在前苏联的一次高级会议上，斯大林向他的新任总参谋长什捷缅科提问："为什么我们能打败法西斯德国？"什捷缅科回答："这是由于苏联社会主义制度优越，有党的领导，有各族人民的大团结，有工农业的基础，有红军的英勇善战，有高级将领高超的指挥艺术。"斯大林道："你说得全都对，但还没有把问题全部说透。"斯大林列举了德国在二次大战中的动员率：第二次世界大战中，希特勒仅军队伤亡达一千三百万人以上，总人口为八千万，动员率是百分之十六以上；第一次世界大战，德国总人口为六千七百八十万，征兵率达百分之十六点五。接着斯大林说："这样大的动员率，不是出于对战争客观规律的无知，就是出于冒险。多半是后者。历史经验和战争的一般规律表明，没有哪一个国家能经得住这样大的压力。结果，工厂没人干活，庄稼没人种，没有人向人民和军队提供补充一切必需品……德国的统治者曾两次把德国推向战争，两次都遭到失败……国家生存能力被破坏，是他们灭亡的原因之一。"这是斯大林分析德国在两次世界大战中的失败原因，涉及战争与国家经济承受力的一次耐人寻味的谈话。说明一个国家经济的承受力，特别是人力和物力资源的承受度，将直接影响战争的结局。

谋攻篇

【原文】 孙子曰：凡用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。

【译文】 孙子说：用兵作战的原则，使敌方全国降服是上策，以武力击破它次之；使敌方全军降服是上策，用武力击破它次之；

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

使敌方全旅降服是上策，用武力击破它次之；使敌方全卒降服是上策，用武力击破它次之；使敌方全伍降服是上策，用武力击败它次之。因此，百战百胜，不能算是最高明的；不经过战斗而使敌人降服，才真正是最高明的。

【原文】 故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法为不得已。修橹轒辒（fén wēn 坟温），具器械，三月而后成，距闉，又三月而后已。将不胜其忿而蚁附之，杀士三分之一而城不拔者，此攻之灾也！故善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也，必以全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。

【译文】 所以用兵的上策是以谋略取胜，其次是以外交取胜，再次是消灭敌军，下策是攻打城池。攻打城池是不得已采取的方法。制造攻城的盾牌和战车，准备攻城的器械，需要三个月才能完成，堆积攻城的土山又要三个月才能完成。攻城时将帅控制不住极度的愤怒，驱使士兵们像蚂蚁一般拥至城下，士兵被杀伤三分之一，而城池还是攻不下来，这就是攻城造成的灾害。因此，善于用兵的人，降服敌军而不用交战，夺取敌方城池而不用攻打的方式，灭亡敌国而不用长久的时间。必须用周全的谋略来争夺天下，这样军队不疲困而利益却可保全，这就是“谋攻”的根本法则。

【原文】 故用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之，敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。故小敌之坚，大敌之擒也。

【译文】 所以用兵的方法，兵力十倍于敌就包围它，五倍于敌就进攻它，两倍于敌就分散它，兵力与敌相当就能抗击它，兵力少于敌就要能避开它。本来弱小的军队如果坚持抵抗，就会被强大的敌人所俘虏。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 夫将者，国之辅也，辅周则国必强，辅隙则国必弱。

【译文】 将帅是辅佐国君的，辅佐得周全，国家必然强盛，辅佐得有缺陷，国家必然要衰弱。

【原文】 故君之所以患于军者三：不知军之不可以进而谓之进，不知军之不可以退而谓之退，是谓縻军；不知三军之事而同三军之政者，则军士惑矣；不知三军之权而同三军之任，则军士疑矣。三军既惑且疑，则诸侯之难至矣，是谓乱军引胜。

【译文】 国君有三种做法是危害军队的：不懂得军队不可以前进而命令它前进，不懂得军队不可以撤退而命令它撤退，这叫做束缚军队；不懂得三军的事务而干涉三军的管理指挥，就会使将士迷惑；不懂得三军的权变，而干涉三军的指挥，就会使得将士疑虑。三军既迷惑又疑虑，诸侯乘机来攻打的祸患就降临了，这就是使我军心混乱而使敌人胜利的弊害。

【原文】 故知胜有五：知可以战与不可以战者胜；识众寡之用者胜；上下同欲者胜；以虞待不虞者胜；将能而君不御者胜。此五者，知胜之道也。故曰：知彼知己，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼，不知己，每战必殆。

【译文】 所以预知胜利有五个因素：知道什么条件下可以与敌人作战与什么条件下不可以与敌人作战就可以胜利；懂得根据兵力多少来安排作战就能胜利；上下作战目的一致就能胜利；以有准备的军队对付没有准备的敌人就能胜利；将帅有才能而国君不加牵制就能胜利。这五项就是预见胜利的条件。所以说，了解敌人又了解自己，百战不败；不了解敌人而了解自己，可能胜利也可能失败；不了解敌人，也不了解自己，每战必败。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【解析】 谋攻就是运用谋略战胜敌人。本篇主要论述了作战的目的，在于以最小的代价换取最大的胜利。即“不战而屈人之兵，善之善者也”。孙子认为达到胜利目的采取的手段有：“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。”同时又指出了取胜的五个因素：“知可以战与不可以战”，“识众寡之用”，“上下同欲”，“以虞待不虞”，“将能而君不御”。最后特别指出“知彼知己，百战不殆”。

本篇中上兵伐谋的“全胜”思想和“知彼知己，百战不殆”的军事规律，在古今战争史上，得到了无数著名军事家的重视和在战争实践中的验证。

【案例】 1943年的夏季，国民党反动派不顾日本帝国主义是中华民族共同敌人的大局，掀起了第三次反共高潮，集结五十万军队，准备向我抗日根据地大举进攻。当时我根据地的主力部队已深入敌后对日作战，陕甘宁边区的延安只有几万人的守备部队和地方民兵。在兵力对比十分悬殊的情况下，党中央审时度势，决定采取谋略制敌，以智取胜的退敌之策。在准确掌握敌人军事活动情报之后，公开揭露国民党破坏抗战，不以民族大局为重，同室操戈的内战阴谋。同时，调动了必要的部队准备抗击国民党反动派的武装进攻。接着，中央领导人连发电报给蒋介石、胡宗南、何应钦，谴责其军事进攻，新华社播发了电报全文。同时发表讲话，亲自为报纸撰写社论，义正词严地质问国民党。延安及其他抗日根据地的军民也分别召开群众大会，通电全国，发动全国的进步力量，奋起反对和制止国民党反动派破坏抗日，挑起内战的军事行动。就这样，在有准备的情况下，以政治斗争为主要手段，以声势浩大的宣传战为主要形式，使国民党反动派的军队未敢轻举妄动，国民党的头面人物也弄得很狼狈。从某种意义上说，此次粉碎国民党的反共高潮，收到了“不战而屈人之兵”的效果。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

军形篇

【原文】　孙子曰：昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜。不可胜在己，可胜在敌。故善战者，能为不可胜，不能使敌之可胜。故曰：*胜可知而不可为。不可胜者，守也；可胜者，攻也。守则不足，攻则有余。善守者，藏于九地之下，善攻者，动于九天之上，故能自保而全胜也。

【译文】　孙子说：从前善于用兵作战的人，先创造不可被战胜的条件，以等待可以战胜敌人的时机。不可被战胜在于自己创造的条件，可以战胜敌人在于敌人有可被战胜的条件。所以善于用兵作战的人，能够做到不被敌人战胜，不能使敌人一定为我所胜。因此，胜利的时机可以把握，但不可强求。不可战胜的原因是有了防御敌人的准备；可战胜敌人的原因是有了可以进攻的条件。防御是因兵力不足，进攻是因为兵力有余。善于防守的人，全力做好防御的准备就像将兵力藏在深深的地下一般，善于进攻的人，用兵就像率兵活跃于高高的天上一般。所以善于用兵作战的人能保存自己也能获得全胜。

【原文】　见胜不过众人之所知，非善之善者也；战胜而天下曰善，非善之善者也。故举秋毫不为多力，见日月不为明目，闻雷霆不为聪耳。古之所谓善战者，胜于易胜者也。故善战者之胜也，无智名，无勇功。故其战胜不忒（tè 特），不忒者，其所措必胜，胜已败者也。故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也。是故胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。善用兵者，修道而保法，故能为胜败之政。

【译文】　预见胜利不超过一般人的见识，不是高明中的高明；

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

打了胜仗而天下都称道，也不一定是最好。因为举起毫毛不能称为力气大，看得见日月不能称为眼明，听得见雷霆的声响不能称为耳朵灵敏。古人所说的善于指挥作战的人，胜利都是在很容易的条件下取得的。所以善于指挥作战的人取得胜利，既无机智的名声，又无英勇的战功。因为他获得战争胜利是必然的。其所以如此，是因为他所采取的策略必胜，战胜的是已陷于必败之地的敌人。所以善于作战的人，总是使自己立于不败之地，而不失掉打败敌人的机会。可见打胜仗的军队是先具备了胜利的条件再去交战，打败仗的军队是先与敌人交战而后寻求胜利。善于用兵的人，注重军队内部的团结一致和保证各项制度的贯彻，所以他才能把握胜利与失败的决定权。

【原文】 **兵法：一曰度，二曰量，三曰数，四曰称，五曰胜。地生度，度生量，量生数，数生称，称生胜。故胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒。胜者之战民也，若决积水于千仞之溪者，形也。**

【译文】 兵法上说，要注意五种情况：一是计算双方国土面积的大小，二是估量双方国土内人力物力的多少，三是统计双方能够补给军队的人力、物力的具体数目，四是比较敌我双方实力的优劣，五是看出胜利的可能性。由国土产生计算国土面积的“度”；由计算国土面积的“度”，产生衡量国土物产和人口的“量”；由国土物产和人口的“量”，产生能够补给军队人力、物力的“数”；由能够补给军队人力、物力的“数”，产生双方军事实力对比的“称”；由双方军事实力对比的“称”产生双方胜败的基本条件。所以胜利的军队如同以“镒”（一镒为二十四两）称“铢”（一铢为二十四分之一两）那样占绝对优势，失败的军队如同以“铢”称“镒”那样占绝对劣势。胜利的军队作战，如同在千仞（一仞为八尺）的高处决开积水一样，形成一种压倒敌人的气势和巨大力量，不可战胜。这就是军事上“形”的生动体现。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【解析】 本篇主要论述作战之形，即“两军攻守之形”与两军力量对比，即“两军强弱之形”。孙子指出为达到“自保而全胜”的目的，首先要使自己立于不败之地，然后乘敌之隙战胜敌人。要求为将者把握“两军强弱之形”采取相应的“攻守之形”——“不可胜者，守也，可胜者，攻也”。

“兵者，诡道也”。只要先使自己立于不败之地，敌人总会在我方所制造出的假象面前，上当受骗，给我方留下可乘之机。

【案例】 战国时期，孙膑指挥的马陵之战，就是“知彼知己”而取胜的光辉范例。公元前341年，魏国攻打韩国，韩国求救于齐，齐国起兵救韩，派田忌为将，孙膑为军师，率十万大军直赴大梁（魏国京城，今河南开封）。魏惠王得知，急忙将攻韩的部队调回，令太子申为上将，庞涓为将，率军十万东出大梁迎击齐军。齐军根据孙膑的建议，采用示弱诱敌的方针，与魏军刚一接触，就假装怯战，调头向后退却，并在后退的第一天挖了十万人用的锅灶，第二天减为五万，第三天减到三百。傲慢轻敌的鲁莽将军庞涓，带兵沿齐军退却方向追了三天。庞涓从齐军后退又逐日减少锅灶的现象中，误认为齐军逃亡严重，便骄傲地说：“我一向知道齐军怯懦，不敢与我交战，现在他们刚进入魏境三天，逃跑的士兵已经超过了半数。”于是丢下辎重和步兵，只带一部分轻兵锐卒，兼程追赶。孙膑根据魏军的行军速度，判断魏军将于天黑时进至马陵。马陵附近道路狭窄，树木茂密，地势险要。孙膑吩咐选拔弓弩手埋伏在道路两侧，并叫人把路旁一棵大树剥去树皮，在树干上写道：“庞涓死于此树之下”八个大字，约定“暮见火举而俱发”。庞涓带领的追兵，果然在孙膑估计的时间进入马陵的齐军埋伏地段。他隐约地看见路旁的大树干上写有字迹，但又看不清楚，就叫士兵点燃火把照看树上的字。没等庞涓看完，齐军伏兵万箭齐发，魏军不及防备，乱成一团，顿时溃散。庞涓智穷力竭，自知败局已定，便拔剑自杀了。临死前还绝望地骂道：“我使孙膑这小子功成名就了！”接着，齐军乘胜追击，大败魏军，生俘魏军上将太子申，前后共歼灭魏军十万人。从此，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

魏国一蹶不振，“孙膑以此名显天下”。

兵势篇

【原文】 孙子曰：凡治众如治寡，分数是也。斗众如斗寡，形名是也。三军之众，可使必受敌而无败者，奇正是也。兵之所加，如以碫（duàn 音段）投卵者，虚实是也。

【译文】 孙子说：“指挥大部队如同指挥小部队一样，是靠“奇正”军队的编制。指挥大部队打大规模战争如同指挥小部队打小仗一样，是靠通讯联络。率领三军，临敌作战而不失败，是靠“奇正”灵活运用作战方式。一旦向敌人进攻，就像以石击卵一样，是靠以“实”击“虚”。

【原文】 凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。终而复始，日月是也。死而复生，四时是也。声不过五，五声之变不可胜听也。色不过五，五色之变不可胜观也。味不过五，五味之变不可胜尝也。战势不过奇正，奇正之变不可胜穷也。奇正相生，如循环之无端，孰能穷之哉！

【译文】 一般来说，指挥作战，是以“正”兵与敌接触，用“奇”兵取得胜利。所以善于出奇的将帅，他用兵就像天地那样变化无穷，像江河那样永不枯竭。像日月那样周而复始，像四时那样循环无穷。声音不过五种，可五种声音的变化却能产生听不尽的音乐。颜色不过五种，可是五种颜色的变化却能显示出无穷的色彩。味道不过五种，可是五种味道的变化却能调出尝不完的美味。用兵作战不过奇正，可是奇正的变化却是无穷无尽的。“奇正”相生，就好像循环转动一样无始无终，谁能使它穷尽呢！

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 激水之疾，至于漂石者，势也。鸷鸟之疾，至于毁折者，节也。是故善战者，其势险，其节短。势如彍弩，节如发机。

【译文】 激流汹涌迅疾，致使石头漂移，是因水势之险急。凶猛的鸷鸟飞行迅疾，能够捕杀小鸟，是由于冲击得急骤又能控制时机。善于用兵作战的人，他所创造的形势是险峻的，对敌人攻击的节奏是急骤的。形势如同拉满弦的弩，节奏急骤得如触发弩机。

【原文】 纷纷纭纭，斗乱而不可乱也。浑浑沌沌，形圆而不可败也。乱生于治，怯生于勇，弱生于强。治乱，数也。勇怯，势也。强弱，形也。

【译文】 在旗帜纷杂，人马众多的战场上作战，必须使自己的军队保持不混乱。在敌情混乱的情况下作战，必须以圆形之阵对敌才不会失败。混乱产生于严整，懦怯产生于勇敢，虚弱产生于坚实。严整和混乱都是由于军队编制和作战编组的得当与否决定的，勇敢和怯懦都是由形势的好坏而产生的。坚实和虚弱都是由力量对比而产生的。

【原文】 故善动敌者，形之，敌必从之。予之，敌必取之。以利动之，以卒待之。

【译文】 所以善于调动敌人的将帅，显示虚假迹象，使敌人上当而听从调动。给予敌人一些利益，敌人就会被诱而去拿取。以利益打动敌人好利之心，以军队的根本力量伏击敌人，并消灭敌人。

【原文】 故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。任势者，其战人也，如转木石。木石之性，安则静，危则动，方则止，圆则行。故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 善于用兵作战的将帅，利用形势去寻求胜利，而不苛责于部属，所以他能够据才干而使用人并善于利用形势。所谓善用形势，就是说他用兵作战，如同转动木石一样，木石的本性，在安稳的地方就静止，在险陡之处就会滚动，方形的就静止、稳定，圆形的就滚动。所以善于用兵作战的将帅所造成的形势，就如同在千仞高山上向下滚动圆石一样，其势不可阻挡。

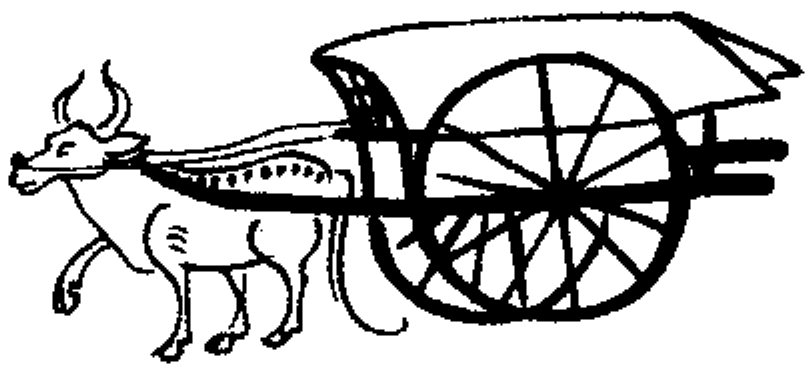
【解析】 本篇主要论述将帅如何在已定的客观条件下，充分发挥主观因素，在作战中利用军队的编制、指挥机制、作战艺术和兵力部署等条件，造成一种压倒敌人的态势，使自已指挥的军队，能在敌军面前迸发出一种锐不可当的冲击力量，以达到战胜敌人的目的。

文中提到的“可使必受敌而无败者，奇正是也”中的“奇正”，是《孙子兵法》在论述战略、战术时使用的一对极其重要的范畴。“奇正”的含义很广泛。但归结起来可以从军队部署和战法两方面解释。在军队部署上，担任与敌人相对峙的部队为正，集中机动的部队为奇；担任箝制敌人的部队为正，担任突袭的部队为奇；担任正面进攻的部队为正，担任侧面攻击的部队为奇。在战法上，明攻为正，偷袭为奇。总之，按一般原则作战为正，用特殊战法对敌为奇。所谓“善出奇者”和“奇正相生”实质就是要求将帅灵活运用作战方式，不失时机地创造一种态势，出其不意地战胜敌人。这种思想与“兵者，诡道也”的思想原则是一致的。

【案例】 1806年至1811年的第三次俄土战争期间，俄军先后调换了几个总司令都未能取胜。当著名元帅库图佐夫任总司令时，俄军只有近五万兵力，在长达一千公里的战线上作战。而土军凭借数量优势，并占据着坚固的舒姆拉要塞，造成俄军难以取胜的形势。库图佐夫在全面分析了当时的情况之后，作出了收缩兵力，主动撤退，诱敌追击，背临多瑙河，集中兵力防守的决策。土军见俄军撤退，便脱离舒姆拉要塞进行追击，俄军则以逸待劳，一举把六万土

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

军打败。俄军打了胜仗之后，按当时的常规战法，理应乘胜追击，但库图佐夫没有这样做，而是将俄军的炮台和工事炸毁，继续后撤到多瑙河北岸待机。对这一行动库图佐夫解释说："我们如果追击土军，也许要一直追到舒姆拉，但是我们接着又将怎样办呢？……比这好得多的是鼓舞一下我的朋友阿哈买拜（土军指挥官），那么，他便要再落入我们的手中了。"果然如此，土军以为俄军因力量不足而撤退，随即将兵力增加到七万，以五万人渡过多瑙河进攻俄军，留两万人在南岸留守。此时，库图佐夫组织了一支七千人的轻装精悍部队迂回到多瑙河南岸，突袭土军营寨，然后乘土军渡河之际南北夹攻，大获全胜。此战，说明了战争中奇正运用的多变性，库图佐夫打破了常规用兵之法而战胜土军，值得充分肯定。



www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷 中

虚 实 篇

【原文】 孙子曰：凡先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。

【译文】 孙子说：凡是先到达战场等待敌人前来交战的就安逸，后到达战场仓促应战的就疲劳。所以善于指挥作战的将帅，总是尽力调动敌人而不被敌人所调动。

【原文】 能使敌人自至者，利之也；能使敌人不得至者，害之也。故敌佚能劳之，饱能饥之，安能动之。

【译文】 能使敌人自动前来就范，是利诱的结果；能够使敌人不能到来，是妨害他们的结果。所以敌人安逸能使他们疲劳，敌人粮足能使他们挨饿，敌人安稳能使他们运动。

【原文】 出其所不趋，趋其所不意。行千里而不劳者，行于无人之地也。攻而必取者，攻其所不守也。守而必固者，守其所不攻也。故善攻者，敌不知其所守。善守者，敌不知其所攻。微乎微乎，至于无形。神乎神乎，至于无声，故能为敌之司命。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】　出兵于敌人所不去的地方，出兵敌人所意料不到的地方。千里行军而不疲劳，是因为在没有敌人的地方行走。进攻必定能取胜，是因为攻击敌人没有防守的地方。防守一定能守得坚固，是因为扼守的是敌人无法攻破的地方。所以善于进攻的将帅，敌人不知道他要在哪里进攻。善于防守的将帅，敌人不知道从哪里进攻好。微妙微妙！微妙到使敌人看不到我军的形迹。神奇神奇！神奇到使敌人听不到我军的信息。这样的将帅才能主宰敌人的命运。

【原文】　进而不可御者，冲其虚也；退而不可追者，速而不可及也。故我欲战，敌虽高垒深沟，不得不与我战者，攻其所必救也；我不欲战，虽画地而守之，敌不得与我战者，乖其所之也。

【译文】　进攻而敌人不可抵御，是因为冲击的是敌人薄弱之处；撤退而敌人不能追赶，是因为我军行动迅速而敌人追赶不上。所以我要决战，敌人虽高垒深沟，也不得不与我决战，这是因为我军攻击到了敌人必须救援之处；我不想决战，即使是随便画一道防区进行防守，敌人也无法与我决战，这是因我设法使敌人改变了进攻的方向。

【原文】　故形人而我无形，则我专而敌分，我专为一，敌分为十，是以十攻其一也，则我众而敌寡。能以众击寡者，则吾之所与战者约矣。吾所与战之地不可知，不可知，则敌所备者多，敌所备者多，则吾所与战者寡矣。故备前则后寡，备后则前寡，备左则右寡，备右则左寡，无所不备，则无所不寡。寡者，备人者也。众者，使人备己者也。

【译文】　所以要察明敌人情况，隐蔽我军形迹。这样我军的兵力就可集中，敌人的兵力就要分散。我军兵力集中在一处，敌人的兵力分散在十处，这样就可以用十倍的兵力进攻一处的敌人，也就是我众敌寡。能形成以众击寡的形势，和我军交战的敌人，就很容

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

易被打败了。我军要进攻的地点敌人不知道，不知道我军的进攻地点，敌人要防备的地点就很多，防备的地点很多，我所进攻地点的敌人也就少了。因此，敌人前边设防后面的兵力就少了；后边设防，前面的兵力就少了；重点防备左面，右面的兵力就少了；重点防备右面，左面的兵力就少了；处处防备，处处的兵力都少。兵力少，是因为多处防备；兵力多，是因为使敌人多处设防。

【原文】 故知战之地，知战之日，则可千里而会战。不知战地，不知战日，则左不能救右，右不能救左，前不能救后，后不能救前，而况远者数十里，近者数里乎？以吾度之，越人之兵虽多，亦奚益于胜败哉？故曰：胜可为也。敌虽众，可使无斗。

【译文】 所以能预知作战的地点和作战的时间，就可以行军千里去和敌人交战。不知作战地点和作战时间，就会左不能援救右，右不能援救左，前不能援救后，后不能援救前，何况远的相距数十里，近的相距几里呢？以我看来，越国的军队虽很多，对于战争的胜败又能有什么益处呢？所以说，胜利是可以争取到的。敌人虽多，可以使敌无法与我交战。

【原文】 故策之而知得失之计，作之而知动静之理，形之而知死生之地，角之而知有余不足之处。

【译文】 认真研究敌人的情况，研究敌人计谋的得失。挑动敌人，以掌握敌人行动的规律，使用各种侦察手段，以了解敌人所占据之地形势的优劣。与敌人角斗一番，以了解敌人兵力部署的强处与弱处。

【原文】 故形兵之极，至于无形。无形，则深间不能窥，智者不能谋。因形而措胜于众，众不能知；人皆知我所以胜之形，而莫知吾所以制胜之形，故其战胜不复，而应形于无穷。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 所以作战的方式极为灵活，就可以做到不露一点形迹；不露形迹，就是深藏的间谍也看不透我军的企图，再聪明的人也谋划不出对付我军的办法。把根据形势变化而采取胜敌的措施摆在众人面前，众人也不能深刻地认识它。人们只能认识到我用以取胜的作战形式，而不能认识到我为什么要采取这种形式。因此，每次战胜都不重复使用某一种作战形式，而是随着情况的变化而变化无穷。

【原文】 夫兵形像水。水之形避高而趋下；兵之形避实而击虚。水因地而制流，兵因敌而制胜。故兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。

【译文】 用兵的规律像流水。水流的规律是避高而向下；用兵的规律是避实而击虚。水因地形的高低而决定流向，用兵是根据敌情的变化而决定采取何种战略战术。所以用兵作战没有固定的形式，犹如水没有固定的流向一样；能根据敌情变化而取胜的，就可以说是用兵如神了。

【原文】 故五行无常胜，四时无常位，日有短长，月有死生。

【译文】 金、木、水、火、土五行相生相克，没有可以常胜不变的，春、夏、秋、冬四时相更替，没有可以恒位不移的，白天有长短之变化，月亮有“朔”“晦”之出没，永远处于变化之中。

【解析】 “虚实”含义很广，是《孙子兵法》在战略、战术上使用的一对对立统一的重要范畴。它不仅指兵力的多少，装备的优劣，还包括主动与被动，有备与无备，勇敢与怯懦，整治与混乱，饱逸与饥饿等方面。有利的方面就是“实”，不利的方面就是“虚”。孙子详细论述了如何发挥将帅的主观能动性，要求做到“致

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

人而不致于人”，“形人而我无形"，造成敌虚我实的形势。然后用“避实击虚”的战法，达到“因敌而制胜”的目的。

“避实击虚”的军事思想，实质就是要集中优势兵力各个击破敌人，最终消灭敌人。

【案例】 公元前506年的吴楚之战，吴国取胜的重要原因之一，就是由于吴国军师大谋略家孙武在军事上采取了“乘隙击虚”，“攻其无备，出其不意”的作战原则。吴军沿淮水乘舟西进，到州莱舍舟于淮汭（今瓦埠湖），向汉北前进以捣楚防守的虚隙，并由此直捣楚国心脏——郢都（楚国首都）。此举便是“攻其无备”的具体运用：当楚军渡汉水向吴采用攻势时，吴军恐后路被截断，乃逐次向东退却，楚军追踪而至，阵于大别山附近。吴军这时后方已有保障，遂再转取攻势，给楚军以有力反击，实出楚军意料，此举又是出其不意，最后终于占领郢都，打败楚国。

军 争 篇

【原文】 孙子曰：凡用兵之法，将受命于君，合军聚众，交和而舍，莫难于军争。军争之难者，以迂为直，以患为利。故迂其途，而诱之以利，后人发，先人至，此知迂直之计者也。

【译文】 孙子说：用兵的方法，将帅接受国君的命令，从动员、集中、编组部队，到建立营盘与敌对阵，其困难都没有超过军争的。军争之所以难，就在于要把迂回的道路作为捷径，要把不利的条件变成有利的因素。所以要走迂回的道路使敌人没有防备，还要利诱敌人使其上当。虽然比敌人出发晚，却要比敌人到达战场早，这就是懂得“以迂为直”的计谋了。

【原文】 故军争为利，军争为危。举军而争利，则不及；委军

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

而争利，则辎重捐。是故卷甲而趋，日夜不处，倍道兼行，百里而争利，则擒三将军，劲者先，疲者后，其法十一而至；五十里而争利，则蹶上将军，其法半至；三十里而争利，则三分之二至。是故军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡。

【译文】 军争是为了利益，但军争也有危险。如果用全军去争利，就会由于物资装备过重而来不及；如果轻装而争利，就要丢掉辎重粮草。所以卷起铠甲而急进，日夜不停，兼程赶路，行军百里去争利，三军将领都会被俘虏。精壮的可以先到，疲惫的就要落后，这样的走法只有十分之一的人能赶到；行军五十里去争利，前军将领就会被挫败，这样也只能有一半的人能赶到；行军三十里去争利，也只能有三分之二的人可以赶到。因此军队没有辎重就要失败，没有粮食就要饿死，没有军需储备就要消亡。

【原文】 故不知诸侯之谋者，不能豫交；不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军；不用乡导者，不能得地利。故兵以诈立，以利动，以分合为变者也。故其疾如风，其徐如林，侵掠如火，不动如山，难知如阴，动如雷震。掠乡分众，廓地分利，悬权而动，先知迂直之计者胜。此军争之法也。

【译文】 所以不了解各诸侯国的打算，就不能与之结交；不熟悉山林、险阻、沼泽等地形，就不能行军作战；不用当地向导，就不能得到地利。因为用兵要以诡诈取胜，为造成有利的形势而行动，以分散和集中作为变化的方式。所以军队急速行进时，就要像风雨一样迅疾，行动徐缓之时，就要像森林一样从容，攻击劫掠敌人时，就要像烈火一样凶猛，不动之时，就要像山岳那样稳固，隐蔽时，就要像黑夜那样难以窥测，行动时，要像雷霆一样使人不及掩耳。在敌方乡间掠取粮草，要分兵进行；占领敌国要根据有利与否进行设防，权衡形势采取行动。先知"以迂为直"方法的就能胜利，这就是"军争"的法则。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 军政曰："言不相闻，故为金鼓；视不相见，故为旌旗。"夫金鼓旌旗者，所以一人之耳目也。人既专一，则勇者不得独进，怯者不得独退，此用众之法也。故夜战多火鼓，昼战多旌旗，所以变人之耳目也。

【译文】 《军政》上说："战场上相互听不到讲话，所以要利用金鼓；相互看不见动作，所以要利用旌旗。"金鼓旌旗，都是为统一人的所听、所见的。人的行动统一了，勇敢的人就不得独自前进，怯懦的人也不得独自后退，这就是指挥军队作战的方法。所以夜间作战多用金鼓来指挥，白天作战多用旌旗来指挥。这是为了适应人的眼睛和耳朵的需要。

【原文】 三军可夺气，将军可夺心。是故朝气锐，昼气惰，暮气归。故善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也。以治待乱，以静待哗，此治心者也。以近待远，以佚待劳，以饱待饥，此治力者也。无邀正正之旗，勿击堂堂之阵，此治变者也。

【译文】 对敌人的三军可以打击他们的士气，对敌人的将军可以动摇他的决心。因为军队士气有时如朝气一样锐利，有时如昼气一样衰弱，有时如暮气那么消沉。善用兵的将帅，总是避开敌军的锐气，而在敌人懈怠、衰弱时打击他们，这就是控制士气的方法。以我军的严整等待敌人混乱，以我军的镇静等待敌人喧哗，这是控制军心的方法。以我军就近占领阵地等待敌军远来，以我军的安逸等待敌人疲劳，以我军饱食等待敌军饥饿，这是控制战斗力的方法。敌人军队的旗帜严整就不可迎击他们，敌人阵营井然有序就不可攻击他们，这就是灵活多变的作战方法。

【原文】 故用兵之法，高陵勿向，背丘勿逆，佯北勿从，锐卒勿攻，饵兵勿食，归师勿遏，围师必阙，穷寇勿追。此用兵之法也。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 用兵的方法，敌人占据较高的山不要仰攻，敌人背靠丘陵不要正面进攻，敌人假装败北不要追击，对精锐的敌人不要攻击，对作为诱饵的敌人不要吞食，对回师的敌人不要拦阻，合围敌人要留下缺口，对已是穷途末路的敌人不要追逼。这是用兵作战的原则。

【解析】 军争即“两军相对而争利”之意。战争中，军队是靠不断地运动创造有利的作战地位和制胜的条件。此篇精辟地论述军争的意义、原则、方法及军争的利弊等问题。阐明了“以迂为直，以患为利”的辩证思想。同时，也指出了一系列指挥作战的具体原则。如“高陵勿向，背丘勿逆，佯北勿从，锐卒勿攻，饵兵勿食，归师勿遏，围师必阙，穷寇勿追”等等。

两军作战都希望先争得主动，这实为一般原则。在具体战争环境和条件中，原则都不是永恒不变的。因此在每一特殊的条件下，都应对原则、理论加以灵活运用。

【案例】 英阿马岛战争，英军特遣舰队攻占马尔维纳斯岛的整个过程，运用的也是“以迂为直”的计谋。战争历时四十四天，先后打了六个回合。即登陆前的空海战；夜间偷袭具卜岛；圣卡罗斯港登陆战；南大门——古斯格林争夺战；两路围攻斯坦利港；包围斯坦利港的战斗和阿军投降。英军采取了避实击虚的战术，首先选择了在斯坦利港（马岛首府）以外的港口登陆，然后迂回攻击阿军主力，最后发展到占领全岛。

九 变 篇

【原文】 孙子曰：凡用兵之法，将受命于君，合军聚众。圮（pǐ 痞）地无舍，衢地交合，绝地无留，围地则谋，死地则战，途有所不由，军有所不击，城有所不攻，地有所不争，君命有所不受。故将通于九变之利者，知用兵矣。将不通九变之利，虽知地形，不

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

能得地之利矣。治兵不知九变之术，虽知五利，不能得人之用矣。

【译文】 孙子说：用兵的方法，将帅接受国君交托的使命，动员集中人民编成军队。在难于通行的山林、沼泽等险阻之地不可扎驻营寨；在多国交界，四通八达之地要结交诸侯；在没有人烟之地不可久留；在道路狭窄易守难攻的地方要出奇制胜；陷入死地要拼命战斗；道路有的不一定要走；敌人有的不一定要打；城郭有的不一定要攻；土地有的不一定要争，对不符合上述“九变”的意见即使是国君的命令也不一定执行。所以将帅懂得“九变”的妙处，就是会用兵了。将帅不懂得“九变”的妙处，虽然了解、熟悉地形，也不能借助地形而得到好处。用兵作战不知“九变”的奥妙，虽知圮地、衢地、绝地、围地、死地的利弊，也不能发挥军队的作用。

【原文】 是故智者之虑，必杂于利害。杂于利而务可信也。杂于害而患可解也。

【译文】 因此聪明的将帅考虑问题，必须顾及利与害两方面。考虑到有利条件，就能坚定信心。考虑到危害的不利因素，就可解除意外的祸患。

【原文】 是故屈诸侯者以害，役诸侯者以业，趋诸侯者以利。

【译文】 要使诸侯屈服的办法，就是要采取措施损害他；要使诸侯听从役使而疲劳的办法，就是采取措施让他去干劳民伤财的事；要使诸侯听从调动的办法，就是要用利益去引诱他。

【原文】 故用兵之法，无恃其不来，恃吾有以待也。无恃其不攻，恃吾有所不可攻也。

【译文】 所以用兵的方法，不可寄希望于敌人不来，要依靠我

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

们有以对待敌人来的准备。不可寄希望于敌人不进攻，要依靠我们有以防备敌人进攻的准备。

【原文】 故将有五危：必死可杀也；必生可虏也；忿（fèn奋）速可侮也；廉洁可辱也；爱民可烦也。凡此五者，将之过也，用兵之灾也。覆军杀将，必以五危，不可不察也。

【译文】 将帅有五种危险：一味死战的可能被杀；怕死贪生的可能被俘虏；急躁易怒的可能被侮辱而愤激；廉洁好名的可能被辱骂而激怒；溺爱百姓的可能被暴行而烦扰。以上这五种情况，都是将帅性情上的不足，更是用兵的灾害。使全军覆灭，将帅被杀，都是因为这五种危险，不可不考虑。

【解析】 本篇主要论述根据各种战场情况灵活运用军事原则的问题。孙子首先论述"九变"的意义，即"将通于九变之利者，知用兵矣"。接着又强调为将者要全面考虑问题，即"智者之虑，必杂于利害"。最后指出将帅某些性格修养上弱点的危害，即"覆军杀将，必以五危"。

在战争中，将帅不仅需要有善于运用活灵机动的战略战术的能力，更主要的是要在分析战争形势、作出作战决策的同时，必须全面地权衡利害。将帅的性格修养很重要。如果将帅不能很好地处理自身性格中的某些致命的弱点，不仅危及到自家性命，更主要的会给全军带来不堪设想的严重后果。

【案例】 19世纪法国著名军事统帅拿破仑极为推崇《孙子兵法》，视其为"秘密武器"，特别对"杂于利"的主张，身体力行。他曾指出："军事科学包括一切可能的危险和预料所有一切困难。"在战争中他习惯采取戒备措施，从来不把任何事情委于机遇，而且把自己的计算放在情况最恶劣的基础上。拿破仑指挥作战遵循的原则：凡是没有进行实际较量，决不认为敌人比自己愚蠢；对于敌人可能采取的措施，决不认为会比自己在同样条件下采取的措施差些。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

因此，他部署作战总是煞费苦心，决不掉以轻心，更不盲目地去作乐观的估计。要想战胜敌人，按照他的观点，必须首先分析敌人，重视敌人，并根据自己的分析做好三手四手的准备，进行许多假设，而且大胆作出最坏的假设，这实际上就是对于作战的预见性。当然，这种预见性是深思熟虑的结果，其前提则是承认敌人具有实力。拿破仑在作战中常常处于主动地位，对面临的一切困难有所准备而避免措手不及，这是和他重视敌人，善于“杂于利”正确分析形势分不开的。

1805年，正当拿破仑积极进攻英国本土时，他获悉奥军西进，俄军已出发与奥军会师的情报，立即改变部署，统帅大军东进，要赶在俄军与奥军会师之前，攻占奥地利首都维也纳。他把当时集结在加来海峡岸边的布仑军营的十七万六千人的部队，以强行军的速度调到多瑙河边。在二十五天的时间里，军队快速穿越法国本土，走过约六百里的路程，几乎没有出现病号，没有人员掉队。由于法军行动神速，驻守在乌尔姆附近的奥军猝不及防，遭到法军的包围，连战皆败。10月中旬，法军向乌尔姆发动进攻，奥将麦克处于合围被歼的严重局势下，于20日被迫率近五万人投降。这次战斗法军仅以死五百、伤一千人的代价赢得了击溃奥军在此地主力的巨大胜利。

乌尔姆大捷后，法军急速东进，势如破竹，于11月15日一举占领了维也纳。

行 军 篇

【原文】 孙子曰：凡处军相敌：绝山依谷，视生处高，战隆无登，此处山之军也。绝水必远水。客绝水而来，勿迎之于水内，令半济而击之，利。欲战者，无附于水而迎客。视生处高，无迎水流，此处水上之军也。绝斥泽，惟亟去无留。若交军于斥泽之中，必依水草而背众树，此处斥泽之军也。平陆处易而右背高，前死后生，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

此处平陆之军也。凡此四军之利，黄帝之所以胜四帝也。

【译文】 孙子说：一般来说，配置军队，观察判断敌情要注意：翻越山脊要沿着谷地走过去，占据山地要选择居高向阳之处，还要背靠高地而不要面向高地，这就是在山地配置军队的方法。渡过江河后，必须推进到距江河岸边较远的地方。敌人渡江河来攻，不要在水里迎击敌人，而要乘其渡过一半时再攻击敌人，这样最有利。要与敌人决战，就不要在岸边迎击敌人。军队要配置在居高向阳的地方，不要配置在敌人的下游。这就是在江河地带配置军队的原则。跨越盐碱、沼泽地，要迅速通过不可停留。如果在盐碱、沼泽地内与敌人交战，必须靠近水草而依托树林。这就是在盐碱、沼泽地配置军队的原则。在平地要占据便于行动之处，最好背靠高地，前面有可死战的环境，后面有回旋的余地。这就是在平原配置军队的原则。以上这四项配置军队的原则，就是黄帝用以战胜“四帝”的配置军队的原则。

【原文】 凡军好高而恶下，贵阳而贱阴，养生处实，军无百疾，是谓必胜。丘陵堤防，必处其阳而右背之。此兵之利，地之助也。上雨，水沫至，欲涉者，待其定也。凡地有绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙，必亟去之，勿近也。吾远之，敌近之；吾迎之，敌背之。军行有险阻、潢井葭（jiā 家）苇、山林翳荟者，必谨复索之。此伏奸之所处也。

【译文】 一般来讲，配置军队喜欢高地而厌恶洼地；喜欢向阳而讨厌阴湿。便于补充给养又卫生是配置军队的关键，士兵不生各种疾病，就是取得胜利的保障。在丘陵、堤防等处，一定要占居向阳的一面，而背靠着它。这就是为了利于作战，借助于地形。江河上游降雨，就会有洪水流下来，要渡河必须等水势平稳后。大地上有不可超越的溪谷、溪水汇聚的“天井”、易进难出的“天牢”、草木丛生行动困难的“天罗”、地势低洼道路泥泞的“天陷”、沟坑交

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

错难以通过的“天隙”等地形，遇上必须迅速离开，不可靠近。我们远离它，让敌人靠近它，我们面向它，让敌人背向它。军队附近有险阻、低洼的沼泽地、芦苇丛生的地方、林木茂盛的地方、杂草丛生的地方，必须仔细反复搜索，因为这些地方都是伏兵和奸细易藏身之处。

【原文】 敌近而静者，恃其险也。远而挑战者，欲人之进也。其所居易者，利也。众树动者，来也。众草多障者，疑也。鸟起者，伏也。兽骇者，覆也。尘高而锐者，车来也。卑而广者，徒来也。散而条达者，樵采也。少而往来者，营军也。辞卑而益备者，进也。辞强而进驱者，退也。轻车先出居其侧者，陈也。无约而请和者，谋也。奔走而陈兵者，期也。半进半退者，诱也。杖而立者，饥也。汲而先饮者，渴也。见利而不进者，劳也。鸟集者，虚也。夜呼者，恐也。军扰者，将不重也。旌旗动者，乱也。吏怒者，倦也。粟马肉食，军无悬缶，不返其舍者，穷寇也。谆谆翕翕，徐与人言者，失众也。数赏者，窘也。数罚者，困也。先暴而后畏其众者，不精之至也。来委谢者，欲休息也。兵怒而相迎，久而不合，又不相去，必谨察之。

【译文】 敌人距我很近而仍能保持镇静，是依仗他们占据着险要的地形。敌人远道而来向我挑战，是想引诱我军冒进。敌人驻扎在平地而放弃险要，是另有打算。许多树都在摇动，是敌人来到的征候。草丛中设了许多障碍物，那是敌人设置的疑阵。鸟群突然飞起，下面必有伏兵。野兽受惊奔逃，是敌人潜来偷袭。尘土飞扬高而尖，是敌人的战车来了。尘土飞扬低而宽，是敌人的步兵来了。尘土飞扬稀疏而缕缕上升，是樵夫在砍柴。尘土少而往来飞扬，是敌人在扎营。敌人来使言辞谦逊而敌方又在加紧备战，是准备向我进攻。敌人来使措词强硬而敌方又摆出欲进攻的姿态，是准备撤退。敌人先用战车占据两侧，是掩护其主力布阵。敌人没有事先约定而突然派使者来请求讲和，一定有阴谋。敌人调动频繁而集结兵力，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

是期望与我交战。敌人半进半退，是为引诱我军。敌兵依靠兵器方能站立，是饥饿的结果。汲水而自己先饮，是因为干渴。敌人见利而不进攻，是疲劳的表现。飞鸟群集的地方，下面定无敌军。敌人夜间惊叫，是军心恐惶。敌军纷扰混乱，是敌将帅没有威望。敌人旌旗乱动，是队伍不整。敌军官吏经常发怒，是因士兵厌战。敌人用粮食喂马，杀马吃肉，扔掉炊具不回营舍，是准备拼死的"穷寇"。敌军士兵交头接耳相互议论，是敌将帅不得人心。敌军频频悬赏，是因处境窘迫。敌军不断惩罚士卒，是因陷入了困境。先对士卒粗暴而后来又害怕士卒的，是最不精明的将帅。敌人派使者前来委婉谢罪，是想要暂时休战。敌军气势汹汹地向我逼进，但是很久也不与我交兵，又不撤退，这就必须慎重考虑敌人的企图了。

【原文】 兵非益多也，惟无武进，足以并力、料敌、取人而已。夫惟无虑而易敌者，必擒于人。

【译文】 兵力并不是越多越好，只要不盲动冒进，并能够集中兵力、判断敌情、就足以战胜敌人了。只有那种没有深谋远虑而又轻敌盲动的人，势必被敌人所俘虏。

【原文】 卒未亲附而罚之则不服，不服则难用也；卒已亲附而罚不行，则不可用也。故令之以文，齐之以武，是谓必取。令素行以教其民，则民服；令不素行以教其民，则民不服。令素行者，与众相得也。

【译文】 将帅没有得到士卒的爱戴和拥护就惩罚士卒，士卒就不会心服，心不服就难以使用他们去作战；将帅已赢得了士卒的爱戴和拥护而不严格执行赏罚，也不能使用他们去作战。因此既要体贴爱护士卒使他们敬服，又要用严格的赏罚标准使他们行动一致，这样打起仗来才能取得胜利。平素就以严格的赏罚标准教育士卒，战时他们就会服从将帅的命令；平素不教育士卒，战时他们就不会

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

听从将帅的命令。平素命令能够贯彻执行，是因为将帅与士卒相互信赖的缘故。

【解析】 行军就是用兵作战。孙子主要论述了“处军”、“相敌”、“附众”三方面的问题。“处军”就是配置军队。要求为将帅者，在配置军队时，必须考虑到地理特点，孙子指出了在山地、江河地带、盐碱沼泽地带、平原地带配置军队的一般原则。“相敌”就是判断敌情。孙子指出了判断敌军行动目的的一系列的具体特征和表现。“附众”就是团结整饬内部，讲究以平时教育达到士卒执行命令、并养成习惯的目的。提出“令之以文，齐之以武”的方法。即“恩威并施”的治军原则。这里不乏愚兵因素。今天读之，应加以适当批判。

【案例】 1947年2月至1948年2月，我军开展了新式整军运动。通过诉苦（诉旧社会和反动派所给予劳动人民之苦）、三查（查阶级、查工作、查斗志）等方式，进行阶级教育。以官兵亲身经历的大量生动事实，揭露旧社会和反动统治阶级的罪恶，对比人民军队与反动军队的不同本质，弄清苦从何来，为谁当兵，为谁打仗这一根本道理。把个人的苦和阶级的苦联系起来，把为个人报仇提高到“打倒蒋介石，解放全中国”这个总任务上来。极大地提高了干部战士的阶级觉悟，使官兵之间、战士之间，阶级感情更加深厚，增加了彼此的理解和信任，部队团结一致，求战情绪十分高涨，自觉地掀起了练兵热潮。西北野战军在进行“诉苦三查”一个月之后，就在宜川战役中打了大胜仗，歼敌三万多人。此次胜利如此显著，原因甚多……但是最值得注意的，是在冬季两个多月中用诉苦和三查方法进行了新式的整军运动。由于新式整军运动的开展，“大大提高了全军指战员为解放被剥削的劳动大众，为全国的土地改革，为消灭人民公敌蒋介石匪帮而战的觉悟性；同时就大大加强了全体指战员在共产党领导之下的坚强的团结。在这个基础上，部队的纯洁性提高了，纪律整顿了，群众性的练兵运动开展了，完全有领导地

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

有秩序地在部队中进行的政治、经济、军事三方面的民主发扬了。这样就使部队万众一心，大家想办法，大家出力量，不怕牺牲，克服物质条件的困难，群威群胆，英勇杀敌。这样的军队，将是无敌于天下的。”

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　下

地　形　篇

【原文】　孙子曰：地形有通者，有挂者，有支者，有隘者，有险者，有远者。我可以往，彼可以来，曰通。通形者，先居高阳，利粮道，以战则利。可以往，难以返，曰挂。挂形者，敌无备，出而胜之。敌若有备，出而不胜，难以返，不利。我出而不利，彼出而不利，曰支。支形者，敌虽利我，我无出也。引而去之，令敌半出而击之，利。隘形者，我先居之，必盈之以待敌。若敌先居之，盈而勿从，不盈而从之。险形者，我先居之，必居高阳以待敌。若敌先居之，引而去之，勿从也。远形者，势均难以挑战，战而不利。凡此六者，地之道也。将之至任，不可不察也。

【译文】　孙子说：地形有“通”，有“挂”，有“支”，有“隘”，有“险”，有“远”六种。凡是我军可以去，敌军可以来的地区，叫“通”形。在“通形”这种地理环境中作战，应先占据高而向阳之地，确保补给粮饷便利，这样作战才有利。凡是可以前往，难以返回的地区，叫“挂”形。在“挂形”这种地理环境中作战，敌人若无准备，出击就可以战胜敌人；敌人如果有所准备，出击就不会取得胜利，而且还难以退回，十分不利。我军出击不利，敌人出击也不利的地区，叫“支”形。在“支形”这种地理环境中作战，虽然敌人以利诱我，我也不可出战，相反应装做撤退，引诱敌

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

人出战，让敌人出来一半时迅速反击它，这样才有利。在“隘形”的地区作战，如果我军先占据了隘口，一定要配备足够的兵力等待敌军；如果敌军先占据了隘口，并备有充足的兵力，就不可硬攻；如果敌军兵力不足，才可以攻击他们。在“险形”的地区作战，如果我军先占据，必须先占据高而向阳的地方以等待敌军的到来；如果敌军先占据了有利地形，就应该率领军队撤走，不可向敌人进攻。在“远形”的地区作战，如果势力均衡，就难以向敌人挑战，勉强与敌作战也十分不利。以上六点，是在各种地形上作战的原则。将帅肩负最重大的责任，对此不可以不认真考虑。

【原文】　故兵有走者，有弛者，有陷者，有崩者，有乱者，有北者。凡此六者，非天之灾，将之过也。夫势均，以一击十，曰走。卒强吏弱，曰弛。吏强卒弱，曰陷。大吏怒而不服，遇敌怼而自战，将不知其能，曰崩。将弱不严，教道不明，吏卒无常，陈兵纵横，曰乱。将不能料敌，以少合众，以弱击强，兵无选锋，曰北。凡此六者，败之道也。将之至任，不可不察也。

【译文】　军队失利的情况有“走”，有“弛”，有“陷”，有“崩”，有“乱”，有“北”六种。这六种情况，都不是自然灾害，而是由将帅的过失造成的。敌我双方势均力敌，却只用一部分兵力去攻击十倍于我的敌人，因此而失败叫“走”。士兵强悍而将吏怯懦，使军纪废弛而失败，就叫“弛”。将吏强悍而士兵怯懦，使战斗力不强而失败，就叫“陷”。大将怒斥而部将不服，忿而私自赴敌，不计利害得失，因此而溃败，就叫“崩”。主将懦弱，赏罚不严明，教导不明确，部下官兵没有纪律，行阵混乱，导致失败，就叫“乱”。将帅不能正确判断敌情，以少击众，以弱击强，而军队又没有精锐之兵导致战争失败，就叫“北”。上述六种情况，都是招致失败的原因。将帅肩负最重大的责任，不可不认真加以分析。

【原文】　夫地形者，兵之助也。料敌制胜，计险厄（è 饿）远

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

近，上将之道也。知此而用战者必胜。不知此而用战者必败。故战道必胜，主曰无战，必战可也。战道不胜，主曰必战，无战可也。故进不求名，退不避罪，唯人是保，而利合于主，国之宝也。

【译文】 地形是用兵作战可借助的条件。判断敌情、争取胜利、考虑地形的险要平坦、计算路程的远近，都是将帅应做到的。知道这个道理而用兵作战，必然取胜；不知道这个道理而用兵作战，必然要失败。所以当战争有把握取胜的时候，即使是国君说不要打，也要坚决地打；当战争不可能取胜的时候，即使是国君说要打，也不能打。所以作为将领一定要做到前进不是追求名利，后退也不怕落得罪名，一切都是为了保护人民，利于国家，这样的将帅就是国家的宝贵财富。

【原文】 视卒如婴儿，故可与之赴深溪；视卒如爱子，故可与之俱死。厚而不能使，爱而不能令，乱而不能治，譬如骄子，不可用也。

【译文】 爱护士兵像爱护自己的婴儿一样，就可以率领他们去赴汤蹈火了；对待士兵像对待自己的爱子一样，就可以与他们同生共死了。溺爱而不能驱使他们，爱护而不能命令指挥他们，违纪而不能惩治他们，就像娇惯坏了的孩子一样，是不能用以作战的。

【原文】 知吾卒之可以击，而不知敌之不可击，胜之半也；知敌之可击，而不知吾卒之不可以击，胜之半也；知敌之可击，知吾卒之可以击，而不知地形之不可以战，胜之半也。故知兵者，动而不迷，举而不穷。故曰：知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃不穷。

【译文】 只知道我们的军队能打，而不知道敌人的军队不可以打，胜利的可能性只有一半；知道敌人军队可以打，而不知道我们

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

的军队不能打，胜利的可能性只有一半；知道敌人军队可以打，也知道我们的军队能打，但是不知道地形条件不利于作战，胜利的可能性也只有一半。所以善于用兵作战的将帅，行动准确无误，用兵变化无穷。因此说：了解敌人也了解自己，胜利就没问题；懂得天时晓得地利，就可以大获全胜。

【解析】　本篇所论述的地形是根据作战需要及地形的不同特点而分为“通”、“挂”、“支”、“隘”、“险”、“远”六种，并就这六种地形提出了战术上运用的一般原则。也就是把地形与敌我军情、天候等融为一体，进行综合分析，从而得出全面的形势判断，为将帅作出决策提供了基本条件。

本篇中还提出“进不求名，退不避罪，惟人是保”的将帅品格修养标准，要求为将者，要根据“战道”作出“战”与“无战”的决策，以实现保民、利国的目的。在不可战时，即使君主之言，也可不予理会。孙子强调的还是作战及指挥作战的灵活性、将帅的独立性。作者还提出了“爱卒如子”的观点。这一点后来一直为军事家们所重视。兵是战争胜利的最基本因素，无兵的作用，即使将帅再能“知彼知己”、“知天知地”也不能实现“胜不殆”、“胜不穷”。

【案例】　抗日战争时期，神头岭伏击战，就是充分利用地形有利条件，全歼日军的成功战例。神头岭位于黎城和潞城之间，地形复杂，山岭崎岖，左右狭窄，道路越岭而过，这种地形不便敌展开回旋，陆空技术难以施展，骑兵无法机动作战，但对我军隐蔽设伏十分有利。因此，一二九师三个团的兵力埋伏在此，而以少部兵力攻打黎城，诱使敌人增援。当日军从潞城赶来增援黎城，途经神头岭时，全部进入我伏击圈，我军突然发起攻击，除一小部逃散外，一千五百余人被我全歼，实现了“攻其所必救”、“围点打援”的作战方略。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

九 地 篇

【原文】 孙子曰：用兵之法，有散地，有轻地，有争地，有交地，有衢地，有重地，有圮地，有围地，有死地。诸侯自战其地者，为散地。入人之地而不深者，为轻地。我得则利，彼得亦利者，为争地。我可以往，彼可以来者，为交地。诸侯之地三属，先至而得天下之众者，为衢地。入人之地深，背城邑多者，为重地。山林、险阻、沮泽、凡难行之道者，为圮地。所由入者隘，所从归者迂，彼寡可以击吾之众者，为围地。疾战则存，不疾战则亡者，为死地。是故散地则无战，轻地则无止，争地则无攻，交地则无绝，衢地则合交，重地则掠，圮地则行，围地则谋，死地则战。

【译文】 孙子说：按用兵的原则，战地有散地，有轻地，有争地，有交地，有衢地，有重地，有圮地，有围地，有死地。诸侯在自己国境内作战的地区，叫散地。进入敌国境内不深的地区，叫轻地。我军占领了对我有利，敌军占领也对敌有利的地区叫争地。我军可以去，敌军可以来的地区，叫交地。许多诸侯国交界的地区，先到就可以结交多国，从而得到天下众人的支持，这里就叫衢地。深入敌国境内，背后有许多敌人城邑的地区，叫重地。山林、险阻、沼泽，凡是难以通行的地区，叫圮地。进路狭隘，退路曲折，敌人虽少却可以打败众多的我军，这种地区叫围地。快速奋战就能生存，不快速奋战就会被消灭的地区，叫死地。因此，在散地不宜用兵作战，在轻地不宜停止滞留，在争地不宜拼死强攻，在交地切不可被断绝联络，在衢地就应该结交诸侯，在重地就应掠夺物资，在圮地必须迅速通过，在围地必须充分运用计谋，在死地必须拼死奋战。

【原文】 所谓古之善用兵者，能使敌人前后不相及，众寡不相恃，贵贱不相救，上下不相收，卒离而不集，兵合而不齐。合于利

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

而动，不合于利而止。敢问："敌众整而将来，待之若何？"曰："先夺其所爱，则听矣。"兵之情主速，乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒也。

【译文】 所谓古代善于用兵作战的将帅，能使敌军前后不能策应，主力和小部队不能互相依托，官兵之间不能互相救援，上下隔绝不能互相保护，士兵离散而不能集合，部队集中而不能行动一致。形势有利就行动，无利就停止。试问："敌军众多而严整将要向我攻来，应该如何对付他们呢？"回答说："先夺取敌人最关心的要害处，敌人就会听从调动了。"用兵的关键在于行动迅速，乘敌人来不及防备的时候，从他们料想不到的道路，攻击他们没有戒备的地方。

【原文】 凡为客之道：深入则专，主人不克；掠于饶野，三军足食；谨养而勿劳，并气积力；运兵计谋，为不可测。投之无所往，死且不北，死焉不得，士人尽力。兵士甚陷则不惧，无所往则固，深入则拘，不得已则斗。是故其兵不修而戒，不求而得，不约而亲，不令而信，禁祥去疑，至死无所之。吾士无余财，非恶货也；无余命，非恶寿也。令发之日，士卒坐者涕沾襟，偃卧者涕交颐。投之无所往者，诸刿之勇也。

【译文】 进入敌国作战的原则：率领军队深入敌境，就要上下同心，这样敌人就不可能战胜我们。在富饶地区夺取粮草，使三军有足够的粮饷；注重休养士兵而不使他们疲劳；激励士气，积蓄力量；部署兵力，巧施计谋，使敌人无法揣测我军的动向。把军队置于无路可走的境地，就是死也不会败退了，这时必然人人死战，怎么能不取胜？在生死之间士兵自然都会尽力而奋战的。士兵深陷于死地，就会无所畏惧，无路可走，军心就会稳定，深入敌国军心就会坚定，迫不得已就必然要拼死战斗。因此，在这种情况下的士兵不用督促就会自动加强戒备，不必要求约束就会竭尽全力战斗，不用互相沟通就会团结，不用命令就会遵守纪律，只要禁止迷信，消

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

除疑虑，士兵就会至死也无其他想法。我军士兵没有多余的财物，并不是他们讨厌财物；不顾生命危险，并不是他们不愿长寿。在出征命令发布的时候，士兵们坐着的哭得泪湿衣襟，躺着的哭得泪流满面。一旦把他们置于无路可走的地步，他们就都会像专诸和曹刿一样勇敢了。

【原文】 故善用兵者，譬如率然。率然者，常山之蛇也。击其首则尾至，击其尾则首至，击其中则首尾俱至。敢问："兵可使如率然乎？"曰："可。"夫吴人与越人相恶也，当其同舟济而遇风，其相救也如左右手。是故方马埋轮，未足恃也。齐勇若一，政之道也。刚柔皆得，地之理也。故善用兵者，携手若使一人，不得已也。

【译文】 所以善于用兵作战的将帅，指挥军队就像"率然"一样反应敏捷。"率然"是常山的一种蛇。打它的头，尾巴就来救应，打它的尾巴，头就来救应，打它的中间，头尾都来救应。试问："可以使军队像率然一样吗？"回答说："可以。"吴国人和越国人互相仇视，可是当他们同船渡江河遇到大风时，也能互相援助救应，就像一个人的左右手一般。所以，用拴起战马、埋起车轮的办法来稳定军队，是靠不住的。要使军队齐心协力，互为救援、反应敏捷，才是指挥军队的正确原则。要使各种兵力、武器都能发挥威力，就在于正确地利用地形。因此，善于用兵作战的将帅，总是使部队不得不携手团结得像一个人一样。

【原文】 将军之事，静以幽，正以治。能愚士卒之耳目，使之无知。易其事、革其谋，使人无识。易其居、迂其途，使人不得虑。帅与之期，如登高而去其梯。帅与之深入诸侯之地，而发其机，焚舟破釜，若驱群羊，驱而往，驱而来，莫之所之。聚三军之众，投之于险，此谓将军之事也。九地之变，屈伸之利，人情之理，不可不察也。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 将帅指挥作战，要沉着冷静而善于深思，处理军机要严正而有条理。能够蒙蔽士兵的耳目，使他们毫无所知。经常变化战法，变新计谋，使众人无法看透。经常变换驻地、行军常迂回而进，使众人不能知其企图。将帅授与下属的任务，要像使其登高而后抽去梯子一样，使其有进无退。率领军队深入敌国境内，就像扣动机关放出弩箭和破釜沉舟一样使其一往无前。统领士兵如同驱赶羊群，把他们赶过去，赶过来，而不让他们知道要到什么地方去。集中三军官兵，把他们全部投入危亡的境地，迫使他们于死地求生存，拼命去战斗，这就是将帅的责任。对于九种地形的灵活运用，进退攻守以什么方式有利，士兵的情绪和心理，这些都是将帅不可不认真研究的。

【原文】 凡为客之道，深则专，浅则散。去国越境而师者，绝地也；四通者，衢地也；入深者，重地也；入浅者，轻地也；背固前隘者，围地也；无所往者，死地也。是故散地，吾将一其志；轻地，吾将使之属；争地，吾将趋其后；交地，吾将谨其守；衢地，吾将固其结；重地，吾将继其食；圮地，吾将进其途；围地，吾将塞其阙；死地，吾将示之以不活。故兵之情，围则御，不得已则斗，过则从。

【译文】 进入敌国作战的原则：深入敌境军队上下就同心一致，进入敌境较浅士兵就会逃散。离开本国，在敌境内作战的地方，叫绝地；四通八达的地方，叫衢地；进入敌境较深的地方，叫重地；进入敌境较浅的地方，叫轻地；背后地势险要，前面道路狭隘的地方，叫围地；无处可走的地方，叫死地。所以，在散地，我们要使军队上下意志统一；在轻地，我们要使部队之间加强联系；在争地，我们要迅速前进到敌人的后方；在交地，我们要小心防守；在衢地，我们要和各诸侯国巩固联盟；在重地，我们要补充部队的粮饷；在圮地，我们要迅速通过；在围地，我们要堵塞缺口，以便坚守；在死地，我们要表示必死的决心。因为军队士兵的心理，被包围就会

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

防守、抵抗，不得已时就会拼死战斗，陷入危险境地就会自觉听从指挥。

【原文】 是故不知诸侯之谋者，不能预交；不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军；不用乡导者，不能得地利。四五者不知一，非霸王之兵也，夫霸王之兵，伐大国，则其众不得聚；威加于敌，则其交不得合。是故不争天下之交，不养天下之权，信己之私，威加于敌，故其城可拔，其国可隳。

【译文】 因此不了解各诸侯国的企图，就不能与其结交；不熟悉山林、险阻、沼泽等地形，就不能行军作战；不用当地向导，就不能占得地利。以上几项中有一项不了解，就不能算是无敌的军队。无敌的军队，进攻大国，就能使敌人的军队来不及集结；军威施加于敌人，就能使敌方的盟国不敢与敌方联合。所以，不争着与各国结交，不使任何国家养成强大的势力，相信自己的力量，把军威施加给敌人，就能攻取敌人的城池，灭掉敌国。

【原文】 施无法之赏，悬无政之令；犯三军之众，若使一人。犯之以事，勿告以言，犯之以利，勿告以害。投之亡地然后存；陷之死地然后生。夫众陷于害，然后能为胜败。

【译文】 施行破格的奖赏，颁布非常的命令，指挥三军的士兵，就像驱使一个人一样。交给下级任务，不必说明打算；告诉他们有利的条件，不必告诉他们不利的条件。把军队投入亡地然后才能拼得生存；将军队陷入死地然后才能求得存活。这是由于士兵们陷入险境，然后才能拼死战斗取得胜利，打败敌人。

【原文】 故为兵之事，在于顺详敌之意，并敌一向，千里杀将，是谓巧能成事者也。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 所以用兵作战的原则，在于顺着敌人的企图来欺骗愚弄敌人，然后集中兵力消灭之。这样就能长驱千里，擒杀敌将，这就是所说的巧用计谋能成就大事。

【原文】 是故政举之日，夷关折符，无通其使，厉于廊庙之上，以诛其事。敌人开阖（hé 音合），必亟入之。先其所爱，微与之期。践墨随敌，以决战事。是故始如处女，敌人开户；后如脱兔，敌不及拒。

【译文】 因此决定对敌作战的时候，要封锁关卡，废除通行凭证，断绝与敌国使者往来，在朝廷内部研究，以制定作战计划。如果发现敌人有隙可乘，必须迅速乘虚而入。首先夺取敌人关心的战略要地，以伺机与敌决战。既遵循军事原则，又要适应敌情变化，并以此决定军队的行动。由于这样，战争开始前就要像处女一样沉静，以使敌人无备；战争爆发后就要像受惊而逃脱的兔子一样行动迅速，使敌人来不及抗拒。

【解析】 九地即九种地形。本篇是继《地形篇》之后，进一步根据战略需要，将战场上常见的各种地形特点和具体地形所处空间位置，从战争全局加以考虑，具体分为“散地”、“轻地”、“争地”、“交地”、“衢地”、“重地”、“圮地”、“围地”、“死地”九类，并指出将帅在这九种不同作战区域内的用兵原则，以及在正确利用九种地形的基础上，对敌人要先“夺取所爱”，使其处于不利的被调动地位。同时还论述了“陷之死地然后生”的辩证思想。强调“为兵之事，在于顺详敌之意，并敌一向，千里杀将，是谓巧能成事”。

本篇关于正确利用九种地形的论述及在九种地形中作战应注意的事项，均有一定的科学性。这是一种战争原则经验的总结，为历代军事家所重视。

【案例】 公元47年马援率军四万攻打五溪（今湖南贵州交界

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

处），当到达临乡（在武陵县古城山上）时，与五溪兵马相遇，经过激战五溪兵马大败逃回，马援想乘胜去抄五溪人的老窝。有两条路可走：一条通过壶头山，路近但难走，一条通过充县，路平坦易行，但远得多。副将耿舒主张走充县那条路，马援认为这会耽误时间，消耗粮草多，于是，他便带领部队由壶头山向敌纵深穿插，汉军到了壶头山，误入敌人的伏击圈。五溪兵居高守隘，忽而击鼓冲向汉军，忽而一声呼哨溜之大吉。弄得汉军战不能，走不脱，只好找地方驻扎下来。当时正值炎炎酷暑，汉军不服这里的气候和水土，有很多士兵中暑死亡，马援也染病，使自己的优势之军困于劣势敌人之手。

火攻篇

【原文】 孙子曰：凡火攻有五：一曰火人，二曰火积，三曰火辎，四曰火库，五曰火队。行火必有因，烟火必素具。发火有时，起火有日。时者，天之燥也。日者，月在箕、壁、翼、轸也。凡此四宿者，风起之日也。

【译文】 孙子说：火攻有五种目标：一是烧敌士卒，二是烧敌军储备，三是烧敌辎重，四是烧敌仓库，五是烧敌交通运输设施。纵火烧敌必须具备一定的条件，火攻所用之物必须事先准备。火攻要看天时，纵火要选择日期。天时是指干燥的季节，日期是指月亮运行到箕星、壁星、翼星、轸星的相对位置上。月亮经过这四座星宿之日，就是起风之时。

【原文】 凡火攻，必因五火之变而应之。火发于内，则早应之于外。火发而兵静者，待而勿攻。极其火力，可从而从之，不可从而止。火可发于外，无待于内，以时发之。火发上风，无攻下风，昼风久，夜风止。凡军必知五火之变，以数守之。故以火佐攻者明，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

以水佐攻者强。水可以绝，不可以夺。

【译文】 凡是火攻，一定要根据上述五种火攻的目标而派遣适当的兵力配合作战。如果在敌营内放火，就应该预先派兵从外面策应。但是，假若火已烧起来而敌军仍然很镇静，就要等待一下，不可贸然进攻。让火势烧到最猛烈的时候，再根据情况可攻就攻，不可攻就停止。如果可以在敌营外部纵火，就不要等待内应，只要有时机就可以立即放火。放火一定要在上风进行，不可在下风进行。白天风刮得长久，夜里风就会停止。凡是用兵作战，必须懂得火攻的五种形式并加以灵活运用，以便根据气象条件来实施。因为用火辅助进攻，效果显著，用水辅助进攻，威力强大。但是水攻只可在高处决江河之堤而淹居于低处之敌，不能强引低处之水淹高处之敌。

【原文】 夫战胜攻取，而不修其功者凶，命曰费留，故曰：明主虑之，良将修之。非利不动，非得不用，非危不战。主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战。合于利而动，不合于利而止。怒可以复喜，愠可以复说，亡国不可以复存，死者不可以复生。故明主慎之，良将警之，此安国全军之道也。

【译文】 凡是战胜敌人、攻取了敌人城池，却不能巩固战果，那是很不利的，也就是说浪费了国家的人力、物力，却劳而无功。所以说，英明的君主要慎重地考虑这个问题，优秀的将帅要认真地处理这个问题。不是条件有利就不要行动，没有胜利的把握就不要用兵，不到危急关头就不要作战。君主切不可因一时恼怒而兴兵，将帅切不可因一时愤恨而发动战争。符合国家利益才可行动，不符合国家利益切不可动。恼怒一时还可欢喜，愤恨一时还可高兴，可是一旦亡国就无法恢复，人死就不能再活。所以英明的君主对战争要进行慎重考虑，优秀的将帅对进行战争都十分谨慎，这才是使国家安定，使军队保全的根本原则。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【解析】 火攻即以火攻击敌人之意。本篇主要论述火攻的种类、条件及实施方法。

火攻，在冷兵器时代的战争中，是一种特殊而有效的进攻手段。只要条件具备，纵火烧敌，其杀伤力远远大于其他杀敌方式。更主要的是一旦火起，火借风势，风助火威，熊熊大火能使敌人在心理上产生恐惧感，在惊慌失措的混乱中，为攻击者提供良好的进攻条件。在大火中，粮草可以被烧尽，辎重可以被烧光，人马可以被烧死，使军队完全丧失战斗力。

纵火的条件是火攻的关键。本篇所论述的"天之燥"，"风起之日"正是火攻所必依的基础。这就要求军事指挥者，要具备一定的天文、气象知识。否则不仅不能掌握火攻的时机，还很可能被敌人火攻。

【案例】 在赤壁之战中，曹操的谋士程煜提醒曹操当心火攻，曹操回答："凡用火攻，必借风力。方今隆冬之际，安有东南风耶？吾居于西北之上，彼兵皆在南岸，彼用火攻，是烧自己之兵也，吾何惧哉？若是十月小春之时，吾早已提备矣。"隆冬时节无东风，孙刘火攻的计划便无法实施。周瑜竟为此事急得口吐鲜血，一病不起。这时，诸葛亮却愿为联军祭天借三日三夜东南大风，并与周瑜约定十一月二十日甲子之日为期。很明显，诸葛亮"借风"是诈称，不过是为在孙刘联盟破曹战役中，为刘氏集团争得一份功劳而已。其实这本是诸葛先生深谙天文气象。他知道十一月甲子日乃是冬至之日。这一天，太阳光照大地最少，冬至之前，长江沿岸阴气旺盛，表现为西风，冬至以后，阳气回升，风向就要有所变化，表现为东南风。果然甲子日三更时分，东南风大作，周瑜乃得纵火之机，火烧赤壁，使曹操百万大军一时间灰飞烟灭。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

用间篇

【原文】 孙子曰：凡兴师十万，出征千里，百姓之费，公家之奉（俸），日费千金；内外骚动；怠于道路，不得操事者，七十万家。相守数年，以争一日之胜，而爱爵禄百金，不知敌之情者，不仁之至也，非人之将也，非主之佐也，非胜之主也。故明君贤将，所以动而胜人，成功出于众者，先知也。先知者，不可取于鬼神，不可象于事，不可验于度，必取于人，知敌之情者也。

【译文】 孙子说：起兵十万，出征千里之外，百姓的耗费，公家的开销，每天都要支出千金，全国内外动荡不安，疲惫于道路之上而不能操持耕作的有七十万家。敌我两军对峙多年，以争取胜利的一天，如果将帅只为了爱惜官爵和俸禄百金，竟不了解敌情，那就是“不仁”到了极点，他就不是军队的好统帅，不是君主的好助手，更不是胜利的主宰者。英明的君主和优秀的将帅，其所以能战胜敌人，建立非常之功，就在于能事先了解敌情。要做到事先了解敌情，不能向鬼神问卜，也不能类比揣测，更不能根据星象来判断，必须向人来索取，而这个人一定要是知道敌人情况的人。

【原文】 故用间有五：有因间，有内间，有反间，有死间，有生间。五间俱起，莫知其道，是谓神纪，人君之宝也。因间者，因其乡人而用之。内间者，因其官人而用之。反间者，因其敌间而用之。死间者，为诳事于外，令吾间知之，而传于敌间也。生间者，反报也。

【译文】 使用间谍有五种：有“因间”，有“内间”，有“反间”，有“死间”，有“生间”。这五种间谍一齐使用，使敌人茫然莫测，无从应付。这种神妙的方法，是军队统帅的法宝。所谓因间，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

就是诱使敌方的人为我所用。所谓内间，就是诱使敌方官吏为我所用。所谓反间，就是诱使敌方间谍为我所用。所谓死间，就是为使假情报传出去，使我方间谍知道，而传给敌人间谍。所谓生间，就是使我方间谍能够返回报告敌情。

【原文】 故三军之事，莫亲于间，赏莫厚于间，事莫密于间。非圣智不能用间，非仁义不能使间，非微妙不能得间之实。微哉！微哉！无所不用间也。间事未发，而先闻者，间与所告者皆死。

【译文】 所以三军事务中，没有比用间谍更重要的，奖赏没有比间谍更优厚的，事情没有比用间更秘密的。不是英明仁圣的人不能使用间谍，不是仗义慷慨的人不能使用间谍，不是精细机敏的人不能得到间谍的真实情报。微妙呀，微妙呀，无处无事不用间谍探听情况。派遣间谍的事还没有实施而先泄露了消息，间谍和泄露消息的人都要处死。

【原文】 凡军之所欲击，城之所欲攻，人之所欲杀，必先知其守将、左右、谒者、门者、舍人之姓名，令吾间必索知之。

【译文】 凡是我军想要攻击的敌人，想要夺取的城池，想要杀掉的敌方人员，在行动前必须先了解守城的将领、左右亲信、传达消息的官员、守城门的官员，身边亲近官员的姓名，这些都必须要让我方间谍探听清楚。

【原文】 必索敌间之来间我者，因而利之，导而舍之，故反间可得而用也。因是而知之，故乡间、内间可得而使也。因是而知之，故死间为诳事，可使告敌。因是而知之，故生间可使如期。五间之事，主必知之，知之必在于反间，故反间不可不厚也。

【译文】 必须查出敌来我方侦察情况的间谍，根据情况加以利

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

用，劝导说服后放他回去，这样他就成了反间并为我所利用了。由于反间了解敌方情况，所以乡间、内间就都可以利用了。由于反间了解敌方情况，所以死间的假情报，就可以让他去告诉敌人。由于反间了解敌方情况，所以生间也可以按照预定的时间回来报告。这五种间谍的使用，君主、将帅都必须懂得，并要懂得用间的关键在于利用反间。所以，对于反间不可不给予优厚的待遇。

【原文】 昔殷之兴也，伊挚在夏；周之兴也，吕牙在殷。故惟明君贤将，能以上智为间者，必成大功，此兵之要，三军所恃而动也。

【译文】 从前商王朝的兴起，是因为伊挚曾在夏朝生活很久；周王朝的兴起，是因为姜子牙曾在殷朝生活很久。所以英明的君主和贤能的将帅，能用极有智慧的人去做间谍，必定能成就大功。这是用兵作战的关键，三军都要根据他们取得的情报而决定行动。

【解析】 本篇主要论述了在战争中运用间谍的重要性、用间的种类及其方法。提出了先知敌情"不可取于鬼神，不可象于事，不可验于度，必取于人"的朴素唯物主义观点。

用间的目的在于先知敌情，也就是说用间的目的是为"知彼"。而"知彼"颇难。于是孙子讲用间必选取"上智"的人，才能胜任。因为用间关系重大，它不仅可以先知敌情，为用兵提供决策的依据，它还可以在敌人内部造成敌人之间的猜忌，使敌人的行动难以正常进行，以使我军能够从容考虑行动计划和方案。但是，如果用人不妥，不仅难以实现用间的目的，还很可能使自己的间谍为敌所用，成为反间，变主动为被动。

用间是历代军事家所重视的问题。运用得好便可收到意外的效果，而这种效果往往是千军万马拼死苦战也难以得到的。

【案例】 《史记·魏公子列传》中记载着这样一个故事：有

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

一次，魏公子信陵君和魏王正在下棋，突然北方边境上传来报警的烽火，说赵国出兵侵犯魏国，大军已经越过了边境。魏王听到这一消息，马上停止下棋，准备召集大臣商量对策。魏公子阻止说：赵王现在是打猎，并不是侵犯魏国。魏王半信半疑，心已不在棋盘上。过了一会，果然又从北方传来消息说："方才是赵王打猎，并不是侵犯。"魏王听了很吃惊，便问魏公子是怎样事先就知道了情况。魏公子回答：我的客人有的能探得赵王秘密之事，赵王有任何举动，客人都来向我报告，因此我能知道这些真实的情报。

一个重要的准确情报，在敌我力量抗衡的天平上所增加的是超常的分量。据有关资料介绍：前苏联在第二次世界大战时期，统帅部在制定战略反攻决策时，对调不调用西伯利亚集团军决心难下，原因是：若不调用，当时法西斯德军已经兵临莫斯科城下，无力对其实施战略反攻；若调用，则东方就将空虚，一旦日本乘机入侵，后果也是不堪设想。就在这事关全局的紧急关头，统帅部接到了驻东京间谍佐尔格的情报："1941 年 9 月 15 日以后，可以认为苏联远东排除了来自日本方面的威胁。"于是，统帅部迅速定下了使用西伯利亚集团军进行战略反攻的决心，一场伟大的战略反攻就这样开始了。可见，要真正做到相敌任势，巧妙用间是不可忽视的一环。

全书点评

《孙子》十三篇，虽然文字不多，但内容博大精深。它揭示了战争的一些一般规律，对于指导战争有着重要作用。

《孙子》不仅具有朴素的唯物论思想，还具有丰富的辩证法思想。作者十分强调政治、经济在战争中的作用；贯穿全书的"知彼知己，百战不殆"的思想，至今仍是人们常引用的名言，至今仍是科学真理。值得注意的是，孙子的这种朴素的辩证唯物主义思想的产生，并不在于孙子的天才或超天才。主要在于孙子在古代频繁的战争中，总结并积累了丰富的经验。再者，战争是瞬息万变的流血斗争，来不得半点虚假和不切实际的幻想，任何错误的认识、任何

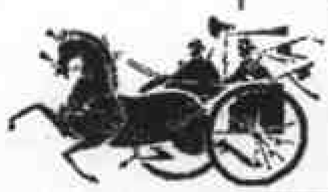
www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

迷信的观念，都会在实际战争中造成不可想象的后果。作为军事家他自然清楚这一点，于是孙子首先考虑的是战争的胜负。一切军事经验都必须来源于实际战争，一切都要求人们的思想要从实际出发。因此，孙子重视人事，反对天命，不信鬼神。他总结了以往的战争经验，得出了“兵无常势”的发展变化思想，“在利思害，在害思利”的辩证法思想。在具体的战略战术上，他重视发挥人的主观能动性，讲究战略谋划，反对轻易用兵，主张“慎战”、“全胜”、“不战而屈人之兵”。孙子将战略内容归纳为“道、天、地、将、法”五个要素，并围绕着这五个要素，要求将帅能根据不同的作战条件和不同的作战对象，采取不同的打法。更要求为将帅者，必须具备“智、信、仁、勇、严”五个条件，讲究以文武兼施，刑赏并重的方式统御士卒，以法制管理部队，这些思想是非常正确的，现在仍放射着耀眼的光芒。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

吴子

《吴子》，吴起著。本书总结了战国初期的战争实践经验，反映了当时的战争规律及特点，具有重要的军事史料价值和军事学术价值。





www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

导 语

《吴子》是我国古代著名兵书，宋代颁定的“武经”之一。它成书于战国时期，与《孙子》并称。

作者吴起，战国时卫国人，生年不详，死于公元前381年。吴起重名轻利，敢于改革，善于用兵，是战国时期著名的军事家、政治家。相传他曾拜孔子的学生曾参为师，勤于学业，后因母死不归，被曾参所逐，遂弃儒学武，研读兵法，被鲁国任为将军，大破齐国。后遭谗奔魏，任魏将，“击秦，拔五城”，甚有名声，被魏文侯任为西河守，以拒秦、韩。文侯死，武侯继位，因受旧势力排挤，出奔楚国，初为宛（今河南南阳）守，不久被任为令尹，掌管楚国军政大权，楚悼王死后宗室大臣作乱，他避入王宫，被乱箭射死。

据《汉书·艺文志》记载，“《吴起》四十八篇”。今存《吴子》两卷，六篇，约五千字。《吴子》继承并发展了孙子兵法，总结了战国初期的实战经验，反映了战国时期的战争规律及特点，具有重要的军事史料价值和军事学术价值。

今存《吴子》有《武经七书》本、《百子全书》本、《诸子集成》本等。《吴子》已被译成英、日、法、俄等文字译本，深受世界军事理论研究者重视。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷 上

图国篇

【原文】 吴起儒服以兵机见魏文侯。

文侯曰："寡人不好军旅之事。"

起曰："臣以见占隐，以往察来，主君何言与心违？今君四时使斩离皮革，掩以朱漆，画以丹青，烁以犀象。冬日衣之则不温，夏日衣之则不凉。为长戟二丈四尺，短戟一丈二尺。革车奄户，缦轮笼毂，观之于目则不丽，乘之以田则不轻，不识主君安用此也？若以备进战退守，而不求能用者，譬犹伏鸡之搏狸，乳犬之犯虎，虽有斗心，随之死矣。昔承桑氏之君，修德废武，以灭其国。有扈氏之君，恃众好勇，以丧其社稷。明主鉴兹，必内修文德，外治武备。故当敌而不进，无逮于义矣；僵尸而哀之，无逮于仁矣。"

于是文侯身自布席，夫人捧觞，醮吴起于庙，立为大将，守西河。与诸侯大战七十六，全胜六十四，余则钧解。辟土四面，拓地千里，皆起之功也。

【译文】 吴起穿着儒生的服装，为军机大事进见魏文侯。

文侯说："我不爱好军事。"

吴起说："我从表面现象推测您的内心，从您以往的言行观察您将来的志向，您为什么要言不由衷呢？现在您一年四季都命令人杀兽剥皮，在皮革之上涂满红漆，画上丹青图案，烫上犀牛和大象。如果用这些涂满朱漆的兽皮做衣服冬天穿着不暖，夏天穿着不凉爽。做长戟二丈四尺，短戟一丈二尺。用皮革把重车包起来，车轮和车毂也加以覆盖，看在眼里并不华丽，坐着它去打猎也不轻便，不知

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

您要这些东西有什么用？如果用来进攻作战或防御坚守，却不去寻求会使用它们的人，一旦与敌军交战，就好像孵雏的母鸡去与狸猫搏斗，吃奶的小狗去进犯猛虎，虽然有战斗的决心，随之而来的必然是被咬死。古时候承桑氏的国君，只修养文德，却废弛武备，结果使国家灭亡。有扈氏的国君，仗着兵多就恃勇好战，也丧失了国家。贤明的君主应以此为鉴，必须对内修明文德，对外准备好武装防御。所以，面对敌人而不敢进攻，并不能说是义；看着阵亡将士的僵尸而悲伤，并不能说是仁。”

于是文侯亲自设席，夫人捧酒，在祖庙宴请吴起，任命他为大将，防守西河。吴起在任将期间，先后与各诸侯国大战七十六次，全胜六十四次，其余各战未分胜负。魏国向四外扩张，夺得领土达千里，这都是吴起的功绩。

【原文】 吴子曰：“昔之图国家者，必先教百姓而亲万民。有四不和：不和于国，不可以出军；不和于军，不可以出阵；不和于阵，不可以进战；不和于战，不可以决胜。是以有道之主，将用其民，先和而造大事。不敢信其私谋，必告于祖庙，启于元龟，参之天时，吉乃后举。民知君之爱其命，惜其死，若此之至，而与之临战，则士以尽死为荣，退生为辱矣。”

【译文】 吴子说：“从前谋求治理好国家的君主，必须先教育百姓而亲近万民。然后注意有四种不协调的情况：国内意志不协调统一，不可以出兵；军队内部不协调团结，不可以上阵；临战阵势不协调整齐，不可以作战；战斗行动不协调一致，不可能取得胜利。因此，英明的君主，将要用他的民众去作战的时候，必先搞好协调团结，然后才进行战争。这样，他还不敢自信自己谋略的正确，必须祭告祖庙，占卜吉凶，参看天时，得到吉兆后才行动。让民众知道国君爱护他们的生命，珍惜他们的死亡，做到这样周到的程度，再率领他们去打仗，士兵就会以尽力效死为光荣，以退却偷生为耻辱。”

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 吴子曰："夫道者，所以反本复始。义者，所以行事立功。谋者，所以违害就利。要者，所以保业守成。若行不合道，举不合义，而处大居贵，患必及之。是以圣人绥之以道，理之以义，动之以礼，抚之以仁。此四德者，修之则兴，废之则衰，故成汤讨桀而夏民喜悦，周武伐纣而殷人不非。举顺天人，故能然矣。"

【译文】 吴子说："道，是用来恢复人们善良天性的。义，是用来建功立业的。谋，是用来避害就利的。要，是用来保全事业成果的。如果行为不符合道，举动不符合义，而掌握大权，身居要职，祸患一定会到来。因此，英明的君主用道来安抚天下；用义来治理国家；用礼来动员百姓；用仁来抚慰民众。对这四种美德，注意施行国家会就兴旺，废弛摒弃国家就会衰亡。所以，商汤讨伐夏桀而夏民喜悦，周武王讨伐殷纣王而殷人不反对。这是因为他们的行动顺天理，合人情，才能这样啊！"

【原文】 吴子曰："凡制国治军，必教之以礼，励之以义，使有耻也。夫人有耻，在大足以战，在小足以守矣。然战胜易，守胜难。故曰，天下战国，五胜者祸，四胜者弊，三胜者霸，二胜者王，一胜者帝。是以数胜得天下者稀，以亡者众。"

【译文】 吴子说："凡治理国家和军队，必须以礼来教育人民，用义来勉励人民，使人民知道耻辱。人民知道耻辱。力量强大就能够出战，力量弱小也足以防守。然而取得胜利容易，巩固胜利却困难。所以说，天下从事战争的国家，五战五胜的，会导致灾祸；四战四胜的，会使国力疲弊；三战三胜的，可以称霸；二战二胜的，可以称王；一战一胜的，可以成就帝王大业。因此，靠多次战争的胜利而取得天下的少，由此而亡国的却很多。"

【原文】 吴子曰："凡兵之所起者有五：一曰争名，二曰争利，三曰积恶，四曰内乱，五曰因饥。其名又有五：一曰义兵，二曰强

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

兵，三曰刚兵，四曰暴兵，五曰逆兵。禁暴救乱曰义，恃众以伐曰强，因怒兴师曰刚，弃礼贪利曰暴，国乱人疲，举事动众曰逆。五者之服，各有其道，义必以礼服，强必以谦服，刚必以辞服，暴必以诈服，逆必以权服。"

【译文】 吴子说："战争的起因有五种：一是为名，二是为利，三是积仇，四是内乱，五是饥荒。用兵的性质也有五种：一是义兵，二是强兵，三是刚兵，四是暴兵，五是逆兵。禁暴除乱的叫义兵；依仗兵多征伐别国的叫强兵；因为愠怒而兴师的叫刚兵；背礼贪利的叫暴兵；不顾国乱民疲，兴师动众的叫逆兵。征服上述五种性质的用兵，各有相应的办法，对义兵必须用道理使其折服；对强兵必须用谦让使其悦服；对刚兵必须用言辞使其信服；对暴兵必须用计谋使其屈服；对逆兵必须用威力使其畏服。"

【原文】 武侯问曰："愿闻治兵、料人、固国之道。"

起对曰："古之明王，必谨君臣之礼，饰上下之仪，安集吏民顺俗而教，简募良材，以备不虞。昔齐桓募士五万，以霸诸侯，晋文召为前行四万，以获其志。秦穆置陷阵三万，以服邻敌。故强国之君，必料其民。民有胆勇气力者，聚为一卒。乐以进战效力，以显其忠勇者，聚为一卒。能踰高超远、轻足善走者，聚为一卒。王臣失位而欲见功于上者，聚为一卒。弃城去守，欲除其丑者，聚为一卒。此五者，军之练锐也。有此三千人，内出可以决围，外入可以屠城矣。"

【译文】 武侯求问吴起说："我想知道关于治理军队、统计人口、巩固国家的方法。"

吴起回答说："古时贤明的君主，必须严守君臣之间的礼节，讲究上下间的法度，使官吏民众各得其所，按习俗进行教育，选招精明能干的人才，以预防不测。从前齐桓公招募勇士五万，赖以称霸诸侯；晋文公招募勇士四万为前锋，使目的得以实现；秦穆公设置

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

冲锋陷阵的部队有勇士三万人，用以制服邻近的敌国。所以发奋图强的国君，必须清查人口，把勇敢强壮的人，编为一支部队；把愿意从军效力，以显示忠勇的人，编为一支部队；把能登高跳远、轻快善走的人，编为一支部队；把因罪罢官而想要为君王立功的人，编为一支部队；把曾弃城失守又想洗刷过去耻辱的人，编为一支部队。这五支部队，将是军队中的精锐。有了这样的三千人，由内出击可以突破敌人的重围，由外攻击，可以摧毁敌人的城池。"

【原文】 武侯问曰："愿闻阵必定、守必固、战必胜之道。"起对曰："立见且可，岂直闻乎！君能使贤者居上，不肖者处下，则阵已定矣。民安其田宅，亲其有司，则守已固矣。百姓皆是吾君而非邻国，则战已胜矣。"

【译文】 武侯求问吴起说："我想知道如何能使阵必定、守必固、战必胜的方法。"

吴起回答道："立即见到成效都可以，岂只是知道而已！您能使有才能而德行好的人得到重用，没有才能而品德不良的人不得到重用，阵势就已稳定。使民众安居乐业，亲敬官吏，守备就已巩固。使百姓都拥护自己的国君而反对邻国，战争就已取得了胜利。"

【原文】 武侯尝谋事，群臣莫能及，罢朝而有喜色。起进曰："昔楚庄王尝谋事，群臣莫及，退朝而有忧色。申公问曰：'君有忧色，何也？'曰：'寡人闻之，世不绝圣，国不乏贤，能得其师者王，得其友者霸。今寡人不才，而群臣莫及者，楚国其殆矣！'此楚庄王之所忧，而君说之，臣窃惧矣。"于是武侯有惭色。

【译文】 武侯曾经和群臣议事，群臣的见解都不如他，散朝以后他便面有喜色。吴起进谏说："从前楚庄王曾经与群臣商议国事，群臣的见解都不如他，退朝后他便面有忧色。申公问他说：'您面有忧色，是为什么呢？'庄王说：'我听说，世上绝不会没有圣人，国

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

家不会缺乏贤能之人，能得到他们做老师就可以称王，能得到他们做朋友就可以称霸。现在我并没有什么才能，而群臣还不如我，楚国岂不是很危险了吗？'这是楚庄王所忧虑的事，而您却为之喜悦，我私下深感忧惧。"于是武侯感到很惭愧。

【解析】 本篇主要围绕"内修文德，外治武备"的战略主张，论述治国、治军、举兵作战、亲民用贤等国家大计。提出了经国治军"必须先教百姓而亲万民"，修德行仁，明耻教战，任贤使能，"简募良材，以备不虞"的主张。同时，本篇还对战争的起因和种类进行了初步探讨。把战争发生的原因归结为五种："一曰争名，二曰争利，三曰积恶，四曰内乱，五曰因饥。"把战争中的军队分为：义兵、强兵、刚兵、暴兵、逆兵等不同性质。

本篇在谈治理国家的问题时，吴起还特别强调人才的作用。指出尽管国君在思想上、行动上都有作战的准备，但是"不求能用者"也只能是像"伏鸡之搏狸、乳犬之犯虎"一般，"虽有斗心，随之死矣"。若想避免这样严重的后果，就必须及早选用"能用之者"。这一点一直被后世军事家、政治家所重视。

【案例】 19世纪，资产阶级军事家拿破仑，也十分重视任人选将。他选拔将领的基本依据，就是看实际指挥战斗的才能和取得的战绩，不受年龄资历的限制。1804年8月称帝时，他诏封的十四位现役元帅，其中37岁以下的就有七人，最年轻的达乌只有34岁。两年后，即1806年10月，达乌在奥尼斯泰特战役中，独立指挥战斗，击败了奥军统帅不伦瑞克公爵率领的六万人的主力部队，取得了辉煌的战绩。这一事例表明，拿破仑当时对将才的选用，确实卓有见地。在平时和出征作战中，他也毫不犹豫地把将军证书授予年轻有为、战功卓著的军官，这些做法鼓舞着下级军官力争上进的激情。另外，他彻底废除了传统的贵族出身的门第观念。他大肆宣扬"每个士兵的背囊里都有一根元帅的指挥棒"，号召人人争当将军，争当元帅。他的元帅中，缪拉、贝尔纳多特和勒费尔都是士兵出身。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

著名的内伊元帅是一个饭店老板的儿子，拉纳元帅是一个士兵的儿子。正是因为他不拘一格选拔将领，才使一些有指挥才能的人，集聚在拿破仑的名下，替他争得荣誉，创立了法兰西帝国。

料 敌 篇

【原文】 武侯谓吴起曰："今秦胁吾西，楚带吾南，赵衡吾北，齐临吾东，燕绝吾后，韩据吾前，六国之兵四守，势甚不便，忧此奈何?"

起对曰："夫安国家之道，先戒为宝。今君已戒，祸其远矣。臣请论六国之俗，夫齐阵重而不坚，秦阵散而自斗，楚阵整而不久，燕阵守而不走，三晋阵治而不用。"

【译文】 武侯对吴起说："现在秦国威胁着我西部，楚国围绕着我南部，赵国围在我的北面，齐国临接着我的东面，燕国阻绝着我的后面，韩国据守在我的前面，六国的军队四面包围着我国，形势非常不利，我对此十分担忧，应该怎么办呢?"

吴起回答说："使国家安全的方法，最重要的是先有戒备。现在您已经有了戒备，离祸患就远了。我请求分析一下六国的现状，齐国阵势庞大但不坚固；秦国阵势分散又自相争斗；楚国阵势严整但不能持久；燕国阵势能够防守但不便于机动；韩、赵两国的阵势严整但不中用。"

【原文】 "夫齐性刚，其国富，君臣骄奢而简于细民，其政宽而禄不均，一阵两心，前重后轻，故重而不坚。击此之道，必三分之，猎其左右，胁而从之，其阵可坏。秦性强，其地险，其政严，其赏罚信，其人不让，皆有斗心，故散而自战。击此之道，必先示之以利而引去之，士贪其得而离其将，乘乖猎散，设伏投机，其将可取。楚性弱，其地广，其政骚，其民疲，故整而不久。击此之道，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

袭乱其屯，先夺其气，轻进速退，弊而劳之，勿与战争，其军可败。燕性悫（què 却），其民慎，好勇义，寡诈谋，故守而不走。击此之道，触而迫之，陵而远之，驰而后之，则上疑而下惧，谨我军骑必避之路，其将可虏。三晋者，中国也，其性和，其政平，其民疲于战，习于兵，轻其将，薄其禄，士无死志，故治而不用。击此之道，阻阵而压之，众来则拒之，去则追之，以倦其师。此其势也。”

【译文】　“齐国人性格刚强，国家富足，君臣骄奢而忽视民众利益，政令宽松而待遇不均，一阵之中人心不齐，兵力布置得前重后轻，所以阵势庞大但不坚固。打齐国的方法，必须分兵三路，各以一路侧击其左右两翼，另一路配合两翼于正面攻击，其阵势就可以攻破了。秦人性情强悍，秦国地形险要，政令森严，赏罚严明，士卒临阵争先恐后，都有旺盛的斗志，所以能在分散的阵势中各自为战。打秦国的方法，必须首先以利益引诱对方，士卒就会贪财图利而脱离其将领的控制，这时就趁其混乱打击其零散的部队，并设伏兵伺机取胜，就可以擒取其将。楚国人性情柔弱，楚国土地广阔，政令紊乱，民众疲惫，所以阵势虽然严整但不能持久。打楚国的方法，要袭扰它的屯兵地点，先挫消它的士气，然后轻装进攻，迅速撤退，使其疲于应付，却不与其决战，这样就能使其军队失败。燕国人性情憨厚，行动谨慎，好勇尚义，缺少诈谋，所以能够固守而不善于机动。打燕国的方法，要一接触就压迫它，打击它一下马上就撤走，再去袭扰其后方，就会使其上下疑惧，继而秘密地将我军车骑埋伏于敌人败退必经之路上，燕的将领就可以被我们俘虏。韩、赵是中原的国家，其民性情温顺，其政令平和，其百姓疲于战祸，久经战乱，轻视其将帅，不满于待遇，士兵无死志，所以阵势虽然整齐但不中用。打韩、赵的方法，用坚固的阵势迫近对方，敌人集众来攻就阻击对方，敌人撤退就追击对方，以此来使其军队疲惫。这就是六国的形势。”

【原文】　“然则一军之中，必有虎贲之士，力轻扛鼎，足轻戎

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

马，搴旗斩将，必有能者。若此之等，选而别之，爱而贵之，是谓军命。其有工用五兵、材力健疾志在吞敌者，必加其爵列，可以决胜。厚其父母妻子，劝赏畏罚，此坚阵之士，可与持久，能审料此，可以击倍。”

武侯曰：“善！”

【译文】 “既然这样，在我全军之中，就一定有虎贲之士，其力气可以轻易举鼎，脚步敏捷能够追上战马。在战斗中，想夺取敌人旗帜，斩杀敌将，必需这样有能力的人。像这样的人才，必须选拔出来，爱护并加以重用，他们就是所说的军队的精华。凡有善于使用各种兵器，身体强健，动作敏捷，志在杀敌的人，一定要加官晋爵，这样就可以用他们来决胜。厚待他们的父母妻子，用奖赏来鼓励他们，用惩罚来警戒他们，使他们成为加强阵势坚固的骨干，可以进行长期战斗。能够清楚地了解这些，就可以打败成倍的敌人。”

武侯说：“好！”

【原文】 吴子曰：“凡料敌有不卜而与之战者八。一曰，疾风大寒，早兴寤迁，刊木济水，不惮艰难。二曰，盛夏炎热，晏兴无间，行驱饥渴，务于取远。三曰，师既淹久，粮食无有，百姓怨怒，妖祥数起，上不能止。四曰，军资既竭，薪刍既寡，天多阴雨，欲掠无所。五曰，徒众不多，水地不利，人马疾疫，四邻不至。六曰，道远日暮，士众劳惧，倦而未食，解甲而息。七曰，将薄吏轻，士卒不固，三军数惊，师徒无助。八曰，阵而未定，舍而未毕，行阪涉险，半隐半出。诸如此者，击之勿疑。

有不占而避之者六。一曰，土地广大，人民富众。二曰，上爱其下，惠施流布。三曰，赏信刑察，发必得时。四曰，阵功居列，任贤使能。五曰，师徒之众，兵甲之精。六曰，四邻之助，大国之援。凡此不如敌人，避之勿疑，所谓见可而进，知难而退也。”

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 吴子说："判断敌情，不必占卜就可与其交战有八种情况。一是在大风严寒的环境下，昼夜行军，伐木渡河，不顾士卒艰难的。二是在盛夏炎热的条件下，出发很迟而途中又不休息，行军急速使士兵又饥又渴，只顾长途赶路的。三是出兵许久，粮食用尽，百姓怨怒，谣言屡起，而将帅不能制止的。四是军资已经用尽，柴草已不多，天又阴雨连绵，无处可掠取的。五是士卒不多，因水土不服，人马多病，四邻援军未到的。六是路远日暮，士兵疲劳恐惧，困乏未食，解甲休息的。七是将吏无威信，军心不稳，三军屡次受惊吓，又孤立无援的。八是布阵未定，宿营未毕，翻山越险只过了一半的。像这样的敌人，都可攻击而不要迟疑。

不必占卜就应回避敌人的情况有六种。一是土地广大，人口众多而且富足的。二是将帅爱护士兵，恩惠普及的。三是赏罚严明，行动及时的。四是论功叙位，任用贤能的。五是士兵众多，装备精良的。六是四邻鼎力相助，又有大国支援的。凡是具有这些条件的敌人，就应避免与其作战而不必迟疑。这就是所说的条件允许就进击，知有困难就及早后退。"

【原文】 武侯问曰："吾欲观敌之外以知其内，察其进以知其止，以定胜负，可得闻乎？"

起对曰："敌人之来，荡荡无虑，旌旗烦乱，人马数顾，一可击十，必使无措。诸侯未会，君臣未和，沟垒未成，禁令未施，三军匈匈，欲前不能，欲去不敢，以半击倍，百战不殆。"

【译文】 武侯问吴起："我想要通过观察敌人的外部现象来判断出其内部情况，通过观察敌人的行动来掌握其最终意图，从而断定胜负，可以说给我听听吗？"

吴起回答说："敌人来时，行动散漫而无顾虑，旗帜也纷乱不整，人马东张西望，这样以一击十，就可以使敌人惊慌失措。敌人与各诸侯国盟军尚未会师，君臣意见尚未统一，防御工事尚未完成，禁令尚未施行，三军混乱不安，想要前进又不能前进，想要后退又

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

不敢后退，在这种情况下，以半击倍，就可以百战不败。”

【原文】 武侯问敌必可击之道。

起对曰：“用兵必须审敌虚实而趋其危。敌人远来新至，行列未定，可击。既食未设备，可击。奔走，可击。勤劳，可击。未得地利，可击。失时不从，可击。旌旗乱动，可击。涉长道，后行未息可击。涉水半渡，可击。险道狭路，可击。阵数移动，可击。将离士卒，可击。心怖，可击。凡若此者，选锐冲之，分兵继之，急击勿疑。”

【译文】 武侯问敌人在什么情况下，我军可以攻击。

吴起回答说：“用兵必须查明敌军的虚实而打击它的弱处。敌人远来新到，部署未定的，可以打击。刚刚吃过饭，还未戒备的，可以打击。惊慌奔走的，可以打击。长期疲劳的，可以打击。没有占据有利地形的，可以打击。天时不利的，可以打击。旌旗杂乱不整的，可以打击。经长途行军，后队尚未得到休息的，可以打击。涉水半渡的，可以打击。通过险路狭道的，可以打击。阵势频繁移动的，可以打。将帅脱离士卒的，可以打。军心恐怖的，可以打击。凡是对这种情况下的敌人，都应先选择精锐的部队冲击，再分派多路兵马分头攻击敌人，攻击要迅猛，不可迟疑。”

【解析】 本篇主要从战略的高度分析对方的优劣短长，论述了六国形势，治军、选士以及侦察敌人的要领和克敌制胜的方法。

吴起很重视战争中各种事物的差别和变化，特别强调要侦察了解对方军队的素质、将帅的特点，所占天时、地利、人和的情况，掌握战场的变化，根据不同的情况采取不同的作战方法。总结出了在什么条件下“击之勿疑”、“急击勿疑”，在什么条件下“避之勿疑”等具有规律性的战术原则，表现出一种随机应变的战术思想。其中用兵必须“审敌虚实而趋其危”所表现的战术原则，正是“知彼后”而“避实击虚”的作战思想。这种作战思想，在具体的作战

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

中 具有十分重要的指导作用。

【案例】 武德元年（618年），李渊称帝，各地的割据势力还很强大，唐政权第一个对手便是西部近邻薛举。7月，薛举进犯泾州今甘肃平凉，宁夏固原一带，李世民率众反击，失利而还。9月，薛举死，其子薛仁杲继为秦帝，再次对唐挑起战争。经过两个月的准备，李世民第二次率兵进军折墌。当时，唐军在政治上处于主动地位，军事上兵力强大，军资粮秣储备充足。但是，李世民没有轻举妄动，而是审时度势。他从优势中看到唐军第一次对薛举作战受挫，士气还没恢复的不利因素，看到薛军目中无人，兵锋甚锐，斗气正旺的长处，也分析了薛军远离后方，急于速决的弱点。他采取深沟高垒，坚壁不战，以钝挫锐的方针，坚守待机六十余日。敌众数来挑战，均按兵不动。当敌粮草将尽，军心开始涣散，斗志日渐衰退时，李世民这才认为歼敌时机已到。他先派一部兵力，令将军庞玉在浅水原南今陕西省长武县东北列阵诱敌，薛军倾巢而出，庞玉军几乎坚持不住。李世民亲率主力出其侧背，带精锐骑兵突入敌阵，形成内外夹击的态势。敌营大乱，唐军大胜。此时，李世民窥破契机，率左右二十余骑，直扑折墌城，薛仁杲，连忙闭城自守。天将晚，唐大军相继赶到，形成合围。第二天早上，薛仁杲便请求投降。

治 兵 篇

【原文】 武侯问曰："进兵之道何先？"

起对曰："先明四轻、二重、一信。"

曰："何谓也？"

对曰："使地轻马，马轻车，车轻人，人轻战。明知险易，则地轻马。刍秣以时，则马轻车。膏锏有余，则车轻人。锋锐甲坚，则人轻战，进有重赏，退有重刑。行之以信。审能达此，胜之主也。"

【译文】 武侯问："进兵的方法什么是首要的"？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

吴起回答："首先要懂得四轻、二重、一信。

武侯问："这四信、二重、一信指的是什么？"

吴起回答说："四轻"，就是地形便于驰马，马便于驾车，车便于载人，人便于战斗。了解地形的险要与平坦，就会善于利用有利地形便于驰马。饲养适时，就会使马便于驾车。车轮润滑有余，就会使车便于载人。武器锋利、铠甲坚固，就会使人便于战斗。二重，就是战时勇敢前进有重赏，后退有重刑。一信，就是赏罚必信。注意做到这些，就把握了取得胜利的关键。"

【原文】 武侯问曰："兵何以为胜？"

起对曰："以治为胜。"

又问曰："不在众寡？"

对曰："若法令不明，赏罚不信，金之不止，鼓之不进，虽有百万，何益于用？所谓治者，居则有礼，动则有威，进不可当，退不可追，前却有节，左右应麾，虽绝成阵，虽散成行。与之安，与之危，其众可合而不可离，可用而不可疲，投之所往，天下莫当，名曰父子之兵。"

【译文】 武侯问吴起说："战争怎样才能取胜？"

吴起回答："以治理好军队取胜。"

武侯又问道："不在兵力多少吗？"

吴起答道："如果法令不严明，赏罚无信用，鸣金不停止，擂鼓不前进，虽有百万之众，又有什么用处呢？所谓治理得好，就是使战士平时守礼法，战争中有威势，前进时锐不可当，撤退时迅速不可追，前进后退都有节制，左右移动听指挥，虽被敌隔断，仍能各自形成阵势，虽被敌冲散，仍能恢复行列。上下可同安乐，上下可同患难，这种军队能团结而不会离散，可用其作战而不会疲惫，无论把它用于何处，天下谁也不能阻挡，这样的军队名叫父子兵。"

【原文】 吴子曰："凡行军之道，无犯进止之节，无失饮食之

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

适，无绝人马之力。此三者，所以任其上令。任其上令，则治之所由生也。若进止不度，饮食不适，马疲人倦而不解舍，所以不任其上令，上令既废，以居则乱，以战则败。”

【译文】 吴子说：“一般行军作战的原则，不可打乱前进和停止的节奏，不可耽误及时供给饮食，不可耗尽人马的体力。这三个问题，是保障部队能完成上级赋予任务的关键。使军队能完成上级赋予的任务，就是治军的基础。如果前进和停止没有节制，饮食不能及时供给，人马疲惫而无处休息，军队就不能完成上级所赋予的任务，上级的命令不得施行，军队驻守就要出现混乱，作战就要失败。”

【原文】 吴子曰：“凡兵战之场，立尸之地。必死则生，幸生则死。其善将者，如坐漏船之中，伏烧屋之下，使智者不及谋，勇者不及怒，受敌可也。故曰，用兵之害，犹豫最大。三军之灾生于狐疑。”

【译文】 吴子说：“凡是军队交战的场所，都是流血牺牲的地方。抱定必死信念的就会闯出生存之路，侥幸偷生的就会走向死地。所以善于指挥作战的将帅，就像坐在漏船上，伏在燃烧的房屋之下那样，需急迫地采取行动。即使机智的人也来不及周密思考，勇敢的人也来不及去振奋军威，只能当机立断与敌交战。所以说，用兵作战的害处，犹豫最大，三军的灾祸多产生于迟疑不决。”

【原文】 吴子曰：“夫人常死其所不能，败其所不便。故用兵之法，教戒为先。一人学战，教成十人。十人学战，教成百人。百人学战，教成千人。千人学战，教成万人。万人学战，教成三军。以近待远，以佚待劳，以饱待饥。圆而方之，坐而起之，行而止之，左而右之，前而后之，分而合之，结而解之，每变皆习，乃授其兵。是为将事。”

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 吴子说："士兵在战斗中，往往死于没有作战能力，败于不能灵活掌握战法。所以用兵的方法，以教育训练为先。一人学会战斗技能，可以教会十人。十人学会，可以教会百人。百人学会，可以教会千人。千人学会，可以教会万人。万人学会，可以教会全军。士兵掌握了作战技能后，以近便之处等待远来之敌，以安逸之军等待劳乏疲惫之敌，以饱食之军等待饥饿之敌。使士卒把圆阵变成方阵，坐阵变成立阵，前进变停止，向左变向右，向前变向后，分散变集结，集结变分散。各种变化都学习熟练，再发给兵器准备战斗。这些都是将帅应该做的事。"

【原文】 吴子曰："教战之令，短者持矛戟，长者持弓弩，强者持旌旗，勇者持金鼓，弱者给厮养，智者为谋生。乡里相比，什伍相保，一鼓整兵，二鼓习阵，三鼓趋食，四鼓严办，五鼓就行。闻鼓声合，然后举旗。"

【译文】 吴子说："教战的法则，身体短矮的持矛戟，身体高大的持弓弩，身体强壮的持旌旗，作战勇敢的操持金鼓，身体虚弱的担任饲养，聪明的出谋划策。同乡同里的编在一起，同什（十人）与同伍（五人）互相联保。这样安排后，击一通鼓便整理兵器集合队伍；击二通鼓便练习列阵；击三通鼓便迅速就餐；击四通鼓便严整装束；击五通鼓便列队出发。鼓声齐鸣，然后举旗指挥士兵统一行动。"

【原文】 武侯问曰："三军进止，岂有道乎？"

起对曰："无当天灶，无当龙头。天灶者，大谷之口。龙头者，大山之端。必左青龙，右白虎，前朱雀，后玄武，招摇在上，从事于下。将战之时，审候风所从来。风顺致呼而从之，风逆坚阵以待之。"

【译文】 武侯问吴起说："三军前进和停止，也有一定的原则

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

吗？”

吴起回答道：“不可在‘天灶’扎营，不可在‘龙头’驻兵。所谓天灶，就是大山谷口；所谓龙头，就是大山的顶端。配置军队，必须左军用青色而绘有龙形的青龙旗；右军用白色而绘有熊虎的白虎旗；前军用红色而绘有鸟形的朱雀旗；后军用黑色而绘有龟蛇之形的玄武旗；中军用黄色而绘有北斗七星的招摇旗在高处指挥，军队在下面按其指挥而行动。临战时，还必须仔细观察风向，顺风时就乘风呐喊而进击，逆风时就坚阵固守，以等待敌人。”

【原文】 武侯问曰：“凡畜卒骑，岂有方乎？”

起对曰：“夫马，必安其处所，适其水草，节其饥饱。冬则温厩夏则凉庑。刻剔毛鬣，谨落四下，戢其耳目，无令惊骇。习其驰逐，闲其进止，人马相亲，然后可使。车骑之具，鞍、勒、衔、辔，必令完坚。凡马不伤于末，必伤于始。不伤于饥，必伤于饱。日暮道远，必数上下。宁劳于人，慎无劳马。常令有余，备敌覆我。能明此者，横行天下。”

【译文】 武侯问吴起说：“驯养军马，可有什么方法？”

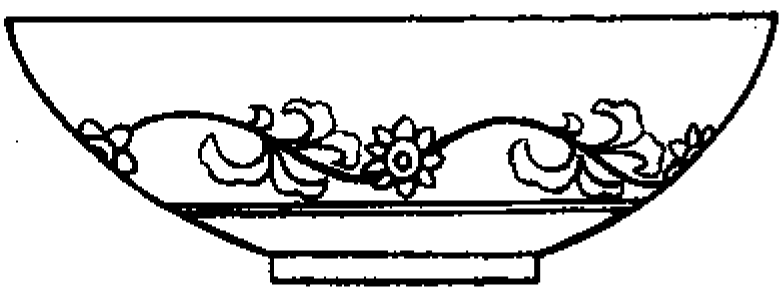
吴起回答道：“对于军马，必须给它安适的处所，水草要喂得适当，使其饥饱有节制。冬季要使马厩温暖，夏季要使马棚凉爽。小心修剪鬃毛，细致铲蹄钉掌，让它适应各种声音和色彩，使其不致于临阵惊骇。练习奔驰追逐，熟悉前进和停止，做到人马相亲，然后才可以使用。驾驭和骑乘马的装具，马鞍、笼头、嚼子、缰绳、必须齐备而坚固。凡马匹受伤不是伤于使用完了时，就一定伤于使用开始时。不是伤于过饥，就一定是伤于过饱。当天色已晚而路程遥远时，必须多次上马下马。乘马与步行交替进行，使马得到休息。宁可人疲劳些，千万不可使马过于劳累。要使马经常留有余力，以备敌人偷袭。能懂得上述这些道理，就能横行于天下。”

【解析】 本篇主要论述了进兵、作战、训练、编组、指挥宿营

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

和保养军马等有关治理军队的问题。指出了一系列原则和方法。提出了“以治为胜”，“教戒为先”，“用兵之害，犹豫最大。三军之灾生于狐疑”等著名的军事观点。

在用兵作战的过程中，作为一名军事决策者，如果不能当机立断，势必会贻误战机，使全军由主动变为被动。“犹豫”与“狐疑”是为将者的致命弱点。拿破仑指挥作战遵循一条原则：凡是没有进行实际较量，决不认为对手会比自己在同样条件下采取的措施差些。因此，他部署作战总是煞费苦心，决不掉以轻心，更不盲目地去作乐观的估计。要想战胜敌人，按照他的观点，必须首先分析敌人，重视敌人，并根据自己的分析做好三手四手的准备，进行许多假设，而且大胆作出最坏的假设，这实际上就是对于作战的一种预见性。当然，这种预见性是深思熟虑的结果，其前提则是承认敌人具有实力。拿破仑在作战中常常处于主动地位，对面临的一切困难有所准备而避免措手不及，这是和他重视敌人，善于“杂于利”正确分析形势分不开的。



www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　下

论　将　篇

【原文】　吴子曰："夫总文武者，军之将也。兼刚柔者，兵之事也。凡人论将，常观于勇，勇之于将，乃数分之一尔。夫勇者必轻合，轻合而不知利，未可也。故将之所慎者五：一曰理，二曰备，三曰果，四曰戒，五曰约。理者，治众如治寡。备者，出门如见敌。果者，临敌不怀生。戒者，虽克如始战。约者，法令省而不烦。受命而不辞，敌破而后言返，将之礼也。故师出之日，有死之荣，无生之辱。"

【译文】　吴子说："文武兼备的人，方可为将帅。能刚能柔的人，才可掌管军队的事务。一般人评价将帅，往往只从勇敢上看，其实勇敢对于将帅来说，只是其应具备的众多素质之一。只具备勇敢素质必会轻率应战，轻率应战而不考虑利害，是不可取的。所以将帅应谨慎注意的问题有五个：一是'理'，二是'备'，三是'果'，四是'戒'，五是'约'。理，就是说治理众多的军队要如同治理少数军队一样有条理。备，就是说统帅军队行动要如同对面有敌人一样有戒备。果，就是说临敌作战不要考虑个人的生命。戒，就是说虽然战争已经取胜，还要像初战时那样谨慎。约，就是说制定的法令要简明而不烦琐。接受使命决不推辞，打败敌人后才考虑

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

回师，这是将帅应注意的规则。因此自出师之日起，将帅便应抱定一种信念，宁可光荣战死，决不忍辱偷生。"

【原文】 吴子曰："凡兵有四机：一曰气机，二曰地机，三曰事机，四曰力机。三军之众，百万之师，张设轻重，在于一人，是谓气机。路狭道险，名山大塞，十夫所守，千夫不过，是谓地机。善行间谍，轻兵往来，分散其众，使其君臣相怨，上下相咎，是谓事机。车坚管辖，舟利橹楫，士习战陈，马闲驰逐，是谓力机。知此四者，乃可为将。然其威、德、仁、勇，必足以率下安众，怖敌决疑。施令而下不敢犯，所在而寇不敢敌。得之国强，去之国亡，是谓良将。"

【译文】 吴子说："凡是用兵必须注意四个关键问题：一是"气机"，二是"地机"、三是"事机"，四是"力机"。三军之众，百万之师，掌握士气的盛衰，在于将帅一人，这就是所说的气机。利用狭路险道，名山要塞，十人防守，千人也无法通过，这就是所说的地机。善于利用间谍，离间敌人，派遣轻装部队反复骚扰敌人，以分散敌军兵力，使其君臣互相埋怨，上下互相责怪，这就是所说的事机。战车的轮轴插销要坚固，船只的橹、桨要适用，士卒要习熟战阵，马匹要熟悉驰骋，这就是所说的力机。懂得这四个关键问题，才可以做将帅。而且他的威信、德行、仁爱、勇敢，都必须足以为部下表率，安抚士众，威慑敌军，决断疑难。发布命令，部下都不敢反抗，所去之处，敌人都不敢抵抗。得到他国家就强盛，失去他国家就危亡，这就叫做良将。"

【原文】 吴子曰："夫鼙鼓金铎所以威耳。旌旗麾帜所以威目。禁令刑罚，所以威心。耳威于声，不可不清。目威于色，不可不明。心威于刑，不可不严。三者不利，虽有其国，必败于敌。故曰，将之所麾，莫不从移。将之所指，莫不前死。"

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】　吴子说："鼙鼓金铎是用以指挥军队的听觉号令。旌旗麾帜是用以指挥军队的视觉号令。禁令刑罚，是用来约束军心的法纪。耳朵听命于声音，声音不可不清楚。眼睛听命于颜色，颜色不可不鲜明。军心受刑罚约束，刑罚不可不严明。这三者不确立，虽然有国家，必定要被敌人所打败。所以说，将帅所发布的命令，部队没有不依令而行的。将帅所指的目标，部队没有不拼死向前的。"

【原文】　吴子曰："凡战之要，必先占其将而察其才。因形用权，则不劳而功举。其将愚而信人，可诈可诱。贪而忽名，可货而赂。轻变无谋，可劳而困。上富而骄，下贫而怨，可离而间。进退多疑，其众无依，可震而走。士轻其将而有归志，塞易开险，可邀而取。进道易，退道难，可来而前。进道险，退道易，可薄而击。居军下湿，水无所通，霖雨数至可灌而沈。居军荒泽，草楚幽秽风飙数至，可焚而灭。停久不移，将士懈怠，其军不备，可潜而袭。"

【译文】　吴子说："凡是作战至关重要的，必须先知道敌将是谁并了解他的才能。根据情况采取相应的办法，就会不费辛劳而取得成功。敌将愚笨而轻信于人，可用欺骗的手段来引诱他。敌将贪利而忽视名誉，可用财物来收买他。敌将轻易改变计划而无谋略，可使其疲劳而困乏。上级富裕而骄横，下级贫困而怨恨的，可以离间他们。进退多疑，军队无所适从的，可以震撼吓跑敌人。士卒轻视其将领而急欲回家的，就堵绝平坦道路，放开险阻道路，然后拦击消灭他们。敌人进路平易，退路艰难，可以引诱他们前来予以消灭。敌人进路艰难，退路平易，可以迫近攻击他们。敌军驻扎于低洼潮湿之地，积水无处可通，大雨连绵不断，就可用水淹没他们。敌军驻扎于荒芜的沼泽地带，草木丛生，常有狂风，可以用火攻消灭他们。敌军长久驻扎一地而不移动，官兵懈怠，军中戒备疏忽，就可以偷袭敌人。"

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 武侯问曰："两军相望，不知其将，我欲相之，其术如何？"

起对曰："令贱而勇者，将轻锐以尝之。务于北，无务于得，观敌之来，一坐一起，其政以理，其追北佯为不及，其见利佯为不知，如此将者，名为智将，勿与战矣。若其众欢哗，旌旗烦乱，其卒自行自止，其兵或纵或横，其追北恐不及，见利恐不得，此为愚将，虽众可获。"

【译文】 武侯问吴起说："两军对阵，不了解敌将的情况，我想要查明，用什么方法呢？"

吴起回答说："让下级军官中的勇敢者，率领轻锐部队去试探敌人。只要败退，不求取胜，用以观察敌人追来的表现。如果敌人每次前进和停止，指挥都很有条理，追击假装追不上，见到战利品假装没看见，像这样的将领，就叫智将，不可与他交战。如果敌人喧哗吵闹，旗帜杂乱不整，士兵自由行止，兵器有横有纵，追击恐怕追不上，见利恐怕得不到，这是愚笨的将领，虽说他率领军队很多也可以把他擒获。"

【解析】 本篇主要论述了将帅在统军安邦中的重要作用和为将帅者应具备的素质，以及判断将领优劣的原则。要求将帅要有深邃的谋略，要具备"理、备、果、戒、约"五个条件，懂得用兵"四机"。进一步强调"以活为胜"的治军思想。只有具备上述素质的将领才能保证"所麾，莫不从移"，"所指，莫不前死"。只有具备上述素质的将领才能保证施令而下不敢犯，所在而寇不敢敌。只有这样的"良将"才是国家的栋梁。"得之国强，去之国亡"。

【案例】 成吉思汗择才善用，不拘一格提拔人才。他的原则是：对机敏矫捷者，令其看守辎重；对愚钝者，则付之以鞭，看守牲畜；对智勇兼备，而又"知己之疲，知己之饥渴，而后推之于人"

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

者，用以典兵，付以方面之任。他非常重视在士卒中选拔人才，不论出身贵贱，只要有德有才，他都重用。有一次，成吉思汗在同泰赤乌作战中，俘虏了一些奴隶，编入自己的军队。他发现其中一人慓悍勇敢，智谋超群，非常高兴，便将其召进帐中，详问其情，以礼相待，视为上宾，使其感恩万分，跪地叩拜，誓死效忠"可汗"。成吉思汗将其双手扶起，亲自为其更名，留在身边，提拔为将。这就是后来跟随成吉思汗东征西讨，屡建战功骁勇善战的四先锋之一——者别。后来每次大的战役，成吉思汗都委其以重任。在对金朝作战中，他令者别单独率骑兵出关作战，者别不负所托，一直打到东京（今辽阳市），并攻占该城。者别所到之处，攻无不克，全面扫荡了金朝统治者的发源地辽东。在西征花剌子模作战中，成吉思汗又命他挥师疾进，先后攻破阿克尔拜占等地，威震西亚广大地区。由于成吉思汗独具慧眼，爱兵、知兵、善用兵，使蒙军越战越强，不断发展壮大。

应变篇

【原文】 武侯问曰："车坚马良，将勇兵强，猝遇敌人，乱而失行，则如之何？"

吴起对曰："凡战之法，昼以旌旗幡麾为节，夜以金鼓笳笛为节，麾左而左，麾右而右。鼓之则进，金之则止。一吹而行，再吹而聚，不从令者诛。三军服威，士卒用命，则战无强敌，攻无坚阵矣。"

【译文】 武侯问吴起说："战车坚固，军马优良，将领勇敢，士卒强壮，突然遭遇到敌人，军队混乱得不成行列，应该怎么办呢？"

吴起回答说："一般的作战方法，白天用旌旗幡麾来指挥部队，夜间用金鼓笳笛来指挥部队。指挥向左士兵就向左，指挥向右士兵就向右。擂鼓士卒就要前进，鸣金士卒就要停止。第一次吹笳笛士

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卒就开始行动，第二次吹笳笛士卒就要集合，不听号令的就杀。三军畏服威严，士卒听从指挥，拼死向前，就没有打不败的强敌，没有攻不破的坚阵。”

【原文】 武侯问曰：“若敌众我寡，为之奈何？”

起对曰：“避之于易，邀之于厄。故曰，以一击十，莫善于厄；以十击百，莫善于险；以千击万，莫善于阻。今有少卒猝起，击金鸣鼓于厄路，虽有大众，莫不惊动。故曰，用众者务易，用少者务隘。”

【译文】 武侯问吴起说：“如果敌众我寡，该怎么办呢？”

吴起回答说：“避免与敌人在平坦的地形上作战，要在隘狭的险要地形上截击敌人。所以说，以一击十，没有比利用狭窄隘路更好的办法；以十击百，没有比利用险要地形更好的办法；以千击万，没有比利用阻绝地带更好的办法。现在兵少，如果突然出击，在狭隘的道路上鸣金击鼓，敌人虽然众多，也不可能不惊慌骚乱。所以说，使用众多兵力，务必选择平坦地形，使用少量兵力，务必选择险要地形。”

【原文】 武侯问曰：“有师甚众，既武且勇，背大险阻，右山左水，深沟高垒，守以强弩，退如山移，进如风雨，粮食又多，难与长守，则如之何？”

起对曰：“大哉问乎！此非车骑之力，圣人之谋也，能备千乘万骑，兼之徒步，分为五军，各军一衢。夫五军五衢，敌人必惑，莫之所加。敌人若坚守以固其兵，急行间谍以观其虑。彼听吾说，解之而去，不听吾说，斩使焚书，分为五战。战胜勿追，不胜疾归。如是佯北，安行疾斗，一结其前，一绝其后，两军衔枚，或左或右，而袭其处。五军交至，必有其力，此击强之道也。”

【译文】 武侯问吴起说：“敌军人很多，既有良好的训练，又很勇敢，背靠险要，右依山，左临水，深沟高垒，正面以强弩守备，后退时沉稳如山移，前进时迅急如风雨，粮食又很多，很难与敌人

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

长久对峙，该怎么办呢？”

吴起回答说：“这个问题很大啊！对于这样的敌人，不能单凭车骑的力量，还要靠超人的计谋才能取胜。如果能准备战车千辆、骑兵万人，再加上步兵，就可以分成五路军队，每一路军队负责一个方向。五路军队分为五个方向，敌人必然迷惑，不知我军要攻打哪里。敌人如果坚守，以巩固他们的军队，我就应急速派出间谍或使臣，摸清敌人的意图。如果敌人听我使臣的劝说而撤兵，我也撤兵离开。如果敌人不听我使臣的劝说，反而杀我使臣，焚烧我的书信，就五路兵马同时进攻。战胜不要追击，不胜就迅速撤回。如果要假装败退，以引诱敌人，就以一军稳妥地行动，急速地攻击敌人，其余四路军队，一路在敌人前方集结，一路断绝敌人的后路，另外两路秘密行动，从左右两侧，袭击敌人的驻军之处。五军合击，必然形成一种巨大的力量，这就是打击强大敌人的方法。”

【原文】 武侯问曰：“敌近而薄我，欲去无路，我众甚惧，为之奈何？”

起对曰：“为此之术，若我众彼寡，各分而乘之，彼众我寡，以方从之。从之无息，虽众可服。”

【译文】 武侯问吴起说：“敌人来到附近，迫我交战，我军想要离开敌军而没有去路，我军士卒都很恐惧，该怎么办呢？”

吴起回答说：“对待这个问题的办法，如果我众敌寡，就分兵包围敌人，最后消灭敌人；如果敌众我寡，就集中兵力袭击敌人，而且不断地袭击对方，这样敌人虽多也可被制服。”

【原文】 武侯问曰：“若遇敌于溪谷之间，傍多险阻，彼众我寡，为之奈何？”

起对曰：“遇诸丘陵、林谷、深山、大泽，疾行亟去，勿得从容。若高山深谷，猝然相遇，必先鼓噪而乘之，进弓与弩，且射且虑，审察其政，乱则击之勿疑。”

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 武侯问吴起说："如果在溪谷之间与敌人相遇，两边多是险阻地形，而且敌众我寡，该怎么办呢？"

吴起回答说："遇到丘陵、森林、谷地，深山、大泽等不利地形，迅速行动急速通过，不可迟缓。如果在高山深谷突然与敌人相遇，必须先击鼓呐喊，乘势冲击敌军，把强弓硬弩布置于队伍前面，一面射击敌人，一面考虑计谋，详细观察敌军阵势是否混乱，如果敌军混乱，就全面攻击敌人而不要犹豫。"

【原文】 武侯问曰："左右高山，地甚狭迫，猝遇敌人，击之不敢，去之不得，为之奈何？"

起对曰："此谓谷战，虽众不用，募吾材士与敌相当，轻足利兵以为前行，分车列骑隐于四旁，相去数里，无见其兵，敌必坚阵，进退不敢。于是出旌列旆行出山外，营之敌人必惧，车骑挑之，勿令得休。此谷战之法也。"

【译文】 武侯问吴起："左右是高山，地形很狭窄，突然与敌人相遇，既不敢进攻又无法撤退，该怎么办呢？"

吴起回答说："这叫谷地战，兵力多也用不上，应该挑选精锐士卒与敌对抗，用轻捷善走的士兵持锐利的武器为前锋，把车骑分散隐蔽在四周，与敌人相距数里，不要暴露自己的兵力，这样，敌人必然疑惑，敌人一定要坚守阵地，不敢前进，也不敢后退。这时，我军一部乘机张列旗帜，走出山外，并骚扰敌人，敌人必然惊惧，看到敌人惊惧，再用车骑向敌人挑战，不让他们得到休息。这就是谷地的作战方法。"

【原文】 武侯问曰："吾与敌相遇大水之泽，倾轮没辕，水薄车骑，舟楫不设，进退不得，为之奈何？"

起对曰："此谓水战，无用车骑，且留其旁。登高四望，必得水情，知其广狭，尽其浅深，乃可为奇以胜之。敌若绝水，半渡而击

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

之。”

【译文】 武侯问吴起：“吾与敌相遇于大水汇聚的地方，水淹没了车轮和车辕，大水威胁着车骑，又没有舟船，前进和后退都很困难，该怎么办呢？”

吴起回答说：“这叫水战，没法使用车骑，暂且将它们留在一边。登上高处观察四方，一定会了解水情，了解水面的宽窄，判断出水的深浅，才可以出奇制胜。敌人如果渡水而来，就乘其渡过一半时，攻击敌人。”

【原文】 武侯问曰：“天久连雨，马陷车止，四面受敌，三军惊骇，为之奈何？”

起对曰：“凡用车者，阴湿则停，阳燥则起，贵高贱下。驰其强车；若进若止，必从其道。敌人若起，必逐其迹。”

【译文】 武侯问吴起说：“天气长期阴雨连绵，马陷泥中，战车难行，又四面受敌，三军惊惶恐惧，该怎么办呢？”

吴起回答说：“凡是利用战车作战，阴雨泥泞就要停止，天晴地干才能行动，要选择高处避开低洼处。要使战车行驶迅速灵活，不论前进还是停止，都必须利用道路。如果有敌人战车出动，就必须沿着敌人的车迹追击。”

【原文】 武侯问曰：“暴寇猝来，掠吾田野，取吾牛羊，则如之何？”

起对曰：“暴寇之来，必虑其强，善守勿应，彼将暮去，其装必重，其心必恐，还退务速，必有不属。追而击击之，其兵可覆。”

【译文】 武侯问吴起说：“强暴的敌人突然来到，掠夺我的庄稼，抢劫我的牛羊，该怎么办呢？”

吴起回答说：“强暴的敌人前来，必须考虑到敌人的强大，要妥

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

善防守而不应战，等敌人傍晚撤走时，装载必然沉重，心理必然恐惧，退还时力求迅速，必有互不联系的地方。这时进行追击，打击敌人，敌军就可以被消灭。

【原文】 吴子曰："凡攻敌围城之道，城邑既破，各入其宫，御其禄佚，收其器物。军之所至，无刊其木、发其屋、取其粟、杀其六畜、燔其积聚，示民无残心。其有请降，许而安之。"

【译文】 吴子说："一般围攻敌城的原则，是城池被攻破后，就分别进驻各个官府，控制其原来的官吏，没收其器材物资。军队所到之处，不准砍伐树木、毁坏房屋、擅取粮食、宰杀六畜、焚烧仓中积蓄，以表示没有残害百姓之心。敌人如果有请求投降的，要允许并安抚他们。"

【解析】 本篇主要论述了随机应变的战术思想。即遭遇强敌，敌众我寡、敌人据险坚守等情况下的应急方法和谷战、水战、车战、攻城等作战要领。指出了不同情况下，遇不同情况的敌人，应采取不同的对策。主张利用地形地物等客观条件，扬长避短，化被动为主动，变不利为有利。如果敌众我寡，就"避之于易，邀之于厄；""若我众彼寡"，就"各分而乘之。"这些都是讲要采取灵活机动作战方法。而将帅能否利用灵活机动的作战方法和巧借地形等自然环境又是战争胜败的关键。

【案例】 第一次世界大战后，随着武器装备的迅速发展，军队的突击力和机动性不断提高，作战方法发生了许多变化。1939 年 9 月 1 日，德军以"闪击战"入侵波兰，首次大量地集中使用坦克和机械化部队，在航空兵的支援下，实施多方向、高速度、大纵深的进攻，使战争出现了许多新特点，给组织指挥防御作战提出了一系列新问题。然而，法军统帅部忽视了战争的发展变化，对这些问题未认真地进行研究，没有根据战争出现的新情况、新特点，及时地

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

改进和发展自己的战略战术。相反，却以保守的军事思想和静止的观点看待新的战争。当时，法军中有许多高级将领，囿于第一次世界大战时阵地战的经验，极力主张以绵亘的防线去阻挡敌人的进攻。因此，战争爆发前夕，法军在东起马奇诺防线南端，北至敦刻尔克的东北部国境防区，部署了八十多个师，并从战略预备队的二十三个师中抽出十七个师加强前线防御，而统帅部直接掌握的预备队只剩下六个师的兵力。这样，当德军突破法军的防御后，因其没有足够的机动作战力量，无法阻止敌人向纵深发展，只好被迫投降。可见，研究和指导战争，如果不能着眼其特点，分析其发展，做到因敌变化而变化，那是必败无疑的。

励士篇

【原文】 武侯问曰："严刑明赏，足以胜乎？"

起对曰："严明之事，臣不能悉。虽然，非所恃也。夫发号布令而人乐闻，兴师动众而人乐战，交兵接刃而人乐死。此三者，人主之所恃也。"

武侯曰："致之奈何？"

对曰："君举有功而进飨之，无功而励之。"

于是武侯设坐庙廷，为三行飨士大夫，上功坐前行，肴席兼重器、上牢。次功坐中行，肴席器差减。无功坐后行，肴席无重器。飨毕而出，又颁赐有功者父母妻子于庙门外，亦以功为差。有死事之家，岁遣使者劳赐其父母，著不忘于心。

行之三年，秦人兴师，临于西河，魏士闻之，不待吏令，介胄而奋击之者以万数。

武侯召吴起而谓曰："子前日之教行矣。"

起对曰："臣闻人有短长，气有盛衰。君试发无功者五万人，臣请率以当之。脱其不胜，取笑于诸侯，失权于天下矣。今使一死贼伏于旷野，千人追之，莫不枭视狼顾。何者？忌其暴起而害己。是

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

以一人投命，足惧千夫。今臣以五万之众，而为一死贼，率以讨之，固难敌矣。”

于是武侯从之，兼车五百乘，骑三千匹，而破秦五十万众，此励士之功也。

先战一日，吴起令三军曰：“诸吏士当从受敌。车骑与徒，若车不得车，骑不得骑，徒不得徒，虽破军皆无功。”故战之日，其令不烦而威震天下。

【译文】 武侯问吴起说：“严明赏罚，就完全可以取得战争胜利了吗？”

吴起回答说：“赏罚严明问题，我不能详尽地说明。虽说这件事对于取得战争胜利很重要，但并不能完全依仗它。更重要的是要做到发号施令而人们乐于听从，兴兵打仗而人们乐于参战，冲锋陷阵兵刃相接而人们乐于效死。这三点，才是君主应该依靠的。”

武侯说：“怎样才能做到呢？”

吴起回答说：“您选拔有功人员，给他们以丰盛的酒食为奖励，这对无功的人也是一种勉励。”

于是武侯在祖庙设宴席，分三排座位宴请士大夫，立上等功的坐前排，用上等酒席和贵重餐具，猪、牛、羊三牲俱全。立二等功的坐中排，酒席、餐具比前排差些、少些。没立功的坐后排，只有酒席，没有贵重餐具。宴毕出来，又赏赐有功人员的父母妻子，也以功劳大小而分差别。对死于战场上的将士家里，每年都派使者慰问并赏赐他们的父母，表示心中没有忘记他们。

这个做法行使了三年之后，秦国出兵，到达魏国的西河边境，魏国的士卒听到了这个消息，不等官吏的命令，就自动穿戴盔甲奋勇抗敌。

武侯听说后，召见吴起说：“您以前教我的办法，现在看到成效了。”

吴起回答说：“我听说人有短处有长处，士气有盛有衰。您可以试派没有立过功的五万人，请让我率领他们去抵挡秦军。如果不能

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

取胜，就会被诸侯所讥笑，丧失权威于天下。但这是不可能的，所以，我敢去尝试。现在假使有一个犯了死罪的贼隐伏于旷野，有一千个人去追捕他，没有一个不像枭和狼那样瞻前顾后的。这是为什么？就是怕突然跳起伤害到自己。这就是说一个人拼命，足以使千人害怕。现在我这五万人，都像那个犯了死罪的贼一样，率领他们出击敌人，一定会使敌人难以抵挡了。"

于是武侯听从了吴起的意见，并加派了战车五百辆，战马三千匹，吴起就用这五万人马，打败了秦军五十万人。这就是激励士气的效果。

作战的前一天，吴起命令三军将士说："众将士应当听从命令去与敌人战斗，无论驾战车之兵、骑兵、步兵，如果驾战车之兵不能缴获敌人的战车，骑兵不能俘获敌人的骑兵，步兵不能擒获敌人的步兵，虽然打败了敌人，都不算有功。"所以作战的那天，他的号令不必烦琐，却以少胜众，威震天下。

【解析】 本篇主要论述奖励有功激励无功，鼓舞部队士气。

奖有功、崇有功的目的是为激励全体将士，从而使全军上下争相建功。士兵的热情一旦被调动起来，就会使军队士气高昂。用兵作战，最可贵的就是士气。一支军队只要永远保持有高昂的士气，就可立于不败之地。正所谓"一人投命，足惧千夫"。古往今来，杰出的军事指挥者，无不重视鼓励士兵，使其保持高昂的作战情绪，使整个部队充满旺盛的斗志，从而达到士气不减，军心不乱。

【案例】 解放战争初期，第七纵队第二十旅五十八团团长吴忠在张凤集战斗中，发扬大无畏的革命精神，带领一个多连的兵力勇猛地楔入敌军阵地。他在头部负重伤的情况下，坚持指挥战斗，按照上级规定时间完成任务，为主力歼敌3000多人创造了条件，战后上级领导特通令嘉奖这位团长及其率领的连队，同时把他们中的一些人提拔起来。

对于违反纪律者，上级领导则根据错误性质和情节轻重，认真

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

严肃处理，从不姑息迁就。太湖战斗结束后，某旅参谋长擅自离队探亲，严重违反纪律，在部队中造成不良影响。对该参谋长进行了严肃的批评和耐心的教育，并给予严厉的处分。

· 全书点评

《吴子》共六篇，其军事思想十分丰富。它继承并发展了《孙子》的军事思想，反映了战国初期的战争规律及特点。

《吴子》的军事思想，在战略上讲究"内修文德，外治武备"。强调必须首先搞好国内政治，"教百姓，亲万民"，修德行仁，达到国家和军队内部的协调统一，然后才可对外用兵；同时也强调加强国家的军事实力，要"简募良材，以备不虞"。在战术上，则讲究随机应变。吴子十分重视战争中各种事物的差别和变化，强调要侦察了解敌方军队素质，将帅特点，所占天时、地利、人和的情况，掌握战场形势，根据不同的情况采取不同的作战方法。在治军上，讲究"以治为胜"，"教戒为先"。认为军队在作战中，取胜不完全取决于数量上的优势，重要的是军队的质量。强调要把军队训练成"居则有礼，动则有威，进不可当，退不可追"的战斗集体。要使士兵"乐战"、"善战"、"乐死"，要使将帅具备"理、备、果、戒、约"的素质，懂得用兵作战的"四机"和具有优良的品德以及深邃的谋略，治军要本着"进有重赏，退有重刑，行之以信"的御兵原则。另外，吴子在对战争实质的认识上，把战争发生的原因归结为："一曰争名，二曰争利，三曰积恶，四曰内乱，五曰因饥。"认为战争中的军队有"义兵"，"强兵"、"刚兵"、"暴兵"、"逆兵"等不同性质。认识到了战争的胜败与国家的政治、经济等方面的辩证关系，指出了"以数胜得天下者稀，以亡者众"的事物互相转化规律，具有朴素的辩证法思想。

吴子兵法深受中外军事家、政治家的重视。它不仅是研究吴起和战国军事和历史的重要资料，也是我国和世界古代军事理论著作中不可多得的优秀作品。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

司马法

《司马法》，司马穰苴著，本书记载了春秋及战国时期的作战原则和方法，问世以来影响颇大。汉武帝时「置尚武之官，以《司马法》选，位秩比博士」。司马迁称道《司马法》「闳廓深远，虽三代征伐，未能竟其义，如其文也」。





www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

导 语

《司马法》又称《司马穰苴兵法》《军礼司马法》《古司马兵法》等，是我国古代著名兵书之一。旧题司马穰苴撰。成书于战国初期。据《史记·司马穰苴列传》记载："齐威王使大夫追论古者司马兵法而附穰苴于其中，因号曰《司马穰苴兵法》。"在汉代，《司马法》就已很受重视，汉武帝时，"置尚武之官，以《司马法》选，位秩比博士。"司马迁称道《司马法》"闳廓深远，虽三代征伐，未能竟其义，如其文也。"在班固编的《汉书·艺文志》里，将其列入"礼类"，出"兵书类"，称为《军礼司马法》，共一百五十五篇。经过长期流传，亡佚很多，今存本仅有三卷，五篇，三千余字。

本书作者司马穰苴，据《史记》说，他为春秋末期齐国人，生卒年不详，他精通兵法，齐相国晏婴以他"文能附众，武能威敌"，推荐给齐景公，任为将军，他严于治军，执法不避权贵。率兵攻打晋、燕，将出征违纪的景公宠臣监军庄贾斩首示众，全军震恐，争相赴战，晋、燕军闻讯而逃，他得以收复失地，其名声大震。后受谗被景公解职，不久即病死。

《司马法》虽亡佚较多，但在现存的五篇中，也记载着春秋及战国时期的一些作战原则和方法，为我们研究当时的军事思想，提供了重要的资料。今存《司马法》主要有《武经七书》本、《百子全书》本、《四库全书》本等。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　上

仁 本 篇

【原文】　古者，以仁为本，以义治之之谓正。正不获意则权。权出于战，不出于中人。是故杀人安人，杀之可也；攻其国，爱其民，攻之可也；以战止战，虽战可也。故仁见亲，义见说，智见恃，勇见方，信见信。内得爱焉，所以守也；外得威焉，所以战也。

【译文】　古人以仁爱为本，以正义治理国家就是所说的政治。政治目的不能实现，就要使用权势。权势产生于战争，而不是产生于中和与仁爱。因此，杀坏人而使好人得到安宁，杀人是可以的；进攻他人国家，出于爱护其民众目的，进攻是可以的；用战争制止战争，虽然进行战争，也是可以的。所以，国君要以仁爱为民众所亲近；以正义为民众所喜爱；以智慧为民众所倚重；以勇敢为民众所效法；以诚实为民众所信任。做到这些对内就能得到民众的爱戴，国家也因此而巩固；对外就能产生威慑力量，并借以战胜敌人。

【原文】　战道：不违时，不历民病，所以爱吾民也；不加丧，不因凶，所以爱夫其民也；冬夏不兴师，所以兼爱其民也。故国虽大，好战必亡；天下虽安，亡（忘）战必危。天下既平，天下大恺，春蒐秋狝，诸侯春振旅，秋治兵，所以不忘战也。

【译文】　作战的原则：要不违背农时，不在疫病流行时作战，是为了爱护我国的人民；不乘敌人国丧时攻击敌国，也不乘敌国遭

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

灾时攻击敌国，是为了爱护敌国的人民；冬夏两季不兴师，是为了兼爱敌我双方的人民。所以国家虽然强大，好战必定要灭亡；天下虽然安定，忘掉战争的准备，必然会有危难。即使天下已经平定，举国欢欣，每年春秋两季还要用围猎来进行军事演习，各诸侯国在春天整顿军队，秋天训练军队，都是为了不忘战备。

【原文】 古者，逐奔不过百步，纵绥不过三舍，是以明其礼也。不穷不能而哀怜伤病，是以明其仁也。成列而鼓是以明其信也。争义不争利，是以明其义也。又能舍服，是以明其勇也。知终知始，是以明其智也。六德以时合教，以为民纪之道也，自古之政也。

【译文】 古时，西周以前，军队作战追击溃逃的敌人不超过百步，追赶撤退的敌人不超过九十里路，这是为了表示礼让。不杀无力战斗的敌人并哀怜伤病的敌人，这是为了表示仁爱。等敌人列成阵势再发起攻击，是为了表明诚信。争义不争利，是为了表示正义。放掉降服的敌人，是为了表示勇敢。能够预料到战争的始终，是为了表示将帅的智慧。据“仁”、“义”、“礼”、“智”、“信”、“勇”六德按时集中教育民众，以此作为管理民众的准则，这是自古以来治军及作战的方法。

【原文】 先王之治，顺天之道，设地之宜，官民之德，而正名治物，立国辨职；以爵分禄，诸侯说怀，海外来服，狱弭而兵寝，圣德之治也。

【译文】 从前的君王治理天下，顺应自然规律，适宜地理条件，任用贤德的人为百姓的官，而且设官分职，使其各管其事；分封诸侯，按着爵位高低，给予不同的俸禄，使诸侯心悦诚服，外国也来臣服，这样一来，诉讼和战争就会都没有了，这就是圣明的君王以仁德治理天下的结果。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】　其次，贤王制礼乐法度，乃作五刑，兴甲兵以讨不义。巡狩省方，会诸侯，考不同。其有失命、乱常、背德、逆天之时，而危有功之君，编（遍）告于诸侯，彰明有罪。乃告于皇天上帝日月星辰，祷于后土四海神祇山川冢社，乃造于先王。然后冢宰征师于诸侯曰："某国为不道，征之，以某年月日师至于某国，会天于正刑。"冢宰与百官布令于军曰："入罪人之地，无暴神祇，无行田猎，无毁土功，无燔墙屋，无伐林木，无取六畜，禾黍、器械，见其老幼，奉归勿伤。虽遇壮者，不校勿敌，敌若伤之，医药归之。"既诛有罪，王及诸侯修正其国，举贤立明，正复厥职。

【译文】　其次，贤王制定礼乐法度，设置五刑，动用军队讨伐不义。亲自巡视诸侯领地，访察地方，会见诸侯，考核他们是否执行"礼乐法度"。他们中如有不服从命令、违犯法纪、背逆道德、逆天行事和迫害功臣的诸侯国君，便通令各诸侯，公布其罪行，并上告于皇天上帝日月星辰，祈祷后土四海神明山川神灵，再到祖庙祷告祖先。然后由冢宰向诸侯征调军队，并发布命令说："某国无道，应出兵征讨。各诸侯的军队必于某年某月某日到达某国，会同天子惩治罪犯。"冢宰又与百官向军队宣布命令说："进入罪人的国境，不准亵渎神坛圣位，不准打猎，不准破坏土木工程，不准烧毁房屋、不准砍伐树木，不准擅取六种家畜以及粮食和用具。见到老人和儿童，要送他们回家，不准伤害。即使遇到强壮的人，只要他不抵抗，就不许以敌人对待。对受伤的敌人，要给予治疗，而后放他们回去。"惩罚了有罪的诸侯国君后，天子和诸侯们还要整顿好这个国家，选用贤能，立为明君，调整、恢复该国的各级官职。

【原文】　王霸之所以治诸侯者六：以土地形诸侯，以政令平诸侯，以礼信亲诸侯，以材力说诸侯，以谋人维诸侯，以兵革服诸侯。同患同利以合诸侯，比小事大以和诸侯。

【译文】　天子或诸侯霸主治理诸侯的办法有六种：用调整封地

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

的多少来控制诸侯的强弱；用政令来约束诸侯；用礼仪诚信来亲近诸侯；用馈赠财物来悦服诸侯；用有智谋的人来辅助诸侯；用军队施武力来慑服诸侯。还要用共同的利害把诸侯联合起来，使大国亲近小国，小国尊敬大国，（各国）和睦相处。

【原文】 会之以发禁者九。凭弱犯寡则眚之；贼贤害民则伐之；暴内陵外则坛之；野荒民散则削之；负固不服则侵之；贼杀其亲则正之；放弑其君则残之；犯令陵政则杜之；外内乱，禽兽行，则灭之。

【译文】 会合诸侯颁发禁令九项：凡是恃强欺弱以大侵小的，就削弱他；虐杀贤良残害民众的，就讨伐他；对内暴虐对外欺凌的，就废除他；使田野荒芜民众逃散的，就削减他的封地；仗恃险固不服从的，就兴兵入其境警告他；残杀自己亲人的，就按法令惩办他；驱逐或杀害国君的，就诛灭其同党；违犯禁令不守法度的，就用孤立来制裁他；内外淫乱，行同禽兽的，就诛灭他。

【解析】 本篇主要论述了兴兵作战的目的，即"除暴安人"，推行"仁政"。主张在进行战争时，要以"仁"为本，采取合宜的手段。

但由于过于强调"仁"、"义"、"礼"、"信"不免在一些论述作战原则问题上，思想呆板。如"成列而鼓"等。这是春秋以前的已经过时了的军事原则。可是在此却为一个"信"字而大加提倡。孙武认为"兵者，诡道也"，讲究举兵作战要灵活机动，以假象示敌，达到胜敌的目的，这是完全符合军事规律的。篇中所表现出的作者深厚的"仁爱"思想，较"兵不厌诈"的思想显得迂腐。

【案例】 1979年12月27日夜晚，正当阿富汗政府首脑和苏联的一个代表团，在阿富汗首都喀布尔市中心高级国际旅馆开怀畅饮时，一声巨响震耳欲聋，吊灯摇曳，杯盘相撞。这是怎么回事？出

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

席宴会的阿明政府军政要人惊慌失措，而在场的苏联人反而镇定自若。原来苏军经过周密准备之后，当日晚七时开始行动，迅速切断喀布尔同外界联系，一举攻占了阿明的官邸、总统府、广播电台和政府各要害部门，前后只用了三个半小时，便全部占领了阿富汗首都喀布尔。28 日晨，苏联地面部队越过苏阿边界，沿东西两线战略公路向阿境纵深高速开进，在空降兵的配合下，一周内完全控制了阿富汗全国的主要城市及交通干线，干净利落，可谓出师顺利。然而这只是开始，苏联入侵阿富汗，原以为能够速战速胜，但结局却与他们的愿望相反。苏军出兵达十万，仗打了近十年，使用了各种先进的武器装备，运用了各种各样的作战方法，结果只占据了阿富汗的一些城市和主要交通线。百分之七十的地区一直在阿抵抗组织的控制下，阿抵抗运动愈战士气愈高，入侵的苏军愈战士气愈低。战争的消耗对苏联国内经济发展改革的影响愈来愈大，苏联人民对这场“没有意义的战争”也是愈来愈不满。鉴于此，苏联领导人决定尽早结束这场战争，按照 1988 年 4 月 15 日关于政治解决阿富汗问题的日内瓦协议，于 1989 年 2 月 15 日前撤军完毕。苏阿战争就此结束，这对于缓和南亚乃至整个国际局势，无疑是值得欢迎的一件好事。但此战到底是合于利还是不合于利？后人应从中引出教训。

天子之义篇

【原文】 天子之义必纯取法天地而观于先圣。士庶之义，必奉于父母而正于君长。故虽有明君，士不先教，不可用也。

【译文】 天子正当的思想行为，必须取法于天地，借鉴古代圣王。士民正当的思想行为，必须遵从父母又不偏离君主和长辈的教导。所以，虽有贤明的君主，如果对士民不事先教育，也是不能使用他们的。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 古之教民，必立贵贱之伦经，使不相陵。德义不相逾，材技不相掩，勇力不相犯，故力同而意和也。古者，国容不入军，军容不入国，故德义不相逾。上贵不伐之士，不伐之士，上之器也，苟不伐则无求，无求则不争。国中之听，必得其情，军旅之听，必得其宜，故材技不相掩。从命为士上赏，犯命为士上戮，故勇力不相犯。既致教其民，然后谨选而使之。事极修，则百官给矣，教极省，则民兴良矣，习惯成，则民体俗矣，教化之至也。

【译文】 古代教育民众，必须制定贵、贱、尊、卑的人伦道德规范，使人与人之间不互相欺凌，使德和义不互相逾越；使有才能的人不被埋没；使有勇力的人不敢违抗命令。这样，人们就会同心协力了。古时候，朝廷的礼仪法度不能用于军队，军队的礼仪法度不能用于朝廷，因此德义不能互相逾越。君主应珍惜不自夸的人，不自夸的人，是君主的宝贵人才。如果不自夸，就说明没有奢望，没有奢望就不会与人相争。在朝廷中常听这些人的意见，一定会掌握真实情况，在军旅中常听这些人的意见，一定会对军队处理问题有利，这样，有才能的人就不能被埋没了。对服从命令的人，上级要给予奖励，对违抗命令的人上级要给予惩罚或将其杀掉，这样有勇力的人就不敢违抗命令了。民众经受了这些教育，然后再谨慎地选拔有用之人，并加以任用。各项事业都治理得很好，各级官吏就尽到职责了。教育内容极其简明，民众就容易学得好，习惯养成，民众就会按习俗而行。这就是教育的最大成就。

【原文】 古者，逐奔不远，纵绥不及，不远则难诱，不及则难陷。以礼为固，以仁为胜，既胜之后，其教可复，是以君子贵之也。

【译文】 古人用兵，追击溃败的敌人不过远，追击主动撤退的敌人不迫近。不过远就不容易被敌人诱骗，不迫近就不容易陷入敌人设下的陷阱之中。以礼制治军，军队就能巩固。以仁爱为目的，进行战争就能取得胜利。用此法取胜后，还可反复运用，因此君子

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

十分重视这种方法。

【原文】 有虞氏戒（诫）于国中，欲民体其命也。夏后氏誓于军中，欲民先成其虑也。殷誓于军门之外，欲民先意以行事也。周将交刃而誓之，以致民志也。

【译文】 虞舜在国内告诫民众，是为了使人们理解他的命令。夏启在军中誓师，是为了使士兵与民众先有思想准备。商汤在军门外誓师，是为了使士兵与民众了解他的意图以便行动。周武王在两军将要交锋时誓师，是为了激励士兵的斗志。

【原文】 夏后氏正其德也，未用兵之刃，故其兵不杂。殷义也，始用兵之刃矣。周力也，尽用兵之刃矣。

【译文】 夏禹用德取天下，未用武力和兵器，所以当时兵器种类不多。商汤用义取天下，开始使用武力和兵器。周武王用武力取天下，用尽了各种兵器。

【原文】 夏赏于朝，贵善也。殷戮于市，威不善也。周赏于朝，戮于市，劝君子惧小人也。三王彰其德一也。

【译文】 夏代在朝廷上奖励有功的人，是为了鼓励好人。商代在集市上杀戮有罪的人，是为了警告坏人。周朝在朝廷上奖励有功的人，在集市上杀戮有罪的人，是为了勉励好人，使坏人恐惧。三王的办法不一，但鼓励人们为善的目的是一致的。

【原文】 兵不杂则不利。长兵以卫，短兵以守，太长则难犯，太短则不及。太轻则锐，锐则易乱。太重则钝，钝则不济。

【译文】 军中兵器不混杂配备就不利于作战。长兵器用于掩护

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

短兵器，短兵器用于近战。兵器太长就不利于杀伤敌人，太短就打击不到敌人。太轻就脆弱，脆弱就容易折断。太重就不锋利，不锋利就不能刺杀敌人。

【原文】 戎车：夏后氏曰钩车，先正也；殷曰寅车，先疾也；周曰元戎，先良也。旗：夏后氏曰玄，首人之执也，殷白，天之义也；周黄，地之道也。章：夏后氏以日月，尚明也；殷以虎，尚威也；周以龙，尚文也。

【译文】 战车：夏代叫钩车，注重行驶平稳；殷代叫寅车，注重行驶迅速；周代叫元戎，注重结构精良实用。旗帜：夏代用黑色，意为像手持人头，提黑色头发，那样威武；殷代用白色，意为像天体那样皎洁；周代用黄色，意为像大地那样深厚。徽章：夏代用日月，表示光明；殷代用虎，表示威武；周代用龙，表示文采。

【原文】 师多务威则民诎；少威则民不胜。上使民不得其义，百姓不得其叙，技用不得其利，牛马不得其任，有司陵（凌）之，此谓多威。多威则民诎。上不尊德而任诈慝，不尊道而任勇力，不贵用命而贵犯命，不贵善行而贵暴行，陵（凌）之有司，此谓少威。少威则民不胜。

【译文】 治军过于威严，士气就会受到压抑；缺少威信就难以指挥士众去战胜敌人。上级使用民众不适宜，不恰当安排官吏的职位，有才能的人不能发挥作用，牛马也不能合理使用，主管者又盛气凌人地强迫人们服从，这就过于威严了。过于威严，士气就受到压抑。君主不尊众有德行的人，却信任奸邪的人；不尊重有道义的人，却任用恃勇逞强的人；不重用服从命令的人，却重用违犯命令的人；不重用善良的人，却重用残暴的人，以致民众反抗官吏，这就会减弱威信。缺少威信，就不能指挥士众去战胜敌人。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 军旅以舒为主，舒则民力足。虽交兵致刃，徒不趋，车不驰，逐奔不逾列，是以不乱。军旅之固，不失行列之政，不绝人马之力，迟速不过诫命。

【译文】 军队行动以从容不迫为主，从容不迫就能保持士卒力量充足。即使在短兵相接的战斗中，步兵也不要奔跑，战车也不要急驰，追击敌人也不要超越行列，这样，战斗队形才不混乱。军队的稳固，就在于不破坏行列的秩序，不用尽人马的力量，行动的快慢绝不许超出命令的限制。

【原文】 古者，国容不入军，军容不入国。军容入国，则民德废；国容入军，则民德弱。故在国言文而语温，在朝恭以逊，修己以待人，不召不至，不问不言，难进易退。在军抗而立，在行遂而果，介者不拜，兵车不式，城不上趋，危事不齿。故礼与法表里也，文与武左右也。

【译文】 古时候，朝廷的礼仪法度不能用在军队，军队的礼仪法度不能用在朝廷。如果军队的礼仪法度用于朝廷，民众的礼让风气就会被废弛；把朝廷的礼仪法度用于军队，军队的尚武精神就会被削弱。因为在朝廷说话要温文尔雅，在朝见君主时态度要恭敬谦逊，严以律己，宽以待人，国君不召不来，不问不说，朝见时礼节隆重，辞退时礼节简单。在军队中要昂首直立，在战阵中要行动果断，穿着铠甲不跪拜，在战车上不行礼，在城上不急走，遇到危险不惧怕。所以礼和法是表里互用的，文和武是都不可偏废的。

【原文】 古者贤王，明民之德，尽民之善，故无废德，无简民，赏无所生，罚无所试。有虞氏不赏不罚，而民可用，至德也。夏赏而不罚，至教也。殷罚而不赏，至威也。周以赏罚，德衰也。赏不逾时，欲民速得为善之利也。罚不迁列，欲民速睹为不善之害也。大捷不赏，上下皆不伐善。上苟不伐善，则不骄矣，下苟不伐

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

善，必亡等矣。上下不伐善若此，让之至也。大败不诛，上下皆以不善在己，上苟以不善在己，必悔其过，下苟以不善在己，必远其罪。上下分恶若此，让之至也。

【译文】　古时贤明的君王，表彰民众的美德，鼓励民众的善行，所以没有败坏道德的事，也没有不遵守法度的人，因而奖赏没有名目奖，惩罚也没有可罚之处。虞舜不用赏也不用罚，而民众却都听其使用，这是由于有了高尚的道德。夏代只用赏而不用罚，这是因为有了良好的教育。殷代只用罚而不用赏，是由于有了强大的威势。周代赏罚并用，这是由于道德已经衰败了。奖赏不要过时，为的是让民众迅速得到做好事的利益。惩罚要马上执行，为的是让民众迅速看到做坏事的结果。取得重大胜利后不颁发奖赏，上下就不会夸功。上级如果不夸功，就不会骄傲，下属如果不夸功，就不会向上比了。上下都能这样不夸功，这是最好的谦让风气。重大的失败后不执行惩罚，上下都会认为错误在自己，上级如果认为错误在自己，必然会决心改正错误，下属如果认为错误在自己，必然会决心不再犯错误。上下都能这样分担错误和责任，也是最好的谦让风气。

【原文】　古者戍军，三年不兴，睹民之劳也；上下相报若此，和之至也。得意则恺（凯）歌，示喜也。偃伯灵台，答民之劳，示休也。

【译文】　古时候对于守边的军人，因其已服役，三年之内不再征召他们入伍，这是看他们戍边太辛劳，上下能这样互相体恤，就是最团结的表现。高兴时就高声唱歌，表达喜悦的情绪。停止争霸的战争后，就高筑“灵台”与民同乐，并慰劳民众，表示从此开始休养生息。

【解析】　天子之义，就是指天子的正确思想行为。本篇主要阐

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

述了君臣之礼，治国、治军和教民的不同方法；记述了古代的一些作战形式、车中兵器配备、战车编组、旗帜徽章、赏罚制度等问题。特别强调“以礼为固，以仁为胜”，提倡“大捷不赏”，使“上下皆不伐善”以避免骄傲情绪；“大败不诛”，使“上下皆以不善在己”，以便“悔其过”，“远其罪”。更提倡体恤民众辛劳，使民众得以休养生息。这里讲的“大捷不赏”与“大败不诛”都是御军将帅必须思考的问题。战胜战败后对部下的奖励和惩罚都不是目的，而是一种手段。借此手段正是为了实现在今后取得更大胜利的目的。这就要求为将帅者善于把握对部下赏罚的时机。

【案例】 燕昭王用乐毅为上将军联合四国之军伐齐。燕昭王与乐毅意见统一，方略一致。乐毅在前线征战，燕昭王不但赏赐乐毅衣物，还派人带大批礼物送给乐毅，并立为齐王，以示信任。乐毅不受，回书向燕昭王表示誓死效忠。燕军仅半年时间，连夺齐七十余城。仅剩二城未下。公元前279年，在乐毅伐齐将要取得最后胜利时，燕昭王死去，燕惠王即位，燕惠王为太子时，对乐毅不满。田单乘机施离间计，使燕惠王派骑劫代替乐毅。乐毅知道燕惠王居心叵测，怕回国后被杀，向骑劫交出兵权后便投奔了赵国。燕军将士因此愤愤不平，军心涣散。齐国转败为胜。



www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　中

定　爵　篇

【原文】　凡战，定爵位，著功罪，收游士，申教诏询，（讯）厥众，求厥技，方虑极物，变嫌推疑，养力索巧，因心之动。

【译文】　凡是作战，先要确定军中各级官职爵位，宣布赏罚的制度，收用各方游士，颁发军队教令，征询众人的意见，访求有技艺的人才，全面考虑以弄清各种情况的实质，分析和推究疑难问题，养精蓄锐，使军力充足，寻求巧计，根据人心所向，集思广益，以决策行动的步骤和方法。

【原文】　凡战，固众，相利，治乱，进止服正，成耻，约法，省罚，小罪乃杀，小罪胜，大罪因。

【译文】　凡是作战，必须注意：巩固军心，明辨利害，治理纷乱，进止有节，服膺正义，激发廉耻，简约法令，少用刑罚，小罪就要制止，犯小罪的如果得逞，犯大罪的也就跟着来了。

【原文】　顺天、阜财、怿众、利地、右兵，是谓五虑。顺天奉时，阜财因敌。怿众勉苦。利地，守（隘）险阻，右兵，弓矢御、殳矛守、戈戟助。凡五兵五当，长以卫短，短以救长。迭战则久，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

皆战则强。见物与侔，是谓两之。主固勉若，视敌而举。

【译文】 顺应天时、广集资财、悦服人心、利用地形、重视兵器，这是作战必须考虑的五件事。顺应天时，就是因时节、形势而行动。广集资财，就是要利用敌人物资以增强自己的实力。悦服人心，就是要顺应众人意志以勉励众人杀敌。利用地形，就是要控制险要、阻绝等地形。重视兵器，就是在战斗中要用弓矢掩护、殳矛抵御、戈戟辅助。五种兵器有五种用途，长兵器用以掩护短兵器，短兵器用以补救长兵器的不足。这五种兵器交替出战就可以持久，全部出战就能形成强大的威力。见到新兵器，就仿制，才能与敌保持力量平衡。主将既要勉励士众，巩固军心、统一意志，又要观察敌情变化，采取相应的行动。

【原文】 将心，心也，众心，心也。马、牛、车、兵、佚饱、力也。教惟豫，战惟节。将军，身也，卒，支也，伍，指姆也。

【译文】 将帅与士兵同心，马、牛要喂饱，让它休息好，车辆、兵器要保养好，这样才能有强大的战斗力。教育训练重在平时，作战重在指挥。将帅好比人的躯干，士卒好比人的四肢，伍好比人的手指。只有躯干、四肢、手指互相协调一致，才能指挥自如，发挥威力。

【原文】 凡战，智也。斗，勇也。阵，巧也。用其所欲，行其所能，废其不欲不能。于敌反是。

【译文】 指挥作战，要运用智谋。战斗要靠勇敢，布阵要巧妙灵活。要实现自己的意图，要按能力大小而行动，不做违背自己意图和力所不能及的事。对于敌人则与此相反。

【原文】 凡战，有天，有财，有善。时日不迁，龟胜微行，是

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

谓有天。众有有，因生美，是谓有财。人习阵利，极物以豫，是谓有善。人勉及任，是谓乐人。

【译文】 凡是作战，应该有天，有财、有善。遇着好时机不错过，龟卜有吉兆就秘密行动，这叫“有天”。民富足，国力充足，这叫“有财”。士卒熟于阵法，物资器械事先有准备，这叫“有善”。人人都能尽力去完成任务，这就叫“人人乐于战斗”。

【原文】 大军以固，多力以烦，堪物简治，见物应卒，是谓行豫。轻车轻徒，弓矢固御，是谓大军。

【译文】 军队强大而阵势稳固，兵多而熟悉战法，选拔胜任者去管理各项事物，洞察形势能应付突然情况，这就是事先有准备。战车轻快，步兵精锐，弓箭足以固守，这就是强大的军队。

【原文】 密静多内力，是谓固阵。因是进退，是谓多力。上暇人教，是谓烦阵。然有以职，是谓堪物。因是辨物，是谓简治。

【译文】 兵力集中，军心镇静，士气旺盛，这就是坚固的阵势。根据这样的阵势而又进攻、撤退得法，这就是充分发挥战斗力。主将沉稳从容不迫，部队军事教练纯熟，这就是训练有素。各项工作都有人负责，这就叫事事有人负责。用人能根据具体情况，分清轻重缓急来办事，这就是用人得当。

【原文】 称众，因地，因敌令阵；攻战守，进退止，前后序，车徒因，是谓战参。

【译文】 衡量兵力多少，根据地形条件，根据敌人情况而确定我军阵形；攻、战、守的变化，前进、后退、停止的时机，前后的顺序，战车与步兵的协同作战能力，这些都是临战应该考虑的事情。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 不服、不信、不和、怠、疑、厌、慑、枝、拄、诎、顿、肆、崩、缓，是谓战患。

【译文】 上下级之间互不佩服、不信任、彼此不和睦、怠忽职守、互相疑忌、厌恶作战、畏惧敌人、思想涣散、互相责难、委屈难伸、疲惫困顿、肆无忌惮、分崩离析、法令废弛，这些都是作战的祸患。

【原文】 骄傲，慑慑，吟旷，虞惧，事悔，是谓毁折。大小、坚柔，参伍，众寡，凡两，是谓战权。

【译文】 将帅骄傲，将士畏惧敌人，士卒呻吟喧吵，军心忧虑惶恐，将帅做事常反悔，这样就会使军队覆灭。声势宜大宜小，对敌用刚用柔，战斗编组用参（三人）用伍（五人），兵力用多用少，都要从利与害两方面考虑，这就是所谓的作战的权变。

【原文】 凡战，间远，观迩，因时，因财，贵信，恶疑。作兵义，作事时，使人惠，见敌静，见乱暇，见危难无忘其众。

【译文】 一般作战，了解敌情远处用间谍，近处用观察。作战要根据时机，适应财力。治军要崇尚诚信，切忌猜疑。兴兵要出于正义，办事要把握时机，用人要施恩惠，遇敌要沉着冷静，遇到混乱要从容，遇到危险和困难不要忘掉士众。

【原文】 居国惠以信，在军广以武，刃上果以敏。居国和，在军法，刃上察。居国见好，在军见方，刃上见信。

【译文】 治国要施恩惠于民、守信于民；治军要宽厚爱士兵、威严管士兵；临阵交锋要果断、要敏捷。治国要上下和睦，治军要法令严明，临阵交锋要明察形势。做到这些治国就会受人民爱戴，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

治军就会被士兵敬重，临阵交锋就能被全军所信赖。

【原文】 凡阵，行惟疏，战惟密，兵惟杂，人教厚，静乃治。威利章（令彰），相守义，则人勉。虑多成则人服。时中服厥次治。物既章，目乃明。虑既定，心乃强。进退无疑见敌无谋，听诛。无诳其名，无变其旗。

【译文】 一般战阵，行列要求疏散，战时要求密集。兵器要配备多种多样，以便配合使用。士兵要训练有素，沉着冷静，阵形才能严整。威令严明准确，上下遵从信义，就能人人努力。计谋多次成功就能令人信服。众人心悦诚服，事情就能依次办好。令旗鲜明，众人才看得清楚。作战谋略已经确定，就要有坚定的信心。对进退不定，遇敌惊慌失措的人，应予以严惩。战阵中不可随意用金鼓使士众疑惑，更不可随意改变令旗造成错觉，使行动出现差错。

【原文】 凡事善则长，因古则行。誓作章，人乃强，灭厉祥。灭厉之道：一曰义。被之以信，临之以强，成基（其）一天下之形，人莫不就，是谓兼用其人。一曰权。成其溢，夺其好，我自其外，使自其内。

【译文】 凡是好的事情就能长久，按照古法办事就能顺利推行。誓词内容和词语鲜明有力，士气就会旺盛，就能消灭恶魔一样的敌人。消灭敌人的方法：一是用道义。就是以诚信感召敌人，以威力慑服敌人，以成就一统天下的形势，使人人心悦诚服，这就可以兼用敌我双方的人才。二是用权谋。就是设法助长敌人的骄傲情绪，夺取敌人关心的要害，用我军从外部向其进攻，用间谍在其内部策应。

【原文】 一曰人，二曰正，三曰辞，四曰巧，五曰火，六曰水，七曰兵，是谓七政。荣、利、耻、死，是谓四守。容色积威，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

不过改意。凡此道也。

【译文】 一是注重人才，二是严明法纪，三是重视宣传，四是运用技巧，五是善用火攻，六是习于水战，七是改善兵器，这是治军的七种政策。荣誉、利禄、耻辱、刑罚，这是劝勉士卒的四种手段。和颜悦色讲道理和严厉惩罚约束，都是为了使人改恶从善。这些都是治军的方法。

【原文】 唯仁有亲，有仁无信，反败厥身。人人，正正，辞辞，火火。

【译文】 只有仁爱才能使人亲近，但是只有仁爱而无信义，反而会使自己遭到失败。用人要知人善任，正人必先使己正，言辞必须严正，用火攻必先识火性。这些都要用得恰到好处。

【原文】 凡战之道：既作其气，因发其政。假之以色，道之以辞。因惧而戒，因欲而事，蹈敌制地，以职命之，是谓战法。

【译文】 一般作战的原则：已经鼓舞了士气，接着就要颁布军纪和政令。对待士卒要和颜悦色，教育士卒要言辞恳切。借助他们畏惧的心理而告诫他们，利用他们的欲望而使用他们，进入敌境，就要控制有利地形，按照部属的职位分派他们的任务，这就是作战的一般方法。

【原文】 凡人之形，由众之求，试以名行，必善行之。若行不行，身以将之。若行而行，因使勿忘，三乃成章，人生之宜，谓之法。

【译文】 凡是要求人们执行的规章制度，都应来源于众人的愿望和要求。在试行中检验是否名实相符，并要坚决彻底地执行。如

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

果可以做到而没有做到，将帅应身先士卒，亲自去做。如果一切都做到了，就要进一步要求士兵牢记这些准则，不可忘记，经过多次反复执行，这些规章制度就会形成习惯，这些符合众人心愿的规章制度，就叫做“法”。

【原文】 凡治乱之道，一曰仁，二曰信，三曰直，四曰一，五曰义，六曰变，七曰专。

【译文】 治乱的方法，一是仁爱，二是信用，三是正直，四是统一，五是道义，六是权变，七是集权。

【原文】 立法，一曰受，二曰法，三曰立，四曰疾，五曰御其服，六曰等其色，七曰百官宜无淫服。

【译文】 建立法制，一要使人能接受，二要法令严明，三要使人依法，四要迅速，五要规定各级服制，六要用颜色区别等级，七要使百官按规定着装，服装不得混乱。

【原文】 凡军，使法在己曰专。与下畏法曰法。军无小听，战无小利，日成，行微曰道。

【译文】 凡是治军，执行法令完全由将帅一人做主的叫做“专”。将帅与下属一同惧怕法，一同执法遵法，才叫做“法”。军队中不可以听信流言，作战时不可贪图小利，计划要切合实际，能够指日成功，行动要隐密，这才是治军之道。

【原文】 凡战，正不行则事专，不服则法。不相信则一，若怠则动之，若疑则变之，若人不信上，则行其不复。自古之政也。

【译文】 一般作战时，用正常的方式行不通就要用专断，部众

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

有人不服从就用军法处置。如果下级不信任上级就要统一认识，如果士众懈怠就要鼓动他们振作，如果临敌疑惧，就要设法改变这种形势，如果下级不相信上级的指令，更要坚决执行，切不可更改指令。这些都是自古以来治军作战的原则。

【解析】 本篇所论并非全讲“定爵位”，而是统论军政事务，内容也较庞杂。主要讲了战争的准备、战场指挥、布阵原则、侦察敌情、战时法规、制度和禁令等问题。提出了“居国惠以信，在军广以武，刃上果以敏”的治军治国原则。进一步提醒君主及将帅要注意“居国和，在军法，刃上察”；更要求君主及将帅注意治理国家及军队的“七政”。在管理部队，强化守纪遵法的手段上，又提出了“荣、利，耻、死”这“四守”。其主导思想都是从“仁”出发，提倡“容色积威”这种恩威并施的治军方法。还提出了“人之形，由众之求”的民主思想，要求士众执行的规章制度，都应来源于士众的要求。更可贵的是要求为将者做士卒的表率，在法令颁布后，如果士众没有按要求做到，不是提倡惩罚，而是要求将帅要亲自带头去做。如果将帅能够首先执行规章制度，一定会使规章制度得以严格贯彻执行。

【案例】 公元616年，李渊令李靖征讨萧铣，李靖初战有功，得到李渊的嘉奖和赞赏。以后，李靖因贻误了战机，致使战役失利，李渊大怒，要将李靖斩首，由于众臣的苦苦求情，才免他一死。李靖决定戴罪立功，公元620年，率八百精锐部队收复了开州、通州。李渊见到李靖后高兴异常，对李靖说，对李靖以前的过错早已忘到九霄云外去了，以前的事情请李靖不必介意。李靖从几次征讨的战绩和失败中领悟到李渊是奖罚分明的君主。因此对于战事丝毫不敢懈怠，勇猛杀敌，立了不少战功。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　下

严　位　篇

【原文】　凡战之道，位欲严，政欲栗，力欲窕，气欲闲，心欲一。

【译文】　一般作战的原则，战阵中士兵的位置要严格规定，政令要森严，士兵及全军行动要敏捷，士气要沉着镇定，全军上下意志要统一。

【原文】　凡战之道，等道义，立卒伍，定行列，正纵横，察名实。立进俯，坐进跪。畏则密，危则坐。远者视之则不畏，迩者勿视则不散。位，下左右，下甲坐，誓徐行之，位逮徒甲，筹以轻重。振马躁，徒甲畏亦密之，跪坐、坐伏，则膝行而宽誓之。起、躁，鼓而进，则以铎止之。衔枚、誓、糗、坐，膝行而推之，执戮禁顾，噪以先之。若畏太甚，则勿戮杀，示以颜色，告之以所生，循省其职。

【译文】　一般作战的原则，要根据道义标准把士众分成等级，授与适当的职位。建立军队的各级编制，规定行列的次序，调整纵横队列，并检查士兵是否都到位，是否都称职。采用立阵前进时要弯腰，采用坐阵移动时用膝行。军中有畏惧心理时，队形要密集。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

情况危急时，要采用坐阵。对远处的敌人观察清楚了就不会惧怕，对近处的敌人要藐视他们，就会集中精力战斗。士兵在战阵中的位置，按左、右行列分布。屯兵扎寨防守时用坐阵。从容下达命令，要具体规定每个士兵的位置，每个士兵在战阵中的位置，要根据情况及各种兵器使用的轻重缓急而定。如果车震马躁，士卒惊惧也要使队形密集，采用跪阵或坐阵，将领膝行前去用宽和的言辞告诫他们，使士兵镇定下来。如果要转入进攻，起立后，就高声呼喊，擂鼓前进。如果要停止，就鸣金铎。当士兵衔枚、受命或吃饭时，都应坐下来实施，必须移动时，用膝行移动。在战场上，要用杀戮来制止左顾右盼，高声喝令他们前进。如果士卒畏惧太甚，就不要再行杀戮，而应和颜悦色，并把立功求生的办法告诉他们，使其各尽其职，努力完成任务。

【原文】 凡三军：人戒分日；人禁不息，不可以分食；方其疑惑，可师可服。

凡战：以力久，以气胜。以固久，以危胜，本心固，新气胜。以甲固，以兵胜。凡车以密固，徒以坐固，甲以众固，兵以轻胜。

【译文】 三军之中：对众人下达的命令，半天内要执行；对个别人下达的命令，要立即执行，甚至不等吃完饭就要执行；要乘敌人疑惑不定时，突然袭击他们，这样敌人才可以被征服。

凡是作战：兵力充实就能持久，士气旺盛就能取胜。阵营巩固就能长久，置军队于危险境地，士众必然死战，反能取胜。士兵真心效力，全力以战，就能稳固，士气旺盛就能取胜。用盔甲防护自己，用兵器战胜敌人。兵车密集防守就坚固，步兵用坐阵防守就坚固，铠甲厚重才坚固，兵器轻锐应手才能取胜。

【原文】 人有胜心，惟敌之视。人有畏心，惟畏之视。两心交定，两利若一。两为之职，惟权视之。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】　我军都有求胜之心，还必须查明敌人的虚实，乘其虚而击之，才能实现取胜的目的。众人都有畏惧之心，还应查明所畏惧的对象，是士卒还是将帅。把求胜之心与畏惧之心都研究清楚，把两方面的有利条件都发挥出来。而对这两方面情况的掌握，全都在于将帅的权衡。

【原文】　凡战：以轻行轻则危，以重行重则无功，以轻行重则败，以重行轻则战，故战相为轻重。

【译文】　一般作战：使用小部队对敌人小部队可能有危险，使用大部队对敌人大部队有可能不成功，使用小部队对敌人大部队就要失败，使用大部队对敌人小部队就要速战速胜，所以作战是双方兵力多少的较量。

【原文】　舍谨甲兵，行谨行列，战谨进止。

凡战，敬则慊，率则服。上烦轻，上暇重。奏鼓轻舒鼓众（重）。服肤轻，服美重。

【译文】　屯兵驻营时要注意戒备，行军时要注意行列整齐，作战时要注意进止有节。

凡是作战，谨慎处事就能达到目的，以身作则就能使众人心悦诚服。将帅急躁烦乱就会轻率用兵，将帅从容沉稳遇事就会持重。鼓点紧急就是号令急速前进，鼓点舒缓就是号令徐缓前进。服装轻薄前进就敏捷，服装厚重行动就迟缓。

【原文】　凡马车坚，甲兵利，轻乃重。上同无获，上专多死，上生多疑，上死不胜。

【译文】　凡是战车坚固，甲胄兵器精良，虽是小部队，也能像大部队一样，具有强大的战斗力。将帅随声附和，没有独立见解，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

就不会有成功；将帅独断专横，武断粗暴，就会使士兵多遭杀戮；将帅贪生怕死，就会犹豫不决；将帅只知拼命，鲁莽无谋，就不能取得胜利。

【原文】 凡人，死爱，死怒，死威，死义，死利。凡战，教约人轻死，道约人死正。

【译文】 一般人，有为感恩而拼死的，有因恼怒而拼死的，有被威逼而拼死的，有因仗义而拼死的，有为贪利而拼死的。一般作战，用法令约束人，只能使人不敢怕死，用道义感动人，才能使人们真正愿为正义而死。

【原文】 凡战：若胜，若否。若天，若人。

凡战：三军之戒，无过三日；一卒之警，无过分日；一人之禁，无过瞬息。

凡大善用本，其次用末，执略守微，本末惟权。战也。

【译文】 一般作战：或胜利，或失败。胜利和失败都在于是否能够顺应天时，顺应人心。

凡是指挥作战，对全军下达的命令，不能超过三天就必须执行；对百人的部队下达命令，半天之内就要执行；对某一个人下达的命令，马上就要执行。

指挥作战最好的方法是用谋略，其次是用攻战。必须把握全局的形势，注重具体环节，以便决定用谋略取胜还是用攻战取胜。这是作战中必须注意的问题。

【原文】 凡胜，三军一人，胜。

凡鼓，鼓旌旗，鼓车，鼓马，鼓徒，鼓兵，鼓首，鼓足，七鼓兼齐。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 凡是胜利，都是因为全军团结得像一个人，只有全军团结如一人，才能取得战争的胜利。

一般指挥部队行动的是鼓点，其中有命令旗帜开合的；有命令兵车驰驱的；有命令战马驰骋的；有命令步卒英勇奋进的；有命令交兵接刃的；有命令整齐队伍的；有命令起坐行动的。这七种鼓点都必须规定齐全。

【原文】 凡战，既固勿重。重进勿尽，凡尽危。

凡战，非阵之难，使人可阵难；非使可阵难，使人可用难；非知之难，行之难。

人方有性，性州异。教成俗，俗州异，道化俗。

【译文】 凡是作战，战斗力强也不要过于依重，应速进，以免迟滞失时。即使兵力雄厚，进攻时也不要把力量全部用尽，凡是把力量用尽了的都很危险。

凡是用兵作战，不是布阵难，而是使士兵熟习阵法难；不是使士兵熟习阵法难，而是使士兵灵活运用阵法难；不是精通阵法难，而是实际运用难。

各地的人各有其性格，性格随各州而异。教化可以形成习俗，习俗也是各州不同。但通过道德的教化就能统一各地的习俗。

【原文】 凡众寡，既胜若否。兵不告利，甲不告坚，车不告固，马不告良，众不自多，未获道。

【译文】 无论兵多兵少，打了胜仗都要像没打胜仗一样不骄不懈。凡是不讲究兵器锋利、不讲究甲胄坚固、不讲究战车牢固、不讲究战马精良、不补充兵员，都是不能打胜仗的原因。

【原文】 凡战，胜则与众分善。若将复战，则重赏罚。若使不胜，取过在己。复战，则誓以居前，无复先术。胜否勿反，是谓正

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

则。

【译文】 凡是作战，取得胜利要与大家分享利益。如果还要再与敌决战，就要加重赏罚。假若没有取胜，就要将失误归于自己。再战时，要誓死冲锋在先，不重使用上次失败时的战法。无论胜败，都不要违反这个原则，这才是正确的用兵原则。

【原文】 凡民，以仁救，以义战，以智决，以勇斗，以信专，以利劝，以功胜。故心中仁，行中义，堪物智也，堪大勇也，堪久信也。

【译文】 对待士众，要以仁爱解救他们的危难，用道义鼓励他们去作战，用智慧明辨他们的功过，用勇敢率领他们去战斗，用诚信使他们信从，用财物奖励他们去效力，用功勋鼓励他们去争取胜利。所以，思想要本着仁爱，行为要合乎道义，处理事物要运用智慧，制服强敌要依靠勇敢，长久使人信服要靠诚信。

【原文】 让以和，人以洽，自予以不循，争贤以为人，说其心，效其力。

【译文】 如果将帅谦让而和蔼，上下之间就会融洽，自己勇于承担过失和错误，把好名声和荣誉让给别人，就会使士兵心悦诚服，愿为其效死力。

【原文】 凡战，击其微静，避其强静；击其疲劳，避其闲窕；击其大惧，避其小惧，自古之政也。

【译文】 凡是作战，要进攻兵力弱小而故作镇静的敌人，避开兵力强大而沉着镇静的敌人；攻击疲劳懈怠的敌人，避开安闲轻锐的敌人；进攻非常恐惧的敌人，避开有所戒备的敌人。这些都是自

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

古以来作战治军的方法。

【解析】 本篇主要论述了战略战术和将帅指挥，以及取得胜利后应注意的问题。也谈到了战阵的构成，战阵中士卒的位置、姿势、行动等。还论述了一些取胜的方法。强调作战过程中必须使全军意志统一。只有上下意志统一，精诚团结，齐心协力，为一个目标去战斗，才能取得胜利。

【案例】 1932年红四方面军在第三次反“围剿”中，把强大的军事进攻和夺气战，即做瓦解敌军工作结合起来，收到很好的效果。如在黄安、苏家埠战役中，即对被围困之敌发起政治攻势，瓦解敌军士气，他们编成顺口溜，在前沿阵地喊话：老乡老乡，不要开枪，本是穷人，理应反蒋；为蒋卖命，卖的哪桩？上有父母，下有儿郎，一年到头，难见妻房。长官待你，何处一样？长官洋面，鱼肉鸡汤。你们吃糠，树皮啃光；更有兄弟，饿死床上，飞机运粮，有啥指望？红军围城，铁壁一样。”“老乡老乡，快快交枪；放下武器，红军有赏；若不交枪，困饿互光。来为红军，前途亮堂；愿回家乡，发给光洋。”与此同时，苏家埠韩摆渡之敌，红军围困月余，粮食用尽，多靠野菜充饥。敌机空投物品，难以救济，而且大多落在红军阵地上。在战不成，跑不了的情况下，这种“夺气”宣传，更使他们丧失信心，丧失斗志，同时又给他们指出另一条路——投降。后来真的很多官兵消极避战，甚至拖枪投降。最后全部投诚。此役，歼敌三万多，俘敌官兵近两万，堪称一个漂亮仗！这一仗所以能如此漂亮与夺敌之气是分不开的。

用 众 篇

【原文】 凡战之道，用寡固，用众治，寡利烦，众利正。用众

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

进止，用寡进退。众以合寡，则运裹而阙之，若分而迭击。寡以待众，若众疑之，则自用之。擅利，则释旗迎而反之。敌若众，则相众而受裹。敌若寡若畏，则避之开之。

【译文】 用兵作战的要领，使用的兵力少，就应巩固阵营，使用的兵力多，就应加强管理，使部队严整不乱。兵力少利于灵活机动出奇制胜，兵力多利于正规作战。使用的兵力多要能进能止，使用的兵力少要能进能退。用兵力多的部队与兵力少的敌人交战，要在行动中对敌人形成包围，并留个缺口，让敌人溃逃，以免敌人拼死反扑，或者分批轮番攻击敌人。用兵力少的部队对付兵力多的敌人，如果敌人迷惑，就采用出敌不料的方法争取胜利；如果敌人已占据了有利地形，就卷起军旗而假装败退引诱敌人出来，然后采取出奇制胜的办法打击敌人。敌人如果很多，兵力相差过于悬殊，就应当察明敌情，准备在被围攻的情况下作战。敌人如果兵力少而行动谨慎，就应先退让一步，然后乘机消灭之。

【原文】 凡战，背风背高，右高左险，历沛历圮，兼舍环龟。

凡战，设而观其作，视敌而举。待则循而勿鼓，待众之作，攻则屯而伺之。

【译文】 一般用兵作战，要背着风向背靠高地，右边依托高地，左边依靠险要，遇着沼泽地和崩塌地形要迅速通过，宿营的要选择四面低有险可守、中间较高的地形。

一般作战，先摆好阵势观察敌人行动，根据敌情而采取措施。如果发现敌人已准备好圈套，等待我军进入，针对这种情况，暂时不发起进攻，观察敌人主力部队的行动。如果敌人进攻，就集中兵力伺机打击敌人。

【原文】 凡战，众寡以观其变，进退以观其固，危而观其惧，静而观其怠，动而观其疑，袭而观其治。击其疑，加其卒，致其屈。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

袭其规，因其不避，阻其图，夺其虑，乘其惧。

【译文】 一般作战，应使用兵力或多或少去试探敌人，以观察敌人的变化。用前进或后退的方法，去观察敌军的阵势是否稳固；用兵迫近威胁敌人的方法，去看敌人是否恐惧；用按兵不动，静观其变的方法，看敌人是否懈怠；用疑兵运动的方法，看敌人是否疑惑；用突然袭击的方法，看敌人阵容是否严整。在敌人犹豫不决之时打击敌人，乘敌人不备之时，突然打击敌人，使敌人战斗力不能发挥。袭击敌人并破坏敌人的部署，利用敌人冒险轻进的错误，阻止其实现自己的企图，打乱其计划，乘敌军恐惧之时歼灭之。

【原文】 凡从奔勿息，敌人或止于路则虑之。

凡近敌都，必有进路。退，必有反虑。

【译文】 凡是追击溃逃的敌人，一定不要停息，敌人如果在中途停止，就必须慎重考虑敌人的企图。

凡是迫近敌人都城，必须先研究好进军的道路。退却，也必须先考虑好退却的路线。

【原文】 凡战，先则弊，后则慑，息则怠，不息亦弊，息久亦反其慑。

书亲绝，是谓绝顾之虑。选良次兵，是谓益人之强。弃任节食，是谓开人之意。自古之政也。

【译文】 凡是作战，行动过早就会使士兵疲惫，行动过晚就会使军心畏惧，只注意休息就会使军队懈怠，长时间不休息就会使士兵疲困，但是休息过久反而会使士兵产生怯战心理。

禁止并断绝士兵和亲人通信，就是断绝他们思家的念头和顾虑。选拔优秀人才，并授予好兵器，就有益于提高部队的战斗力。舍弃笨重的装备，少带粮食，就是为使士兵坚定死战的决心。这就

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

是自古以来治军作战的原则。

【解析】 本篇主要阐述了“用众”和“用寡”的不同作战方法。并进一步论述了临阵时待敌观变，避实击虚、观察部队情况、巩固军心等战略战术和战场指挥问题。提出了一些很有价值的军事原则。在指挥作战的过程中，将帅如果以为自己兵多，包围敌人而不为其留下一个缺口，让其逃生，势必使敌军上下拼死奋战以求生存。其结果必使自己遭受重大的伤亡，而敌军则会一人拼命而万夫莫当，全军死战，于我不利。

【案例】 1947 年 7 月，我刘邓大军一、六纵队将敌整编第三十二师主力包围于六营集。这个农户不过二百，居民不足一千，粮食不足，饮水亦缺的地方，敌两个师部和两个半旅猬集在这样一个地方是难以持久的。很可能向敌整编七十师的后方济宁突围。我军如果围困过紧，尚未遭我沉重打击之敌可能做困兽之斗，负隅顽抗。于是刘邓决定对六营集的四面围攻改为“围三缺一”的部署，在六营集以东设一袋形阵地，准备歼敌于突围途中。野战军领导命令我六纵从南、北、西加强攻势，敌军在我猛烈攻击下，企图向南突围，在我军顽强的阻击下被迫折回，迫敌向东突围。7 月 14 日晚，我军从西面加强攻势，守敌果然分左右两路向东突围。当敌人逃到我一纵布下的口袋阵地时，我军突然发起攻击，争相夺路的敌人溃不成军。经一夜的激战，敌两个师部和两个半旅大部被围歼，中将师长顾鼎等亦被俘。

全书点评

司马迁在《史记·司马穰苴列传》中称赞本书“闳廓深远。”它反映出了春秋末和战国初期的战争实践经验，也是对当时战争实践经验的系统总结。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

本书虽包含有春秋以前的已经落后的军事原则，但它更多的内容是据春秋末和战国初的战争经验而提出的进步军事思想。

一、以“仁义”为本的治军思想。“仁义”思想贯穿全书的始终。讲究“见危难勿忘其众，”“胜则与众分善”，“若使不胜，取过在己”，这正是要求对部下施仁，关心部属。对于攻取之国，又倡导“无暴圣祇，无行田猎，无毁土功，无燔墙屋，无伐林木，无取六畜、禾黍、器械。见其老幼，奉归勿伤。虽遇壮者，不校勿敌，敌若伤之，医药归之”。讲究对民施仁，即使是吊民伐罪，也不可伤民、害民、误农时。把“仁”作为战争的最高目标，指出了“以礼为固，以仁为胜”的治军、用兵原则。

二、“以战止战”的战争观。作者认为战争不是目的，目的在于通过战争来消灭战争。这是作者通过对春秋以来频繁战争的洞察，认识到了要消除这种战乱状态，非用战争不可。因此他支持正义战争。这种正义战争就是指以“安人”“爱民”为目的的战争。即所谓“杀人安人，杀之可也；攻其国，爱其民，攻之可也；以战止战，虽战可也”。其中“战道，不违时，不历民病，所以爱吾民也；不加丧，不因凶，所以爱夫其民也；冬夏不兴师，所以兼爱其民也”。所表现出的“爱民”思想，在当时的历史条件下，具有重要的进步意义。

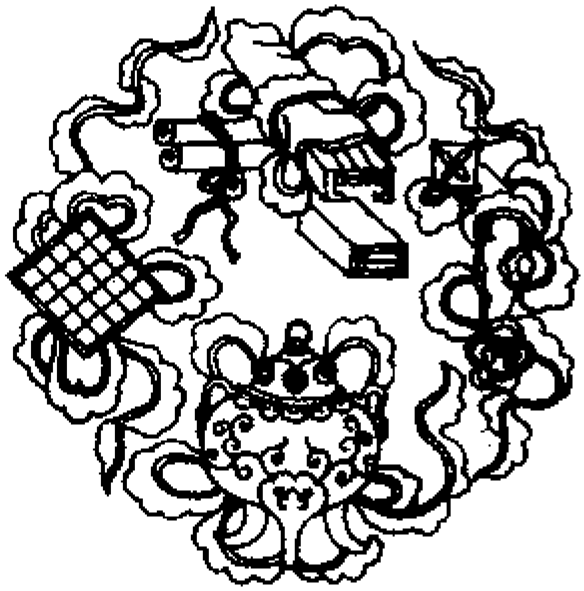
三、朴素的辩证法思想。作者提出了“相为轻重”。书中将战争的诸多因素抽象为“轻”、“重”这两个对立统一的因素。认为“凡战，以轻行轻则危，以重行重则无功；以轻行重则败，以重行轻则战。故战，相为轻重。”主张“以重行轻”，“轻”与“重”相辅相成。还认为“上烦轻、上暇重”，主张“轻”“重”相节，不可偏废。承认“轻”与“重”是可以互相转化的，指出“马车坚，甲兵利，轻乃重”。

此外，本书中的军事思想还有许多具有进步意义。如“国容不入军，军容不入国”、“难进易退”、“赏不逾时”、“罚不迁列”等。

《司马法》在历史上一直受到人们重视。早在宋代元丰年间，它就被官定为“武经”，成为培养和选拔人才的军事教科书。明清以

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

后，又引起了国外的重视。1600 年日本就有人研究《司马法》，1772 年又被译成法文，被收人《中国军事艺术》一书，在巴黎出版发行。



www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

尉缭子

《尉缭子》，尉缭著，其军事思想具有战国时的特点，具有朴素的唯物主义战争观。本书一直受统治者和兵家重视，唐代魏徵将其收进用于经邦治国的《群书治要》中，后世兵家多有引用。





www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

导　语

《尉缭子》是我国古代著名兵书，宋代颁定的“武经”之一。大约成书于战国时代。作者尉缭，梁惠王时人。其生平史书记载非常简略。

书中主要内容是论述军事问题，其中也涉及到一些政治、经济、法律等问题。宋以后，把它列为兵家，又将其归入武经。《汉书·艺文志》说成书于战国时；南宋陈振孙提出《尉缭子》可能并非先秦兵书；明清以后又有人认为《尉缭子》是伪书，系后人托名之作。1972年《尉缭子》残简在银雀山西汉前期墓葬中出土，内容与今本《尉缭子》大致相同，可认定此书大约成书于战国时期。

《尉缭子》的作者，有人说是梁惠王时的尉缭；有人说是秦始皇时的尉缭。学界认为系梁惠王时的尉缭占多数。

《尉缭子》自汉代以后，历代均有著录，但卷、篇数却各有不同。今传世本共二十四篇。传世最早刊本是南宋孝宗、光宗年间刊《武经七书》本。

这部兵书自问世后，一直深受统治者和兵家的重视。唐代魏徵将其收入用于经邦治国的《群书治要》之中，宋代被官家定为武学经书，后世兵家多有引述。

本书很早就传到了日本和朝鲜，深受日本和朝鲜的兵家所重视。

《尉缭子》的军事思想具有战国时的特点，具有朴素的唯物主义战争观，具有重要的军事学术价值和史料价值。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　一

天官第一

【原文】　梁惠王问尉缭子曰："黄帝刑德，可以百胜，有之乎？"尉缭子对曰："刑以伐之，德以守之，非所谓天官、时日、阴阳、向背也。黄帝者，人事而已矣。何者？今有城，东西攻不能取，南北攻不能取，四方岂无顺时乘之者耶？然不能取者，城高池深，兵器备具，财谷多积，豪士一谋者也，若城下池浅守弱，则取之矣。由是观之，天官时日不若人事也。按天官曰：'背水阵为绝地，向坂阵为废军。'武王伐纣，背济水向山阪而阵，以二万二千五百人，击纣之亿万而灭商，岂纣不得天官之阵哉！楚将公子心与齐人战，时有彗星出，柄在齐，柄所在胜，不可击。公子心曰：'彗星何知，以彗斗者，固倒而胜焉。'明日与齐战，大破之。黄帝曰：'先神先鬼，先稽我智。'谓之天官，人事而已。"

【译文】　梁惠王问尉缭子说："黄帝关于刑德的学说，可以百战百胜，有这回事吗？"尉缭子回答说："黄帝的刑德学说，就是用武力征伐敌人，用仁德安定天下，并不是指天官、时日、阴阳、向背等迷信做法。黄帝所说的，不过是强调人的作用罢了。为什么这样说呢？现在有一座敌城，从东西两面进攻都攻不下来，从南北两面进攻也攻不下来，难道四个方面都没有吉利时辰的方位吗？其所以攻不下来的原因，在于城墙高，护城河深，武器装备齐全，资财粮食充足，豪杰之士同心协力坚守城池。如果敌城城墙低，护城河浅，守备弱，就可以攻下来了。并不在于所占卜的星象、阴阳、时日、背向等表现出的征兆。由此看来，相信天官、时日，不如发挥

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

人的作用。按天官所说：‘背水列阵是置军队于绝境，向坡列阵是把军队置于无用之地。’可是周武王伐殷纣王之时，背着济水，向着山坡列阵，以二万二千五百人，却击败了纣王亿（十）万军队，灭亡了商朝，难道纣王在这次作战中所布阵势，没有得到天官之利吗？楚将公子心与齐国作战，当时就有彗星出现，按迷信说法，彗星出现是灾祸的预兆。有人曾认为：‘彗星的柄指向齐国，彗星柄所指的方向一定会取胜’，如按这种说法，就不能进攻。可是公子心说：‘扫帚星知道什么，用扫帚打人，本来就应当倒过来用柄去打才能取胜。’第二天与齐国交战，果然大破齐军。黄帝说：‘事先问神、事先问鬼，不如事先问问自己的才智如何。’所说的天文星象的应验，不过是人的作用罢了。”

【解析】 本篇主要论述战争胜负的根本原因，在于充分发挥人的作用，批驳了天命论。反对当时兵阴阳家把天文星象、时日、阴阳、背向等自然现象，看成吉凶祸福的征兆。明确指出：“先神先鬼，先稽我智。谓之天官，人事而已。”强调人事，反对天命的军事观，这在当时是很有进步意义的。古人在出兵打仗前，多数都要先观察星象，搞占卜时日、阴阳、向背等迷信活动。书中引用历史战例，有力地批驳了这种错误观念。

书中的军事观继承了孙武、吴起的思想，对后世的军事家有很大影响，深为以后的军事家所重视。

【案例】 1795年10月，拿破仑在镇压巴黎保王党分子的叛乱中建立了大功，因此被任命为法国国内军司令。第二年，年仅二十六岁的拿破仑又被任命为意大利军团司令，带领军队进攻意大利。当时，意大利军团真正能够作战的部队只有三万左右，而且部队驻扎在东南沿海地区，缺吃少穿，得不到补充，大部分士兵没有靴子穿，部队战斗力不强。战争初期，有两个团士气不振，丢了阵地。拿破仑亲自来到这两个团的驻地，让士兵们列队听他训话。拿破仑用悲伤和愤怒的语调教育这些官兵，批评他们不应畏敌怯战，丢了

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

法国军人的脸。他批示参谋长说："立即在这两个团的军旗上写上这样一句话："他们不再属于意大利方面军了。"士兵们被拿破仑的指责弄得羞愧难当，无地自容，哭着要求再给他们将功补过的机会。拿破仑的这一批评教育和激励，果然很有效。后来这两个团作战非常勇敢，为战役胜利作出很大贡献。

兵谈第二

【原文】 量土地肥硗（qiāo）而立邑。建城称地，以城称人，以人称粟。三相称，则内可以固守，外可以战胜。战胜于外，备主于内，胜备相应，犹合符节，无异故也。

【译文】 衡量土地的肥瘠来确定建立城邑。城邑的兴建要和土地面积的大小相适应。城邑的大小要与人口的多少相适应，人口的多少要和粮食的多少相适应。三者互相适应，对内就可以固守，对外就可以战胜敌军。战胜敌军于国外，主要在于国内有充分的准备，胜利和准备相适应，如同符节相吻合一样，这是因为两者之间没有差异的原因。

【原文】 治兵者，若秘于地，若邃于天，生于无。故开之，大不窕，小不恢。明乎禁、舍、开、塞，民流者亲之，地不任者任之。夫土广而任则国富，民众而治则国治。富治者，民不发轫，甲不出暴，而威治（制）天下。故曰，兵胜于朝廷。不暴甲而胜者，主胜也；阵而胜者，将胜也。

【译文】 治理军队的将帅，就像大地那样深藏不露，就像天空那样深邃莫测，表面无形无影却蕴藏着巨大的力量。作战时，大规模用兵作战不会感到兵力不足，小规模用兵作战不会感到兵力过多。平时应建立并明示各种奖惩制度，对于流散的民众，要给与安抚，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

对于没有利用的土地，应该充分利用起来。土地广大而又能充分利用，国家就会富足；民众多而又治理得当，国家就安定。富足而安定的国家，不用出动战车，不需动用甲兵，凭借威名就可使天下顺服。所以说，军事上的胜利，取决于朝廷的政治措施。不用武力就取得胜利，是君主在政治上的胜利；经过对阵战争而取得的胜利，是将帅在指挥上的胜利。

【原文】 兵起非可以忿也，见胜则兴，不见胜则止。患在百里之内，不起一日之师。患在千里之内，不起一月之师。患在四海之内，不起一岁之师。

【译文】 发动战争，不可以因气恼而意气用事。看到有胜利的把握就采取行动，看不到取胜的希望就停止行动。祸患发生在百里之内，不可只作一天的战斗准备。祸患发生在千里之内，不可只作一个月的战斗准备。祸患发生在四海之内，不可只作一年的战斗准备。

【原文】 将者，上不制于天，下不制于地，中不制于人。宽不可激而怒；清不可事以财。夫心狂、目盲、耳聋，以三悖率人者难矣。

【译文】 将帅，上不受天时的制约，下不受地形的制约，中不受君主的制约。气量要宽宏，不可因刺激而发怒；要清正廉洁，不可被财物诱惑。将帅如果态度轻狂，目光短浅，信息不灵，有这三个致命弱点，就很难统帅军队。

【原文】 兵之所及，羊肠亦胜，锯齿亦胜，缘山亦胜，入谷亦胜，方亦胜，圆亦胜。重者，如山如林，如江如河；轻者，如炮如燔，如垣压之，如云覆之。令之聚不得以散，散不得以聚，左不得以右，右不得以左。兵如总木，弩如羊角，人人无不腾陵张胆，绝

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

乎疑虑，堂堂决而去。

【译文】 训练有素的军队一旦出动，就是在羊肠小道上作战也能取胜，在高岩峻岭上作战也能取胜，攀山作战也能取胜，深入谷地作战也能取胜，方阵也能取胜，圆阵也能取胜。行动稳重时，如山如林，如江如河；行动迅速时，像火烧那样急剧猛烈，像墙倒那样有压顶之势，像云层覆盖那样迅疾。使集中的敌人来不及分散，分散的敌人来不及集中，左边的敌人来不及救援右边，右边的敌人来不及救援左边。兵器如林立，万弩齐发如"羊角"疾风，人人斗志昂扬，英勇果敢，断绝一切疑虑，一往无前地去决战决胜。

【解析】 本篇主要论述立邑、土地、人口、粮食与固国胜敌的相互关系，说明"战胜于外，备主于内"，兵胜于朝廷的道理，提出了治国和治军的一些方法和对将帅要求等。

作者首先谈根据土地肥瘠而立邑，要求"建城称地，以地称人，以人称粟"。这就是说立邑要考虑到人口与经济的条件。其次是谈建军、治军的方法，最后谈将帅用兵要"见胜则兴，不见胜则止"。根据战争的范围，准备要充分，决战要迅速，不宜旷日持久。要"兵之所及……如垣压之，如云覆之"。在上述三方面问题的论述中，尤以"将者，上不制于天，下不制于地，中不制于人。宽不可激而怒。清不可事以财。夫心狂、目盲、耳聋，以三悖率人者难矣"一段最为著名。它是对将帅提出的最基本的要求。将帅不仅要不受"天"、"地"、"人"三者的束缚，更要在治军及作战中，充分发挥自己的主观因素，要有自己的主见。同时在将帅品格修养上提出了具体要求。

【案例】 委托式指挥法，就是在战略方针确定以后，为实现总的战略企图，国家元首将指挥某个战役的全权，授予指定的将军，使其对整个战役负责，对战役实施国家元首不再干预。这种委托式指挥法，第二次世界大战以来受到西方军事将领的青睐。在瞩目的

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

英阿马岛战争中，英军就采用了这种委托式指挥法。

1982年4月2日，阿根廷夺占了被英国占据一百五十年之久的马岛，撒切尔夫人决心再夺回来。英军快速反应司令部，迅速拟制出详细的作战计划，很快组织起一支拥有近百艘舰船和两万人的特遣舰队，挑选出前不久才升为少将、年仅四十九岁的伍德沃德将军任舰队司令。出发前，撒切尔夫人专门召见了他，他们之间进行了一次有趣的谈话：

首相问："你需要什么？"

"权力！"他的回答叫人吃惊。

"什么权力？"

"真正指挥特遣舰队的权力。我不要别人干涉我，包括您和战时内阁。"

"我给你权力！""给你除了进攻阿根廷本土外的一切权力。"召见就这样结束了。

特遣舰队出发了，伍德沃德将军全力投入对特遣舰队赴阿作战的指挥，他夜以继日地工作。英国距马岛一万多公里，横跨大西洋，海上航行几十天，战线实在太长。当舰队快要到达马岛海域时，他迅速派出一支精干的突击队，抢占了南乔治亚岛。这样，他在浩瀚的大洋中，找到了一块立足之地，他以此为基地，开始筹划登陆作战。通过侦察，他又巧妙地避开阿军主力，把登陆场选在阿军防御薄弱的圣·卡洛斯港湾。登陆突击队出发前，他又向陆战队指挥官穆尔将军面授机宜，他们之间也发生了类似首相与伍德沃德将军之间的谈话。穆尔将军直截了当地向他提出要"真正指挥突击队的权力"，并说："你不要干涉我在岛上的行动，那里只有胜利。"伍德沃德将军回答得更干脆："我给你全权！"

登陆作战开始了，由于出其不意，攻其无备，一举登陆成功。英军很快占领滩头阵地，继而攻占了圣·卡洛斯，尔后兵分两路，钳击斯坦利港。当时伍德沃德鉴于岛上阿军人数占优势和地形极其复杂这两个特点，要求穆尔采取"逐步推进，稳扎稳打"的战术。但是穆尔发现，阿军由于没有料到英军会从一个完全想象不到的方

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

向袭来，“头上罩着一片惊慌”，几乎到了不堪一击的地步，他当机立断，决定改变战术。他果断地向部队发出“采用蛙式战术”的命令：这种战术就是把徒步机动、乘机机动和空中机动结合起来，交替跃进，加快了部队进攻的速度。

他对自己指挥官的命令“有所不受”，他的下属对他的命令也“有所不受”。他原命令英国王牌军第五步兵旅旅长威尔逊攻打鹅湾，可是当他们所乘的“伊丽莎白女王二世”号舰途经弗兹罗港时，威尔逊发现这里的阿根廷守军已撤离，于是迅速登陆，占领了这个战略地位极其重要的港口。各级指挥员对君命“有所不受”的结果，大大提前了英军夺取胜利的时间。

制谈第三

【原文】 凡兵，制必先定。制先定则士不乱，士不乱则刑乃明。金鼓所指，则百人尽斗。陷行乱阵，则千人尽斗。覆军杀将，则万人齐刃。天下莫能当其战矣。

【译文】 凡是军队，各种制度必须首先确定。制度先确定，士兵就不会混乱，士兵不混乱，纪律就严明了。这样，用金鼓传出指令，就有成百的人去尽力战斗。冲乱敌人行列、攻陷敌阵，就有成千的人尽力战斗。使敌军覆灭擒杀敌将，就有成万的人齐心协力举刀杀敌。有这样一支军队，天下就没有任何敌人能与之相抗衡了。

【原文】 古者，士有什伍，车有偏列。鼓鸣旗麾，先登者，未尝非多力国士也。先死者，亦未尝非多力国士也。损敌一人而损我百人，此资敌而伤我甚焉，世将不能禁。征役分军而逃归，或临战自北，则逃伤甚焉，世将不能禁。杀人于百步之外者，弓矢也；杀人于五十步之内者，矛戟也。将已鼓，而士卒相嚣拗矢折矛抱戟，利后发，战有此数者，内自败也，世将不能禁。士失什伍，车失偏

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

列，奇兵捐将而走，大众亦走，世将不能禁。夫将能禁此四者，则高山陵之，深水绝之，坚阵犯之。不能禁此四者，犹亡舟楫绝江河，不可得也。

【译文】 古时军队编制，士兵有十人编在一起的“什”与五人编在一起的“伍”，战车有“偏列”。击鼓挥旗命令士兵发起进攻时，首先登上敌城的，往往是那些愿为国家出力的勇士。首先战死的，也往往是那些愿为国家出力的勇士。如果为损伤一个敌人而损伤我军百人，这就等于帮助了敌人而严重地损伤了自己，可是世袭的平庸将领却不能避免。士兵应征入伍，刚刚编入部队就逃跑回家，或者刚上战场就自行溃败，这样，就会造成大量士兵逃散和士兵严重伤亡，可是世袭的平庸将领却不能禁止。杀伤敌人在一百步之外，应该使用弓箭；杀伤敌人在五十步之内，应该使用矛和戟。但是，将帅已击鼓传令而士兵却互相吵闹，折断箭和矛，抛弃戈戟，以为在别人后面前进有利，战斗中出现这些情况，就是自己内部先溃败了，可是世袭的平庸将领却不能制止；战斗中士兵脱离了队伍，战车脱离了“偏列”，机动部队舍弃将领而逃走，主力部队也跟着逃走，可是世袭的平庸将领却不能禁止。将帅如果能制止这四种情况，就可以率领部队攀登高山，跨过深水，摧毁坚固的敌阵。如果不能制止这四种情况，要想取得战争胜利，就好比没有舟船，却想渡过江河一样，是不能实现的。

【原文】 民非乐死而恶生也。号令明，法制审，故能使之前。明赏于前，决罚于后，是以发能中利，动则有功。

【译文】 士兵并不是好死厌生的。只是由于号令严明，法制周详，所以才能使他们奋勇向前。有明确的奖赏于前，坚决惩罚于后，这是所以出兵就能取得胜利，行动就能成功的关键。

【原文】 今有令，百人一卒，千人一司马，万人一将，以少诛众，以弱诛强。试听臣言其术，足使三军之众，诛一人无失刑。父

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

不敢舍子，子不敢舍父，况国人乎！

【译文】　现在命令百人设一卒长，千人设一司马，万人设一将军，这是以少数人管辖多数人，以少数将领管理强大的三军。如果听我的统御军队的方法，就可以驾驭三军之众。如果做到惩罚犯罪绝不放过任何一个，这样执行起来，就是父亲也不敢放过儿子，儿子也不敢放过父亲，何况一般的人呢！

【原文】　一贼仗剑击于市，万人无不避之者。臣谓非一人之独勇，万人皆不肖也。何则？必死与必生，固不侔也。听臣之术，足使三军之众为一死贼，莫当其前，莫随其后，而能独出独入焉。独出独入者，王霸之兵也。

【译文】　一个强贼持剑在街市上伤人，街市上众人无不躲避他。我认为并不是这一个贼人特别勇敢而众人都无能。为什么呢？因为抱必死决心的人与贪生怕死的人本来就是不相同的。听从我的办法，完全可以使三军士众像一个敢于持剑击于闹市的强贼一样，抱定必死信念，全力去战斗，前进时敌人不敢阻挡，后退时敌人不敢追击，可以做到进退无阻，能够进退无阻的军队，就是可使君主称雄称霸的军队了。

【原文】　有提十万之众而天下莫当者谁？曰桓公也。有提七万之众而天下莫当者谁？曰吴起也。有提三万之众而天下莫当者谁？曰武子也。今天下诸国士，所率无不及二十万之众者，然不能济功名者，不明乎“禁、舍、开、塞”也。明其制，一人胜之，则十人亦以胜之也。十人胜之，则百千万人亦以胜之也。故曰，便吾器用，养吾武勇，发之如鸟击，如赴千仞之溪。

【译文】　统领十万军队而天下无敌的是谁呢？是齐桓公。统领七万军队而天下无敌的是谁呢？是吴起。统领三万军队而天下无敌

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

的是谁呢？是孙武。现在各诸侯国的将领，所统领的军队都不下二十万之众，然而却不能战就功名，其原因就在于没有建立明确的奖惩制度。如果明确建立了这些制度，一个人取得胜利。就会带动。十个人取得胜利，十个人取得胜利，就会带动百人、千人、万人取得胜利。所以说，改良我军的武器装备，使之适用，培养我军的士气，才能使军队一出动就像鸷鸟捕食那样凶猛，像倾泻入千仞深谷的急流那样势不可挡。

【原文】 今国被患者，以重宝出聘，以爱子出质，以地界出割，得天下助卒，名为十万，其实不过数万尔。其兵来者，无不谓其将曰："无为天下先战。"其实不可得而战也。

【译文】 现在有的国家遭受外患的时候，就用贵重的珍宝作为礼品，以爱子作为人质，国土割让给人，来求取别国出兵相助，而别国派来的援军名为十万，其实不过数万。而且这些军队出发前，国君总是告诉他的将领说："不要在别人之前进入战斗。"他们根本不可能奋力作战。

【原文】 量吾境内之民，无伍莫能正矣。经制十万之众，而王必能使之衣吾衣，食吾食。战不胜，守不固者，非吾民之罪，内自致也。天下诸国助我战，犹良骥騄駬之驶，彼驽马鬐兴角逐，何能绍吾气哉？

【译文】 治理我国境内的百姓，没有编制就治理不好他们。把十万人编制成军，国王就一定要能使用他们去取胜。这些军队，穿着国家的衣服，吃着国家的粮食，如果出战不能取胜，防守不能坚固，这不是士兵的罪过，而是朝廷内政不修，没有在军内建立完善的制度、任用贤能的将帅所致的。在这种情况下，纵然有别国军队帮助作战，而敌军犹如名马騄駬飞驶，援军却像迟钝的劣马缓行，劣马与骏马较量，怎么能有助我军的气势呢？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 吾用天下之用为用，吾制天下之制为制。修吾号令，明吾刑赏，使天下非农无所得食，非战无所得爵。使民扬臂争出农战，而天下无敌矣。故曰，发号出令，信行国内。

【译文】 我们利用天下的财富来充实我们的实力，我们参考天下的制度来修订我们的制度。整肃我们的号令，严明赏罚，使天下都知道不耕种的人不能得食，无战功的人不能得到封爵。使民众奋勇争先地投入生产和战斗，这样就可以天下无敌。所以说，号令一经发出，就必须取信于民而在全国严格执行。

【原文】 民言有可以胜敌者，毋许其空言，必试其能战也。视人之地而有之，分人之民而畜之，必能内有其贤者也。不能内有其贤而欲有天下，必覆军杀将。如此，虽战胜而国益弱，得地而国益贫，由国中之制弊矣。

【译文】 如果有人说他有战胜敌人的办法，不可轻信他的空话，必须在实战中考验他是否能征善战。要想兼并别国的土地，统治别国的人民，必须国内有贤才辅佐。如果国内没有贤才辅佐，而想拥有天下，必然会招致兵败将亡的结果。像这样，即使获得了胜利，国家却更加衰弱，即使占领了别国的土地，国家却更加贫穷，这都是由于国家制度存在弊病和不能选贤任能造成的。

【解析】 本篇主要论述政治制度和军事制度与战争胜负的关系，提出“凡兵，制必先定”，“修吾号令，明吾刑赏，使天下非农无所得食，非战无所得爵”等治军、治国方略。强调对待战争必须依靠自己的力量而不能依赖外部的援助。

制度、编制、纪律等是国家政治清平，军事取得胜利的保障。而制度等的执行与落实则在于“明赏罚”。历代军事家在治军过程中，都十分重视制度、编制等的制定、执行。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【案例】 楚汉相争，刘邦领兵向西略地入关，项羽往北救赵入关，并且约定"先入定关中者王之"。由于刘邦注重行道，军纪严明，"所过毋（勿）得掠卤（虏）"，又采取了收买秦将约其降的方针，很快瓦解了秦军，没有遇到大的抵抗，就攻下了咸阳。秦王子婴投降，秦灭亡。入咸阳后，刘邦听了张良、樊哙的劝告，"封闭宫室"，还军霸上；又除秦苛法，"与父老约法三章"。刘邦的这一套办法，得到了关中百姓的拥护，"秦民大喜，争持牛羊酒食献飨军士"。刘邦又婉言谢绝，表示：军中不缺粮饷，秦民不要费心。如此政策体现了战者重道，得民心者得天下。项羽这时也破釜沉舟，在歼灭了秦军主力以后入关。"鸿门宴"吓跑了刘邦之后，兵进咸阳，放火烧了阿房宫，杀死秦王子婴，大肆抢掠。此举，在战者重道方面项羽不及刘邦。此后，"楚汉相争"又经几番周折，刘邦最终获胜，这与其坚持实行"战者，以道为首"的政治方略是分不开的。

战威第四

【原文】 凡兵有以道胜，有以威胜，有以力胜。讲武料敌，使敌之气失而师散，虽形全而不为之用，此道胜也。审法制，明赏罚，便器用，使民有必战之心，此威胜也。破军杀将，乘闉发机，溃众夺地，成功乃返，此力胜也。王侯知此，所以三胜者毕矣。

【译文】 一般作战有以道取胜，有以威取胜，有以力取胜的。讲求军事准备，判断敌情，设法使敌人士气丧失而军队分散，虽然军队的组织形式完整，却不必用来作战，这就是以道取胜。审定法制，严明赏罚，改善武器装备，使人人都有必须作战的思想准备，作战时，士兵只能前进，不能后退，这就是以威取胜。击败敌军，斩杀敌将，使用相应攻城器械强攻敌城，击溃守敌，占领敌国土地，成功之后，班师而归，这就是以力取胜。为王为侯等战略决策者明

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

白这些，就能全部掌握这三种取胜的方法，并加以灵活运用了。

【原文】 夫将（卒）之所以战者民也；民之所以战者气也。气实则斗，气夺则走。刑未加，兵未接，而所以夺敌者五：一曰庙胜之论，二曰受命之论，三曰逾垠之论，四曰深沟高垒之论，五曰举阵加刑之论。此五者，先料敌而后动，是以击虚夺之也。

善用兵者，能夺人而不夺于人。夺者，心之机也。令者，一众心也。众不审则数变，数变则令虽出，众不信矣。故令之法，小过无更，小疑无申。故上无疑令，则众不二听。动无疑事，则众不二志。

未有不信其心，而能得其力者；未有不得其力，而能致其死战者也。

【译文】 将帅在战争中所依赖的是士兵；士兵在战斗中所依赖的是士气。士气旺盛就勇于战斗，士气消沉就会败走。在军队尚未行动，双方还未厮杀时就能压倒敌人的条件有五个：一是朝廷的决策英明；二是将帅的任用得当；三是出境作战，进入敌国迅速而突然；四是本国防务坚实而牢固；五是列阵与敌决战指挥正确。这五个条件，在动作时，都必须事先了解敌情而后行动，用以实击虚的办法压倒并战胜敌人。

善于用兵的将帅，能压倒敌人而不被敌人所压倒。压倒敌人，在于将帅的机智。号令，是用来统一众人意志的。不了解士兵的情况，号令就会经常改变，号令反复改变，纵然下达了军令，士兵也不会相信了。所以下达命令的原则，一般是有小的过失不必改变，稍有不明确不须重申。由于上级没有可以怀疑的命令，命令下达时士兵也就不会无所适从；行动没有疑虑，士众就不会三心二意。

从来就没有不取得士兵信任而能使他们自愿效力的，也没有不得士兵自愿效力而能使他们拼死作战的。

【原文】 故国必有礼信亲爱之义，则可以饥易饱；国必有孝慈

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

廉耻之俗，则可以以死易生。古者率民，必先礼信而后爵禄，先廉耻而后刑罚，先亲爱而后律其身。

【译文】　国家必须有崇礼守信相亲相爱的风气，有了这种风气，民众才能忍受饥饿克服困难；国家必须有孝顺慈爱廉洁知耻的习俗，有了这种习俗，民众才可能不怕死、不贪生。古人治理民众，必须先用礼信感化他们，而后用爵禄鼓励他们；先用廉耻教育他们，而后用刑罚督促他们；先用仁爱抚慰他们，而后用法制约束他们。

【原文】　故战者，必本乎率身以励众士，如心之使四肢也。志不励则士不死节，士不死节则众不战。励士之道，民之生不可不厚也。爵列之等，死丧之亲，民之所营不可不显也。必也，因民所生而制之，因民所荣（营）而显之。田禄之实，饮食之亲，乡里相劝，死生相救，兵役相从，此民之所励也。使什伍如亲戚，卒伯如朋友，止如堵墙，动如风雨，车不结辙，士不旋踵，此本战之道也。

【译文】　指挥作战的将帅，必须用自己的表率行为来激励士兵，这样才能像大脑指挥四肢一样。斗志不激励，士兵就不会效死，士兵不效死，军队就没有战斗力。激励士兵斗志的方法，就是使将士得到优厚的生活待遇。官职的等级，死丧的抚恤，都是众人所追求的，不可不明确。必须根据民众的生活需要制定保障措施，根据民众的功绩给予表彰和奖励，使他们在田地俸禄上得到实惠，饮食上得到照顾，邻里互相鼓励，死生互相救应，征兵时相从服役，这就是激励民众。使同什同伍的士兵如同亲戚一样，上下级像朋友一样，军队驻止下来就像铜墙铁壁一样坚固，行动起来就像暴风雨一样迅猛，战车直进，士兵不退，这就是战争必胜的根本原则。

【原文】　地所以养民也，城所以守地也，战所以守城也。故务耕者民不饥，务守者地不危，务战者城不围。三者，先王之本务也，本务者兵最急（本者）。故先王专于兵有五焉：委积不多，则士不

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

行；赏禄不厚，则民不劝；武士不选，则众不强；备用不便，则力不壮；刑赏不中，则众不畏。务此五者，静能守其所固，动能成其所欲。

【译文】 土地是用来养育民众的，城池是用来守卫土地的，战斗是用来保卫城池的。所以，注重农耕的，民众就不会受饥饿；注重守备的，领土就不会被侵犯；注重机动作战的，城池就不会被围困。这三件事，是以往君王立国的要务，在这些要务中，军事问题是最紧要的。所以以往君王特别注重军事上的五个问题：粮食储备不多，军队就难以远征；奖赏待遇不优厚，民众就得不到鼓励；武士不经严格选拔，部队士众就不会强壮；武器装备不精良，战斗力就不会强大；赏罚不公正，士众就不会畏服。注重这五个问题，防守时就能守得坚固，行动时就能战必胜。

【原文】 夫以居攻出，则居欲重，阵欲坚，发欲毕，斗欲齐。

【译文】 要由防御转入进攻，防御就要加强，阵地就要坚固。发起进攻要使用全部力量，战斗要协调一致。

【原文】 王国富民，霸国富士，仅存之国富大夫，亡国富仓府。所谓上满下漏，患无所救。

【译文】 实行王道的国家，就使人民富足；实行霸道的国家，就使武士富足；没落的国家，就使士大夫富足；将要灭亡的国家，就使君王的库存富足。这就是所说的，只满足上层而忽略下层，其祸患是无法挽救的。

【原文】 故曰，举贤任能，不时日而事利。明法审令，不卜筮而事吉。贵功养劳，不祷祠而得福。又曰，天时不如地利，地利不如人和。圣人所贵，人事而已。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 所以说，选用贤能，不须选择吉时吉日，也会顺利。法令细致明确，不须预先卜算，也会吉利。珍惜功劳，不必祈祷也会得福。还说，天时有利不如地形有利，地形有利不如人们齐心协力。圣人所重视的，只是人的作用罢了。

【原文】 夫勤劳之师，将必先己。暑不张盖，寒不重衣，险必下步，军井成而后饮，军食熟而后饭，军垒成而后舍，劳佚必以身同之。如此，师虽久而不老弊。

【译文】 勤劳的军队，将帅首先严格要求自己。天热不张伞，寒冷不加衣，路险必下马步行，部队的井挖成了而后饮水，部队的饭煮熟了而后进餐，部队的营垒筑成了而后休息，劳逸一定与将士相同。这样，部队虽长期作战，也能保持旺盛的士气而不会疲惫衰竭。

【解析】 本篇从道、威、力三方面论述取胜之道，集中阐述了高昂的士气对于取得战争胜利的作用，以及激励部队士气的方法。提出了“战者必本乎率身以励众士”，方能“如心之使四肢也”。如果“志不励，则士不死节，士不死节，则众不战”。主要强调为将者要身先士卒，为士兵树立榜样，方能达到“励士”的目的。并通过激励士众的斗志，使士兵怀有“死节”的信念。同时尉缭子还指出了“励士之道，民之生不可不厚也。爵列之等，死丧之亲，民之所营不可不显也”。必须“因民所生而制之，因民所荣（营）而显之”。这里，既强调了构成战斗力的精神因素，又提到了增强战斗力的物质因素。作者认为增强作战威力，首先在于充分调动和发挥人的作用，所以特别强调士气。强调“天时不如地利，地利不如人和”。只有“人和”才能做到齐心协力，只有齐心协力才能使部队士气高昂。这些思想是很可贵的。

秦末汉初，楚汉相争，结果楚败汉胜。楚霸王项羽，在垓下大

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

败，自刎乌江。临死前，他对仅剩的二十八名骑兵说："吾起兵至今八岁矣，身七十余战，所当者破，所击者服，未尝败北，遂霸有天下。然今卒困于此。此天之亡我，非战之罪也！"接着又说："今日固决死，愿为诸君决战……令诸君知天亡我，非战之罪也。"项羽当即向包围得密密匝匝的汉军奋勇冲去，斩兵杀将，锐不可当，果然把汉军吓得纷纷倒退。最后，在乌江边上，乌江亭长预备好了船只，请项羽渡江，逃回江东。项羽不肯，笑道："天之亡我，我何渡为？"于是自刎而死。汉王刘邦群策群力，尽量发挥众人的作用，所以取得胜利。项羽只凭"匹夫之勇"，没有调动部下的积极性，这是他失败的主要原因，而不是什么"天之亡我"。



www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　二

攻权第五

【原文】　兵以静胜，国以专胜。力分者弱，心疑者背。夫力弱，故进退不豪，纵敌不擒。将吏士卒，动静一身。心既疑背，则计决而不动，动决而不禁。异口虚言，将无修容，卒无常试，发攻必衄（nǜ 女去声），是谓疾陵之兵，无足与斗。

将帅者心也，群下者支节也。其心动以诚，则支节必力，其心动以疑，则支节必背。夫将不心制，卒不节动，虽胜幸胜也，非攻权也。

【译文】　军队以沉着冷静制胜，国家以统一团结制胜。力量分散就减弱，决心动摇就会士气消沉。力量减弱，就不敢大胆行动，即使有好的战机也可能放走敌人。将吏士兵，一动一静，都像人的身体一样，如果决心动摇思想混乱，就是计划决定了，也不能立即行动，行动起来后，又不能加以控制。军队中，众说纷纭，空话连篇，将帅没有严肃的态度，士兵没有经常的训练，发动进攻必然会受到挫败，这叫颓废无用的军队，这种军队是不能够与敌人战斗的。

将帅好比人的大脑，众多部下好比人的四肢。大脑的决心坚定，四肢的动作必然有力，大脑的决心存在疑虑，四肢的动作必然无法施行。如果将帅不能像大脑控制四肢那样给予明确的指令，士兵不能像四肢那样按大脑的指令行动，这样的军队，即使取得了胜利，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

也是侥幸的胜利，并不是正确运用了战争的原则。

【原文】 夫民无两畏也。畏我侮敌，畏敌侮我。见侮者败，立威者胜。凡将能其道者，吏畏其将也；吏畏其将者，民畏其吏也；民畏其吏者，敌畏其民也。是故知胜败之道也，必先知畏侮之权。夫不爱说其心者，不我用也。不严畏其心者，不我举也。爱在下顺，威在上立，爱故不二，威故不犯。故善将者，爱与威而已。

【译文】 士兵是不会在敌我之间既畏惧敌人，又畏惧自己将领的。畏惧自己的将领就会蔑视敌人，畏惧敌人就会蔑视自己的将领。将领受到士兵的蔑视，指挥作战就会失败；将领受到士兵的敬重，指挥作战就能胜利。凡将帅能运用这一原则的，基层军官就会畏惧将帅，士兵就会畏惧基层军官；士兵畏惧基层军官，敌人就会畏惧我军士兵。因此，要知道胜败的关键问题，必须首先知道畏惧与蔑视的所在。不以爱抚使士兵悦服，士兵就不会为我所用；不用威严使士兵畏服，士兵就不会听从我的指挥。爱抚在于使下级驯服，威严在于上级自己树立，爱抚能使士兵不怀二心，威严能使下级不敢违命。所以，善于治军的人，就在于善于运用和掌握爱抚与威严。

【原文】 战不必胜，不可以言战，攻不必拔，不可以言攻。不然，虽刑赏不足信也。信在期前，事在未兆。故众已聚不虚散，兵已出不徒归。求敌若求亡子，击敌若救溺人。

分险者无战心；挑战者无全气；斗战者无胜兵。

【译文】 作战没有必胜的把握，就不可以轻言作战，攻城没有必克的把握，就不可以轻言攻城。否则，虽有严刑重赏也不能令人信服。威信要在平素养成，成事要在事前努力。所以士众一经集中就不能随意解散；军队一经出动就不能徒劳而归。寻找敌人要像寻找丢失的孩子那样，一定要寻找到，攻击敌人要像抢救溺水的人那样，一定要迅速。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

分兵守险的，就不会有决战之心；进行挑战的，就不会使用全部兵力；轻举鲁莽作战的，不可能有取胜的把握。

【原文】 凡挟义而战者，贵从我起。争私结怨，应不得已。怨结虽起，待之贵后。故争必当待之，息必当备之。

【译文】 凡是为正义而战的，应由我首先发起战争，凡是为争私结怨的，应是出于不得已而战。因结怨而发生的战争虽然开始，最好是后发制人。所以发动战争必须根据战争性质和目的看准时机，战争虽然结束，还必须适当戒备。

【原文】 兵有胜于朝廷，有胜于原野，有胜于市井。斗则得，服则失，幸以不败，此不意彼惊惧而曲胜之也。曲胜言非全也。非全胜者无权名。故明主战攻（之）日，合鼓合角，节以兵刃，不求胜而胜也。

兵有去备撤威而胜者，以其有法故也。有器用之早定也，其应敌也周，其总率也极。故五人而伍，十人而什，百人而卒，千人而率，万人而将，已周已极，其朝死则朝代，暮死则暮代。权敌审将，而后举兵。

【译文】 战争有靠朝廷修明内政、运用谋略取胜的，有靠原野力战取胜的，有靠强攻城市取胜的。敢于斗争才能取胜，屈服就会失败，即使侥幸没有失败，也是由于敌人意外地发生惊慌而偶然取胜的。偶然的胜利并不能说是正常的胜利。不能获得正常胜利的将领，就没有真正的权威。所以英明的将帅在作战的时候，总是以正确的指挥，统一军队的行动来与敌作战，只要做到这些，虽不强求胜利，胜利也会取得。

军队也有假意示人没有准备和假意表示怯懦而取胜的，这是因为它有周密的制敌办法，有充分的战斗准备，有全面应付敌情变化的计划，有坚定的临战指挥。所以按军队的编制五人为伍（设伍

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

长)，十人为什（设什长)，百人为卒（设卒长)，千人为率（设率长)，万人为军（设将军)，这样的编制已经是很周密细致的了，战斗中如果指挥官早晨战死，早晨就有人代替，晚上战死，晚上就有人代替。战前一定要分析敌情，察明敌将，然后才能起兵。

【原文】　故凡集兵，千里者旬日，百里者一日，必集敌境。卒聚将至，深入其地，错绝其道，栖其大城大邑，使之登城逼危。男女数重，各逼地形而攻要塞。据一城邑而数道绝，从而攻之。敌将帅不能信，吏卒不能和，刑有所不从者，则我败之矣。敌救未至，而一城已降。

津梁未发，要塞未修，城险未设，渠答未张，则虽有城无守矣。远堡未入，戍客未归，则虽有人无人矣。六畜未聚，五谷未收，财用未敛，则虽有资无资矣。夫城邑空虚而资尽者，我因其虚而攻之。法曰，“独出独入，敌不接刃而致之”，此之谓也。

【译文】　大凡集结军队，远在千里的十天，百里的一天，必须会集于敌国边境。士兵到达，将帅赶来，就应深入敌境，分别切断敌人的交通要道，包围敌人的重要城邑，迫使敌人困守孤城而处于危险的境地。把所占敌境内的男女居民组织起来，让他们分头占据险要地形，向敌人要害进攻。敌人困守孤城，各方通道均被切断，这时全面发起攻击。敌军将帅就会不能行使权威，官兵不能协力同心，虽有严刑惩罚，也不能使士兵服从命令，我军就可乘势打败敌军。在敌救援部队未到之时，守军就已归降了。

如果敌人交通设施没有设守备，要塞没有修筑工事，城外路障没有设置，守城工具没有安置就绪，虽有城邑也是不能防守的。远在边境的堡垒无军队占据，守边的部队没有落实，虽有人也等于无人一样。征集的六畜没有集中，征集的粮食没有聚收，虽有资财也等于没有资财一样。对这种城邑空虚资财穷尽的敌人，我应乘虚进攻他们。兵法说，“如入无人之境，敌人还来不及交锋就已被打败了”。就是说的这种情况。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【解析】本篇主要论述将帅在发起进攻之前，必须确有取胜的把握，进攻的谋略。才可以行动。在行动中，军队必须有严格的纪律，将帅应恩威并用以确立自己在士兵心目中的威信，并使全军上下齐心协力。讲究“战不必胜，不可以言战，攻不必拔，不可以言攻”；“其心动以诚，则支节必力”；“其心动以疑，则支节必背”。

本篇中要求将帅在作战中，一旦决策已定，就必须决心坚定，集中力量去实现已定的计划。一旦决心动摇、心怀疑虑，势必会动摇军心，影响部队士气。而在战争中，一般将帅也都十分重视表现自己战斗决心之坚定。一旦将帅的情绪或言行表露了自己决心已动摇，其结果必然会使士兵斗志丧失。

【案例】　我军在战争中，在战役、战斗方面历来主张速决战。如三大战役之后，长江以北基本控制在人民解放军手中。蒋介石提出和平谈判，实则以退为进。我一方面揭露国民党“和谈阴谋”一方面提出和谈条件，同时做好解放全中国的准备。1949 年 4 月 21 日，国民党政府拒绝在和平协定上签字。第二天我方即发布了《向全国进军的命令》。命令各野战军、各游击队“奋勇前进，坚决、彻底、干净、全部地歼灭中国境内一切敢于抵抗的国民党反动派，解放全国人民，保卫中国领土主权的独立和完整。”我军早已做好准备，命令一下，百万雄师过大江，国民党所依靠的长江天堑防御工事，很快被摧毁。4 月 23 日南京解放，5 月 23 日解放杭州，5 月 22 日解放南昌，5 月 27 日解放上海，5 月 16、17 日解放武汉。渡江战役仅用一个多月时间，便告结束。共歼灭敌人四十三万，为解放南方奠定了基础。此后，我军分别向南方各地挺进，以席卷之势，很快把国民党军赶下大海。这段时间战争情况，确能体现“速战速决”的谋略思想和气概。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

守权第六

【原文】 凡守者，进不郭圉，退不亭障，以御战，非善者也。豪杰雄俊，坚甲利兵，劲弩强矢，尽在郭中。乃收窖廪，毁拆而入保，令客气十百倍而主之气不半焉，敌攻者伤之甚也。然而世将弗能知。

【译文】 凡是守城，不在城外迎击敌人，不固守城外险要之处，这样来进行防御作战，不是好办法。把英雄豪杰，精锐部队，锐利兵器，以及强弓硬弩，都集中在城内，又收集城外库存窖藏的粮食，拆毁城外的房屋而使百姓全部进入城中保守城池，这样就会使进攻者花十倍百倍的气力，而守军自己不用费一半的气力，一旦敌人进攻，就会使之付出极大伤亡。然而平庸的将领却不能知道这个道理。

【原文】 夫守者，不失险者也。守法，城一丈十人守之，工食不与焉。出者不守，守者不出。一而当十，十而当百，百而当千，千而当万。故为城郭者，非妄费于民聚土壤也，诚为守也。千丈之城则万人之守，池深而广，城坚而厚，士民备，薪食给，弩坚矢强，矛戟称之。此守法也。

【译文】 防守决不能放弃险要地形。守城的方法，城墙一丈要用十人防守，勤杂人员不算在其中。出击部队不负责防守，防守部队不负责出击。防守城池，凭借城墙御敌，一人可当敌十人，十人可当敌百人。百人可当敌千人，千人可当敌万人。所以建筑城郭，并不是空费民力白堆土，确实是为了有利于防守。一般来说，千丈的城墙需要万人守御，护城河深而宽，城墙坚而厚，人力足备，柴粮供给不断，弓弩强、箭矢坚，矛戟锋利应手。这就是守城的方法。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 攻者不下十余万之众，其有必救之军者，则有必守之城；无必救之军者，则无必守之城。若彼城坚而救诚，则愚夫蠢妇，无不蔽城尽资血城者。期年之城，守余于攻者，救余于守者。若彼城坚而救不诚，则愚夫蠢妇无不守陴而泣下，此人之常情也。遂发其窖廪救抚，则亦不能止矣。必鼓其豪杰雄俊，坚甲利兵，劲弩强矢并于前，幺麽毁瘠者并于后。

【译文】 进攻的军队不少于十万人，守城的军队如果有可靠的援军，城池就一定能守得住；如果没有可靠的援军，城池就不一定能守得住。如果防守的城邑坚固，又有可靠的援军，民众就没有不竭尽全力死守城池的。要想坚守一年的城池，必须是守军足以抵抗进攻的敌人，援军足以支援防守的军队。如果城池坚固但没有可靠的援军，那么，民众就没有不守着城垛而悲伤落泪的，这是人之常情，即使散发库存的财物和粮食来安抚他们，也不能制止这种绝望的悲哀。遇到这种情况，必须鼓励英雄豪杰，身披坚固甲胄，使用锐利兵器，携带强弓硬弩，奋力冲杀在前，使老弱病残者并力于后，才能有一线希望坚守下去。

【原文】 十万之军顿于城下，救必开之，守必出之，出据要塞。但救其后，无绝其粮道，中外相应。此救而示之不诚，则倒敌而待之者也。后其壮，前其老，彼敌无前，守不得而止矣。此守权之谓也。

【译文】 十万大军兵临城下，援军必须冲开重围，守军必须与援军相配合从城内冲出，抢占紧要之处。援军也可以只援救守军的后方，使守军的粮道不被断绝，然后守军与援军内外相应，这是为向敌人表示援救不积极，用以迷惑敌人，等待有利时机。敌人为对付援军，只好把精锐部队调到后面，用老弱在前线攻城，这样敌人攻城就无法进行，而守军也可以出击了。这就是守城的计谋。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【解析】 本篇主要论述了防守中的守城原则。指出守城一是要守城郊外围要地，强调“进不郭围，退不亭障，以御战，非善者也”。二是要讲究守城的方法，强调“守者，不失险者也”，“城一丈十人守之”，“出者不守，守者不出”。所守之城要城墙坚固，人力充实，粮草足备，弩矢坚强，矛戟相称。三是要求守城要里外相应，强调“有必救之兵者，则有必守之城，无必救之兵者，则无必守之城”，“救必开之，守必出之”，反对单纯防守。事实上，单纯防守的结果，必然导致孤城难守。所以历代军事家在防守城池的战斗开始前，总是努力避免死守孤城的局面出现。为不致被敌人包围于城中，一般多在城郊之外凭险设防，使城中与城外可以互相救应。

【案例】 三国时，吕布在徐州兵败，退守下邳城中，自恃粮食足备，且有泗水之险，以为可以安心自守。其谋士陈宫曾劝他说：“今操兵方来，可乘其寨栅未定，以逸击劳，无不胜者。”吕布却说：“吾方屡败，不可轻出。”于是不听陈宫之言。待曹操兵临下邳城后，陈宫又劝吕布说：“曹操远来，势不能久。将军可以步骑屯于外。宫将余众闭守于内；操若攻将军，宫引兵击其背；若来攻城，将军为救于后；不过旬日，操军食尽，可一鼓而破；此乃掎角之势也。”吕布当时觉得陈宫此计深为可取，遂归府收拾行装。可是其妻严氏与妾貂蝉却再三劝阻。吕布一时间割舍不下儿女情长，又一次不听陈宫言，乃违兵法，独守孤城。终于被曹军所困，适值泗水、沂水暴涨，曹操又用郭嘉计，引二河之水淹城，将吕布生擒活捉，并在白门楼将其缢死。

十二陵第七

【原文】 威在于不变，惠在于因时，机在于因事，战在于治

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

气，攻在于意表，守在于外饰，无过在于度数，无困在于豫备，慎在于畏小，智在于治大，除害在于敢断，得众在于下人。

悔在于任疑，孽在于屠戮，偏在于多私，不祥在于恶闻己过，不度在于竭民财，不明在于受间，不实在于轻发，固陋在于离贤，祸在于好利，害在于亲小人，亡在于无所守，危在于无号令。

【译文】 立威在于不轻易改变命令；施行恩惠在于及时；机谋在于适应情况；作战在于鼓励士气；进攻在于出其不意；防守在于隐蔽伪装；不犯错误在于处事考虑周密；不遭遇危困在于有准备；慎重在于能注意小事；明智在于能统筹大局；消除祸患在于勇敢果断；得人心在于能礼贤下士。

后悔在于犹豫失机，罪孽在于滥行杀戮；不公正在于私心过重；指挥失误在于不愿听到别人批评自己的缺点；用度不足在于使民财枯竭；是非不明在于被人离间；没有实效在于轻易动用军队；固执浅薄在于疏远贤人；祸患在于贪财好利；受害在于亲近小人；灭亡在于没有守备；危险在于没有明确的号令。

【解析】 十二陵即为将者的十二种修养。本篇主要论述了将帅的修养，指出了治军的十二条经验和十二种教训。

这十二个方面的经验和教训不仅是对前人为将者治军经验和教训的总结，也为后世将帅治军指明了方向。事实证明，为将者遵此即可见功，违此即失。

【案例】 春秋时期，一天，孙武以兵法晋见吴王阖闾，阖闾说："你的兵法我都看过了，能不能在我面前用它小试一下指挥队伍呢?"孙武回答："可以。"阖闾又说："用妇女列队来试可以吗?"孙武说："完全可以。"于是，吴王传令，抽出宫中美女一百八十人。孙武将她们分为两队，用吴王宠爱的妃子二人为两队的队长，并命令所有的人都拿着戟。接着宣布军纪，规定动作，约好信号，并指着大斧说："谁要违反军令，立即斩首!"孙武三令五申后，便击鼓

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

发令，命两队向右。妇人们毫不理睬，嘻嘻哈哈大笑起来，孙武耐着性子说："规定不明确，约令不熟悉，这是将帅的罪过。"于是又将规定、信号和动作重复多次，并又问大家清楚没有，妇人们齐声回答："清楚了！"随后孙武又击鼓发令向左，妇人们还是不听命令，又大笑起来。孙武说："即然已经再三反复说明了，仍然不执行命令，那就是你们的罪过了。"下令斩左右队长首级。吴王从台上看见要杀自己宠爱的妃子，大为惊骇，急忙派人传下命令，予以制止。孙武说："臣既已受命为将，将在军，君命有所不受。"便杀了两个队长，用下一名为队长。重新击鼓发令，妇人们左右前后跪起，都按规定要求，没有敢出声的。孙武派人报告吴王："队伍训练好啦，请检阅！"吴王无心观看。孙武对吴王说："你爱好兵法的词字，并不能实际使用它。"从此，吴王了解到孙武会用兵，终于命他为将。后来吴国西破强大的楚国，攻占楚国都城郢，北面威震齐晋，扬威天下，孙武发挥了很重要的作用。

武议第八

【原文】 凡兵不攻无过之城，不杀无罪之人。夫杀人之父兄，利人之货财，臣妾人之子女，此皆盗也。故兵者，所以诛暴乱，禁不义也。兵之所加者，农不离其田业，贾不离其肆宅，士大夫不离其官府，由其武议在于一人，故兵不血刃而天下亲焉。

【译文】 凡是用兵不可进攻无过错国家的城池，不可滥杀无辜的人民。杀害人家的父兄，夺取人家的财货，奴役人家的子女，这都是强盗的行径。所以，战争是用以平定暴乱，禁止不义行为的。对于用军队讨伐的国家，要使其农民不逃离他们耕作的田地，商人不逃离他们经营的店铺，官吏不逃离他们的官府衙门，因为用兵的目的在于惩罚作恶的祸首一个人，所以能不用刀杀人而得到天下人的拥护。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 万乘农战，千乘救守，百乘事养。农战不外索权，救守不外索助，事养不外索资。夫出不足战，入不足守者，治之以市。市者，所以给战守也。万乘无千乘之助，必有百乘之市。

【译文】 万乘大国实行寓兵于农，农战结合，千乘之国实行自救自守，百乘小国实行自给自足。寓兵于农，农战结合的国家，战守之权在于自己掌握之中，不需求于外部；自救自守的国家，不求于外部的帮助；自给自足的国家，不向外部乞求资财。如果出战不能够战胜敌人，退回不能够固守的国家，就要用发展集市贸易的方法来解决经济上的不足。集市贸易，是补充经济用以供给军费，帮助战守的可行办法。万乘大国没有千乘之国的帮助，一定有百乘之国的集市贸易方式。

【原文】 凡诛者，所以明武也。杀一人而三军震者，杀之。赏一人而万人喜者，赏之。杀之贵大，赏之贵小。当杀而虽贵重必杀之，是刑上究也；赏及牛童马圉者，是赏下流也。夫能刑上究，赏下流，此将之武也，故人主重将。

【译文】 凡是杀人，都是为严明军纪、整肃军威的。杀一人能使三军震动的，就杀之。赏一人能使万人欢欣鼓舞的，就赏之。杀人贵在杀地位高的人做典型，奖赏贵在赏地位低的人做典型。应该杀的虽居高位而握重权，也必须杀，这是因为严明刑罚必须从上做起；赏及牛童马夫，是因为施行奖赏必须注重下层。如果能做到刑罚从上究，奖赏自下行，这是表现将帅威武严明的关键，所以君主应尊重将帅的职权。

【原文】 夫将，提鼓挥枹，临难决战，接兵角刃，鼓之而当，则赏功立名；鼓之而不当，则身死国亡。是兴亡安危在于枹端，奈何无重将也！

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】　将帅击鼓指挥军队，在危难情况下与敌决战，在短兵相接的时候，如果指挥得当，就会建立功名；指挥不当，就会身死国亡。这样看来国家的兴亡安危，在于将帅的指挥是否得当，怎么可以不重视将帅的作用呢？

【原文】　夫提鼓挥枹，接兵角刃，君以武事成功者，臣以为非难也。

古人曰："无蒙冲而攻，无渠答而守，是为无善之军。"视无见，听无闻，由国无市也。夫市也者，百货之官也。市贱卖贵，以限士人。人食粟一斗，马食粟三斗。人有饥色，马有瘠形，何也？市（有）所出而官无主也。夫提天下之节制，而无百货之官，无谓其能战也。

【译文】　击鼓指挥军队，与敌人短兵相接，君主用军事行动取得成功，我以为并不难。

古人说："没有蒙以兽皮的战车而去进攻，没有防守设施而防守，这是装备不完善的军队。"视而不见，听而不闻，是由于国家没有管好市场，以致供给不足，使士兵营养不良而造成的。市场贸易，关键在于对百货管理。以贱买贵卖的方法，来限制市民操纵物价。每人每天吃粮食一斗，每匹马每天吃饲料三斗，而人有饥色，马匹瘦弱，是为什么呢？这是因为市场虽有物品而无人管理的原因。能率领天下的军队，而不能对百货进行恰当管理，就不能说他是能征善战。

【原文】　起兵，直使甲胄生虮（虱）者，必为吾所效用也。鸷鸟逐雀，有袭人之怀，入人之室者，非出生，后有惮也。

【译文】　战争兴起，能使将士长期征战甲胄生虮虱也无怨言，必然是由于军内刑赏严明，将士不得不为我效力的缘故。就像凶猛

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

的鸟追逐的小雀，有时突然扑入人的怀中，闯入人家的室内，并不是它愿意舍生就死，而是害怕后面追来的凶鸟。

【原文】 太公望年七十，屠牛朝歌，卖食盟津。过七年余而主不听，人人谓之狂夫也。及遇文王，则提三万之众，一战而天下定。非武议安得此合也？故曰，良马有策，远道可致。贤士有合，大道可明。

【译文】 太公吕尚年纪到了七十岁，还在朝歌屠牛为业，在盟津卖食品为生。过了七年，还没有得到君主的重用，人们都说他是狂人。等到遇见了周文王，却能统率三万人马，一战而平定天下。不是他有深谋远虑，怎么可能得到这样的重用呢？所以说，好马得到鞭策，就可以到达很远的地方。贤士得到重用，就可以使政治兴盛而清明。

【原文】 武王伐纣，师渡盟津，右旄左钺，死士三百，战士三万。纣之阵亿万，飞廉恶来，身先戟斧，阵开百里。武王不罢士民，兵不血刃，而克商诛纣。无祥异也，人事修不修而然也。今世将考孤虚，占咸池，合龟兆，视吉凶，观星辰风云之变，欲以成胜立功，臣以为难。

【译文】 周武王讨伐商纣王，军队渡过盟津，右有白旄，左有黄钺，指挥敢死之士三百人，士兵三万人来与纣王军队交战。纣王的军队有几十万人，又有飞廉恶来等猛将，不避斧钺，奋勇向前，阵势排开百里不断。可是，周武王并没有使士兵疲劳，也没有经过流血之战，就打败了商军，诛杀了纣王。这并不是靠吉凶灾祥的预兆，而是由人事善与不善决定的。现在的庸将，只知道考究时辰判定方位，求神问卜推测吉凶，以及观察星辰风云的变化，想借助这种办法来取得胜利，建立功业，我认为这是很难做到的。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 夫将者，上不制于天，下不制于地，中不制于人。故兵者，凶器也；争者，逆德也；将者，死官也。故不得已而用之。无天于上，无地于下，无主于后，无敌于前。一人之兵，如狼如虎，如风如雨，如雷如霆，震震冥冥，天下皆惊。

胜兵似水。夫水，至柔弱者也，然所触丘陵必为之崩，无异也，性专而触诚也。今以莫邪之利，犀兕之坚，三军之众，有所奇正，则天下莫当其战矣。故曰，举贤用能，不时日而事利。明法审令，不卜筮而获吉。贵功养劳，不祷祠而得福。又曰，天时不如地利，地利不如人和。古之圣人，谨人事而已。

【译文】 将帅，必须上不受制于天时，下不受制于地形，中不受制于人主。兵器是杀人的凶器，战争是违背仁德的暴力行为，将帅是主宰生杀的官吏。所以在不得已的情况下才使用他。将帅在战争中，要上不受天时的影响，下不受地形的限制，身后不受君主的束缚，前面不受敌人的阻止。全军如一人的军队，就能如狼如虎，如风如雨，如雷霆如闪电，声势浩大，行动莫测，使天下惊惧。

胜利的军队像水一样，水表面上看是最柔弱的，然而它冲击山陵，山陵也会崩塌，这不是别的原因，是由于水专一地朝一个方面奔流，不断冲击的结果。现在用莫邪那样锐利的武器，犀牛皮制成的坚固衣甲，装备三军将士，再灵活运用“奇正”战法，天下就没有可以与之相抗衡的了。所以说，只要举贤任能，不选择吉日良辰事情也会顺利；只要法令严明，不去求神问卜也会获得吉祥。只要厚赏有功，奖励劳苦，不去祈祷也会得福。又说，天时有利不如地形有利，地形有利不如人心团结如一。古代的圣人，不过是重视人的作用罢了。

【原文】 吴起与秦战，舍不平陇亩，朴樕盖之，以蔽霜露。如此何也？不自高人故也。乞人之死不索尊，竭人之力不责礼。故古者，甲胄之士不拜，示人无已烦也。夫烦人而欲乞其死，竭其力，自古至今，未尝闻矣。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 吴起与秦军作战，就睡在不平的田埂上，用树枝盖在身上，以遮蔽霜露。这样是为什么呢？这是因为他不自以为高人一等。要求别人为你效死，就不能要求尊贵；要求别人为你竭尽全力，就不能要求礼节周全。所以古时，穿戴盔甲的将士不行跪拜之礼，这是表示不而增加别人的麻烦。给别人增加很多麻烦而又要求别人为你效死，竭尽全力的事，自古至今，从来没有听说过。

【原文】 将受命之日忘其家，张军宿野忘其亲，援枹而鼓忘其身。吴起临战，左右进剑。起曰："将专主旗鼓耳。临难决疑，挥兵指刃，此将事也。一剑之任，非将事也。"

【译文】 将帅受命出征的时候，就要忘掉自己的家庭，带领军队到达战场于郊野宿营的时候，就要忘掉自己的亲人，临阵击鼓指挥的时候，就要忘掉自己的安危。从前吴起临战的时候，左右侍从把宝剑呈送给他。吴起说："将帅的主要职责是执掌令旗和战鼓指挥军队，在危难之际作出决断，指挥军队去作战，这才是将帅的职责，直接拿起兵器与敌人拼杀，不是将帅的职责。"

【原文】 三军成行，一舍而后成三舍。三舍之余，如决川源。望敌在前，因其所长而用之，敌白者垩（è，音饿）之，赤者赭（zhě，音者）之。

【译文】 三军开始出发，日行三十里，三天行九十里。行军九十里以后，就要像决开的江河一样势不可挡地前进。看到敌军在前方，要根据敌情发挥自己的长处来使用兵力，如果敌人使用白色标记，我军也可用白色标记以欺骗对方，（如果）敌人用红色标记，我军也可用红色标记来欺骗对方。

【原文】 吴起与秦战，未合，一夫不胜其勇，前获双首而还。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

吴起立斩之。军吏谏曰："此材士也，不可斩。"起曰："材士则是矣，非吾令也。"斩之。

【译文】 吴起与秦军作战，两军尚未交锋，有一人十分勇猛，恃勇独自冲上前去，斩获两个敌人首级回来。吴起立刻命令杀掉他。军吏劝谏吴起说："这是个有本领的人，不可杀掉他。"吴起说："他的确是个有本领的人，但他杀敌而归却不是我的命令，他违背了军令，所以不可饶恕。"结果还是把他杀了。

【解析】 本篇主要论述战争的性质、目的和物质基础，将领的作用、修养条件和权力，以及刑赏的原则等。

作者在论述战争的性质和目的时指出："兵者，所以诛暴乱，禁不义也。""兵者，凶器也；争者，逆德也；将者，死官也，不得已而用之。"在论述战争与经济的关系时指出："万乘农战，千乘救守，百乘事养……夫出不足战，入不足守者，治之以市。市者，所以给战守也。""夫提天下之节制，而无百货之官，无谓其能战也。"在论述将帅在战争中的修养条件和作用时指出："上不制于天，下不制于地，中不治于人。""受命之日忘其家，张军宿野忘其亲，援枹而鼓忘其身。""鼓之而不当，则身死国亡。"在论述刑赏的原则时，指出："杀一人而三军震者，杀之；赏一人而万人喜者，赏之。杀之贵大，赏之贵小。当杀而虽贵重，必杀之。"这种刑不避尊，赏不忘贱的赏罚原则，在当时"法不加尊，刑不上大夫"的社会环境中，若想真正做到，是十分不易的。但作者能有这种进步的刑赏观念，是难能可贵的。这种刑赏原则如果在治军中真能得到应用，其效果必定是十分显著的。

【案例】 1704年，彼得大帝的军队攻占了由瑞典卫戍部队防守的纳尔瓦城。当时一些士兵无视沙皇的明确禁令，在该城到处纵火破坏，残酷屠杀居民。彼得大帝闻讯后，立即手持宝剑到屠杀现场，愤怒地亲手杀死了由于杀人杀得兴起而不听招呼的士兵，制止

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

了这场肆意的凶残屠杀。

将理第九

【原文】 凡将，理官也，万物之主也，不私于一人。夫能无私于一人，故万物至而制之，万物至而命之。君子不救囚于五步之外，虽钩矢射之，弗追也。故善审囚之情，不待箠（chúi，音垂）楚，而囚之情可毕矣。笞人之背，灼人之胁，束人之指，而讯囚之情，虽国士有不胜其酷，而自诬矣。

【译文】 凡是将帅都是掌管刑法的官吏，也是军中一切事物的主宰者，不可偏袒任何一个人。由于不偏袒任何一个人，所以对于发生的任何事情都能正当处理，发生任何事情都能正确解决。贤德的人对于案情总是亲自询问，以求详情避免错误，不待囚者被带出五步之外才知错而救他，对于刑案秉公审理，即使犯人与自己有宿怨，也不追究往日恩怨。所以善于审明案情的人，不用施行拷打，案情就可以全部弄清。如果依靠鞭打或杖击犯人脊背，烧灼犯人胁腋，捆夹犯人手指等方法来审讯，就是豪杰勇士，也会因经不起这些酷刑，而屈打成招。

【原文】 今世谚云："千金不死，百金不刑。"试听臣之言，行臣之术，虽有尧舜之智，不能关一言；虽有万金，不能用一铢。今夫系者，小圄不下十数，中圄不下百数，大圄不下千数。十人联百人之事，百人联千人之事，千人联万人之事。所联之者，亲戚兄弟也，其次婚姻也，其次知识故人也。是农无不离田业，贾无不离肆宅，士大夫无不离官府。如此，关联良民，皆囚之情也。兵法曰："十万之师出，日费千金。"今良民十万，而联于（囚）囹圄，上不能省，臣以为危也。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 现今流行的俗话说："送礼千金可以免死，送礼百金可以免刑。"如果听从我的意见，采用我的办法，虽有尧舜的智慧，也不能为之通融一句话，虽有万金之财，也不能用"铢"钱来行贿。现在被关押的囚犯，小监狱拘禁不下数十人，中监狱拘禁不下数百人，大监狱拘禁不下数千人。而且十人的案件牵连百人，百人的案件牵连千人，千人的案件牵连万人。所牵连的人，首先是父母兄弟，其次是姻亲，再次是熟识的朋友。这样被牵连的农民无不被迫离开土地，被牵连的商人无不被迫离开店铺，被牵连的士大夫无不被迫离开官府。像这样众多的良民被牵连而关进监牢，这些都是目前拘禁囚犯的实际情况。兵法上说："动用十万人马的军队，一天要耗资千金。"现在有良民十万被牵连入狱，君主却不能明察，我认为这是很危险的。

【解析】 本篇主要论述将帅执法不明会影响国计民生，造成军需匮乏，使国家危险的道理。

作者首先指出了古代兵刑合一，将领要兼管听讼断狱这一特殊的行政管理形式。所以继之便对主宰各种事务的将帅在执法问题上提出了要求。指出执法必须公正廉明，反对徇私舞弊，刑讯逼供，株连无辜等危害国家和人民正常生活的行为。这里既要求将帅处理刑事案件要严明、廉洁、出以公心；又要求将帅要有处理案件的才能，要做到"不待箠楚，而囚之情可毕矣"。如果将帅没有听讼断狱的才能，不能处理好法律事务，势必会导致积案过多，狱中囚犯过众，既加重了国家负担，又影响了社会生产的正常进行。所以，任何明智君主都不会容忍这样的将吏。

【案例】 春秋时，一次晋国的正卿韩起向大夫叔向抱怨收入低，本想因此得到他的同情，但叔向却对他拱手相贺，并给他讲了两个晋国历史人物故事：一个是贫而有德的栾书。他曾是晋国的上卿，按规定应享受五百顷田的俸禄，而实际上穷得连宗庙的祭器都买不起。但他并不介怀，而是更加注重自己的品德修养，以德行广

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

施全国，严格按国家的法度办事，赢得了全国百姓的普遍尊敬和爱戴。另一个是巨富无道的人，他曾是晋国的正卿，家中的财富大致是晋国的半数，三军中的将佐他家族也占了一半，但由于他骄奢淫逸，贪得无厌，结果落得个死无葬身之地、宗族也被满门抄斩的下场。韩起听后深受启发，明白了德行比财富更为重要，树立美好德行才是长久之计的道理，于是感激地说："您的一席话不仅救了我，还救了我们全家，我的祖先和后代子孙都会感谢您的。"



www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　三

原官第十

【原文】　官者，事之所主，为治之本也。制者，职分四民，治之分也。

贵爵富禄必称，尊卑之体也。好善罚恶，正比法，会计民之具也。均地分，节赋敛，取与之度也。程工人，备器用，匠工之功也。分地塞要，殄怪禁淫之事也。守法稽断，臣下之节也。明法稽验，主上之操也。明主守，等轻重，臣主之权也。

明赏赉，严诛责，止奸之术也。审开塞，守一道，为政之要也。下达上通，至聪之听也。

【译文】　官吏，主管各项事务，是治理国家的根本。设立官制，按职守分别管理士、农、工、商四个行业，这是治理国家的分工。

授予显贵的爵位丰富的俸禄，必须与被授予者的德才相称，这是区别尊卑贵贱的体制。不同官吏的职责分别是：奖励善良，惩罚邪恶，执行“比法”，统计人口及其财产，均分土地，减轻赋税，以保障对民众取予适度；规定工人的任务，供应物资器材，提高工作效率；划分地域，守备要地，消灭和防止动乱。执法严肃，处事果断，这是臣子的本分。制定法令，实行考核，这是君主所掌握的大权。明确部属的主管范围，区别政事的轻重缓急，这是臣子和国君

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

各自的权力。

奖赏公正，惩罚严格，这是防止奸邪之徒活动的办法。研究应该改革兴起的事项和应该停止的事项，以及可以坚持一贯的政策，这是治理国家的关键。下情上达，上情下通，这是全面了解情况的方法。

【原文】 知国有无之数，用其仂（lè 音乐）也。知彼弱者，强之体也。知彼动者，静之决也。官分文武，惟王之二术也。

俎豆同制，天子之会也。游说间谍无自人，正议之术也。诸侯有谨天子之礼，君民（臣）继世，承王之命也。更造易常，违王明德，故礼得以伐也。官无事治，上无庆赏，民无狱讼，国无商贾，何（成）王（wàng 音妄）之至也。明举上达，在王垂听也。

【译文】 知道国家资财的多少，并依据资财情况来决定节约开支。了解国家的弱点所在，这是改变弱点，使国家由弱变强的基础。预见国家可能发生的动乱原因，这是防患于未然，安定国家的关键。官吏分为文武，这是君主治国的两种办法。

祭祀有统一的规定，这是天子会合诸侯的仪式。使游说之士与间谍不得随意而动，这是贯彻正确思想的方法。诸侯对天子有恭敬严格的礼法，君臣关系世代相传，这是承受天子命令的前提。如果擅自改变国号，变更过去制度，违背天子的德政，按既定礼法就要进行讨伐。要做到国家安定，不需要官吏去治理，百姓勤奋，不需官吏去鼓励，民众没有诉讼，国家没有商贩，就是造成了您的最理想的政治局面。我坦率地对您陈述这些，都是希望您能施行这种理想的德政。

【解析】 本篇主要论述国家分官设职的重要性，以及君臣职能和施政方法等。指出了设官分职，使官吏各司其事是保障国家各项政令执行和各项工作顺利进行的关键。阐明了“审开塞，守一道，为政之要也”这一施政原则。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

本篇多是谈论官吏的设置和施政等国家政治问题。在作者看来，军事与政治是紧紧相连密不可分的，军事与治理国家是紧紧联系在一起的。作为军事指挥者，如不能认识国家的政治、社会经济与军事之间的关系，即使他有再杰出的军事才能，也难以有所成就，往往只能是劳而无功。

【案例】 三国时的姜维在军事上的确是一位优秀将领，他继承了诸葛亮的军事思想以及诸葛亮的遗志，坚定不移地执行着诸葛亮生前的北伐中原，以求实现统一的战略思想。可是由于他只重视军事问题，而对国家的治理等问题知之不多，致使后主刘禅为奸宦所惑，国家政治陷入一片混乱之中。他虽身为大将军，手握国家军事大权，为统一大业三番两次不畏艰辛地征战在北伐的征途中。可是成效不大，反倒险遭后主毒手，不得不托屯田为名前往沓中避难。结果在魏军进攻之时，自己身死，国家即亡。

治本第十一

【原文】 凡治人者何？曰，非五谷无以充腹，非丝麻无以盖形，故充腹有粒，盖形有缕，夫在耘耨，妻在机杼，民无二事，则有储蓄。夫无雕文刻镂之事，女无绣饰纂组之作。木器液，金器腥，圣人饮于土，食于土，故埏埴以为器，天下无费。

【译文】 治理百姓用什么办法呢？回答说，没有五谷人就无饭可食，没有丝麻人就无衣可穿，所以吃饭要有粮食，穿衣要有丝麻，男人在田间从事耕种，女人在织机旁从事纺织，百姓专心耕织而没有其他事务干扰，国家就会有积蓄储备。因此，要倡导男人不从事奢侈品的雕刻，女人不从事装饰品的编织和刺绣。木质器皿易渗水，金属器皿有腥味，所以圣人的饮水器皿来源于土，吃饭器皿也来源于土，因而将黏土放在模型中制成陶器，这样天下就没有浪费了。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 今也，金木之性不寒而衣绣饰；马牛之性食草饮水而给菽粟。是治失其本，而宜设之制也。春夏夫出于南亩，秋冬女练于布帛，则民不困。今裋褐（shù hè 音树贺）不蔽形，糟糠不充腹，失其治也。古者土无肥硗，人无勤惰，古人何得而今人何失邪？耕有不终亩，织有日断机，而奈何饥寒？盖古治之行，今治之止也。

【译文】 现在，金木的本性是不知寒冷的，却给它穿上锦绣；牛马的本性是吃草饮水的，却要给它吃粮食，这样做完全违背了它们的本性，应该建立适宜的制度。春夏使男人到田野里耕作，秋冬使女人在家中染织布帛，就会使人民不受贫困。现在百姓穿的是短身粗布衣衫，无法遮蔽身体，糟糠为食还填不饱肚子，这是国家没有治理好的结果。古时土地肥瘠与现在无异，人的勤惰与现在也无区别，古人为什么能丰衣足食，而今人却缺衣少食呢？主要在于现在种田的人不能专心耕种，织布的人不能专心纺织，这样怎么能不受饥寒之苦呢？所以如此，是因为古代有严明而可行的耕织制度，今天这种耕织制度已被废止了。

【原文】 夫谓治者，使民无私也。民无私则天下为一家，而无私耕私织，共寒其寒，共饥其饥。故如有子十人，不加一饭；有子一人，不损一饭，焉有喧呼酖酒，以败善类乎？民有轻佻，则欲心兴，争夺之患起矣。横生于一夫，则民私饭有储食，私用有储财。民一犯禁，而拘以刑治，乌有以为人上也？

【译文】 所谓天下安定，就在于使民众不自私。如果民众不自私，天下的人就可以像一家人一样，而不必进行私耕私织，人们都把别人的寒冷当做自己的寒冷，把别人的饥饿当做自己的饥饿。这样如果有十个孩子的，也不会加重负担，只有一个孩子的，也不会减轻对社会的责任，哪里还会有喧喧嚷嚷嗜酒作乐，以至败坏良好风尚的人呢？如果民众不安分，私欲就会产生，争夺利益的祸患就

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

会随之而产生了。如果有一个违背这种无私规范的人，别人也会跟着把粮食储藏起来以备自己吃，把财物储存起来以备自己用。民众中一旦有人违背了这种无私规范，就把他逮捕治罪，不这样怎么可以配得上为万民之首呢？

【原文】 善政执其制，使民无私。为下不敢私，则无为非者矣。反本缘理，出乎一道。则欲心去，争夺止，囹圄空，野充粟多，安民怀远，外无天下之难，内无暴乱之事，治之至也。

【译文】 好的政治，就是要坚持法制，使民众不自私。使民众都不敢自私，就没有为非作歹的人了。如果人们恢复纯朴的本性，遵循一条无私的准则，个人的私欲就会消除，争夺利益的行为就会停止，监狱内就会没有囚犯，田野里到处是劳动者，生产的粮食就会很多，百姓的生活就会安定，边远的人民也会得到关怀，国家没有外患，也无内乱，这样就可以称得上天下大治了。

【原文】 苍苍之天，莫知其极。帝王之君，谁为法则？往世不可及，来世不可待，求己者也。

【译文】 蓝蓝的天空，谁知道它的边际？五帝三王的统治，谁的方式可供效法呢？过去的时代无法追回，未来的时代难以等待，只有求之于自己的创造了。

【原文】 所谓天子者，四焉：一曰神明，二曰垂光，三曰洪叙，四曰无敌。此天子之事也。

野物不为牺牲，杂学不为通儒。

【译文】 所说的天子，要具备四个条件：一是明智超人，二是恩布万民，三是功业宏伟，四是天下无敌。这都是天子应做到的事情。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

野生的动物不能作为祭品，杂凑的学说不能当成真才实学。

【原文】 今说者曰："百里之海，不能饮一夫；三尺之泉，足止三军渴。"臣谓：欲生于无度，邪生于无禁。太上神化，其次因物，其下在于无夺民时，无损民财。夫禁必以武而成，赏必以文而成。

【译文】 现在有人说："百里宽的大海，不够一个贪得无厌的人饮用；三尺深的小泉，却足够三军之众解渴。"我认为私欲的产生在于没有节制，邪恶的产生是由于没有限制和禁止。所以，最好是精神感化，其次是因势利导，再次就是不误农时，不损害民财。禁止违法乱纪必须用武力强制才能成功，奖励有功必须大力宣传才能见成效。

【解析】 本篇主要论述治国要以耕织为本。把发展耕织和"使民无私"作为在物质和精神上两个治国的根本问题。提出了"往世不可及，来世不可待，求己者也"的进步观点。提倡治国要以精神感召，因势利导，不误农时，不竭民财与以武力强制相结合。

本篇主要谈论治国问题。治国成功，民众就可以安居乐业，国家富强又正是军事胜利的物质基础。统治者治国爱民，使民众受到感召，民众即会不遗余力地支持统治者，支持统治者的军事行动。因此，凡明智的统治者，无不千方百计笼络人心，以争取民众的爱戴和支持。

【案例】 唐贞观五年，主管官署上奏章说：皇太子即将举行冠礼，仪式应在二月里举行为宜，因为二月大吉大利。唐太宗接到奏章后，对侍臣说："现在春播刚开始，为太子做冠礼可能要妨碍春播。所以，仪式应改在十月份进行。"太子的老师听说皇帝的计划后，就对太宗说："我们请了阴阳先生专门作了推算，他认为在二月里举行冠礼是最好的时间。"太宗皇帝对他说："那些阴阳禁忌，我

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

不奉行。只要所做的事都是遵守正道，那么就自然能够常常遇到吉利。特别是农时很重要，不可以有片刻丧失。”最后还是决定太子的冠礼在十月里举行。

战权第十二

【原文】 兵法曰：千人而成权，万人而成武。权先加人者，敌不力交。武先加人者，敌无威接。故兵贵先。胜于此，则胜彼矣；弗胜于此，则弗胜彼矣。

凡我往则彼来，彼来则我往，相为胜败，此战之理然也。夫精诚在乎神明，战权在乎道之所极。有者无之，无者有之，安所信之？

先王之所传闻者，任正去诈，存其慈顺，决无留刑。

【译文】 兵法上说，只有千人可用权谋取胜，拥有万人可用武力取胜。先于敌人使用权谋，敌人即使有力量也无法使用。先于敌人使用武力，敌人即使有力量也无法抗拒，所以用兵贵在先发制人。善于运用这一原则，就能战胜敌人，不善于运用这一原则，就不能战胜敌人。

我军去进攻敌人，敌人就要来反击，敌人来进攻我军，我军就要去反击，我军战胜，敌军就失败，敌军战胜，我军就要失败，这是战争的一般道理。精细周到的谋略在于明察敌我军情，机动权变的指挥在于灵活而恰当地运用作战原则。如果有实力装做无实力，没有实力却装做有实力，敌人怎么能了解到我军的真实情况呢？

先王之所以为后世传颂的，在于能任用正直的人，远离奸诈之徒，保护善良恭顺的人，对为非作歹的人绝不留情，一定严加刑罚。

【原文】 故知道者，必先图不知止之败，恶在乎必往有功。轻进而求战，敌复图止我往，而敌制胜矣。故兵法曰：“求而从之，见

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

而加之，主人不敢当而陵之，必丧其权。”

【译文】　所以懂得战争原则的人，必须先考虑一味冒进的危险，怎么能指望一往无前就能取得成功呢？如果轻率前进而寻求决战，敌人又有计划地前来阻止，这样我军的进攻一定会使敌人取得胜利。所以兵法上说：“敌人求战，我军就可以应战，见到敌人就进攻，我军本来不能阻挡敌人而又轻率地攻击敌人，就必然会丧失作战的主动权。”

【原文】　凡夺者无气，恐者不可守，败者无人，兵无道也。意往而不疑则从之，夺敌而无败则加之，明视而高居则威之，兵道极矣。

【译文】　军队处于被动挨打地位，就会挫伤士气，军心恐惧就不能坚守，遭到失败是因无得力的指挥者，这些都是用兵不得其法的原因。军队士气高昂而毫不犹豫，就与敌决战，夺取主动权而立于不败之地则发起进攻，看清敌人动向而又居高临下，就利用威势压倒敌人。这才算是精通兵法了。

【原文】　其言无谨，偷矣；其陵犯无节，破矣；水溃雷击，三军乱矣。必安其危，去其患，以智决之。高之以廊庙之论，重之以受命之论，锐之以逾垠之论，则敌国可不战而服。

【译文】　军队内说话不谨慎，就会泄密；作战行动没有节制，就会失败；士兵散漫如水一般四出，士兵急暴如雷一般迅烈，而将帅无法约束，全军就会溃乱。所以必须转危为安，消除隐患，机智地进行处置。朝廷决策要高明，将帅的任用要慎重，进入敌国境内要迅速而锐不可当，这样就可不经战斗而使敌国屈服。

【解析】　本篇主要论述将帅懂得战争权谋的重要性，以及要根

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

据战场情况，灵活运用作战原则。指出兵少可用权谋，兵多可用武力。主张在作战中先发制人，虚实并用，做到“有者无之，无者有之”，以迷惑敌人。然后根据情况，见到有取胜的把握再与敌人决战。即所谓“意往而不疑则从之，夺敌而无败则加之，明视而高居则威之，兵道极矣”。同时，还指出了“其言无谨，偷矣；其陵犯无节，破矣；水溃雷击，三军乱矣”。对军队的保密、行动原则、战场纪律等问题加以说明，要求将帅必须注意这些问题。尤其是文中提到的“其言无谨，偷矣”，专门论及了军队的保密问题。这在古代兵书中是比较可贵的。从此我们可以看出作者已对军队保密的问题十分重视了。客观上军内的保密问题自然十分重要。为将帅者谈论任何问题，都必须注意到机密的问题。否则很可能造成严重后果。

【案例】 公元前354年，魏国起兵伐赵，包围了赵国的首都邯郸（今河北邯郸）。赵国危急，立即向齐国求救。齐国不想看到西邻魏国独强，决定援助赵国。公元前353年，齐国大将田忌，采纳了军师孙膑“批亢捣虚”，“避实击虚”，“攻其必救”的策略，不直接救援正被魏军围困的赵国首都邯郸，而是向魏国首都大梁（今河南开封）进军，迫使魏军回师自救，从而解了赵国之围。当魏军撤离邯郸回救本国，长途跋涉路经桂陵（今山东菏泽东北）时被齐军击败。

重刑令第十三

【原文】 夫将自千人以上，有战而北，守而降，离地逃众，命曰国贼。身戮家残，去其籍，发其坟墓，暴其骨于市，男女公于官。自百人以上，有战而北，守而降，离地逃众，命曰军贼。身死家残，男女公于官。使民内畏重刑，则外轻敌。故先王明制度于前，重威刑于后。刑重则内畏，内畏则外坚矣。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 统领千人以上的将领，若有作战失败，守城投降，离开防地弃军逃跑的，叫做国贼。对国贼要杀其本人，毁其家族，取消其官籍，挖掘其祖坟，把尸骨暴露在街市上，全家男女收入官府为奴。统领百人以上的基层将领，若有作战失败，守城投降，离开防地逃跑的，叫做军贼。对军贼要杀其本人，毁其家族，全家男女收入官府为奴。这样就会使全军将士对内畏惧重刑，对外轻视敌人。所以从前英明的君主，都要战前申明法令，战后行使重刑。刑罚重就会使将士畏惧，将士畏惧刑罚，对敌作战时就会坚决勇敢了。

【解析】 本篇主要论述惩处战败、投降逃跑将吏的措施。强调要用重刑来维护战场纪律，以对战败、投降、临阵逃跑等行为处以重刑的办法来实现“重刑则内畏，内畏则外坚”的目的。

对强调以重刑来维护战场纪律的思想，一方面我们要认识到封建统治者所进行的战争只有靠酷刑来驱使人们从战，才可以维护其军事力量的存在；同时，我们也应认识到，重刑不仅涉及到个人，也牵连到家族的存亡、祖先的荣誉、亲人的安危荣辱，具有强烈的威慑力量。只有这样才能使官兵在与敌战斗面临危险时，不敢轻易却阵。因为即使在疆场战死，也不过死自身一人，如贪生却阵，不仅自身难以逃生，而且还要累及家人、祖宗。所以说这种强化将士奋勇作战的方法，在当时的军事上是十分有效的一种措施。当然，这种措施并不是战争可以取胜的决定因素。战争中的胜负还要看战争的性质、实力、将帅运用战略战术的水平等。

【案例】 1553年，明廷派年轻有为的戚继光到山东任都指挥佥事，统帅登州、文登、即墨等三营二十五卫所的守军，负责防御山东沿海地区的海上倭寇。他一到任就严格训练，整顿军纪。起初，许多部属都不太看得起这个新来的指挥者，有的甚至公然违犯军纪或不执行军令。对此，戚继光毫不客气地坚决按军法从事，严惩违纪的人。有一次戚继光的舅舅恃长辈的身份，不肯听从戚继光的号令，违反军纪。戚继光秉公处置，按照军法，当着军中将士之面，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

严厉审问和惩罚了亲舅。将士们见戚继光确实从严治军，也都认真起来。

伍制令第十四

【原文】　军中之制，五人为伍，伍相保也；十人为什，什相保也；五十人为属，属相保也；百人为闾，闾相保也。伍有干令犯禁者，揭之免于罪；知而弗揭，全伍有诛。什有干令犯禁者，揭之免于罪；知而弗揭，全什有诛。属有干令犯禁者，揭之免于罪；知而弗揭，全属有诛。闾有干令犯禁者，揭之免于罪；知而弗揭，全闾有诛。

【译文】　军队内部的连保制度，是五人为一伍，伍内的五人互相连保；十人为一什，什内的十人互相连保；株五十人为一属，属内的五十人互相连保；百人为一闾，闾内的一百人互相连保。伍内如有触犯禁令的，同伍的人揭发他就免罪，如果知道而不揭发，全伍都要株连受罚；什内如有触犯禁令的，同什的人揭发他就免罪，如果知道而不揭发，全什都要株连受罚；属内如有触犯禁令的，同属的人揭发他就免罪，如果知道而不揭发，全属都要株连受罚；闾内如有触犯禁令的，同闾的人揭发他就免罪，如果知道而不揭发，全闾都要株连受罚。

【原文】　吏自什长以上，至左右将，上下皆相保也。有干令犯禁者，揭之免于罪；知而弗揭者，皆与同罪。

夫什伍相保，上下相联，无有不得之奸，无有不揭之罪。父不得以私其子，兄不得以私其弟，而况国人？聚舍同食，乌能以干令相私者哉？

【译文】　将吏自什长以上到左、右两军的主将，上下互相连

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

保，凡有人触犯了禁令，揭发了他都免于治罪，如果知道而不揭发，都与他同罪。

什伍相结，上下相联，就会没有不可破获的奸细，没有不被揭发的罪恶。这样就会使父亲不能包庇儿子，哥哥不能包庇弟弟，何况一般关系的人呢？对于同住同吃在一起的人来说，怎么会有人敢违犯禁令而私相包庇呢？

【解析】 本篇主要论述军队内部的连保制度及严明军纪，防止奸细的重要意义。这种连保制度正是当时统治者控制军队的一种手段。这种手段是在当时特殊的历史环境下，所采用的特殊的管理部队，稳定部队的可行方法。如果不用这种方式来强制士兵，部队即无法管理。当然这种管理形式在今天看来是十分严酷的。上级的命令下达后，基层组织必须严格执行，如有违抗，就会使全伍、全什、全属乃至全闾受株连。正因这样，这种连保的治理形式也极易激起集体兵变。因为士兵被逼无路可走之时，为求生路往往会从相反方面去寻得一线生机。

【案例】 张飞与关羽、刘备曾结拜兄弟，“不求同年同月同日生，但求同年同月同日死”。因此，在关羽遇害后，张飞无限悲愤，急欲为关羽复仇。但由于诸葛亮等人劝阻刘备为私仇而伐吴，致使刘备不能立即出兵。在张飞苦劝乃至哀求之下，刘备表示要坚决伐吴，以全兄弟之义。张飞回到自己所率的军中后，立即要求迅速准备出征，并号令全军要在三日之内使全军上下备齐孝服，欲挂孝出征。又严厉地规定，三日后如军兵不能统一着孝服，即为违命。自范疆等将以下将吏皆斩。在当时的条件下，几十万军队，三日内全部换装，是根本无法实现的事。因此，范疆等在无路可走的情况下，趁张飞酣醉之际，将其刺死，反投敌国东吴而去。其结果事与愿违。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

分塞令第十五

【原文】　中军、左、右、前、后军，皆有分地，方之以行垣，而无通其交往。将有分地，帅有分地，伯有分地，皆营其沟域，而明其塞令。使非百人无得通。非其百人而人者，伯诛之；伯不诛，与之同罪。

【译文】　中军和左、右、前、后各军，都有分配的营地，营地四周围筑以矮墙，不能互相来往交际。将有营地，帅有营地，伯也有营地，各营之间都以营沟为界，明确营地驻防禁令，规定各“伯”驻地，不是同“伯”的人不得进入。如果有不是同“伯”的人擅自进入，伯长就要惩罚他，伯长如不惩罚，就与之同罪。

【原文】　军中纵横之道，百有二十步而立一府柱，量人与地，柱道相望，禁行清道。非将吏之符节，不得通行。采薪刍牧者，皆成行伍，不成行伍者，不得通行。吏属无节，士无伍者，横门诛之，逾分干地者诛之。故内无干令犯禁，则外无不获之奸。

【译文】　军营之中纵横的通道，每隔一百二十步要设立一个岗哨，衡量人数与地形，使岗哨能够互相见到，以监视到各条道路，限制行人往来，保证道路清静顺畅，除持符节的将吏外，一律不准通行。砍柴及放牧的人员，都要整队行动，不成行列的不许通行。对于将吏无符节，士兵没有成行列的，担任营门警卫的军官有权惩罚他们。凡是越出自己营地范围而进入其他营地的人，都要受到惩罚。这样就可使内部没有触犯禁令的人，外来的奸细也就没有不被抓获的。

【解析】　本篇主要论述军队驻地营区的划分、警戒、禁令以及

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

营区各级官吏的权限。作者指出："将有分地，帅有分地，伯有分地。"各有各自的营地，要求各营士兵不得擅自往来，以保持营地秩序井然。这不仅是为维护营区秩序，也有利于士兵的迅速集结和行动。因此，又要求各营将领及营门警卫人员对违禁者要严厉制裁。强调"不诛，与之同罪"，以使这一保障营区秩序和防止奸细潜入的规定得以执行。执法者是实现这一规定的关键。如无严明的规定和严明的执法者，若想实现"内无干令犯禁，则外无不获之奸"是很难的。而真正敢于执法和能够执法者，必须有无畏的精神与超人的胆略，才能真正做到有法必依，执法必严。本篇中所论及的对执法者严明法纪的要求，仅仅是局限以"与之同罪"相约束，并不从执法者的主观积极因素和对执法者的选择入手，多少显得强硬而无力。实际上，任何规章制度的落实都取决于执法者的能力、修养和思想品质。

【案例】 郑成功是明末大将军，他的最大功绩在于率部收回被荷兰鬼子占据的我国领土台湾岛。因此，他又被明代皇帝赐姓"朱"，又称"国姓爷"。相传，郑成功治军严谨，令行禁止，他的队伍也颇有战斗力。1651 年，郑成功率军进攻广州前，将守御厦门的重任交付给他的叔父郑芝莞。临出发，郑成功再三叮嘱，要严加防范，不可疏忽，否则将军法从事。他还向全体将士宣谕："本藩铁面无情，尔诸勋臣镇将，各宜努力；凡失职者，本藩赏罚无私，有罪虽亲不贷。"可是，他的叔父郑芝莞对郑成功的这番话置若罔闻，根本不放在心上，认为厦门不过是一个小岛，而满清士兵惯习马战，因此清军不敢渡湾来侵，随即疏于防范。清军闻知郑成功率主力去广州后，即令总兵马得功乘机袭击厦门。郑军毫无思想准备，大敌当前惊慌失措，加之郑芝莞又弃城而逃，厦门遂告失守。后郑成功不得已又分兵收复厦门。战斗结束后，郑成功为严明军纪，即令刀斧手将郑芝莞斩首示众，以儆效尤。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　四

束伍令第十六

【原文】　束伍之令曰：五人为伍，共一符，收于将吏之所。亡伍而得伍，当之；得伍而不亡，有赏；亡伍不得伍，身死家残。亡长得长，当之。得长不亡有赏；亡长不得长，身死家残；复战得首长，除之。亡将得将，当之；得将不亡，有赏；亡将不得将，坐离地遁逃之法。

【译文】　约束部队的法令规定：五个人为一伍，共同使用一份连保凭证，存放于将吏处。作战过程中，伍内伤亡与斩得敌人首级数量相当，功罪相当；斩得敌人首级而自己无伤亡，有奖赏；伍内有伤亡而没有斩得敌人首级，处死本人并毁灭其家。伤亡什长，伯长而能斩得敌人什长、伯长首级，功罪相当；斩得敌人什长、伯长而自己无伤亡，有奖赏；什长、伯长伤亡而没有斩得敌人什长、伯长，要处死连保当事人本人并毁灭其家，如果有机会再战能斩得敌人什长、伯长，可以免罪。将领伤亡而能斩得敌将首级，功罪相当；斩得敌将首级而自己将领无伤亡，有奖赏；将领伤亡而不能斩得敌将首级，按放弃防地临阵脱逃论罪。

【原文】　战诛之法曰：什长得诛十人，伯长得诛什长，千人之将得诛百人之长，万人之将得诛千人之将，左右将军得诛万人之将，大将军无不得诛。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 战场惩罚的法令规定：什长有权处死所辖十人中的任何一个；伯长有权处死什长；统率千人的将领有权处死伯长；统率万人的将领有权处死统率千人的将领；左、右将军有权处死统率万人的将领；大将军在军队中没有不可以杀的人。

【解析】 本篇主要论述战场上的赏罚制度和各级将吏在战场上对部属惩罚的权限。指出伤亡与敌相同，功罪相当；伤敌有赏；伤亡大于敌人有罪。主张用重赏重刑督促军队奋勇杀敌。强调在作战中上下级之间实行连保。

这是一种以强制为主的军事管理思想。这种强制的方法只不过是用以加强士兵在短兵相接的过程中死战决心的一种特殊的管理形式。如果在战争中，损失稍比敌人多一些，上级就在军队内部过分追究下级的责任，是不利再战的。但在冲锋陷阵的时候，这种强制的办法是极有效的。

【案例】 公元207年，曹操打败袁绍之后，准备北伐乌桓和辽东。决策之时，有些将领认为孤军深入作战不利，反对这次出兵，但曹操没有采用反对意见。北伐途中，先因道路有敌军据守，加之阴雨连绵，泥泞难行，不得不改道，凿山填谷而行。接着又因断绝水源、粮食，只好杀掉几千匹军马充饥。一路上，历尽艰险。当到了距乌桓军驻地还有二百余里的地方时，曹军与敌方主力又突然遭遇，情况十分危急。曹操亲自到阵前指挥督战，化险为夷，一战成功。待凯旋归来开庆功会时，曹操问：出发前是哪些人劝我不要北伐的？当时劝谏过曹操的那些将领都很恐惧，纷纷跪下请罪。曹操哈哈大笑，非但不予治罪，反而每人赐以重赏。曹操说，这次北伐差一点全军覆没，侥幸取胜的冒险行为只能偶一为之。其实，当初你们的意见是正确的。曹操行赏确有独见，受赏者无不感叹，旁观者都非常信服。从此，部下献策献计的更多了。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

经卒令第十七

【原文】 经卒者，以经令分之为三分焉。左军苍旗，卒戴苍羽；右军白旗，卒戴白羽；中军黄旗，卒戴黄羽。

卒有五章：前一行苍章，次二行赤章，次三行黄章，次四行白章，次五行黑章。次以经卒，亡章者有诛。

前一五行，置章于首，次二五行置章于项，次三五行，置章于胸，次四五行，置章于腹，次五五行置章于腰。如此，卒无非其吏，吏无非其卒。见非而不诘（jié 音洁），见乱而不禁，其罪如之。

【译文】 治理军队，就是依经卒令把部队分为三军。左军用青旗，士兵戴青色羽毛；右军用白旗，士兵戴白色羽毛；中军用黄旗，士兵戴黄色羽毛。

士兵戴在身上的标记有五种：前面第一行的士兵用青色标记，第二行的士兵用红色标记，第三行的士兵用黄色标记，第四行的士兵用白色标记，第五行的士兵用黑色标记，按此次序管理士兵。对遗失标记的（士兵）要加以惩罚。

第一个五行的士兵标记戴在头部，第二个五行的士兵标记戴在颈部，第三个五行的士兵标记戴在胸部，第四个五行的士兵标记戴在腹部，第五个五行的士兵标记戴在腰部。这样，士兵就不会认错自己的将领，将领也不会认错自己的士兵。如果将领看到不属于自己所辖的士兵而不加盘问，见到行列混乱而不加制止，就与犯错误的人同罪。

【原文】 鼓行交斗，则前行进为犯难，后行退为辱众。逾五行而前者有赏，逾五行而后者有诛。所以知进退先后，吏卒之功也。故曰，鼓之前如雷霆，动如风雨，莫敢当其前，莫敢蹑其后，言有经也。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 战鼓敲响开始与敌人搏斗，如果前行的奋勇前进，就是敢于战斗，后行的退缩不前，就是玷污军队的荣誉。超越出前面五行而前进的有赏，越出后五行而退后的就要处死。这些规定都是为了分清将士进、退、先、后的功过。因此说，命令一下，军队前进就像雷霆那样猛烈，行动像风雨那样迅疾，没有哪个敌人敢于在其前面阻挡，也没有哪个敌人敢于在其后面追击，这都是经卒令的作用。

【解析】 "经卒"即治理军队之意。本篇主要论述了战斗组织、编队、军旗、佩戴标记符号及对战斗胜利的意义。

古代战争的形式主要是短兵相接，在千军万马的混战中，军队如无良好的组织、使用明确的标志和军旗，就会使士兵无约束而伺机退却，同时也会使士兵无法互相分辨而自伤。因此本篇专门论述了部队的战斗编组、军旗及徽章的佩戴，用以识别和约束部队，使军队队形整齐，行动有序，赏罚有据。在古代作战时，任何将领都不忽略士兵的标志。尤其是在特殊的作战中，战前更要特别规定士兵的特殊标志。

【案例】 三国时甘宁在率百骑劫魏营之前，就曾特意选取白翎百支，令每人头上佩戴一支，以便在夜间行动互相分辨，有利于百人迅速、灵活地活动。也正因有这白翎为标记，百人才能在夜晚于曹营之中任意往来，而无一人掉队，不伤一人一骑，凯旋而归。

勒卒令第十八

【原文】 金、鼓、铃、旗，四者各有法。鼓之则进，重鼓则击；金之则止，重金则退。铃，传令也。旗麾之左则左，麾之右则右。奇兵则反是。一鼓一击而左，一鼓一击而右。一步一鼓步鼓也，十步一鼓趋鼓也，音不绝骛鼓也。商，将鼓也。角，帅鼓也。小鼓，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

伯鼓也。三鼓同则将、帅、伯其心一也。奇兵则反是。鼓失次者有诛，喧哗者有诛，不听金鼓铃旗而动者有诛。

百人而教战，教成，合之千人；千人教成，合之万人；万人教成，合之于三军。三军之众，有分有合，为大战之法，教成，试之以阅。

【译文】　在军中，金、鼓、铃、旗四种指挥工具，各有各的用法。击鼓部队就前进，二次击鼓部队就冲击；鸣金部队就停止，二次鸣金部队就撤退。铃是用来传达命令的。旗是指挥部队行动方向的，旗指向左边，部队就向左方前进，指向右边，部队就向右方前进。运用奇兵作战时，就要改变这些信号。有的时候，击鼓一次是命令部队向左前进。有的时候，击鼓一次是命令部队向右前进。走一步敲一下鼓是慢步行进的鼓声，走十步敲一下鼓是快步行进的鼓声，鼓声不绝是疾速行进的鼓声。“商”音急促，是将使用的鼓发出的声音；“角”音圆长，是帅使用的鼓发出的声音；鼓声细小，是伯使用的鼓发出的声音，这三种鼓声同时响起，就是将、帅、伯的意图一致。运用奇兵作战时，就要改变这些信号。击鼓者使鼓声混乱，就要处死；大声喧哗妨碍鼓声的要处死；不听金、鼓、铃、旗指挥而擅自行动的，要处死。

作战训练，先以百人为单位而教练，训练成熟后，再以千人为单位合练，千人教练成熟后，再以万人为单位合练，万人教练成熟后，就会集三军合练。三军将士有时要分散，有时要会合，这是大规模作战的方法，教练成熟后，要通过校阅来验试是否可以用于实战。

【原文】　方亦胜，圆亦胜，错斜亦胜，临险亦胜。敌在山，缘而从之；敌在渊，没而从之。求敌若求亡子，从之无疑，故能败敌而制其命。

夫早决先定，若计不先定，虑不早决，则进退不定，疑生必败。故正兵贵先，奇兵贵后，或先或后，制敌者也。世将不知法者，专

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

命而行，先击而勇，无不败者也。

其举有疑而不疑，其往有信而不信，其致有迟疾而不迟疾，是三者，战之累也。

【译文】 善于用兵的将领统帅军队，战胜敌人，布方阵也能取胜，布圆阵也能取胜，在错综复杂的地理条件下作战也能取胜。敌人在山上，就攀山进攻他们。敌人在水上，就下水攻击他们。寻求敌人要像寻求丢失的孩子一样，要毫不犹豫地去寻找，才能打败敌人并致敌于死命。

用兵必早决先定，确定作战计划，如果作战计划不预先制订，思考不早下决心，就会进退不定，疑虑过多就会失败。所以正兵贵于早用，奇兵贵于后动。有的先用，有的后用，都是为了战胜敌人。有些将领不懂得这种奇正变化法则，单独使用一种方式而一意孤行，只以首先出击为勇，这样没有不失败的。

兴兵时，应考虑而不细致考虑；进军时，应有信心而又无信心；战斗时，行动应快不快，行动应慢而不慢，这三种情况都是不利于作战的。

【解析】 本篇主要论述金、鼓、铃、旗等指挥工具在作战中的作用和使用方法；军队训练的步骤和方法，以及将帅在指挥军队与敌作战时应注意的问题。在指出“鼓之则进，重鼓则击；金之则止，重金则退”；“旗，麾之左则左，麾之右则右”的同时，又强调“奇兵则反是”。反对“专命而行”。要求将帅在施行作战计划时要有坚定的信心，运用指挥工具既要有一定之规，又不可墨守成规，讲究灵活机动，在特殊情况下，可以适当改变指挥信号。

这种灵活运用指挥工具，以改变指挥信号来迷惑敌人的方法，不仅可以用来指挥“奇兵”，有时也可运用它来惊扰敌人，使敌人闻其声而心惊，达到疲劳敌人的目的。

【案例】 公元前342年，魏国向韩国进攻，韩国求救于齐国，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

齐王召集群臣商讨对策。孙膑建议：可以援救韩国，但暂不发兵，让韩国继续单独抵抗一个时期。等到韩国难于支撑，魏国实力也大为消耗的时候，再出兵攻魏，以坐收战利。齐王采纳了孙膑的建议，对韩国作了口头上的应诺。齐国的声援使韩国为之振奋，于是坚决抗魏，一连同魏打了五仗，但因实力不支，每战皆败，韩国再度告急。齐国仍然采取了避实击虚的作战方略，实施中又采取了一系列调动敌人的具体措施。面对强大的魏军，孙膑在分析敌我情况时说："魏军强悍，轻视齐国，我们要根据敌人这种骄傲轻敌的特点，示以假象，诱敌进入绝境"，并据此制定出避实击虚，诱敌深入，伏击歼敌的军事行动计划。

公元前341年，齐以田忌为主将，孙膑为军师，发兵直取魏都大梁。正在攻打韩国的魏军主将庞涓获悉后，立即回救。魏王派太子申以十万之众协助作战。进入魏地的齐军，刚一接战便迅速后撤。齐军后撤的第一天造了十万个锅灶，第二天又减少到五万个，第三天又减少到三万个。魏将庞涓追击齐军走了三天，认为齐军怕死，于是丢下步兵，只带领一部分轻装锐卒，昼夜兼程，拼命追赶齐军。

孙膑计算追兵行程，夜晚行至马陵（今山东鄄城东北，当时属于齐国）。马陵道路狭窄，路两则多树木，便于设伏。他让士兵在一棵大树上削去外皮，露出白色树身，在上面写了一行字："庞涓死于此树下。"尔后派齐军中的射箭能手，带万张强弩，埋伏左右，约定夜间看到有人点火就一齐射箭。当夜，庞涓果然赶到这里，看见树上有字，因夜暗看不清，便叫人点起火来照看，还没读完，齐军万箭齐发，魏军大乱，首尾不能相救。庞涓见败局已定，大势已去，负伤后拔剑自杀。齐军乘胜反攻，大获全胜，还俘虏了魏太子申。

将令第十九

【原文】 将军受命，君必先谋于庙，行令于廷。君身以斧钺授将曰："左、右、中军，皆有分职，若逾分而上请者死。军无二令，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

二令者诛，留令者诛，失令者诛。”将军告曰：“出国门之外，期日中设营，表置辕门期之，如过时则坐法。”将军入营即闭门清道，有敢行者诛，有敢高言者诛，有敢不从令者诛。

【译文】 将军接受国君的任命，国君必先于宗庙内与将军谋划大计，然后在朝廷发布命令，国君亲自将斧钺授予将军说：“左、右、中三军，都有分掌的职权，如有越级向上报告的处死。全军之中，除将军一人外，别人无权发号施令，擅自发布命令的处死，扣压将军之令的处死，贻误将军命令执行的处死。”将军受任后，向下级宣布道：“全军出了京城以后，限于正午以前，树立木柱，用以观测日影，计算时间的营表，设置辕门，等待部队报到、集结，如果有超过规定时间而迟到的，要依法惩办。”将军入营后，即关闭营门，禁止一般人员在道上行走，如有敢于擅自通行的处死，有敢于高声言语的处死，有敢于不服从命令的处死。

【解析】 本篇主要论述将军受命的郑重和受命、宣布军令的仪式。

作者强调指出，国君对将军的任命要郑重，以保障将军在三军中的威严和权力。君主对将军的重视是将帅在治军以及作战中，能够自主处理军机的关键。君主在全军将领及士兵中无疑具有至高无上的权力。在任命将军的仪式上，君主宣布“左、右、中军，皆有分职，若逾分而上请者死。军无二令、二令者诛，留令者诛，失令者诛”，即是将自己无上之权移交给了将军。使将军代替自己全权处理军机事务。加之特别警告军中所有将士“若逾分而上请者死”，这更说明君主对将军的信任。任何人都不许对将军怀有二心，不许向国君汇报将军的不是，不许依仗国君而藐视将军。这一切做法，一方面表现了君主对将的信赖，另一方面也表示君主对将的重视。

将帅是战争胜负的关键，一旦将帅可以充分发挥自己的才干，没有君主的约束和牵制，必然会有利于战争。因此，历代统治者都特别重视任命将领的仪式。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【案例】 三国时，孙权曾两次拜将。孙权第一次拜将是在曹兵百万南下之时，他决心与曹操大战后，任命周瑜为大都督，当时即将自己的佩剑赐予周瑜，当着满朝文武的面说："如文武官员有不听号令者，即以此剑诛之。"结果周瑜统帅江东五万之众，在赤壁大破曹军百万。第二次拜将是在刘备大举进攻东吴，东吴危在旦夕的关键时刻，孙权接受阚泽的建议，准备起用青年将领陆逊。陆逊对孙权说："江东文武，皆大王故旧之臣；臣年幼无才，安能制之？"孙权又一次解下所佩之剑赐与陆逊，说："如有不听号令者，后斩后奏。"接着又命人连夜筑拜将坛，第二天请陆逊登坛拜将，并当着文武百官的面对陆逊说："阃以内，孤主之；阃以外，将军制之。"陆逊受到吴主这般重视，自然尽心竭力。在初与刘备交锋时，见蜀军士气正盛，乃令全军坚守不出，以待时机。部下几位老将都以为他懦弱，流露出对他的轻视。陆逊并不多说，只将吴主所赐之剑举起，厉声道："违令者斩。"于是"三军无敢擅自行动者"。而陆逊无时不在寻破敌之机，终于在彝陵火烧刘备连营七百里，大获全胜。

踵军令第二十

【原文】 所谓踵军者，去大军百里，期于会地，为三日熟食，前军而行，为战合之表。合表乃起，踵军飨士，使为之战势。是谓趋战者也。

【译文】 所谓担任前卫部队的踵军，要与主力部队相距一百里，要按期到达与敌会战地点，它要准备三天食用的熟食，在主力部队前面行进。事先要约定好与主力部队联络的信号标记，接到与相约标记相符合的信号就行动。踵军行动前要犒赏士兵，以使他们鼓起作战的勇气。这就是踵军向战场前进的方法。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 兴军者，前踵军而行，合表乃起。去大军一倍其道，去踵军百里，期于会地，为六日熟食，使为战备，分卒据要害。战胜则追北，按兵而趋之。踵军遇有还者诛之。所谓诸将之兵，在四奇之内者胜也。

【译文】 前卫派出的兴军，在踵军的前面行进，接到与相约的标记相符合的信号就行动。它与主力部队的距离比踵军距主力部队的距离远一倍，与踵军相距一百里，也要按期到达与敌会战地点，它要准备六天食用的熟食，到达目的地后要做好战斗准备，派出做为尖兵的占据要害地点。战斗有利就追击败退的敌人，后续部队要迅速跟进策应他们。踵军遇有从兴军内逃回的就要把他杀掉。所说的将领指挥军队，如能使主力部队、踵军、兴军、分卒四部分军队互相配合、步调一致地行动就能取得胜利。

【原文】 兵有什伍，有分有合，豫为之职，守要塞关梁而分居之，战合表起，即皆会也。大军为计日之食，起，战具无不及也。令行而起，不如令者有诛。

【译文】 军队有什和伍的编制，有分散有集中，事先区分责任，据守要塞、关隘和桥梁，临战时据与约定标记相符合的信号而行动，都到指定地会合。主力部队按规定及时补充食物，出发时，各种战具都必须带齐，有命令就行动，不按命令而行的要处死。

【原文】 凡称分塞者，四境之内，当兴军踵军既行，则四境之民，无得行者。奉王之命，授持符节，名为顺职之吏。非顺职之吏而行者诛之。战合表起，顺职之吏乃行，用以相参。故欲战先安内也。

【译文】 凡宣布分塞戒严的地区，在戒严的区域内，当兴军、

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

踵军已经出发的时候，境内的百姓，一概不许随意而行。只有奉君主的命令，持有符节，名为传达命令的军官才可通行。不是传达命令的军官而擅自行动的，要给予惩罚。当主力部队出发后，传达命令的军官才离开这一地区，回去参与军务。所以，要进行战争，必须先使内部秩序安定。

【解析】 本篇主要论述军队向战场前进时的战斗编组以及各自的任务和行动方法，兼论述战时的安全、警戒、纪律等。提出了“欲战先安内“的军事思想。

这种“欲战先安内”的观点，实际上是一条军事原则。它不仅是说战前要使境内或防区内秩序安定，更主要的是要使军队内部人心安定。如果“兴军”内人心不安，临战脱逃或因变故而反投敌而去，必然会影响到“踵军”、“大军”的正常行动。同样，“踵军”或“大军”中出现不安定因素也必然影响到战略计划的实施。

【案例】 三国时，司马昭令钟会、邓艾二将伐蜀。邓艾与钟会二人各怀心腹事：邓艾攻入成都后，便违逆司马昭的命令，滞军于蜀都，为收买蜀人之心，又拒绝送蜀后主刘禅入魏；而钟会借司马昭之令，让监军卫瓘收捕邓艾送洛阳，自己又收编了邓艾的全部人马后，即威逼众将叛魏。这就是由于司马昭伐蜀战役前忽略了必使军队内部先安定的原则。只注重利用邓艾与钟会之间的矛盾来互相牵制他们，并利用他们的力量来灭蜀，从而造成“入西川二士争功”之局面。这对魏国来说是一个教训。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　五

兵教上第二十一

【原文】　兵之教令，分营居阵，有非令而进退者，如犯教之罪。前行者，前行教之。后行者，后行教之。左行者，左行教之。右行者，右行教之。教举五人，其甲首有赏。弗教，如犯教之罪。罗地者，自揭其伍，伍内互揭之，免其罪。

【译文】　军队的训练条令规定，按编制摆阵进行训练时，有不按条令进退的，都按违犯条令论罪。教练时，前行的士兵，由前行的伍长教练。后行的士兵，由后行的伍长教练。左行的士兵，由左行的伍长教练。右行的士兵，由右行的伍长教练。教练好五个人，这五个人的伍长要受奖赏。教练不好，按违犯条令论罪。离岗不能参加教练的，自己先向伍长报告，伍内士兵为他作证，可以免罪。

【原文】　凡伍临阵，若一人有不进死于敌，则教者如犯法者之罪。凡什保十，若亡一人，而九人不尽死于敌，则教者如犯法者之罪。自什以上，至于裨将，有不若法者，则教者如犯法者之罪。凡明刑罚，正劝赏，必在乎兵教之法。

【译文】　凡是同伍的人临阵，如果有一个不前进与敌死战，负责教练的伍长就与犯法的人同罪。什内的十个人要互相保护，如果有一个伤亡，而其余九人不尽力与敌死战，负责教练的什长就与犯

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

法的人同罪。自什长以上，直到副将，有不按条令行动的，负责教练的官吏就要和犯法的人同罪。刑罚严明，奖赏公正，必须在军队的教练中养成。

【原文】 将异其旗，卒异其章。左军章左肩，右军章右肩，中军章胸前，书其章曰，某甲某士。前后章各五行，尊章置首上，其次差降之。

【译文】 将领各有不同的旗号，士兵各有不同的徽章。左军士兵的徽章戴在左肩，右军士兵的徽章戴在右肩，中军士兵的徽章戴在胸前，并于徽章之上写明部别和姓名。布阵时，军队按前五行后五行的顺序排列，并有不同标记，第一排把徽章戴在头上，其次各行依次降低徽章佩戴的位置。

【原文】 伍长教其四人，以板为鼓，以瓦为金，以竿为旗。击鼓而进，低旗则趋，击金则退，麾而左之，麾而右之，金鼓俱击而坐。伍长教成，合之什长。什长教成，合之卒长。卒长教成，合之伯长。伯长教成，合之兵尉。兵尉教成，合之裨将。裨将教成，合之大将。大将教之，阵于中野，置大表三，百步而一。既阵，去表百步而决，百步而趋，百步而骛，习战以成其节。乃为之赏罚（法）。

【译文】 伍长教练自己伍内的四个人，用木板代鼓，用瓦器代金，用竹竿代旗。击鼓就前进，将旗帜放低就快速行进，鸣金就后退，指挥向左就向左前进，指挥向右就向右前进，金鼓齐鸣就坐下。伍长教练成熟，由什长组织联合教练；什长教练成熟，由卒长组织联合教练；卒长教练成熟，由伯长组织联合教练；伯长教练成熟，由兵尉组织联合教练；兵尉教练成熟，由副将组织联合教练；副将教练成熟，由大将组织联合教练。大将教练部队，在野外排阵，演练场地前后距离三百步，每百步设置一个标杆。部队列阵完毕，距

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

第一个标杆百步内演练决斗，距第二个标杆百步内演练快速行进，距第三个标杆百步内，演练跑步冲击，反复演练使士兵掌握各种军事动作的要领，然后根据演练的情况进行赏罚。

【原文】 自尉吏而下尽有旗，战胜得旗者，各视其所得之爵，以明赏劝之心。战胜在乎立威，立威在乎戮力，戮力在乎正罚。正罚者，所以明赏也。令民背国门之限，决死生之分，教之死而不疑者，有以也。

【译文】 在军队内自尉吏以下的将领都有指挥旗，凡是战胜敌人获得指挥旗的人，都要按所得旗帜代表的官爵给予相应的奖赏，以表明有功必赏的决心。能战胜敌人在于树立军威，树立军威在于上下的齐心协力，上下齐心协力在于公正行使刑罚。刑罚是为了明确奖赏。使士兵出国作战，决斗于生死线上，使他拼死作战而不犹豫，就是因为有严明的赏罚。

【原文】 令守者必固，战者必斗；奸谋不作，奸民不语；令行无变，兵行无猜；轻者若霆，奋敌若惊；举功别德，明如白黑，令民从上令，如四肢应心也。

【译文】 使防守的必须坚守，进攻的必须奋战，奸谋不出现，奸人不造谣，执行命令不差分毫，部队行动无猜疑，轻装急进如雷电般迅疾，奋勇杀敌如惊马般亢奋。提拔有功之人，善待有德之士，断定功过是非像看黑白一样分明，使士兵听从上级的命令，像大脑支配四肢行动一样。

【原文】 前军绝行乱阵，破坚如溃者，有以也。

此之谓兵教，所以开封疆，守社稷，除患害，成武德也。

【译文】 前锋部队能够打乱敌人的行列和战阵，突破敌人的坚

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

固防守，就像洪水决堤一般，这是有原因的。

这就叫做军队教练有素。训练出这样的军队，就是用来开拓疆界，保卫国家，消除外患的危害，达到军事目的。

【解析】 本篇主要论述了训练部队的方法、步骤、纪律以及在训练和临阵时的奖惩制度。指出了“凡明刑罚，正劝赏，必在乎兵教之法”，注重使士兵的刑赏观念在平时练训中养成。同时，作者还强调训练部队，使士兵“决死生之分，教之死而不疑，”“守者必固，战者必斗”的目的在于“开封疆，守社稷，除患害，成武德”。

训练军队的目的是军队从事作战及作战取得胜利最关键的问题。用兵的目的决定着战争的性质，战争的性质又决定了战争是否师出有名；师出之名的正当与否又决定着人心所向。凡得人心之战，将士用命，民众支持，必胜；相反，则将士寒心，必败。

【案例】 三国时，当关羽被东吴所害后，刘备仗着自己是皇帝，拥有较强大的一支军队，不顾军队作战的目的在于“开封疆，守社稷，除患害，成武德”的原则，为报兄弟之私仇，一定要出兵东吴。赵云曾劝阻他说：“汉贼之仇，公也；兄弟之仇，私也。愿以天下为重。”刘备答道：“朕不为弟报仇，虽有万里江山，何足为贵?”恰巧张飞手下叛将范疆、张达又因故刺杀张飞逃入东吴，这更坚定了刘备报仇雪恨的决心。兴师之初，刘备一路顺利。孙权见刘备前来报仇，气势逼人，已有求和之心，令人绑缚范疆、张达送还刘备，听凭处治。按理说，刘备应顺天应人，罢兵而回。可是，他考虑的只是一己之私仇，并不以社稷为重。老将军黄忠随军征战负伤，在病危之前曾说：“臣今年七十有五，寿亦足矣，望陛下善保龙体，以图中原。”这话语中，既充满着对伐吴的寒心，又充满着对刘备改悔伐吴之错而图中原的渴求。然而，刘备自恃七十万大军，仍一意孤行。结果致使全军覆没，使蜀国政权从此走上下坡路。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

兵教下第二十二

【原文】 臣闻人君有必胜之道，故能并兼广大，以一其制度，则威加天下，有十二焉：一曰连刑，谓同罪保伍也；二曰地禁，谓禁止行道，以网外奸也；三曰全车，谓甲首相附，三五相同，以结其联也；四曰开塞，谓分地以限，各死其职而坚守也；五曰分限，谓左右相禁，前后相待，垣车为固，以逆以止也；六曰号别，谓前列务进以别其后者，不得争先登不次也；七曰五章，谓彰明行列，始卒不乱也；八曰全曲，谓曲折相从，皆有分部也；九曰金鼓，谓兴有功，致有德也；十曰阵车，谓接连前矛，马冒其目也；十一曰死士，谓众军之中有材力者，乘于战车，前后纵横，出奇制敌也；十二曰力卒，谓经其全曲，不麾不动也。此十二者教成，犯令不舍。兵弱能强之，主卑能尊之，令弊能起之，民流能亲之，人众能治之，地大能守之。国车不出于阃，组甲不出于櫜，而威服天下矣。

【译文】 我听说人君掌握了必胜的方法，所以能兼并广大的土地，实行统一的制度威名传遍天下。就是因为有十二条可行的方法：一是“连刑”，即一人犯法，全伍连坐；二是“地禁”，即要管理道路，以防止奸细；三是“全车”，即战车上的甲兵和随车步兵都要在车长的统一指挥下，协调行动；四是“开塞”，即要划分防区，各自尽职尽责以坚持阵地；五是“分限”，即阵营要左右相互警卫，前后互相照应，环列战车，形成坚固营寨，用以抗拒敌人和保障宿营安全。六是“号别”，即前列士兵进兵时，要与后列界限分明，后列不得超越前列而进，以免破坏行列的次序；七是“五章”，即要用徽章来表明行列，使部队始终不混乱；八是“全曲”，即各部队要在行动中互相联系，并保持自己在战斗队形中的位置；九是“金鼓”，即要激励将士争先立功，为国牺牲；十是“阵车”，即军队驻扎时，要用战车前后连结成阵，遮蔽马的眼睛以防受惊；十一是“死士”，即要

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

从军中选拔有才而勇敢的人，乘战车驰骋纵横于战场之上，出奇胜敌；十二是“力卒”，即要在全军中选取才力超群的人执掌军旗，没有命令不许擅自行动。人君、将帅用这十二种方法来训练、教育部队成熟后，如果有人违犯教令就决不宽容。这样战斗力弱的部队可以增强，君主卑微的可以尊贵，法令废弛的可以整顿，百姓流散可以归附，人口众多可以安定，土地广大可以守卫，战车不用驶出车库之门，甲胄也不必动用，不必通过战争，就可威服天下。

【原文】 兵有五致：为将忘家，逾垠忘亲，指敌忘身，必死则生，急胜为下。百人被刃，陷行乱阵。千人被刃，擒敌杀将。万人被刃，横行天下。

【译文】 用兵要做到五条：作为将领要忘掉家庭，出国作战要忘掉父母，临阵杀敌要忘掉自己的安危，只有抱必死的决心，才可以杀敌而求得生存，急于求胜反而不好。百人死战，就可以冲乱敌人行列，摧毁敌阵。千人死战，就可以擒敌兵杀敌将，万人死战，就可以横行天下。

【原文】 武王问太公望曰：“吾欲少间而极用人之要。”望对曰：“赏如山，罚如溪。太上无过，其次补过，使人无得私语。诸罚而请不罚者死，诸赏而请不赏者死。”

伐国必因其变，示之财以观其穷，示之弊以观其病。上乖者下离，若此之类，是伐之因也。

【译文】 周武王问太公望说：“我想知道一些用人的要领。”太公望回答说：“实行奖赏要像山一样坚定不移；施罚要像溪水一样通畅无阻。行赏施罚，最重要的是不出现失误，其次是发生了失误能及时纠正，以使人不至于在背后议论。凡是因罪应受罚而请求不罚的处死，因功应受赏而请求不赏的处死。

征伐敌国必须利用敌国内的变乱，了解敌国的财富多少，看敌

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

国是否穷困，了解敌国国内的弊端，看敌国是否存在危机，一旦敌国朝廷上层统治者专横暴戾，人民对其离心离德，这样的情况出现了，就是可以征伐敌国的条件。”

【原文】　凡兴师必审内外之权，以计其去。兵有备阙，粮食有余不足，校所出入之路，然后兴师伐乱，必能入之。地大而城小者，必先收其地。城大而地窄者，必先攻其城。地广而人寡者，则绝其阨。地狭而人众者，则筑大堙以临之。无丧其利，无夺其时，宽其政，夷其业，救其弊，则足以施天下。

今战国相攻，大伐有德，自伍而两，自两而师，不一其令。率俾民心不定，徒尚骄侈，谋患辩讼，吏究其事，累且败也。日暮路远，还有挫气。师老将贪，争掠易败。

【译文】　凡是举兵作战，必须详细研究敌我形势的权变，以计划军队的行动。敌我战备的程度，粮食的多少，比较双方进出道路的情况，然后出兵征伐暴乱，一定能攻入敌境。如果敌人地大而城小，必须先占领广阔的土地；如果敌人城大而地小，必须先攻占敌城；如果敌国土地广阔而人口稀少，就要控制其中枢要害；如果敌国地少而人口众多，就要先攻敌城构筑土山，居高临下攻占敌城。对所攻陷的敌国不要损害民众的利益，不要耽误民众耕种的农时，对民众要施行宽松的政策，使其生活安定，废除以往弊政，这就足以施恩于天下了。

现在各国互相攻战，强大的国家征伐有仁德的国家。军队从“伍”到“两”，从“两”到“师”，命令不统一，使得人心不定。崇尚骄奢，惹是生非，官吏忙于处理这些事务，徒费精力，这是必定要招致作战失败的。日落天晚，归途遥远，罢战还军，挫伤士气，军队久战疲惫；而将领却贪财，争相劫掠，这样更易失败。

【原文】　凡将轻、垒卑、众动，可攻也。将重、垒高、众惧，可围也。凡围必开其小利，使渐夷弱，则节吝有不食者矣。众夜击

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

者，惊也。众避事者，离也。待人之救，期战而蹙，皆心失而伤气也。伤气败军，曲谋败国。

【译文】 凡是敌人将领轻浮、营垒低矮、军心不稳的，就可以进攻。敌人将帅稳重、营垒高大，但军心恐惧的，就可以围困。凡是围困敌人，必须给被困者留下一线生存的希望，使之斗志逐渐削弱，时间一久，即使敌人节食也会有无可食的一天。敌人夜间自相攻击，是因为受到了惊吓。士兵不听从指挥，是因上下离心离德。等待救援，在约会作战日期之前局促不安，是因为信心丧失而士气低落。士气低落军队就要战败，谋划错误国家就要败亡。

【解析】 本篇主要论述国君应掌握的十二条必胜之道和有关行军、作战、训练的问题。指出必须选拔得力将领，“审内外之权”而兴师。强调治军要“犯令不舍”，“赏如山，罚如溪”；在得人、知敌知我、军纪严明的条件下达到“威服天下”的目的。

“兴师必审内外之变”的观点，继承了孙武的“知彼知己，百战不殆”的思想。但“审内外之变”表面上看容易，而真能做到“详审”却很难。历来军事家在战争实践中，都十分重视“审内外之变”以伺机兴师。然而真能看清形势，兴师不受挫折的又能有几人呢？“兵者，诡道也”。这一军事名言，明确地道出了军事活动的特殊性。因此，为将者一般在行动前，只要认真考虑了敌我双方的军事、政治、后勤保障等情况后就会有所决策和行动。这也是能产生“胜败乃兵家常事”这一名言的主要原因。对“内外之变”必须做到“详审”，不放弃任何一个可能导致兴师受挫的细小环节和因素，才是可贵而难得的。如果只是在理论上知道“兴师必审内外之变”，是很难做到“百战百胜”的。

【案例】 公元1616年，努尔哈赤统一女真（满族前身）建立了后金政权，对明王朝形成巨大威胁。为解除后患，1619年春，明王朝从全国十多个省调集兵马到东北，并胁迫朝鲜出兵二万，命辽

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

东经略杨镐统一指挥对后金作战。杨镐坐镇盛京（今沈阳），一面准备武力进剿，一面进行政治恫吓，于同年2月11日在辽阳会师，并向努尔哈赤发出战书，扬言定于3月15日以四十七万大军分四路合击后金都城——赫图阿拉（今辽宁新宾老城村）。当时，后金的主力八旗兵仅有六万人，加上半兵半民的役夫也不足十万人。面对这种形势，努尔哈赤派出大批侦卒，去刺探明军的实际兵力、真正企图，各路行进路线及弱点。在分析得来的情况之后，认为：其一，明军号称四十七万人，其实是虚张声势，最多不过二十四万人（实际参战者只有十二万余人），而且多是从关内调来，天候不适，地形不熟，将帅不和，士气不振。其二，明军分四路来攻，兵力分散，互不联系，实际是孤军深入。其三，西路是明军主力，总兵官司杜松志骄意满，想抢头功，更是孤军冒进。因此，努尔哈赤决心采取“凭尔几路来，我只一路去”的作战方略，集中八旗兵主力六万人先破西路，“破此则他路不足患矣”。另外，使用部分屯寨武装阻击其余三路，而后视情况调兵各个击破。由于情况明了，决心正确，3月1日一举全歼了突出冒进的明西路军。3月2日，努尔哈赤又挥军北去，乘敌立足未稳，又将明北路军全歼。3月3日，努尔哈赤得知明东路军距后金都城仅五十余里，就自率四千骑兵加强都城防守，并令八旗兵主力日夜兼程奔赴东线迎战。3月4日，又全歼了这一路明军。杨镐惊闻三路皆丧，急令南路撤退，该路在仓皇撤军中自相践踏，死伤一千余人。

由于努尔哈赤在作战指挥上做到了“知彼知己”，因此，牢牢地掌握了战争的主动权，仅用五天时间，就全歼了明军三路，吓逃一路，以此写下了战争史上的光辉一页

兵令上第二十三

【原文】 兵者，凶器也。战者，逆德也。争者，事必有本。故王者伐暴乱，本仁义焉。战国则以立威抗敌相图，而不能废兵也。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 军队，是杀人的工具。战争，是违反道德的行为。战争，事情必有个根本。所以王者讨伐暴乱，是为了实行仁义。使用军队进行战争可使国家树立权威，抵抗外敌图霸称雄，因而军队不能废除取消。

【原文】 兵者，以武为植，以文为种。武为表，文为里。能审此二者，知胜败矣。文所以视利害，辨安危。武所以犯强敌，力攻守也。

专一则胜，离散则败。

【译文】 战争，是以军事为手段，以政治为目的。军事是现象，政治是本质。能弄清楚这二者的关系，就可以知晓胜败的道理了。政治是用来审视利害，辨别安危的。军事是用来战胜强敌，进攻来犯者，守卫国家的。

全军上下意志统一就能取得胜利，离心离德就会失败。

【原文】 阵以密则固，锋以疏则达。卒畏将甚于敌者胜，卒畏敌甚于将者败。所以知胜败者，称将于敌也，敌与将犹权衡焉。安静则治，暴疾则乱。

【译文】 布阵队形密集就有利于巩固，行列疏散就有利于兵器的灵活使用。士兵畏惧自己的将帅超过畏惧敌人，作战就可以取胜，士兵畏惧敌人超过畏惧自己的将帅作战就会失败。所以要预知胜败，就可以通过看士兵畏惧敌人还是畏惧自己的将帅来得出结果，敌人与将帅就像天平两端的砝码一样。将帅沉稳就使部队稳定，将帅急躁就会使部队混乱。

【原文】 出卒兵阵有常令，行伍疏数有常法，先后之次有适宜。常令者，非追北袭邑攸用也。前后不次则失也，乱先后斩之。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 出兵列阵有一定的条令，队形疏密有一定的规矩，前后次序有适当的要求。正常条令，不是用来要求追击和攻袭城邑的。前后没有次序就会失败，所以对扰乱次序的人要杀掉。

【原文】 常阵皆向敌，有内向，有外向；有立阵，有坐阵。夫内向所以顾中也，外向所以备外也；立阵所以行也，坐阵所以止也。立坐之阵，相参进止，将在其中。坐之兵剑斧，立之兵戟弩，将亦居中。

【译文】 正常战阵都是面向敌人的，但根据情况有向内的，也有向外的；有立阵，也有坐阵。向内是为了保护中军主帅的安全，向外是为了防备敌人袭击；立阵是用来进攻敌人的，坐阵是用来驻扎和防守的。采用立阵或坐阵，要根据情况来决定，将帅总是居中指挥。坐阵为近战方便应使用的兵器是剑和斧，立阵为远战方便应使用戟和弩，将帅也要居中指挥。

【原文】 善御敌者，正兵先合，而后扼之，此必胜之术也。阵之斧钺，饰之旗章，有功必赏，犯令必死。存亡生死，在枹之端。虽天下有善兵者，莫能御此矣。

【译文】 善于抗御敌人的，先以正面兵力与敌作战，然后再用奇兵打击敌人，这是必胜的方法。战阵之中，要配备斧钺，布置旗章，有功必赏，违令必杀。国家和人民的生死存亡，全系在将帅的指挥上。如果这样去指挥作战，纵然天下有善于用兵的人，也不能抵御他。

【原文】 矢射未交，长刃未接。前噪者谓之虚，后噪者谓之实，不噪者谓之秘，虚、实、秘者，兵之体也。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 两军还没有交锋，箭矢没发射，兵刃还没相交接。如果敌人前军鼓噪就是兵力虚弱的表现，后军鼓噪就是兵力充实的表现，前后都不鼓噪就说明有阴谋。虚、实、秘三者都是战场交战的一般形态。

【解析】 本篇主要论述政治与军事的关系及布列战阵交锋的内容和要求等。指出了战争的目的是“伐暴乱，本仁义”。提出“以武为植，以文为种”的观点。强调军事是手段，政治是目的。

作者指出：“兵者，凶器也。战者，逆德也。争者，事必有本。”尉缭对军事活动的残酷性质的认识是很深刻的。在封建社会里，统治者豢养的军队主要目的就是以血腥手段来维护其统治，归根结底是为了杀人。战争无论正义与非正义，都要通过士兵之间的互相屠杀来实现最终目的。因此，尉缭将战争归结为“逆德”。

【案例】 汉末的董卓有一次引兵驱赶洛阳民众数百万人，前赴长安。每百姓一队，中间有一队军队，互相拖押；死于沟壑者，不可胜数。又纵军士淫人妻女，使得一时间哭嚎之声震动山谷。同时，在途中见某处村民在开迎神赛会，他便引兵围住村民，抢杀烧淫。到长安后，他又为自己在郿坞大兴土木，使民众、军士死者无数。又一次，他对北方的几百降兵施以残酷的刑罚：有的砍断手足，有的凿其眼睛，还有的以大锅煮之。这种残暴的行为安有不垮台之理！

兵令下第二十四

【原文】 诸去大军为前御之备者，边县列候，各相去三五里。闻大军，为前御之备战，则皆禁行，所以安内也。

【译文】 在主力部队的前方警戒的部队，是边境县邑的地方部队，他们彼此相距三五里，一听到主力部队的消息，就要提前做好

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

警戒准备。战争进行中，边境地区一律实行戒严，禁止通行，这是为了使国家安全。

【原文】 内卒出戍，令将吏授旗鼓戈甲。发日，后将吏及出县封界者，以坐后戍法。兵戍边一岁遂亡，不候代者，法比亡军，父母妻子知之，与同罪，弗知赦之。

【译文】 内地士兵出守边境，应使将吏发给旗、鼓、戈、甲等。出发时，比将吏离开县界晚而落后者，按后戍法治罪。士兵戍边一年就思乡擅自逃回而不等接替者，就按逃兵治罪，父母妻子知道他逃回的，与犯人同罪，不知道他逃回的，可免罪。

【原文】 卒后将吏而至大将所一日，父母妻子尽同罪。卒逃归至家一日，父母妻子弗捕执及不言，亦同罪。

【译文】 士兵在将吏之后一天到大将处所报到的，父母妻子都与他同罪。士兵逃回家一天，父母妻子既不拘捕又不报告，也与他同罪。

【原文】 诸战而亡其将吏者，及将吏弃卒独北者，尽斩之。前吏弃其卒而北，后吏能斩之而夺其卒者赏。军无功者戍三岁。

【译文】 在战斗中，士兵擅自逃离将吏，以及将吏丢掉部队独自逃跑的，都处死。前方的将吏抛弃部队独自逃跑的，后续部队的将吏如能杀掉他，并能收集他的部队，要给予奖励。从军而无功的，罚戍边三年。

【原文】 三军大战，若大将死，而从吏五百人以上，不能死敌者斩；大将左右近卒在阵中者皆斩；余士卒有军功者夺一级，无军功者戍三岁。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 三军大战，如大将战死，其部下带五百人以上的将吏，不能与敌人死战的都要处死；大将左右的卫兵凡当时在阵中的都要处死；其余士兵有军功的降一级，无军功的罚戍边三年。

【原文】 战亡伍人，及伍人战死不得其尸，同伍尽夺其功，得其尸罪皆赦。

【译文】 战斗中伍内有人逃亡，以及伍内有人战死而不能夺回他的尸体，同伍的人都要取消军功，能够收回死者尸体的，都免罪。

【原文】 军之利害，在国之名实。今名在官而实在家，官不得其实，家不得其名。聚卒为军，有空名而无实，外不足以御敌，内不足以守国，此军之所以不给，将之所以夺威也。

【译文】 军队的利与害，在于国家的编制名额与实际人数是否相符。现在有的士兵名字编在军队，而本人却在家中，军队没有实际的兵员，家中又没有本人的名字。如果这样聚集士兵编成军队，只空有名额而无实际兵员，对外就不能很好地抵御敌军进犯，对内也不能很好地守卫国家，这就是军队之所以战斗力不强，将帅之所以丧失威望的原因。

【原文】 臣以谓卒逃归者，同舍伍人及吏罚入粮为饶，名为军实，是有一军之名，而有二实之出，国内空虚，自竭民岁，曷以免奔北之祸乎？

【译文】 我认为士兵逃回家，就对同伍的人和主管官吏罚以粮食，充实仓库，以军内人员名额作为军内实有人数，这样名义上是一支军队，而百姓却要承担比实际军队所需多一倍的负担，致使国内空虚，民不聊生，怎么能避免失败的祸患呢？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 今以法止逃归，禁亡军，是兵之一胜也。什伍相联，及战斗则卒吏相救，是兵之二胜也。将能立威，卒能节制，号令明信，攻守皆得，是兵之三胜也。

【译文】 现在用法令制止士兵逃归，如能禁止士兵逃亡，这是战争取胜的第一个因素。平时什伍之内士兵互相连保，战时将士互相救援，这是战争取胜的第二个因素。将帅能树立威信，士兵能服从节制，号令明确坚定，攻守都得法，这是战争取胜的第三个因素。

【原文】 臣闻古之善用兵者，能杀卒之半，其次杀其十三，其下杀其十一。能杀其半者威加海内。杀十三者力加诸侯。杀十一者令行士卒。

【译文】 我听说古代善于用兵的人，能使半数士兵甘愿效死，其次能使十分之三的士兵甘愿效死，其下能使十分之一的士兵甘愿效死。能使半数士兵效死的，军威可征服天下。能使十分之三士兵效死的，武力可征服诸侯，能使十分之一士兵效死的，军令可使士兵服从并执行。

【原文】 故曰，百万之众不用命，不如万人之斗也。万人之斗不用命，不如百人之奋也。赏如日月，信如四时，令如斧钺，利如干将，士卒不用命者，未之有也。

【译文】 所以说，百万之众如不效死拼命，还不如一万人齐心合力拼死战斗。一万人不效死拼命，还不如百人齐心合力拼死奋战。为使士众拼命效死，奖赏就要像日月一样明显；守信用像四时交替一样准确；号令像斧钺一样威严，决断像宝剑干将一样锐利。如能这样，士兵不拼死效命的，未曾听说过。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【解析】 本篇主要论述战场纪律以及士兵严格执行战场纪律，效死奋战与胜利的关系。作者主张用严法重刑、连保连坐以及株连家族等手段，来防止士兵逃亡，迫使士兵服从军令、效死奋战。

在战国时代，军队中士兵逃亡的情况十分严重。无疑是削弱部队战斗力的重要原因。同时，如对士兵逃亡的问题不在根本上解决，军队就有解体的可能。同样，军中士兵在战斗中如惧敌不前，互相依赖不肯死战，也不利于战争的取胜。因此，尉缭子强调严格战场纪律，平时同什、伍的士兵要互相连保，连坐。用株连家属的手段，使士兵在心理上，感情上都迫于严刑重罚，不得不安心作战，并不敢轻易违犯法纪。

由此可见，在古代战争中，士兵的家属几乎就是将帅或统治者手中的人质。

【案例】 1937年，曾任红军旅长的黄克功在延安担任抗日军政大学六队队长。此间，他与同在抗大学习的女青年刘茜谈恋爱，并公开了关系。然而，相处一久，彼此发现生活情趣、习惯、爱好等有许多差异。刘茜决定割断感情，重新追求爱情。黄克功发现刘茜另有所爱，便在与刘茜作最后的“谈判”中，持枪威胁，进行逼婚。逼婚未遂，将刘茜开枪打死。事件发生后，中共中央、中央军委立即对这位战功累累的红军干部依法处以极刑。

全书点评

本书共二十四篇，这部兵书具有明显的战国时代思想痕迹。它继承并发展了《孙子》、《吴子》等著作的军事思想。

一、尉缭子十分注重战前思想、物质和组织的准备。强调“权敌审将而后用兵”，“凡兴师，必审内外之权，以计其去，兵有备阙，粮食有余不足，校所出入之路，然后兴师伐乱，必能入之”。注重奇正的运用，讲究作战的灵活机动。认为“正兵贵先，奇兵贵后，或先或后，制敌者也”。主张集中兵力克敌制胜，提出了“专一则胜，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

离散则败”的用兵原则。既强调作战要出其不意，先发制人；又强调“中外相应”，攻守结合。

二、尉缭子在治军思想上，强调将帅的政治品德和个人的修养以及行动要使士兵敬畏，为士兵做楷模。要求为将者，要秉公执法，“赏如山，罚如溪”，“赏如日月，信如四时”；要“临战忘身”，为士兵做表率；对士兵要恩威并施，并制定了一套较完备的涉及到作战、管理、纪律等方面的条令。提出了部队训练的方法、步骤以及训练中的奖惩制度。尤其重视赏罚的作用，提出了“杀一人而三军震者，杀之；赏一人而万人喜者，赏之”；“杀之贵大，赏之贵小”的赏罚原则。

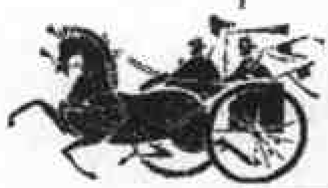
三、尉缭子在战争观上，具有朴素的唯物主义思想，反对用唯心主义的天命观指导战争。提出了“天官时日，不若人事”的进步观点。把战争分为正义与不正义两种。指出“兵者，所以诛暴乱，禁不义也”。明显支持正义战争，反对非正义战争。认识到了军事行动的残酷性和特殊性。指出“兵者，凶器也；争者，逆德也”，“故不得已而用之”。强调既要“慎战”，又不能“废兵”。在论述军事与政治、经济的关系时，指出“兵者，以武为植，以文为种，武为表，文为里……文所以视利害，辨安危。武所以犯强敌，力攻守也”；“明乎禁、舍、开、塞，民流者亲之，地不任者任之。夫土广而任则国治，民众而治则国富。富治者，民不发轫，车不出暴，而威治（制）天下”。认为政治是根本，军事从属于政治；经济是治国之本，是进行战争的物质基础。

总之，本书军事思想很丰富，影响也很大，深受历代兵家重视。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

六韬

《六韬》，吕望著，全书六卷六十篇，内容涉及诸多军事谋略领域，继承了以前兵家的先进思想。这是一部颇有价值的兵书，一直深受政治家、军事家的青睐，在外国也颇被看重，并译有多国文字。





www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

导 语

《六韬》是中国古代著名兵书，宋代颁定的“武经”之一。旧题“周文王师吕望撰”。吕望即姜子牙、姜太公。他是殷末周初的军事家、谋略家。北宋何去非认为该书绝非殷周之际的作品。所以相传其为吕望撰，是由于此书是以周文王、周武王与姜太公的对话形式写成的，托名而已。

关于《六韬》的成书年代，据《汉书·艺文志》记载，对此书的成书年代有多种说法。20世纪70年代初山东临沂银雀山汉墓与河北定县汉墓分别出土了竹简本《六韬》和《太公》。据分析《六韬》的成书年代最早不早于周显王时，最迟不迟于秦末汉初。《六韬》分为《文韬》、《武韬》、《龙韬》、《虎韬》，《豹韬》、《犬韬》，故称为《六韬》。全书六卷，六十篇。其中《文韬》十一篇，主要讲的是天下是可以取得的，要取天下必须收揽人心，而收揽人心，在于爱民。也阐述了为君之道，君臣关系，对外关系，人事、经济决策等，强调战争本于道义，政治先于军事，所以名为《文韬》。《武韬》六篇，主要阐述了用兵不可轻举妄动，要察明敌情，看准时机，力求不战而屈人之兵。在修德安民等问题上，从战略决策的角度展开论述，比重很大，所以名为《武韬》。《龙韬》十三篇主要论述军队的统御和指挥问题，包括统帅部的编制、选将、立将的方法，将帅威信的树立，通讯手段等。兼及谈到了如何造成有利的态势，如何预见胜负以及兵农合一等问题。《虎韬》十二篇，主要论述了兵器、器材，以及各种战术问题。《豹韬》八篇，主要论述了各种具体地形上的作战方法，以及特殊情况下的战法。《犬韬》十篇，主要论述军队集中、约期决战、挑选士兵、训练军队以及车、骑、步兵兵种及性能、战斗力、阵法、战法等。

《六韬》虽非姜太公所著，但仍不失为一部有价值的兵书。一直

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

深受兵家重视。由于《六韬》继承了以前兵家的优秀思想成果，在国外也深受重视。现已有日、法、朝、越等译文版本。



www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷一 文 韬

文 师 篇

【原文】 文王将田，史编布卜曰：田于渭阳，将大得焉。非龙、非螭，非虎、非罴，兆得公侯，天遗汝师，以之佐昌，施及三王。

文王曰：兆致是乎？

史编曰：编之太祖史畴为舜占，得皋陶，兆比于此。

文王乃斋三日，乘田车，驾田马，田于渭阳，卒见太公，坐茅以渔。

文王劳而问之曰：子乐渔耶？

太公曰：臣闻君子乐得其志，小人乐得其事，今吾渔甚有似也，殆非乐之也。

【译文】 周文王要去打猎，史编占卜后说：在渭水北岸行猎，将有巨大收获。所收获的不是龙、不是螭（chī 音吃）、不是虎、不是罴，预兆得到有公侯之才的人，他是天赐给你的老师，用他辅佐你的事业就会昌盛，而且这种昌盛还会有利于你的后代三位君王。

文王问：占卜的预兆真能这样吗？

史编说："我的太祖父史畴曾为舜帝占卜，舜帝得到了皋陶，得皋陶的预兆与现在的预兆很相似。

于是，文王就斋戒了三天，然后，乘猎车、驾猎马，到渭水北岸围猎，终于见到了太公正坐在长满茅草的岸边钓鱼。

文王慰劳并询问他，说：您喜爱钓鱼吗？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太公说：我听说君子乐于实现自己的志向，小人乐于为利益做好自己的事务。我现在钓鱼和这个道理很相似，钓鱼并不是我所乐于做的事。

【原文】 文王曰：何谓其有似也？

太公曰：钓有三权：禄等以权；死等以权；官等以权。夫钓以求得也，其情深，可以观大矣。

【译文】 文王问：怎么说钓鱼与实现抱负这二者相似呢？

太公说：比如君主收罗人才就与钓鱼有三点相似：用厚禄聘用人才与用诱饵钓鱼一样；用重赏收买死士与用香饵钓鱼一样；用不同的官职封赏不同的人才，就像用不同的钓饵钓取不同的鱼一样。表面上看，凡是垂钓都是为了有所得，但垂钓的道理却很深奥，从中可以看到大道理。

【原文】 文王曰：愿闻其情！

太公曰：源深而水流，水流而鱼生之，情也；根深而木长，木长而实生之，情也；君子情同而亲合，亲合而事生之，情也。言语应对者，情之饰也；言至情者，事之极也。今臣言至情不讳，君其恶之乎？

文王曰：惟仁人能受正（至）谏，不恶至情。何为其然？

太公曰：缗微饵明，小鱼食之；缗调（丝）饵香，中鱼食之；缗隆饵丰，大鱼食之。夫鱼食其饵，乃牵于缗；人食其禄，乃服于君。故以饵取鱼，鱼可杀，以禄取人，人可竭；以家取国，国可拔；以国取天下，天下可毕。

【译文】 文王说：我愿听其中深奥的道理！

太公说：水源深广，水流就不息，水流不息，鱼就可生存，这是自然的道理；树根深，枝叶就茂盛，枝叶茂盛，就能结出果实，这也是自然的道理；君子情意相投，就会亲密合作，亲密合作就可

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

干出一番事业，这仍是自然的道理。言语应对，是把真情掩饰起来；能说真情实话，才是最好的事情。现在我说的都是真情实话，毫不加隐讳，您不讨厌吗？

文王说：只有仁德的人能接受直率的规劝，不讨厌真情实话。我怎么会那样呢？

太公说："钓丝细微，饵食可见，小鱼就会来吃；钓丝适中，饵食味香，中鱼就会来吃；钓丝粗长，饵食丰富，大鱼就会来吃。鱼贪吃饵食，就会被钓丝牵住；人食君禄，就会服从君主。所以，用饵食钓鱼，鱼就会被捕杀；以爵禄收罗人，人就会竭尽其力；以家为基础而取国，国可为所有；以国为基础而取天下，天下可全部征服。

【原文】 呜呼！曼曼绵绵，其聚必散；嘿嘿昧昧，其光必远。微哉！圣人之德，诱乎独见。乐哉！圣人之虑，各归其次，而树敛焉。

【译文】 太公慨叹地说：啊！曼曼无际的大地，绵绵不断代代相传的商朝，它以往的聚积必定要烟消云散；不声不响，暗中准备的周国，它的光辉必定会照耀四方。微妙啊！圣人的德化，就在于独创地、潜移默化地收揽人心。高兴啊！圣人考虑的问题，就在于各得其所，从而树立威望、收揽人心。

【原文】 文王曰：立敛若何而天下归之？

太公曰：天下非一人之天下，乃天下之天下也。同天下之利者则得天下；擅天下之利者则失天下。天有时，地有财，能与人共之者，仁也，仁之所在，天下归之。免人之死，解人之难，救人之患，济人之急者，德也，德之所在，天下归之。与人同忧同乐，同好同恶者，义也，义之所在，天下赴之。凡人恶死而乐生，好德而归利，能生利者，道也，道之所在，天下归之。

文王再拜曰：允哉，敢不受天之诏命乎！乃载与俱归，立为师。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 文王问：采用什么样的收揽人心的方法才能使天下归心呢？

太公说：天下不是一个人的天下，而是天下人共同的天下。能与天下人同享天下利益的，就可以得到天下；独占天下利益的，就会失掉天下。天有固定的四时，地有固定的物产，能与天下人同甘共苦，就是仁爱，仁爱在谁身上体现，天下人就向往谁。能免除人们的死难，解除人们的困难，消除人们的祸患，救助人们的危急，就是恩德，恩德在谁身上体现，天下人就向往谁。能与天下人同忧同乐，同好同恶，就是道义，道义在谁身上体现，天下人就归附谁。人们都厌恶死亡而乐于生存，喜爱恩德而追求利益，能使天下人获得利益的，就是王道，王道在谁身上体现，天下人就归心于谁。

文王再一次拜谢说：您讲得太对了！我怎么敢不接受上天的旨意呢！于是载太公同车而归，拜太公为师。

【解析】 本篇叙述了周文王访太公并拜之为师的经过。在文王与太公的对话中，太公暗示文王，商王朝即将烟消云散，而默默无声、淳厚浑朴的周国“其光必远”。指出：“天下非一人之天下，乃天下之天下也。同天下之利者则得天下；擅天下之利者则失天下。”要求文王以仁、德、义、道收揽天下之人心，并“以国取天下”。而“取天下”与“天下可取”的前提就在于“天下非一人之天下”；“仁之所在，天下归之”；“德之所在，天下归之”；“义之所在，天下赴之”；“道之所在，天下归之”。

这一论述，主要是强调治国治军要从长远着眼，以行仁、义、德、道而使“天下归之”；切不可只图眼前之利而忘却可使“天下归心”的条件。

【案例】 隋炀帝即位后的十四年间，对内任意挥霍人民血汗，征发民工，大兴土木。大的工程常年使役二百万人以上，小的工程也要随时征集数十万人。例如，洛阳皇宫用的柱梁，远从江西运去，一根柱要两千人拉，数十万的运料队伍在痛苦中挣扎，再加上贪官

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

污吏的摧残盘剥，所用役丁十之四五在途中悲惨地死去。又例如，隋炀帝修的花园，在洛阳以西，名叫“西苑”，方圆二百里，奇花异草，珍禽怪兽，多从南方收罗，也耗费了大量的人力和财力，弄得千百万农民家破人亡。此外，从公元605年至616年的十余年间，隋炀帝三次巡游。据史料记载，每次巡游都是十几万王公贵族、官吏、宫妃、僧尼、道士陪同，乘坐几千艘豪华富丽的大船，沿通济渠南下江都（今江苏扬州）。船头船尾相接二百余里，光拉纤壮丁就有八万多人，还有大队骑兵夹岸护送。船上人饮酒享乐，彻夜灯火通明，鼓乐之声传于数十里开外。沿途百姓，被迫贡献珍品食物，巡游队伍所过之处，像蝗虫一样把沿途居民刮得精光。此谓君不修道，国不修治。

昏庸无道的隋炀帝骄奢淫逸，不仅对内不修德政，而且对外穷兵黩武。从公元612年至614年的三年间，发动了三次大规模的侵犯高丽的战争。第一次出兵百万，号称二百万，长途跋涉，在高丽军民的奋勇抗击下，隋军溃败，逃回国内的残兵仅数千人。第二次侵犯高丽，正当战争激烈进行的时候，国内隋朝大将杨玄感起兵攻打洛阳，隋炀帝慌忙撤兵，军资器械全部丢弃。第三次又犯高丽，这时国内起义烽火已有燎原之势，各地兵卒逃之者甚众。高丽因国小力单，久战困乏，渴望罢兵。此时隋炀帝也因师出无名，战者无道，已经到了众叛亲离的地步，也看到战争是实在打不下去了，于是同意议和。这是战者不是以道为首的典型战例。于公元618年春，腐朽残暴的隋王朝最终在内外交困中覆灭了，这是历史发展的必然趋势。

盈虚篇

【原文】 文王问太公曰：天下熙熙，一盈一虚，一治一乱，所以然者，何也？其君贤不肖不等乎，其天时变化自然乎？

太公曰：君不肖，则国危而民乱；君贤圣，则国安而民治，祸

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

福在君不在天时。

文王曰：古之贤君可得闻乎？

太公曰：昔者帝尧之王天下也，上世所谓贤君也。

【译文】 文王问太公：天下纷杂，有时强盛，有时衰弱，有时安定，有时动乱，其所以这样，是因为什么呢？是君主贤明与不贤明决定的呢，还是天命变化的结果呢？

太公说：君主不贤明，就会使国家出现危机而社会动乱；君主贤明，就会使国家安定而百姓安居乐业，国家和百姓的祸福在于君主而不取决于天命。

文王说：可以把古代贤明君主的事讲给我听吗？

太公说：从前尧帝统治天下，上古的人都称他为贤君。

【原文】 文王曰：其治如何？

太公曰：帝尧王天下之时，金银珠玉不饰，锦绣文绮不衣，奇怪珍异不视，玩好之器不宝，淫佚之乐不听，宫垣屋室不垩（è 音饿），甍、桷、椽、楹不斫，茅茨遍庭不剪，鹿裘御寒，布衣掩形，粝粱之饭，藜藿之羹，不以役作之故，害民耕绩之时，削心约志，从事乎无为。吏忠正奉法者尊其位；廉洁爱人者厚其禄。民有孝慈者爱敬之；尽力农桑者慰勉之。旌别淑慝（tè 音特），表其门闾，平心正节，以法度禁邪伪。所憎者，有功必赏；所爱者，有罪必罚。存养（养）天下鳏、寡、孤、独，赈赡祸亡之家。其自奉也甚薄，其赋役也甚寡，故万民富乐而无饥寒之色。百姓戴其君如日月，亲其君如父母。

文王曰：大哉！贤君之德也！

【译文】 文王说：他是怎样治理国家的？

太公说：尧帝统治天下之时，不用金银珠宝装饰，不穿锦绣华丽的衣服，不观赏稀奇珍贵的物品，不收藏供玩赏的宝器，不听淫靡的音乐，不粉饰宫廷墙垣，不雕饰甍、桷、椽、楹，不修剪庭院

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

茅草，以鹿裘御寒，以布衣遮体，粗粮为饭，野菜为汤，不因为征调役夫而影响农民耕作的农时，压制欲望、约束行为，从事清静无为，官吏忠厚正派克己奉法就升迁其爵位，廉洁爱民就增加其奉禄。对孝慈的百姓就加以敬重，对尽力从事耕种的百姓就加以慰勉。区别善恶良莠，表彰良善人家，提倡公正节操，以法制禁止奸邪虚伪。对厌恶的人，有功必赏；对喜爱的人，有罪必罚。赡养鳏、寡、孤、独，救济祸患伤亡的人家。尧帝自己要求很少，征收的赋税劳役也很轻薄，所以天下百姓富足安乐而没有饥寒的面容。正因为这样，当时百姓爱戴他像景仰日月一样，亲近他像亲近父母一般。

文王说：伟大呀！贤明君主的德行！

【解析】 本篇主要从战争的需要出发，论述天下的盈、虚，治、乱全在于君主的“贤”与“不贤”，而不是取决于天命。要求君主要俭朴，要爱民，要公平正直，顺乎自然，无为而治。

君主的贤明以及行为的俭朴、正直等，都直接影响着军队将帅的作风，君主如能做到“所憎者，有功必赏；所爱者，有罪必罚”。将军势必效仿之。君主如能约束自己，万事从爱民出发，使“百姓戴其君如日月，亲其君如父母”。将军亦要严于律己，体恤士兵，使士兵，戴其将如日月，亲其将如父母。那么，将士上阵就会如同父子一般，其战焉有不胜之理？再者，以君主的贤明，使国家安定富强，百姓安居乐业，就为战争胜利提供了最有力的条件。军无给养无法作战，军无兵员更无法作战。因此，作者论述治国，正是治军的根本问题。贤明的君主胸有大志，定会放手军中事物，听凭自己信任的将帅据不同情况指挥战争；相反，君主昏庸，目光短浅，就会束缚将帅，干预军中事务，使将帅才智得不到发挥。

【案例】 刘备于白帝城病危时，托孤于诸葛亮，最初刘禅尚能听相父诸葛亮的劝说，对诸葛亮也言听计从。可是时间一久，刘禅便开始亲近小人，日益荒淫，再加之他本人性情愚劣，便成了一位十分典型的昏君。由于诸葛亮忙于伐中原的军中事务，后主更加肆

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

无忌惮，纵情酒色，关键时刻竟直接阻挠破坏诸葛亮统一大计的施行。正当诸葛亮四出祁山伐中原节节胜利之时，昏庸的刘禅竟听信谣言，下诏宣诸葛亮班师回朝。诸葛亮历尽千辛万苦，用添灶之法退回汉中后，急急入朝见后主，问道："老臣出了祁山，欲取长安，忽承陛下降诏召回，不知有何大事？"后主无言可对，良久才说道："朕久不见丞相之面，心甚思慕，故特召回，一无他事。"这等国君岂不误事！

国务篇

【原文】　文王问太公曰：愿闻为国之大务，欲使主尊人安，为之奈何？

太公曰：爱民而已！

文王曰：爱民奈何？

太公曰：利而无害，成而无败，生而无杀，与而无夺，乐而无苦，喜而无怒。

文王曰：敢请释其故！

太公曰：民不失务则利之；农不失时则成之；省刑罚则生之；薄赋敛则与之；俭宫室台榭则乐之；吏清不苛扰则喜之。民失其务则害之；农失其时则败之；无罪而罚则杀之；重赋敛则夺之；多营宫室台榭以疲民力则苦之；吏浊苛扰则怒之。

故善为国者，驭民如父母之爱子，如兄之爱弟，见其饥寒则为之忧，见其劳苦则为之悲，赏罚如加于身，赋敛如取己物。此爱民之道也。

【译文】　文王问太公：我想知道治国的根本道理，想要使君主尊贵，人民安居乐业，应该怎么办呢？

太公说：只有爱民！

文王说：怎样做才算爱民呢？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太公说：要使人民得到利益而不受损害，要促进百姓耕种而不被破坏，要使百姓生存而不遭杀害，要使百姓安乐而无痛苦，要使百姓欢喜而无愤恨。

文王说：请您再解释一下其中的道理。

太公说：不使人民失去职业，就是给了人民利益；农时不误，就是促进了百姓耕种；不惩罚无罪之人，就是保护了百姓的生命；少征赋税，就是给了人民实惠；少建宫室台榭，就可使人民安居乐业，官吏清廉不过分扰民，就能使人民欢喜。如果使人民失去职业，就是损害了他们的利益；耽误农时，就是破坏了他们的生产；人民无罪而受惩罚，就是杀害；对人民横征暴敛，就是掠夺；滥修宫室台榭使民力疲惫，就是增加人民的痛苦；官吏贪污苛敛，就会使人民愤怒。

所以，善于治国的君主，统治人民要像父母爱护自己的孩子，兄长爱护自己的兄弟一样，见他们饥寒，就为之忧虑，见他们劳苦就为之悲伤，施行赏罚就像赏罚自己一样，征收赋税就像自己的财物被拿走一样。这就是爱民的道理。

【解析】 本篇主要论述“欲使主尊人安”全在于爱民。而“欲使主尊人安”也就是国务的中心内容。强调以爱民来争取人心归向，并通过人心归向和人民安居乐业来培养国力。

人心归向是历代军事家都十分重视的一个问题。作者主张以儒家的“仁政”来获得民众的拥护，以“爱民”使百姓有一个安居乐业的环境，使国家出现安定的局面，在不误农时，发展生产的过程中，实现富国强兵的目的。作为军事领导者能做到爱民，就会更多地赢得社会各界、尤其是下层群众的广泛支持。

【案例】 唐朝是我国封建社会的“盛世”，经济、政治、文化的发展都是空前的。历史上有名的“贞观之治”这一局面是由李世民——我国历史上少有的有作为的皇帝开创的，是他实施仁政的结果。李世民亲眼看到，强大富足的隋朝，二三十年的时间就垮台了，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

这给他留下了极深刻的印象，李世民清醒地认识到，这是实行暴政的结果，所以他以此为鉴，施行仁政。他说："国君要当好，必须让百姓能够过好日子。如果为了自己而损害百姓，那就像割下大腿上的肉去喂肚子，肚子饱了，人也死了。"贞观二年，关中大旱，饥荒甚重，有许多人家卖儿卖女。李世民听说后，对大臣们说："水旱不调和，都是由于国君丧失了德行。我的德行不好，上天应该惩罚我，百姓没有罪过，为什么要遭受这样大的痛苦？"他又派大臣去灾区巡察，并拿出皇家府库中的钱去赎回那些被卖的贫家的儿女，然后将他们送还父母。

大 礼 篇

【原文】 文王问太公曰：君臣之礼如何？

太公曰：为上惟临，为下惟沉，临而无远，沉而无隐。为上惟周，为下惟定。周则天也，定则地也。或天或地，大礼乃成。

【译文】 文王问太公说：君与臣之间的礼法应怎样呢？

太公说：君主最重要的是洞察下情，臣子最重要的是谦恭驯服，君主洞察下情，就不会疏远臣子，臣子谦恭驯服，就不会心怀隐私。作为君主重要的是普施恩德，作为臣子重要的是安分守职。普施恩德要像天空覆盖人间万物一样，安分守职要像大地一样稳重厚实。君主为天，臣子为地，这就构成了君臣之间的礼法。

【原文】 文王曰：主位如何？

太公曰：安徐而静，柔节先定，善与而不争，虚心平志，待物以正。

【译文】 文王说：君主应如何执政呢？

太公说：君主要安详稳重而气质宁静，要宽柔有节而胸有成竹，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

要善于听取臣子的意见而不固执己见，对人要谦虚和正直，处事要公正。

【原文】 文王曰：主听如何？

太公曰：勿妄而许，勿逆而拒。许之则失守，拒之则闭塞。高山仰止，不可极也；深渊度之，不可测也。神明之德，正静其极。

【译文】 文王说：君主应怎样听取意见呢？

太公说：不可轻率接受，不可轻率拒绝。轻率接受意见就容易失去主见，轻率拒绝意见就容易闭塞言路。君主要像高山一样，让人看不到山顶；要像深渊一样，不可测其幽深。神智英明，镇静公正，就是其准则。

【原文】 文王曰：主明如何？

太公曰：目贵明，耳贵聪，心贵智。以天下之目视，则无不见也；以天下之耳听，则无不闻也；以天下之心虑，则无不知也。辐辏并进，则明不蔽矣。

【译文】 文王说：君主怎样才能洞察一切呢？

太公说：眼睛贵在看得清楚，耳朵贵在听得准确，头脑贵在灵活、聪明。如果用天下人的眼睛去看，就没有看不见的事物；用天下人的耳朵去听，就没有听不到的消息；用天下人的头脑去思考，就没有考虑不明白的事情。四面八方的情况都汇集到君主那里，君主就会明察一切而不受蒙蔽了。

【解析】 本篇主要论述君臣之间的礼节和君主应有的气质和修养。要求君主要“为上惟临”；要求臣子要“为下惟沉”。强调君主要“安徐而静，柔节先定，善与而不争，虚心平志，待物以正”；要使臣子“不可极”、“不可测”。

这里所论述的君臣相处的礼节及君主的气质和修养，完全适用

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

于军中。为将帅者如不能保持其尊严，而在将士中过分随便，必然会失去威信。

【案例】 孙权是一位有明确战略目标，能够举贤任能和善于进行自我批评的君主。但由于孙权性格中常表现出的“孩子气”，这一严重不足，对其事业的发展也产生了不好的影响。本来臣尊君主；君主亦应敬爱臣子；孙权却在某些时候，表现得十分随便。一次东吴君臣欢聚的筵席上，孙权因见诸葛瑾脸长，就令人牵来一头驴子，用笔写下“诸葛子瑜”四字，令人挂于驴面之上，这一顽皮之举引得文武百官大笑不止。正当诸葛瑾难堪之时，其幼子却在“诸葛子瑜”四字之后，加上了“之驴”二字。使得满堂皆以为奇。孙权也觉得自己行为过于荒唐，乃借机将驴赏与诸葛瑾了事。

这类“玩笑”是很不利于维系正常的上下级关系的。

明传篇

【原文】 文王寝疾召太公望，太子发在侧。曰：呜呼！天将弃予，周之社稷将以属汝。今予欲师至道之言，以明传之子孙。

太公曰：王何所问？

文王曰：先圣之道，其所止，其所起，可得闻乎？

太公曰：见善而怠，时至而疑，知非而处，此三者道之所止也。柔而静，恭而敬，强而弱，忍而刚，此四者，道之所起也，故义胜欲则昌，欲胜义则亡，敬胜怠则吉，怠胜敬则灭。

【译文】 文王卧病在床，召太公望与太子发来到床边。说：唉呀！老天将要抛弃我了，周国的天下将要由你来治理了。现在我想请我们的导师教些至理名言，以便当面传给子孙。

太公说：您要问哪方面的？

文王说：先世圣主明君治国的至理名言，为什么被废弃，为什

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

么能推行，是什么原因能说给我听听吗？

太公说：见到善事却怠惰不做，时机到来却犹豫不决，知道不对却泰然处之，这三种情况就是先世圣主明君治国之道之所以被废弃的原因。能宽柔又能镇静地对待自己，能谦恭又能郑重地待人，能刚强又能温和地处事，能忍耐又能果断地行动，这四种情况就是先世圣主明君治国之道之所以能推行的原因。所以国君能使正义胜过私欲就会使国家昌盛；私欲胜过正义就会使国家衰亡；勤恳胜过怠惰就会使国家吉祥；怠惰胜过勤恳就会使国家灭亡。

【解析】 本篇主要论述先圣的至理名言所以能推行以及所以被废弃的原因。强调"义胜欲则昌，欲胜义则亡，敬胜怠则吉，怠胜敬则灭"。要求君主从谏如流，时至而动，知非而改。

这些思想虽然是为君之道，也是军中将帅应具备的条件。尤其是"时至而疑"是将帅性格中的最大弱点。军事活动讲究适机而战，机不可失。一旦在战争中错过时机，势必不利于整个战争的进程。

【案例】 袁绍是一位"色厉胆薄，好谋无断；干大事而惜身，见小利而忘命"的人物。最初他率军欲攻曹操，声势很大，但兵至黎阳后，就驻扎不前了。曹操见袁绍屯兵，不图进取，乃挥师进攻刘备。刘备请求袁绍相救，欲与其联合夹攻曹操。谋士田丰也极力建议乘曹军东征刘备，许昌空虚之机，乘虚进攻曹操的老巢。可是袁绍却以幼子患疥疮为托辞，犹豫再三，终不肯发兵。错过了一次十分难得的有利战机。最后却被曹操所消灭。

六 守 篇

【原文】 文王问太公，曰：国君主民者，其所以失之者何也？

太公曰：不慎所与也。人君有六守三宝。

文王曰：六守者何也？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太公曰：一曰仁，二曰义，三曰忠，四曰信，五曰勇，六曰谋，是谓六守。

文王曰：慎择六守者何？

太公曰：富之而观其无犯；贵之而观其无骄；付之而观其无转；使之而观其无隐；危之而观其无恐；事之而观其无穷。富之而不犯者仁也；贵之而不骄者义也；付之而不转者忠也；使之而不隐者信也；危之而不恐者勇也；事之而不穷者谋也。

人君无以三宝借人，借人则君失其威。

文王曰：敢问三宝？

太公曰：大农、大工、大商谓之三宝。农一其乡，则谷足；工一其乡则器足；商一其乡则货足。三宝各安其处，民乃不虑。无乱其乡，无乱其族。臣无富于君，都无大于国。六守长，则君昌；三宝完，则国安。

【译文】 文王问太公：君王治国统治人民，为什么会失掉国家和人民呢？

太公说：是因为用人不慎。人君应根据六项德行标准来选拔人才和抓住三件重大的事情。

文王说：六项标准是什么？

太公说：一是仁爱，二是正义，三是忠实，四是诚信，五是勇敢，六是智谋。这就是所谓六项标准。

文王说：怎样慎重选择具备六项标准的人才呢？

太公说：使他富裕，看他是否违犯礼法；给他高位，看他是否骄傲；付与他重任，看他是否不折不扣地去完成；让他去处理问题，看他是否隐瞒欺骗；使他身临危难，看他是否临危不惧；让他从事复杂工作，看他是否能灵活处理。富裕而不违犯礼法，就是仁爱的人；尊贵而不骄傲，就是正义的人；身肩重任能不折不扣地去完成，就是忠实的人；处理问题不隐瞒欺骗，就是诚信的人；临危而不惧，就是勇敢的人；在复杂事物面前能灵活处理，就是有智谋的人。

除注意六守外，君主还不要把处理三件大事的权力交给别人，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

交给别人，君主就会丧失权威。

文王说：请问三件大事是指什么？

太公说：以农为大、以工为大、以商为大就是所说的三件大事。把农民聚集在土地广阔的乡中，齐心耕作，粮食就会充足；把手工业者聚集到一处，齐心工作，用具就会充足；把商人聚集到一处，使他们广泛经营，财货就会充足。这三种行业，各得其所，人民就会无忧无虑。不破坏经济区域，不扰乱他们家族行业体制。臣民不得富于君主，城邑不得大于国都。选用人才的六项标准得以长期施行，君主的事业就会昌盛；以农为大，以工为大、以商为大的政策得到完善，国家就会长治久安。

【解析】 本篇主要论述选拔任用人才的六项标准——“六守”，以及国家经济的三大支柱——“三宝”。指出“六守长，则君昌，三宝完，则国安”。

作者强调选任人才及国家经济问题。实质上人才与经济也正是进行战争所必需的条件。没有人才、没有强大的经济基础作保障，战争就无法进行。尤其是人才的选用，如果处理不好，任人不当，就会失战机，丧主动，导致作战失败。

【案例】 我国清代著名政治家林则徐善于识别选拔人才。在他给友人的信中曾提出“有才而不用与无才同，用之而不使其尽其才与不用同”的卓见。道光二十九年七月，林则徐即将解滇督职。他发现担任永昌知府的张亮基“于地方之利弊，无不访察周知；于风俗之浇漓，无不革除务尽”。于是，密保请委以重任。后来，张亮基成为著名疆吏。清道光末年，林则徐奉命至广西，路经长沙。左宗棠特往谒见。两人谈得很投机。当谈及新疆问题时，左宗棠引古证今，颇有见解，林则徐大为赞赏，对他说：“他日建奇勋于天山南北，能完成我的愿望者，看来就是你了。”后来，沙俄侵略新疆的事态日益严重，左宗棠上书力主收复。清政府于 1875 年任命他为钦差大臣，督办新疆军务，并立下功勋。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

守 土 篇

【原文】 文王问太公曰：守土奈何？

太公曰：无疏其亲，无怠其众，抚其左右，御其四旁。无借人国柄，借人国柄，则失其权。无掘壑而附丘，无舍本而治末。日中必彗，操刀必割，执斧必伐。日中不彗，是谓失时；操刀不割，失利之期；执斧不伐，贼人将来。涓涓不塞，将为江河，荧荧不救，炎炎奈何；两叶不去，将用斧柯。是故人君必从事于富，不富无以为仁，不施无以合亲。疏其亲则害，失其众则败。无借人利器，借人利器则为人所害，而不终其正也。

文王曰：何谓仁义？

太公曰：敬其众，合其亲。敬其众则和，合其亲则喜，是谓仁义之纪。无使人夺汝威，因其明，顺其常。顺者任之以德，逆者绝之以力。敬之勿疑，天下和服。

【译文】 文王问太公：应该怎样守国土呢？

太公说：不可使亲族疏远，不可使民众懈怠，安抚左右，控制四方。治国大权不可旁落，若使别人操纵国家，君主就会失去统治权。不损害下级的利益，而取利于己，不可舍本而逐末，太阳当空一定要抓紧时机曝晒；拿起刀子就必须迅速切割，拿起斧子就要迅速砍伐。太阳当空不曝晒就会失去时机，持刀不切割就会空失锋利，手持利斧不砍伐，就会被贼人抢先。涓涓细流不迅速堵塞，就会冲荡成江河；小火星不扑灭，待烧成熊熊大火就无法挽救；刚萌芽的两片嫩叶不及时摘掉，将来就必须用斧头去砍。因此，人君必须讲求富国之道，国家不富就谈不上施行仁政，不施行仁政就不能团结宗亲及臣民。疏远了宗族亲人就会受害，失掉了人心就会失败。不要把统治权让与别人，大权旁落就会受害，而不能寿终正寝。

文王说：什么是仁义呢？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太公说：所谓仁义，就是尊重民意，团结宗亲。尊重民意，就会得到民众的拥护，团结宗亲，就会得到他们的爱戴，这就是仁义的准则。不要让人取代你的权威，要根据自己的明察，顺乎常理去行事。对于顺从你的人要信任并施予恩德，对反对你的人就要用武力彻底消灭他。遵从以上原则而不怀疑，天下就会团结、安定，服从你的意志了。

【解析】 本篇主要论述守卫国土的策略。要求君主对内要“无疏其亲，无怠其众”；对外要“抚其左右，御其四旁”。强调君主要严格把握统治的政权，并不失时机地以“顺者任之以德，逆者绝之以力”的原则维系自己的统治，使“天下和服”。

“无疏其亲，无怠其众”和“抚其左右，御其四旁”既是治国的良好策略，也同样适用于军事领域。军事斗争在敌对势力超过一方，同时存在多方势力时，更要注意到斗争的策略问题。

【案例】 春秋时，晋献公听信宠妃骊姬谗言，陷害重耳和夷吾，两人先后出逃。十二年后晋献公死去，逃到梁国的夷吾回国继位为国君，即晋惠公。晋惠公恐重耳回来夺他的君位，派人去狄国谋刺，重耳又从狄国出逃。先后经过卫、齐、曹、宋、郑等国，最后到了楚国。楚成王设宴款待重耳，问道：“公子如能回到晋国，将怎样报答我呢？”重耳答道：“倘使托您的福，我回到了晋国，将来万一晋、楚之间发生战争，我方军队，避君三舍，以报答您今天的盛情；那时，如果您还不肯谅解，那么，我只好拿起弓箭，与君周旋。”

重耳在秦国的支持下，夺取了晋国的政权，自任为国君。四年后，晋、楚两军发生战争于城濮，晋文公（重耳）果然遵守诺言，主动后撤了九十里。这在表面上是晋文公言而有信，报答了楚成王的恩德，而实际上，这样做避开了楚军锋芒，骄纵了楚军；激励了晋军士气，赢得了诸侯同情；选择了有利于己而不利于敌的战场，是一种政治上争取主动，赢得民心和同情，军事上诱敌深入，后发

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

制人的谋略，创造了一个以劣胜优的战例。



www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

守国篇

【原文】　文王问太公曰：守国奈何？

太公曰：斋，将语君天地之经，四时所生，仁圣之道，民机之情。

文王即斋七日，北面再拜而问之。

太公曰：天生四时，地生万物。天下有民，仁圣牧之。故春道生，万物荣；夏道长，万物成；秋道敛，万物盈；冬道藏，万物静。盈则藏，藏则复起，莫知所终，莫知所始。圣人敬之，以为天地经纪。

【译文】　文王问太公：怎样保卫国家呢？

太公说：这是一个神圣的问题，请你先斋戒，然后再告诉你关于天地间事物运动的规律，四季所生万物的变化，圣主仁君的治国原则，民心转变的原因。

文王斋戒了七天，行弟子之礼问太公。

太公说：天有四时，大地生万物。天下有万民，仁圣的君主来治理他们。春天的规律是滋生，万物都开始焕发生机；夏天的规律是成长，万物都呈现繁荣茂盛；秋天的规律是收获，万物都饱满而成熟；冬天的规律是收藏，万物都静待新生。万物成熟就应收藏，有收藏的种子就可以在春季重新播种而生长，这种循环是没有终点，没有起点的。圣人都尊重这一规律，认为这是治理天下的普遍原则。

【原文】　故天下治，仁圣藏；天下乱，仁圣昌。至道其然也。

【译文】　所以天下安定，仁主圣君就隐而不露；天下混乱，仁主圣君就会应运而生，建立功业。这是必然的规律。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 圣人之在天地间也，其宝固大矣。因其常而视之则民安。夫民动而为机，机动而得失争矣。故发之以其阴，会之以其阳。为之先唱，天下和之。极反其常，莫进而争，莫退而让。守国如此，与天地同光。

【译文】 圣人生活在天地之间，他的地位和作用是很大的。他按照常理来教育人们，就会使人民安定。民心不定就是动乱发生的原因，动乱一旦发生，天下就要发生政权得失之争。这时圣人就会秘密地进行活动，时机一旦到来就会公开进行讨伐。首先振臂高呼除暴安民，天下必然响应。当动乱发展到极点就会恢复正常，既不要进而争功，也不可退而让位。这样守国，他的英名就会与天地同光了。

【解析】 本篇主要论述通过发动战争来实现安天下的目的。当文王提出"守国"的问题后，太公十分认真，要求其斋戒，以示神圣。而后从自然规律入手，强调圣人要顺时应运，"发之以其阴，会之以其阳。为之先唱，天下和之。极反其常，莫进而争，莫退而让"。堪为太公为伐纣而事先在文王思想上打下烙印的一篇劝说辞。

文中所讲的"发之以其阴，会之以其阳。为之先唱，天下和之"的关键，在于善于把握时机。当时机不成熟时，只能隐蔽、秘密地发展力量；时机一旦成熟，就要正大光明地以武力相讨伐。

【案例】 法国在第一次世界大战以后，国内普遍存在着厌战情绪，贪恋和平生活，从思想上解除了武装。国家安危、民族兴亡理应是国家和军队首脑的诸意识中的第一意识，本应以重战思想去经常教育人民，从而提高全民族的国防意识，加强国防建设。这是国家和军队决策者在和平时期的重要职责。但是，当时的法国军政当局不但没有教育人民保持应有的国防意识，而且当政者的和平麻痹思想更为严重。他们一味追名逐利，腐败堕落，造成政局的长期混

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

乱动荡。从1925年4月至1934年2月，多届政府首脑来去匆匆。在1937年6月至1938年4月十一个月内，国际风云日益紧张的情况下，法国内阁仍更迭了四次。政治把戏消磨了他们的时间和精力，使他们对外丧失警觉，麻木不仁，对内无所事事，饱食终日。法国政府1928年提出的国家动员法案，拖到1938年才得以通过，一拖就是十年，丧失了许多宝贵的时间。法国的军事领导人对军队该生产何种武器装备，常常是争论不休，议而不决。这时的兵工厂却无事可做，许多熟练的技术工人竟改行当了杂工，而军队装备的实际情况则是坦克有一半是第一次世界大战时的旧坦克，空军没有新式飞机，步兵武器不仅性能差、数量少，就连军官配备的手枪也很缺乏。在这种政治环境下，法国的国民认为备战会限制他们的自由，降低他们的生活水平。法国的军队基层缺额严重，既缺乏训练，又作风松散。当战争已经迫在眉睫时，军官和士兵考虑的不是如何组织备战，而是如何公平合理地安排休假、组织舞会、音乐会和各种文体比赛。可见，法国的迅速败亡是战前就注定了的。

上贤篇

【原文】 文王问太公曰：王人者何上何下，何取何去，何禁何止？

太公曰：王人者，上贤，下不肖，取诚信，去诈伪，禁暴乱，止奢侈。故王人者有“六贼”、“七害”。

文王曰：愿闻其道！

太公曰：夫六贼者：

一曰，臣有大作宫室池榭，游观倡乐者，伤王之德。

二曰，民有不事农桑，任气游侠，犯历法禁，不从吏教者，伤王之化。

三曰，臣有结朋党，蔽贤智，障主明者，伤王之权。

四曰，士有抗志高节，以为气势，外交诸侯，不重其主者，伤

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

王之威。

五曰，臣有轻爵位，贱有司，羞为上犯难者，伤功臣之劳。

六曰，强宗侵夺，陵侮贫弱者，伤庶人之业。

七害者：

一曰，无智略权谋，而以重赏尊爵之故，强勇轻战，侥幸于外，王者慎勿使为将。

二曰，有名无实，出入异言，掩善扬恶，进退为巧，王者慎勿与谋。

三曰，朴其身躬，恶其衣服，语无为以求名，言无欲以求利，此伪人也，王者慎勿近。

四曰，奇其冠带，伟其衣服，博闻辩辞，虚论高议，以为容美，穷居静处，而诽时俗，此奸人也，王者慎勿宠。

五曰，谗佞苟得，以求官爵，果敢轻死，以贪禄秩，不图大事，贪利而动，以高谈虚论，说于人主，王者慎勿使。

六曰，为雕文刻镂，技巧华饰，而伤农事，王者必禁之。

七曰，伪方异技，巫蛊左道，不祥之言，幻惑良民，王者必止之。

【译文】　文王问太公说：作为君主的人应该以什么人为贵，以什么人为贱，任用什么人，排除什么人，禁止什么事，不做什么事呢？

太公说：作为君主，应以德才兼备的人为贵，以无德无才的人为贱，任用诚信的人，排除奸伪的人，禁止暴乱的行为，不做奢侈的事。所以作为君主的人要防止六种坏事，七种坏人。

文王说：我想听听其中的道理！

太公说：六种坏事：

一是，大臣中若有大修宫室池榭，游玩观赏，歌舞行乐的，就会败坏君主的德政。

二是，人民中若有不从事农桑，意气用事，放伤游侠，违犯禁令，不服从官吏教导的，就会败坏君主的教化。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

三是，众臣中若有营私结党，排挤贤智，蒙蔽君主耳目的，就会损害君主的权威。

四是，士民中若有自高自大，气焰嚣张，私下勾结外国诸侯，不尊重君主的，就会损害君主的威严。

五是，群臣中若有轻视爵位，藐视上级，以替君主冒险犯难为耻辱的，就会伤害功臣的积极性。

六是，强宗大族争相掠夺，欺压贫弱，就会损害人民生计。

七种坏人：

一是，没有智略权谋，为了获得重赏高官，强横恃勇，轻率赴战，企图侥幸立功的，君主必须小心，不可使用这样的人为将。

二是，有名无实，出言入语多不相同，掩人之善，扬人之恶，四处钻营取巧的，君主必须小心，不可与这样的人共谋大事。

三是，外表朴素，衣着粗劣，号称“无为”实为求名，号称无欲，实为图利，这是虚伪的人，君主必须小心，不可与这样的人亲近。

四是，冠带奇特，衣服华丽，博闻善辩，空谈高论，以此来显示高雅，处在简陋僻静的地方，专门诽谤时俗，这是奸诈的人，君主必须小心，不可宠用这样的人。

五是，谗言谄媚，以求官爵，鲁莽轻生，贪取俸禄，不顾事大事小，见利就动，高谈阔论，取悦君主，君主必须小心，不可使用这种人。

六是，从事雕文刻镂，技巧华饰的奢侈工艺，却妨害农业生产的，君主必须加以禁止。

七是，对用骗人的方术，奇特的技艺，巫蛊左道，符咒妖言，以幻象迷惑善良的人民的，君王必须加以禁止。

【原文】 故民不尽力，非吾民也；士不诚信，非吾士也；臣不忠谏，非吾臣也；吏不平洁爱人，非吾吏也；相不能富国强兵，调和阴阳，以安万乘之主，正群臣，定名实，明赏罚，乐万民，非吾相也。夫王者之道如龙首，高居而远望，深视而审听，示其形，隐

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

其情；若天之高不可极也，若渊之深不可测也。故可怒而不怒，奸臣乃作，可杀而不杀，大贼乃发。兵势不行，敌国乃强。

文王曰：善哉！

【译文】 所以，百姓不尽力去从事农务，就不是好百姓；士官不忠诚，就不是好士官；臣不忠君直谏，就不是好臣；官吏不公正廉洁爱护人民，就不是好官吏；宰相不能使国富兵强，妥善处理各项工作，确保君权稳固，整饬臣纲，核查名实，严明赏罚，使万民安居乐业，就不是好宰相。做君主的方法要像龙头一样，高瞻远瞩，深刻地观察问题，审慎地听取意见，外表庄严，胸怀不露；使人觉得他像天那样高而不可穷极，像渊那样深不可测。因此，君主对应惩罚的人不加惩罚，奸臣就兴风作浪；应该杀的而不杀，大的盗贼就会产生，应当用兵而不用兵，敌国就会强大起来。

文王说：好啊！

【解析】 本篇从要论述君王应该尊重德才兼备的人，要防止“六贼”、“七害”。强调“上贤，下不肖，取诚信，去诈伪，禁暴乱，止奢侈”。

本篇从治国的角度，论及人才的重要，指出必须禁止的六件坏事和必须提防的七种人。主张以发展生产，选用得力人才，治理政治为强国之道。同时也指出了“兵势不行，敌国乃强。”强调军事服务于政治，在敌国对本国构成威胁之时，要不失时机地加以征伐。

在军事活动中，“兵势不行，敌国乃强”，也是一个被历代兵家所重视的战略问题。军事家都十分重视在敌方势力未发展起来之前，采取断然措施。

【案例】 春秋战国时，一次楚国国君举行庆功宴会，诸位大臣都喝得大醉，这时正好灯灭了，只听他的妃子对国君哭着说，有人调戏她了，她已把这个人的帽缨扯下来了，这时众臣都很紧张，以为国君肯定要查个水落石出，并给予严厉处罚，可这个国君却说，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

大家都把帽缨扯下来，我们一块继续玩个痛快。当时很多人都不理解，可是在以后的一次战斗中，有一个将领作战十分勇敢，完全把自己的生死置于度外，以后才知道，他就是那次调戏王妃的人，因非常感激国君对他酒后失态不追究，甘愿为其效命。

举 贤 篇

【原文】 文王问太公曰：君务举贤而不获其功，世乱愈甚，以致危亡者何也？

太公曰：举贤而不能用，是有举贤之名，而无用贤之实也。

文王曰：其失安在？

太公曰：其失在君好用世俗之所誉，而不得真贤也。

文王曰：何如？

太公曰：君以世俗之所誉者为贤，以世俗之所毁者为不肖，则多党者进，少党者退。若是，则群邪比周而蔽贤，忠臣死于无罪，奸臣以虚誉取爵位，是以世乱愈甚，则国不免于危亡。

文王曰：举贤奈何？

太公曰：将相分职，而各以官名举人，按名督实，选才考能，令实当其名，名当其实，则得举贤之道也。

【译文】 文王问太公：君主选用贤才，又没有收到实效，社会混乱更加严重，使国家陷于危亡，这是什么原因呢？

太公说：选出贤才而不能加以任用，这是只有举贤才的虚名，而无任用贤才的实质。

文王说：造成这种过失的原因是什么呢？

太公说：这种过失在于君主好用一般人所称赞的人，而没有得到真正的贤才。

文王说：为什么呢？

太公说：如果君王以为一般人所称赞的是贤才，以为一般人所

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

诋毁的就不是贤才，那么党羽多的就会被任用，党羽少的就会被排挤。如果这样，就会使奸邪势力互相勾结而埋没了贤才，忠臣无罪而被处死，奸臣以虚名而取得爵位，所以社会更加混乱，国家也就难免危亡了。

文王说：怎样选举贤才呢？

太公说：将相各有分工，根据各级官吏应具备的条件选拔人才，根据各级官职应具备的条件考核在职人员，以核实其才能，使其德才与官职相称，官职与德才相当。这样就掌握了选拔贤才的原则与方法了。

【解析】 本篇主要论述“用人唯贤，举贤唯用”的任用官吏原则。主张排除选贤过程中的种种干扰，指出了“实当其名，名当其实”的举贤之道。

选用人才不仅是治国的根本问题，更是军队建设的根本问题。如果君主或将帅只以一般人的毁誉来选取人才，而不注重真才实学，必然会出现“群邪比周而蔽贤”的局面。因此，历代杰出的军事家和贤明君主，都十分注意这一问题。

【案例】 战国时燕昭王听了郭隗的建议后，马上为他修建好一个住宅，并把他尊为师长，还采取一系列的尊重、奖励人才的政策，一时国内外的文武贤才相继而来，燕国也因此而由弱变强。

赏 罚 篇

【原文】 文王问太公曰：赏所以存劝，罚所以示惩。吾欲赏一以劝百，罚一以惩众，为之奈何？

太公曰：凡用赏者贵信，用罚者贵必。赏信罚必于耳目之所闻见，则所不闻见者，莫不阴化矣。夫诚，畅于天地，通于神明，而况人乎！

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 文王问太公：奖赏是为了鼓励好人好事，惩罚是为了惩戒坏人坏事。我想奖赏一人以鼓励百人，惩罚一人以警戒众人，应该怎么办？

太公说：用赏贵在守信，用罚贵在必行。如果对眼见耳闻的事都做到赏信罚必，那么，未见未闻的事，也都会潜移默化了。赏信罚必的关键是诚信，诚信可以畅行于天地，上达于神灵，何况对于人呢！

【解析】 本篇主要论述奖惩贵在"赏信罚必"。指出奖赏的目的在于"存劝"，施罚的目的在于"示惩"；"赏一以劝百，罚一以惩众"。强调欲实现奖惩目的的关键在于"诚信"。

在治军中，赏罚是一种十分有力的手段。军事家在谈治军问题时，都十分重视赏罚。尤其重视施行赏罚时的"诚信"。如无"诚信"，赏罚的目的就无法实现，无"诚信"赏罚也就不能励三军、警士众，反而会因赏罚的无信而使士众怀怨。

【案例】 1925年，叶挺任国民革命军第四军独立团团长。该团人员成分比较复杂，时常出现一些违法乱纪的事情。为此，他特别重视整肃部队纪律。他到任后不久，督察处抓到一伙聚赌的军人，包赌抽税的就是叶挺的堂弟叶石，还有叶挺未婚妻的父亲李杨声。叶挺十分气愤，当众宣布：撤去叶石的排长职务，降为士兵，包赌所得全部归公。然后，又亲自将李杨声包赌的事告诉县长，并要他从严处理。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷二 武 韬

发 启 篇

文王在丰召太公，曰：呜呼！商王虐极，罪杀不辜。公尚助予忧民如何？

太公曰：王其修德以下贤，惠民以观天道。天道无殃，不可先倡；人道无灾，不可先谋。必见天殃，又见人灾，乃可以谋。必见其阳，又见其阴，乃知其心；必见其外，又见其内，乃知其意；必见其疏，又见其亲，乃知其情。

【译文】 文王在丰召见太公，说：唉！商纣王太暴虐了，随意杀害无辜的人，请您帮助我考虑该怎样拯救天下人民呢？

太公说：君主要先修仁德，礼贤下士，施惠于民，以观察天道的吉凶。在天道还没有灾祸征兆的时候，不要首先倡导征伐；人道没有出现灾殃的时候，不要首先谋划兴师。必须看到天道出现灾祸的征兆，人道又出现了灾殃的征兆的时候，才可谋划征伐。对于一个人，必须看清他公开的言行，又看清他秘密的活动，才能知道他的想法；必须看清他表面的行动，又看清他内心活动，才能知道他的企图；必须看清他疏远的人，又看清他亲近的人，才能知道他的本性。

【原文】 行其道，道可致也；从其门，门可入也；立其礼，礼可成也；争其强，强可胜也。

【译文】 执行吊民伐罪的路线，这条路线就可取得胜利；树立

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

统一天下的目标，这个目标就可实现；建立顺应民意的军队和国家制度，这个制度就可建成；争取民众支持积蓄强大的力量，就可战胜强大的敌人。

【原文】 全胜不斗，大兵无创，与鬼神通。微哉！微哉！

【译文】 战争取得全胜而不必经过战斗，全军无伤亡，才是用兵如神。微妙啊！微妙啊！

【原文】 与人同病相救，同情相成，同恶相助，同好相趋。故无甲兵而胜，无冲机而攻，无沟堑而守。

【译文】 能与人同疾苦就能互相救援，情报意合就能互相成全，同憎同恶就能互相帮助，爱好相同就有共同的追求。所以就是没有军队也可取胜，没有冲车、机弩也可攻城，没有沟堑之险也能防守。

【原文】 大智不智，大谋不谋，大勇不勇，大利不利。利天下者，天下启之；害天下者，天下闭之。天下者非一人之天下，乃天下之天下也。取天下者，若逐野兽，而天下皆有分肉之心。若同舟而济，济则皆同利，败则皆同其害。然则皆有启之，无有闭之也。

【译文】 有大智的人不夸耀他的智慧，有深谋的人不暴露他的谋略，有大勇的人不争匹夫之勇，图大利的人不顾一己之私利。为天下人谋福利的人，天下人都欢迎他；危害天下人的人，天下人都反对他。天下不是一个人的天下，而是天下人的天下。想取得天下的人，就像逐猎野兽一样，天下人都有分享兽肉的愿望。也像同船渡河一样，渡过了河以后，大家都达到了目的，失败了，就会使大家同受害。这样做就会使天下人都欢迎他，而没有反对他的人。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 无取于民者，取民者也；无取于国者，取国者也；无取于天下者，取天下者也。无取民者，民利之；无取国者，国利之；无取天下者，天下利之。故道在不可见，事在不可闻，胜在不可知。微哉！微哉！

【译文】 不侵害民众的利益，就可取得民众的拥护；不侵害别国的利益，就可得到别国的拥护；不侵害天下的利益，就可得到天下的拥护。不侵害民众利益的人，民众就拥护他，这是民众给予他的最大利益；不侵害别国利益的人，别国就拥护他，这是别国给予他的最大利益；不侵害天下利益的人，天下就拥护他，这是天下给予他的最大利益。所以这种方法妙在使人不可见，事情秘密得使人不可闻，胜利妙在使人不可知。微妙啊微妙！

【原文】 鸷鸟将击，卑飞敛翼；猛兽将搏，弭耳府伏；圣人将动，必有愚色。

【译文】 猛禽将要攻击目标，必先敛翅低飞；猛兽将捕捉猎物，必先俯首于地；圣人将要行动，必先示人以愚钝的样子。

【原文】 今彼殷商，众口相惑，纷纷渺渺，好色无极，此亡国之征也。吾观其野，草营胜谷；吾观其众，邪曲胜直；吾观其吏，暴虐残贼，败法乱刑。上下不觉，此亡国之时也。

【译文】 现在的商朝，人民疑惑相告，动乱不已，商王又好色无度，这是亡国的征兆。我观察他的田野，杂草胜于禾苗；我观察他的群臣，奸邪的胜过正直的；我观察他的官吏，都是暴虐残酷，违法乱刑。对这样一种现实，他们上下还都执迷不悟，这是该亡国的时候了。

【原文】 大明发而万物皆照，大义发而万物皆利，大兵发而万

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

物皆服。大哉圣人之德，独闻独见，乐哉！

【译文】　太阳临空就会普照万物，从大义出发，采取正义行动，就会使万民获利，大军出动就能使天下降服。伟大呀，圣人的德行，奇异的慧眼，独到的见解，人所不及，自有乐在其中！

【解析】　本篇主要论述吊民伐罪、以国取天下的策略。要求文王修德惠民观察形势，在收揽民心与民同利的过程中，秘密准备，伺机而动。

这里所论的策略，其军事意义是指出了用兵的目的是吊民伐罪，与民同利；指出了用兵要把握好时机，必须在敌人已到了“亡国之时”，并有明显的“亡国之征”的条件下，才可进行。这一论述是把军事与政治全面联系在一起，从战略的高度阐述了“慎战”与不失时机的辩证关系。要本着“天道无殃，不可先倡；人道无灾，不可先谋”的原则，在“亡国之征”，“亡国之时”都具备的条件下，方可兴师讨伐。否则就不能做到“全胜不斗，大兵无创”。

文 启 篇

文王问太公曰：圣人何守？

太公曰：何忧何啬，万物皆得；何啬何忧，万物皆遒。政之所施，莫知其化；时之所在，莫知其移。圣人守此而万物化，何穷之有，终而复始。

【译文】　文王问太公：圣人治理天下应遵循什么原则呢？

太公说：圣人不需要忧虑什么，也不需要制止什么，万物自会各得其所；不需制止什么，也不需忧虑什么，万物自会繁荣滋长。政令的施行，要使人们在不知不觉中潜移默化，就如同时间在人们不知不觉中自然流淌一样。圣人遵循这条无为而治的原则，万物都

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

被潜移默化，如同季节变化一样无穷无尽，周而复始。

【原文】 优之游之展转求之；求而得之，不可不藏；既以藏之，不可不行；既以行之，勿复明之。夫天地不自明，故能长生；圣人不自明，故能明彰。

【译文】 从容优闲无为而治的思想，君主必须反复思考；思虑成熟，不可不存之于心中；既已存于心中，就不可不在施政过程中推行；既已推行，就不必再明告天下。比如天地不须明示自己的规律，万物就会按其规律自然生长；圣人也不必宣告自己的政治思想，自会显示出辉煌的成就。

【原文】 古之圣人聚人而为家，聚家而为国，聚国而为天下，分封贤人以为万国，命之曰“大纪”。陈其政教，顺其民俗，群曲化直变于形容；万国不通，各乐其所，人爱其上，命之曰“大定”。呜呼！圣人务静之，贤人务正之，愚人不能正，故与人争；上劳则刑繁，刑繁则民忧，民忧则流亡。上下不安其生，累世不休，命之曰“大失”。

【译文】 古时圣人聚集人而为家庭，聚集家庭组成国家，聚集诸多国家组成天下，分封贤能的人为各国诸侯，这种制度叫做“大纪”。然后宣扬政教，顺应民俗，把邪僻行为改变成正直的风气，以实现移风易俗；习俗各国不相同，各有自己的喜爱习俗，使人都爱敬其长辈及上级，这叫做“大定”。唉！圣人用清静无为来治理天下，贤人用正己正人来治理天下，愚人不能正己也不能正人，所以与民相争；君主不用无为而治来治理天下，就要使用多种刑罚，刑罚过多，人民就会忧惧，人民忧惧就会流散逃亡。上下不能相安而生，长期的动乱就不会休止，这叫做“大失”。

【原文】 天下之人如流水，障之则止，启之则行，静之则清。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

呜呼，神哉！圣人见其所始，则知其所终。

【译文】 天下人心所向如流水一样，阻碍它就会停止，引导它就会流动，不搅动它就会保持清澈。唉，太奇妙了！只有圣人看到它的萌动，就能知道它的归向。

【原文】 文王曰：静之奈何？

太公曰：天有常形，民有常生，与天下共其生而天下静矣。太上因之，其次化之。夫民化而从政，是以天无为而成事，民无与而自富。此圣人之德也。

文王曰：公言乃协余怀，夙夜念之不忘，以用为常。

【译文】 文王说：怎样使天下人心安定呢？

太公说：天有一定的变化规律，人有固定的生业，能与天下人共安生业，天下人心就会安定。最好的政治是顺应人心来治理人民，其次是用教化来劝善人民。人民接受教化而服从政令，上天“无为”却可生长万物，人民也不需施与而生活自能富裕。这就是圣人的德政。

文王说：您说的正合我心，我一定要日思夜想，永志不忘，以它作为治理天下的原则。

【解析】 本篇主要论述“无为而治”的政治思想。主张治国要顺乎民意，因其自然而治之。

这种“无为而治”的思想，表现出了道家的思想倾向。无为及顺其自然本身即为一种出世的认识观，有着一定的消极情绪。这种思想与治军所讲求的强化、严明赏罚的观点不同。但这种“何忧何啬”，一切顺其自然的思想观念，却可作为将帅性格修养中，一个很重要的方面。

【案例】 春秋时期，越王勾践成功地运用了“无为而治”这

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

一韬略。吴王阖闾领兵攻打越国时，被越国大将砍中右脚而伤重身亡，其子夫差继位后，领兵报仇，攻破了越国都城会稽，越王勾践夫妇被俘去吴国。勾践住在阖闾墓旁的石屋里看墓和养马。他为了防止吴王加害，能保全自身而图以后复国，采取种种办法，使吴王看到的只是胸无大志、腹无计谋、更无复仇之志的人，在夫差完全放松对他的警惕后，才得以脱身回国，卧薪尝胆，经过十年努力，终于把吴国打败。被俘的勾践如果不采用“无为”的谋略，必定被夫差所害，就不可能有卧薪尝胆的机会。

文伐篇

【原文】 文王问太公曰：文伐之法奈何？

太公曰：凡文伐有十二节：

一曰，因其所喜，以顺其志，彼将生骄，必有奸事，苟能因之，必能去之。

【译文】 文王问太公：文伐的方法如何呢？

太公说：文伐的方法有十二种：

一是，根据对方的喜好，顺从他的心愿，使他滋生骄傲情绪，骄傲情绪一产生，必会做出邪恶之事，这时再加以利用，就可以将他除掉。

【原文】 二曰，亲其所爱，以分其威。一人两心，其中必衰。廷无忠臣，社稷必危。

【译文】 二是，使对方近臣与我亲近，以削弱对手的威势。对方人人都三心二意，对我的敌视程度将减弱。对方朝中无忠臣，其国家必会处于危亡之地。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 三曰，阴赂左右，得情甚深，身内情外，国将生害。

【译文】 三是，暗中贿赂对方君主左右近臣，与他们建立起深厚的交情，使他们身在国内而心向外，敌国就会发生祸患了。

【原文】 四曰，辅其淫乐，以广其志，厚赂珠玉，娱以美人。卑辞委听，顺命而合。彼将不争，奸节乃定。

【译文】 四是，助长对方君主淫乐，扩大他的享乐志趣。多用珠宝贿赂他，赠送美女取悦他。言辞卑下，曲意奉承，顺从他的命令，迎合他的心意，对方就会忘记与我争斗，而坚定荒淫邪恶的志节。

【原文】 五曰，严其忠臣，而薄其赂。稽留其使，勿听其事。亟为置代，遗以诚事，亲而信之，其君将复合之。苟能严之，国乃可谋。

【译文】 五是，对对方忠臣要尊敬，少赠礼物。如果他为使者前来，要故意拖延他，而不听从他的意见。极力促使对方君主改派使者来代替他，新的使者到来后，告诉他一点真实情况，表示对他的信任和亲近，使其为我所用，这样就会使对方国君再一次与我联合。如果能用尊重与贿赂的不同方式对待敌国忠臣与奸臣，敌国就可以被谋取。

【原文】 六曰，收其内，间其外，才臣外相，敌国内侵，国鲜不亡。

【译文】 六是，收买敌国朝廷内部大臣，离间他的边关将领，使其有才能的大臣都帮助外国，再加上外国的入侵，这样的国家很少有不灭亡的。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 七曰，欲锢其心，必厚赂之，收其左右忠爱，阴示以利，令之轻业，而蓄积空虚。

【译文】 七是，要想使对方国君主对我深信不疑，就必须用大量礼物贿赂他，收买他左右亲近的人，私下里暗示给他们好处，使其国君因重贿赂而忽视生产，造成国家积蓄空虚。

【原文】 八曰，赂以重宝，因与之谋，谋而利之。利之必信，是谓重亲。重亲之积，必为我用。有国而外，其地必败。

【译文】 赠送对方国君贵重的宝器，进而与他共同谋划别国，所谋划的又对他有利，他就必然会信任我，这样就密切了敌君主与我的关系。双方关系越来越密切，敌君主必会被我所利用。他自己的国家却被外国利用，其国必然会败亡。

【原文】 九曰，尊之以名，无难其身，示以大势，从之必信；致其大尊，先为之荣，微饰圣人，国乃大偷。

【译文】 九是，用对方国君喜爱的名号尊奉他，不让他受到危难，使他产生势倾天下的错觉，让他感到我顺从他而无假意；给他加以最高的名号，首先让他感到荣耀，再恭维他德比圣人，他就会狂妄自大，使国事废弛。

【原文】 十曰，下之必信，以得其情；承意应事，如与同生；既以得之，乃微收之；时及将至，若天丧之。

【译文】 十是，对对方表示卑下要显得真诚，以得到对方的信任和友情；顺从对方的意志办事，就像亲兄弟一样；既已得到他的信任和友情，就要微妙地控制对方；待时机到来，就像上天要他灭

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

亡一样消灭他。

【原文】 十一曰，塞之以道，人臣无不重贵与富，恶危与咎，阴示大尊，而微输重宝，收其豪杰。内积甚厚，而外为乏。阴纳智士，使图其计；纳勇士，使高其气。富贵甚足，而常有繁滋，徒党已具，是谓塞之。有国而塞，安能有国？

【译文】 十一是，想办法使对方国君视听闭塞，臣无不重视富贵，讨厌危难灾祸，暗中许给高官，秘密送与大量财宝，以此来收买敌国的贤士豪杰。国内积蓄丰厚，外表却装做贫乏。暗中招纳智士，以制定谋略；收纳勇士，以提高士气。使他们富贵的愿望得以满足，进而使敌君主周围近臣为我所用的人不断增加，并结成党徒，聚集在一起，这样就可以闭塞敌君主的视听。他虽有国家，却被人所闭塞，哪里还能保住自己的国家呢？

【原文】 十二曰，养其乱臣以迷之；进美女淫声以惑之；遗良犬马以劳之；时与大势以诱之；上察而与天下图之。

【译文】 十二是，扶植敌国乱臣贼子，以迷惑其君主；进献美女淫乐以诱其君主享乐；赠奉良犬宝马，使其君主疲于游猎；玩物丧志，又常报告他以有利形势，使其忘忧上当；然后观察时机与天下人共谋而消灭他。

【原文】 十二节备，乃成武事。所谓上察天，下察地，征已见，乃伐之。

【译文】 这十二种方法全部掌握，就可成全武功。所谓上察天时，下察地利，等待有利征兆显示时，就可用兵攻伐了。

【解析】 本篇主要论述了十二种“文伐”的方法。主张用权

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

谋诡诈的手段，利用敌人内部矛盾，促使这些矛盾激化，借以分化、瓦解、削弱敌人，为军事进攻创造有利条件。

这与“兵者，诡道也”的原则是一致的。这十二条运用权谋的方法都十分可取。

【案例】 1948年9月，中国人民解放战争的三大战役开始以后，由于人民解放军军事上的节节胜利，国民党败局已定，敌人内部矛盾加剧，这就为“不战而屈人之兵”提供了有利条件。如辽沈战役，国民党军队有曾泽生部起义、郑洞国部投降；淮海战役中，有何基丰、张克侠、廖运周等部起义，孙良诚、赵璧光、黄子华等部投诚；平津战役中，在我军发出了《敦促杜聿明等投降书》后，二十天内就有一万四千余人来降。在我大军包围北平，天津守敌陷于绝境的情况下，人民解放军同样采取了“先礼后兵”的政策，劝告平、津守敌接受和平解放的主张，或战或降，任选其一。当天津守敌拒绝投降时，我军即以战斗方式全部歼灭该敌，迫使北平守敌接受了和平解放的敦促，使文化古都以不流血的方式回到了人民的手中。平津战役胜利结束以后，我军为了集中力量解决国民党残余力量的主要部分，对绥远国民党军队有意让其暂时存在，待条件成熟后，将其和平改编。三大战役结束以后，毛泽东对人民解放军运用天津、北平、绥远三种方式解决敌军的问题作了专门的理论阐述。他说：“用战斗去解决敌人，例如解决天津的敌人那样，仍然是我们首先必须注意和必须准备的。人民解放军的全体指挥员、战斗员，绝对不可以稍微松懈自己的战斗意志，任何松懈战斗意志的思想和轻敌的思想，都是错误的。”同时又指出：“按照北平方式解决问题的可能性是增加了。”

顺启篇

【原文】 文王问太公，曰：何如而可以为天下？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太公曰：大盖天下，然后能容天下；信盖天下，然后能约天下，仁盖天下，然后能怀天下；恩盖天下，然后能保天下；权盖天下，然后能不失天下。事而不疑，则天运不能移，时变不能迁。此六者备，然后可以为天下政。

【译文】 文王问太公，说：具备什么样的条件才可以治理天下呢？

太公说。胸怀大于天，然后才能包容天下；诚信大于天，然后才能约束天下人；仁德普施于天下，然后才能怀柔天下；恩惠普施于天下，然后才能保有天下；权威大于天，然后才能不失天下；遇事果决不疑，就像天体运行不能改变，就像四季变化不能更易一样。具备这六个条件，然后就可以治理天下了。

【原文】 故利天下者，天下启之；害天下者，天下闭之；生天下者，天下德之；杀天下者，天下贼之；彻天下者，天下通之；穷天下者，天下仇之；安天下者，天下恃之；危天下者，天下灾之。天下者，非一人之天下，惟有道者处之。

【译文】 所以为天下人谋利益的，天下人就拥护他；使天下人受害的，天下人就反对他；使天下人生存的，天下人就感念他的恩德；杀戮天下人的，天下人就会使他毁灭；顺应天下人意志的，天下人就归心于他；使天下人穷困的，天下人就仇视他；使天下人安居的，天下人就依靠他；危害天下人的，天下人就逃离他。天下不是一个人的天下，只有有道德的人才能统治它。

【解析】 本篇主要论述夺取天下，治理天下的根本原则在于一切行动都要与天下人的根本利益相一致。强调“天下者，非一人之天下，惟有道者处之”。

作者既肯定了统治者的统治地位不是上天授予的，又指出了“有道者”可以取代“无道者”。从理论上论述了“以下犯上”的合

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

理性，为军事服务于政治，服务于“有道者”，奠定了思想和理论基础。使“以下犯上者”师出有名。

师出有名是军队赢得民众支持，坚定士兵斗争意志必不可少的条件。历代军事家都十分重视这一问题，在出师前，都要千方百计地找到兴兵的理由。

【案例】 诸葛亮正准备进攻陇西时，长史杨仪报告说：军中现有四万人应该回去休息了。诸葛亮立即命令这些部队收拾行装，准备回去。这四万多人将要起程时，魏军突然打来。杨仪建议，让这四万人留下，打完仗再走。诸葛亮说，用兵命将，以信为本，得利失信，古人所不为。军情再紧，也不能失信前言。诸葛亮让大家按时起程，诸葛亮说，你们的父母妻儿无不倚门而望，我怎么可以把你们留下呢！部队士卒异常感动，几次下令，却不愿走。诸葛亮只好令他们参战。魏军远来，一经交锋，蜀军大获全胜。

兵　道　篇

【原文】 武王问太公曰：兵道如何？

太公曰：凡兵之道莫过乎一，一者能独往独来。黄帝曰：“一者阶于道，几于神。”用之在于机，显之在于势，成之在于君。故圣王号兵为凶器，不得已而用之。

今商王知存而不知亡，知乐而不知殃。夫存者非存，在于虑亡；乐者非乐，在于虑殃。今王已虑其源，岂忧其流乎！

【译文】 武王问太公：用兵的规律是什么呢？

太公说：一般用兵的规律，莫过于意志的统一，意志统一的军队就能够行动自由无敌于天下了。黄帝说：“意志统一就符合了用兵规律，就几乎可以用兵如神。”使意志统一在于把握时机，产生意志统一的条件在于气势，形成意志统一的局面在于君主。所以古时圣

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

主明君把军队称为凶器，只有在不得已时才使用它。

现在商王只知其国还存在，而不知其国已面临危亡；只知纵情享乐，而不知已面临祸殃。国家能否长存，在于能否居安思危，君主能否长乐，在于能否乐不忘忧。现在您已考虑到存亡的根本问题，难道还有什么枝节问题值得忧虑吗？

【原文】 武王曰：两军相遇，彼不可来，此不可往，各设固备，未敢先发，我欲袭之，不得其利，为之奈何？

太公曰：外乱而内整，示饥而实饱，内精而外钝。一合一离，一聚一散。阴其谋，密其机，高其垒，伏其锐士，寂若无声，敌不知我所备，欲其西，袭其东。

【译文】 武王说：两军相遇，敌人不能来进攻我，我也不能攻击敌人，双方都设置坚固的防御设施来守备，双方都不敢首先行动，我想袭击对方，又没有有利的条件，该怎么办呢？

太公说：在这种条件下，要外表装做混乱，而内部要严整；表面装做缺粮，而实际储备却充实；军队实际精锐，而外表却装做衰弱。在一合一离，一聚一散之间，给敌人造成假象，要隐匿计谋，秘密企图，高筑壁垒，埋伏精锐，隐蔽无声，使敌人不知我军的准备，以便声东击西。

【原文】 武王曰：敌知我情，通我谋，为之奈何？

太公曰：兵胜之术，密察敌人之机而速乘其利，复疾击其不意。

【译文】 武王说：如果敌人已知我军情况，了解我方的计谋，该怎么办呢？

太公说：作战取胜的方法，在于周密侦察敌情，抓住有利时机，迅速行动出其不意地打击敌方。

【解析】 本篇主要论述用兵的规律。指出用兵的关键在于使全

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

军意志统一，其次是诡诈隐密，三是乘敌之隙，出其不意。

同时，作者还特别指出，用兵应“欲其西，袭其东”。讲求声东击西，进一步发展了“诡道”思想。提倡运用诡诈的计谋，迷惑敌人。而施诡诈之计必须做到严守机密。如果保密工作做不好，诡计也就会因泄密而失效。战争中，为施诡计而严守机密的问题，一直深受兵家重视。可以说军事行动的机密情报往往决定着战争的胜败。

【案例】 1932年，蒋介石调十二个师兵力，对中央革命根据地发动第四次围剿，并企图歼灭红军主力于南丰城下。中革军委决定以声东击西之计，改袭南丰为佯攻，准备消灭敌人之增援部队。敌总指挥陈诚果然一厢情愿地继续向南丰杀来。2月25日，敌第一纵队的五十二师、五十九师和十一师在罗卓英指挥下向南丰进发。中革军委发现敌右翼的第五十二师、五十九师分散孤立，翼侧暴露，且距二、三纵队较远，沿途森林茂密，山坡陡峭，不便行走，是个打伏击的好场所。我军故意遗失绝密信件，让五十二师发现。敌人信以为真，以为我主力在南丰，并争抢头功，不顾条件差，加速向南丰进发。当敌人进入黄坡以西地区后，才发现路很不好走，而且进入峡谷之中。当他们进入伏击圈后，红七师、十一师如从天降，接着红九师也打响。敌五十二师很快被收拾掉了。敌五十九师没想到五十二师能被消灭，也没想到自己会遭到伏击，六个团被歼灭五个。罗卓英不知这两师被伏击，还以为与红军主力接上了火。当得知被伏击时，急令十一师驰援。待到29日赶到黄坡以西时，红军早已撤走了。

三 疑 篇

【原文】 武王问太公曰：予欲立功，有三疑：恐力不能攻强、离亲、散众，为之奈何？

太公曰：因之，慎谋，用财。夫攻强必养之使强，益之使张，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太强必折，太张必缺。攻强以强；离亲以亲；散众以众。

【译文】 武王对太公说：我想要建立功业，但有三点疑虑：恐怕力量不足以进攻强敌；恐怕不能离间敌人；恐怕不能使敌人军队四分五裂，该怎么办呢？

太公说：可以从三个方面解决，一是因势利导；二是谨慎谋划；三是使用钱财。要进攻强敌，必须先助长敌人的强横凶蛮，使敌人更加骄横猖狂，过于强横必遭挫折，过于骄横猖狂必致失误。要进攻强大的敌人，必先助长敌人的强暴；要离间敌人，必先收买敌人亲信；要使敌人军队四分五裂，必先收揽敌国民心。

【原文】 凡谋之道，周密为宝。设之以事，玩之以利，争心必起。

【译文】 运用谋略的方法，以周密为贵。许给敌人一些好处，给与敌人一些利益，以使敌人互相争利。

【原文】 欲离其亲，因其所爱，与其宠人，与之所欲，示之所利。因以疏之，无使得志。彼贪利甚喜，遗疑乃止。

【译文】 要离间敌人，要从敌君主所宠爱的奸臣着手，赠送他们想得到的东西，许给他们丰厚的利益。利用他们使其君主疏远贤臣，不可令贤臣得志。那些奸臣见到财物十分高兴，就会按我们的要求在敌人中制造矛盾，使敌人相互间猜疑，从而达到离间他们的目的。

【原文】 凡攻之道，必先塞其明，而后攻其强，毁其大，除民之害。淫之以色，啖之以利，养之以味，娱之以乐。

【译文】 攻击强敌的方法，必须先蒙蔽敌国君主的耳目，然后

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

才能进攻其强大的军队，摧毁其强大的国家，为民除害。蒙蔽敌国君主的方法是：用美女诱引他淫乐，用厚利引诱他贪财，用美味培养他安逸，用音乐诱惑他享乐。

【原文】 既离其亲，必使远民，勿使知谋，扶而纳之，莫觉其意，然后可成。

【译文】 离间了他的亲信，必然会使他疏远人民，先不可使他发觉这是计谋，在佞臣的帮助下使他进入圈套，而他还不明白我的用意，这样就可成就大事了。

【原文】 惠施于民，必无爱财，民如牛马，数倭（wèi 音畏）食之，从而爱之。

【译文】 给人民以恩惠，不可吝惜财物，人民像牛马一样，经常喂养他们，就可因此使他们爱戴你。

【原文】 心以启智，智以启财，财以启众，众以启贤，贤之有启，以王天下。

【译文】 头脑的思考可以产生智慧，智慧可以产生财富，财富可以笼络民众，民众中就可以产生贤才，贤才涌现出来，就可以辅佐君王统治天下。

【解析】 本篇主要论述攻击强敌、离间敌人、使敌军四分五裂的策略。强调对付强敌首先要用权谋蒙蔽其君主。但用权谋必须做到周密。

运用计谋必须处理好每个一个细节，否则可能因小失大，被敌人识破。因此，历来军事家，在军事活动中，运用谋略都十分慎重，力求考虑周密。这是一件不易做到的事。因在施实诈谋诡计的过程

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

中，所涉及到的环节甚多，更兼施计过程中所用之人的心理素质和能力往往在特殊条件下难以达到预期的水平，很容易被敌方所识破。

【案例】 1943年春，我晋察冀军区某连袭击许由据点是个典型例子。许由镇位于河北行唐西北，是由行唐至口头的必经之地，这里驻守敌一个中队，工事坚固，三层炮楼，防御设施多，不易强攻。经过八路军敌工部门的积极工作，争取了一名伪军班长站到抗日立场上来。我军某连准备歼灭许由之敌，他愿做内应。按计划，八路军趁黑夜逼近许由，我军“内线”按时放下吊桥，在他的带领下，八路军迅速秘密地进入炮楼的一、二层。正要上第三层时，发现楼门紧闭，“内线”就以向敌中队长报告敌情为名，骗敌打开楼门，接着我军战士冲入第三层，击毙企图顽抗的敌传令兵，俘虏了敌中队长以下五十多人。历史上这种战例也很多，如昆阳之战，绿林军坚守昆阳，以待援兵，然后以里应外合的谋略战胜王莽军。绿林守军虽然以弱固守，但由于刘秀敢冒风险，搬兵回援，同时假造宛城大捷的消息，以激励固守待援的将士，从而形成了强大的内外夹击之势，大破王莽军。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷三　龙　　韬

王　翼　篇

【原文】　武王问太公曰：王者帅师，必有股肱羽翼，以成威神，为之奈何？

太公曰：凡举兵帅师，以将为命，命在通达，不守一术，因能授职，各取所长，随时变化，以为纪纲。故将有股肱羽翼七十二人，以应天道。备数如法，审知命理，殊能异技，万事毕矣。

武王曰：请问其目？

太公曰：腹心一人。主潜谋应卒（猝），揆天消变，总揽计谋，保全民命；

谋士五人。主图安危，虑未萌，论行能，明赏罚，授官位，决嫌疑，定可否；

天文三人。主司星历，候风气，推时日，考符验，校灾异，知天心去就之机；

地利三人。主三军行止形势，利害消息，远近险易，水涸山阻，不失地利；

兵法九人。主讲论异同，行事成败，简练兵器，刺举非法；

通粮四人。主度饮食，备蓄积，通粮道，致五谷，令三军不困乏；

奋威四人。主择才力，论兵革，风驰电掣，不知所由；

伏鼓旗三人。主伏鼓旗，明耳目，诡符节，谬号令，暗忽往来，出入若神；

股肱四人。主任重持难，修沟堑，治壁垒，以备守御；

通材（才）三人。主拾遗补过，应偶贵客，论议谈语，消患解

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

结；

权士三人。主行奇谲，设殊异，非人所识，行无穷之变。

耳目七人。主往来听言视变，览四方之事军中之情；

爪牙五人。主扬威武，激励三军，使冒难攻锐，无所疑虑；

羽翼四人。主扬名誉，震远方，摇动四境，以弱敌心；

游士八人。主伺奸候变，开阖人情，观敌之意，以为间谍；

术士二人。主为谲诈，依托鬼神，以惑众心；

方士二人。主百药，以治金疮，以痊万病；

法算二人。主计会三军营壁、粮食、财用出入。

【译文】 武王问太公：君主统帅军队，必须有辅佐的人，以成就他非凡的威望，怎样做才能达到目的？

太公说：一般兴兵统帅军队，都以将帅作为主宰者，这个军队的主宰者，要通晓和掌握全面情况，而不在于精通某一项技能。他应该能量才录用各种人才，取其各自所长，使之根据情况变化处理各项事务。所以将帅要有七十二位股肱之人，以便集中各种人才的智慧。只有这样去设置助手，才能详细而全面地掌握情况，正确作出抉择。使具有特殊才能、特别技巧的人，都各尽其才，各项任务就都可以圆满地完成了。

文王说：请您逐条详细讲讲好吗？

太公说：腹心一人。主管参赞谋略，应付突然情况，观察天象，消除祸患，总揽计谋，保全民命；

谋士五人。主管谋划时局的安危，考虑尚未出现的情况，鉴定将士的品行才能，宣布赏罚，授官任职，决断疑难问题，裁定事情及意见的可否；

天文三人。主管观察天象，观测气候，推算时间，考究吉凶的征兆，验证灾害和意外事件，观察天意的顺逆；

地利三人。主管全军行止时的地形状态，分析利害消长，距离远近，地形险易，江河水情以及山势险阻等，使作战不失地利；

兵法九人。主管研究敌我形势的异同，分析作战胜败的条件，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

训练各种兵器的使用，指出非法行为；

通粮四人。主管计划给养，筹备储存，保证粮道畅通，使五谷按时运到军中，全军供给不发生困难；

奋威四人。主管选拔有才能的勇士，选用坚固盔甲锐利兵器，组成突击部队，以便风驰电掣，出其不意地打击敌人；

伏鼓旗三人。主管军中旗鼓，统一视听信号，为施诡计制造假符节，传出假号令，以便我军忽来忽往，神出鬼没；

股肱四人。主管谋划重地保卫、要害守护，修筑沟堑壁垒，以备守御；

通材（才）三人。主管指出将帅的过失，弥补其疏漏，接待宾客，研讨问题，消除祸患，解决疑难；

权士三人。主管施行诡诈、运用奇谋，设置奇阵异兵，使敌人无法识破其变化；

耳目七人。主管在与敌人往来接触中，听风声，看变化，查明四方之事和敌军的情况；

爪牙五人。主管宣传军威，鼓舞三军士气，使将士面对困难和强敌，能无所顾忌冲锋陷阵，勇往直前；

羽翼四人。主管宣扬将帅威名，使威名震骇远方，动摇邻国，以削弱敌军斗志；

游士八人。主管对付敌方奸细，探听敌方变化情况，掌握敌方人心，观察敌人意图，进行间谍活动；

术士二人。主管使用奇诈谋略，假托鬼神，以惑众心；

方士二人。主管各种药物，治疗创伤，医治各种疾病；

法算二人。主管计算全军营垒、粮食、财物的使用及出入数量。

【解析】 本篇主要论述将帅指挥部内七十二人的分工和职能。其主要思想是主张人尽其才。

本篇根据当时人们迷信的现实，提出了“依托鬼神，以惑众心”的特殊施诈方法。这种以假托当时人们信奉的鬼神，在当时会起到奇特的作用。由于人们信鬼神、敬鬼神、怕鬼神，所以鬼神的作用

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

对于动摇人们思想，有着特殊的作用。

【案例】 1096年至1270年，西欧封建主、大商人和罗马天主教在反对异教，维护基督教旗帜掩护下，对地中海东岸各国，特别是伊斯兰教国家发动了军事进攻，罗马教廷是这次侵略战争的鼓动和策划者。1095年，罗马教皇乌尔班二世乘拜占庭帝国衰微，在法国克莱蒙召开宗教会议，煽动宗教狂热，用“解放基督圣地耶路撒冷”为口号，蛊惑人心，并答应出征者可为所欲为完全免罪。在教会的鼓动下，人们群起响应，举兵东侵。这样，罗马教皇利用宗教的力量，先后发动了八次十字军东征。

论将篇

【原文】 武王问太公曰：论将之道奈何？

太公曰：将有五才十过。

武王曰：敢问其目？

太公曰：所谓五才者，勇、智、仁、信、忠也。勇则不可犯，智则不可乱，仁则爱人，信则不欺，忠则无二心。

【译文】 武王问太公：评论将帅的原则是什么呢？

太公说：将帅有五种才德和十种缺点。

武王说：请问其具体内容是什么？

太公说：所谓五种才德是，勇敢、明智、仁慈、诚信、忠实。勇敢就不可冒犯；明智就不可扰乱；仁慈就会爱人而得人心；诚信就不欺骗人；忠实就会一心为国。

【原文】 所谓十过者：有勇而轻死者，有急而心速者，有贪而好利者，有仁而不忍人者，有智而心怯者，有信而喜信人者，有廉洁而不爱人者，有智而心缓者，有刚毅而自用者，有懦而喜任人者。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 所谓十种缺点是：勇猛而轻于牺牲；暴躁而急于求成；贪婪而好利；仁慈却流于姑息；聪明却懦怯；诚信却轻信于人；廉洁却刻薄；多谋却犹豫不决；坚强却刚愎自用；懦弱而依赖别人。

【原文】 勇而轻死者可暴也，急而心速者可久也，贪而好利者可遗也，仁而不忍人者可劳也，智而心怯者可窘也，信而喜信人者可诳也，廉洁而不爱人者可侮也，智而心缓者可袭也，刚毅而自用者可事也，懦而喜任人者可欺也。

【译文】 勇敢却轻于牺牲的，可通过激怒战胜他；暴躁而急于求成的，可通过持久战拖垮他；贪婪而好利的，可以贿赂他；仁慈却流于姑息的，可通过袭扰疲惫他；聪明却懦弱的，可以胁迫他；诚信却轻信于人的，可以欺骗他；廉洁却刻薄的，可以轻侮他；多谋却犹豫不决的，可以突然袭击他；坚强却刚愎自用的，可以奉承他，使他轻举妄动；懦弱而依赖别人的，可以愚弄他。

【原文】 故兵者，国之大事，存亡之道，命在于将。将者，国之辅，先王之所重也，故置将不可不察也。故曰：兵不两胜，亦不两败。兵出逾境，期不十日，不有亡国，必有破军杀将。

武王曰：善哉！

【译文】 战争，是国家的大事，关系着国家的存亡，国家存亡的命运全系于将帅。将帅，是辅佐国君安定国家的，是历代君主都重视的，所以任命将帅不可不认真考虑。所以说：战争的双方不可能都胜利，也不可能都失败。军队出动越过国境，时间不超过十天，不是一方亡国，必然是另一方军队被打败，将帅被杀。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述将帅的才德与过错。要求将帅发扬“五

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

材”，避免“十过”。

所谓的“五材”，“十过”多属将帅性格及心理素质上的问题。作为关系到国家存亡的将帅，如在性格和心理素质上存在严重不足，势必会危及军队、危及国家。因此，君主在任命将帅时，必须严格选择合适人选。如选择不当，就会造成严重的后果。

【案例】 春秋时，晋国大夫祁奚，在晋悼公时曾任中军尉，是一个正直无私的人。祁奚年纪大了，请求退职。晋悼公同意了他的请求，并且请他推荐一位有才能的人来继任他的工作。祁奚当即推荐了解狐。晋悼公惊异的问道：“解狐？他不是同您有私仇吗？”祁奚说：“您不是要我推荐有才能的人吗？私仇不私仇，我没有考虑！”不料解狐还没有上任就死了。悼公就请祁奚再推荐一位合适的人才为继任者。祁奚当即推荐了祁午。悼公又不免惊诧，说道：“祁午？他不是您的儿子吗？”祁奚说：“您不是要我推荐合适的人才吗？儿子不儿子，我没有考虑！”悼公就命祁午接替了祁奚的工作。在封建社会里，任人是君王说了算，晋悼公就命祁午接替了祁奚的工作。在封建社会里，任人是君主说了算，晋悼公主动征求臣子意见，祁奚又能秉公推荐，已经是很让人赞赏的了。作为晋悼公，这是一种较开明的统御谋略。祁奚的推举，只有在符合悼公意志，悼公认可的情况下才能实现。为了巩固自己的统治，统治者也要网罗为自己利益服务的人才。外举不避仇，内举不避亲，也只有在这种前提下才能行得通。

选将篇

【原文】 武王问太公曰：王者举兵欲简练英雄、知士之高下，为之奈何？

太公曰：夫士外貌不与中情相应者十五：有贤而不肖者，有温良而为盗者，有貌恭敬而心慢者，有外廉谨而内无至诚者，有精精

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

而无情者，有湛湛而无诚者，有好谋而不决者，有如果敢而不能者，有悾悾而不信者，有恍恍惚惚而反忠实者，有诡激而有功效者，有外勇而内怯者，有肃肃而反易人者，有嗃嗃而反静悫者，有势虚形劣而外出无所不至、无所不遂者。天下所贱，圣人所贵，凡人莫知，非有大明，不见其际，此士之外貌不与中情相应者也。

【译文】 武王问太公：君主起兵想选拔英明而有谋略的人为将，要知道他的才能高下，应该怎么办呢？

太公说：人的外表和内在不一致的情况有十五种：有的外似贤良而内实不肖；有的外貌看似善良而实为盗贼；有的外似恭敬而内实怠慢；有的外似廉谨而内心并不恭敬；有的外似精干而内无真才实学；有的外似精明而内不诚实；有的外似多谋而内无果断；有的外似果断而内无作为；有的外似老实而内无信用；有的外似犹豫动摇而实则忠诚；有的言行过激而做事却有功效；有的外似勇敢而内却怯懦；有的外表严肃而内实平易近人；有的外貌严厉而内心却温和厚道；有的外表虚弱、貌不惊人，可是受命而出却没有到不了的地方、完不成的任务。对一些大智若愚的人，往往天下人都以为无用，只有圣主明君才能器重；一般人对他们不能赏识，没有高明的见识，是无法看清他们的实情的。这就是人的外表和内在不一致的情况。

【原文】 武王曰：何以知之？

太公曰：知之有八征：一曰问之以言以观其辞；二曰穷之以辞以观其变；三曰与之间谍以观其诚；四曰明白显问以观其德；五曰使之以财以观其廉；六曰试之以色以观其贞；七曰告之以难以观其勇；八曰醉之以酒以观其态。八征皆备，则贤不肖别矣。

【译文】 武王说：用什么办法来识别他们呢？

太公说：识别他们有八种方法：一是提出问题，观察他的才学；二是用疑难问题追问他，观察他的应变能力；三是用间谍来考察他，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

观察他是否忠诚；四是明知故问，看他有无隐瞒，观察他的品德；五是让他管理钱财，观察他是否廉洁；六是用女色试他，观察他是否好色；七是告诉他危难，观察他是否勇敢；八是使他醉酒，观察他能否保持常态。用过这八种方法后，就可以知道贤与不肖了。

【解析】 本篇主要论述了选择和考验将领的方法。指出了“外貌不与中情相应”的十五种情况和识别人的八种方法。

本篇重在谈选将的方法。讲求选择对象的表里一致，即强调将帅必须由有真才实学的人来担任。如无真才实学，在战争中，必将会危害三军。战争，要求将帅具有临机作出决断的智慧与能力，而这种智慧与能力决不是任何人都具有的。

【案例】 马谡自称自幼熟读兵书，诸葛亮南征孟获时，他曾向诸葛亮提出过“攻心为上”的方针；诸葛亮出祁山伐中原之前，他又提出了对司马懿与魏主曹睿之间的君臣关系进行离间，使司马懿丢掉了兵权，因此，他深受诸葛亮器重。他自己竟然也为偶然的两次建议奏效，而狂妄自大，显露了言过其实的本性。当受任镇守街亭时，他反复地叨念着“兵法云”，“兵法曰”。结果理论脱离实际，不听劝告，导致街亭失守。事实证明了马谡并非具有真才实学。

立将篇

【原文】 武王问太公曰：立将之道奈何？

太公曰：凡国有难，君避正殿，召将而诏之曰：“社稷安危，一在将军，今某国不臣，愿将军帅师应之。”

将既受命，乃命太史卜，斋三日，之太庙，钻灵龟，卜吉日，以授斧钺。君入庙门，西面而立，将入庙门，北面而立。君亲操钺持首，授将其柄曰：“从此上至天者，将军制之。”复操斧持柄，授将其刃曰：“从此下至渊者，将军制之。”见其虚则进，见其实则止，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

勿以三军为众而轻敌，勿以受命为重而必死，勿以身贵而贱人，勿以独见而违众，勿以辩说为必然。士未坐勿坐，士未食勿食，寒暑必同。如此，士卒必尽其死力。

【译文】 武王问太公：怎样任命主将呢？

太公说：当国家有危难之时，国君就避开正殿，在偏殿召见主将，命令他说："国家安危，全在将军，现在某国背叛，望将军率军征讨它。"

主将接受了命令，国君就命太史占卜，斋戒三天，到太庙，钻龟甲，择吉日，授给斧钺。到了吉日这天，国君进入太庙大门，面朝西方而立。主将进入太庙大门，面朝北方而立。国君亲自拿着钺的头部，把钺的柄部交给主将说："从此军中上至于天的一切事务，全由您来掌管。"又亲自拿着斧柄，把斧的刃部交给主将说："从此军中下至于渊的一切事务全由您裁决。"这样，主将可灵活用兵，见敌虚弱就进攻，见敌坚实就停止。同时，主将也不可认为我军人数众多就轻敌，不可认为接受君命任务重大就拼命，不可认为自己身居高位就轻视别人，不可固执己见而违背众人的意愿，不可轻信诡辩游说者的话为事实。士兵未坐不可先坐，士兵没有吃饭不可先吃，冷暖都要与士兵一致。这样，士兵们必会因感恩德而尽力效死、英勇作战。

【原文】 将已受命，拜而报君曰："臣闻国不可从外治，军不可从中御。二心不可以事君，疑志不可以应敌。臣既受命专斧钺之威，臣不敢生还。愿君亦垂一言之命于臣！君不许臣，臣不敢将。"

君许之，乃辞而行。军中之事，不闻君命，皆由将出，临敌决战，无有二心。若此，则无天于上，无地于下，无敌于前，无君于后。是故智者为之谋，勇者为之斗，气厉青云，疾若驰骛，兵不接刃，而敌降服，战胜于外，功立于内，吏迁士赏，百姓欢悦，将无咎殃。是故风雨时节，五谷丰熟，社稷安宁。

武王曰：善哉！

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 主将接受了任命，拜谢并回答国君道："我听说国事不可受外部干预，军中事务不可由君主在朝廷内控制。怀二心就不能忠心耿耿地侍奉君主，顾虑重重就不能专心对敌。我既已受命执掌军中大权，不完成使命，不敢生还。请您允许我照上面的话去做！您若不允许我，我就不敢担任主将。"

国君答应他，主将才辞别君主率军出征。此后军中事务，就不听命于君主，全部由主将决定，临敌决战，上下无二心。主将就能上不受天制约，下不受地限制，前无敌人敢抵抗，后无君主牵制。因此有智谋的人都为主将出谋划策，英勇的人都为主将而战斗，士气高昂直冲霄汉，行动迅速如快马奔驰，兵未交锋，而敌已降服。战胜于国外，立功于国内，官吏都得到晋升，士兵都得到奖赏，百姓欢悦，将帅无罪过。从此风调雨顺，五谷丰登，国家安宁。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述君主任命将帅的仪式和方法，以及军权专一的重要性。指出了"国不可从外治，军不可从中御"的原则。

"军不可从中御"，军权必须专一的问题，是历代兵家都十分重视和特别强调的问题。将帅不仅是作为战争中掌握敌情最全面，了解部队最细致的具体指挥者，他又是通晓军事规律和富有战争经验的专家。在战争中如果他的这些长处得不到充分发挥，受制于深居朝中的君主，就会使部队不能灵活机动、不失时机地打击敌人，如果将帅因受君主制约，临战顾虑重重，就不能集中精力、专心指挥作战。因此"将在外，君命有所不受"，就成了兵家治军的重要原则。如果君主干涉军中事务，牵制将帅，必然会使军队丧失战机，乃至遭到巨大损失。

【案例】 刘禅不仅治国无能，为人昏庸，还多次在关键时刻干预蜀军北伐中原的大业。当诸葛亮率军出祁山，军事上节节胜利，司马懿几乎无力抵抗之时，后主刘禅却听信谣言，下诏书召诸葛亮

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

还朝。使大好的形势被断送，诸葛亮丧失了乘胜进兵的时机。

这次教训本来已十分惨痛，可刘禅却毫不吸取。后来在姜维出祁山伐中原，军事上也连连取得胜利，使魏将司马昭与邓艾无能为力之时，后主刘禅又召姜维还朝。使姜维千辛万苦赢得的大好形势，随着撤军令的发出而中途断送。这些教训是非常深刻的。

将威篇

【原文】 武王问太公曰：将何以为威？何以为明，何以为禁而令行？

太公曰：将以诛大为威，以赏小为明，以罚审为禁止而令行。故杀一人而三军震者杀之；赏一人而万人悦者赏之。杀贵大，赏贵小。杀其当路贵重之臣，是刑上极也；赏及牛竖、马洗厩养之徒。是赏下通也。刑上极、赏下通，是将威之所行也。

【译文】 武王问太公：主将用什么来树立威信，用什么来体现明察，用什么来实现令行禁止呢？

太公说：主将用诛杀地位高的人来树立威信，以奖赏地位低下的人来体现明察，以严明惩罚来实现令行禁止。因此，杀一人能使三军震惊的就杀他；赏一人能使万人欢喜的就赏他。诛杀贵在从职位高的人身上下手，奖赏贵在从地位卑微的人身上做起。诛杀有权有势的人物，说明刑罚能及于最上层；能奖赏到牛僮、马夫等饲养人员，说明赏赐能达到最下层，这就是主将威信能够树立的原因。

【解析】 本篇主要论述将帅树立威信，在于信赏必罚，令行禁止。强调行赏“贵小”，施罚“贵大”。

本篇所论的观点，与《尉缭子·武议篇》中所论的“杀一人而三军震者，杀之。杀一人而万人喜者，杀之。杀之贵大，赏之贵小”

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

的观点完全一致。他们都十分重视以赏罚来树立将帅的威信。奖赏和惩罚是军事将领树立自身威信、督促将士认真履行职责的有效手段。这一手段运用得当，不仅会在部队内部使士众信赖、敬服将帅，从而实现以奖罚来树立将帅威信的目的，还可以提高部队战斗力。

【案例】 1929年，北伐战争结束后，冯玉祥与蒋介石打起了内战。由于冯玉祥把西北军主力都摆到了中原战区，从而造成了后方的空虚，蒋介石趁机派部队围剿银川。冯玉祥后院起火，急忙派十九师师长吉鸿昌火速赶回西北，接任十一师师长之职，并要求他自筹军饷，在西北同蒋介石的部队作战。

吉鸿昌受命后只带了两名随从就回到银川上任。但是他到十一师一看，不由得大失所望，部队的士气低落，士兵面黄肌瘦，武器装备破旧，整个部队毫无战斗力，怎么可以同装备精良、人强马壮的蒋介石部队进行作战呢？为了查明原因，吉鸿昌自上任伊始便一头扎进连队与士兵进行谈心。经过调查，得知造成这一切的原因是给养困难，军饷发不下来。更为严重的是军需官私下将成批弹药偷偷卖掉以中饱私囊，他的行为使士兵军心涣散，是导致部队士气低落的主要原因。

在调查中，吉鸿昌又得到了一个确实情报：军需官又将一批军火偷运到城外，并且得到了一笔巨款。了解了这些情况之后，吉鸿昌决定除掉这个军需官，以振军威。他把军需官找到司令部，亲切地说道："老弟，听说你为部队操心受累，我给你透个喜信，冯老总给我十万军饷，估计十来天就能运到。只是现在强敌压境，不日就会攻到这里，远水解不了近渴。你在银川多年，认识不少头面人物，我想让你出面找他们暂借一万元急用，等饷银一到，立即归还，并付你二分利钱，你看如何？"军需官看师长态度诚恳，马上答应去借款。军需官前脚一出门，吉鸿昌便马上暗中调一连人出城去追截军火。

第二天，吉鸿昌命令全师官兵集合开会。只见一群群无精打采的士兵来到操场，吉鸿昌在台上不动声色，静静观察着。不一会儿，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

军需官兴冲冲地将一万银元送到，这时，出城的一连人也押着那批军火来到台前，连长报告："被盗卖的军火如数追回，军需官监守自盗证据确凿!"话音一落，全场官兵都愣住了。吉鸿昌命人押起军需官，对台下官兵说："兄弟们，看清楚了吧，这个内奸贪污军饷，盗卖军火占为己有，拉下去，立即枪毙！在处决了军需官后，吉鸿昌下令把银元分发给士兵并且吩咐改善伙食，准备迎击敌人。吉鸿昌采用了"乱者必斩"的方法，立即鼓舞起全师的士气，改变了部队毫无战斗力的状况。

励　军　篇

【原文】　武王问太公曰：吾欲令三军之众，攻城争先登，野战争先赴，闻金声而怒，闻鼓声而喜，为之奈何？

太公曰：将有三胜。

武王曰：请问其目？

太公曰：将，冬不衣裘，夏不操扇，雨不张盖，名曰礼将；将不身服礼，无以知士卒之寒暑。出隘塞，犯泥涂，将必先下步，名曰力将；将不身服力，无以知士卒之劳苦。军皆定次，将乃就舍，炊者皆熟，将乃就食，军不举火，将亦不举，名曰止欲将；将不身服止欲，无以知士卒之饥饱。将与士卒共寒暑、劳苦、饥饱，故三军之众，闻鼓声则喜，闻金声则怒。高城深池，矢石繁下，士争先登，白刃始合，士争先赴。士非好死而乐伤也，为其将知寒暑、饥饱之审，而见劳苦之明也。

【译文】　武王问太公：我要使三军官兵，攻城时争先而上，野战时争先冲锋，听到停止的号令就气愤，听到前进号令就兴奋，应该怎么办呢？

太公说：将帅有三个胜敌的方法。

武王说：请您具体讲讲好吗？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太公说：将帅冬天不穿皮衣，夏天不用扇子，雨天不张伞盖，这种将帅叫做礼将；将帅不能以身作则，就不能体会到士兵的冷暖。越过险隘要塞，通过泥泞道路，将帅必先下马步行，这种将帅叫做力将；将帅不身体力行，就不能体会到士兵的劳苦。部队都宿营就绪，将帅才休息，部队的饭菜都已做好，将帅才就餐，部队不能生火做饭，将帅也不生火做饭，这种将帅叫做止欲将；将帅不能克制自己，不与士兵同甘苦，就不能体会士兵的饥饱。如果将帅能与士兵共寒暑、共劳苦、共饥饱，就可以使三军将士听到进军的号令就兴奋，听到停止的号令就气愤。即使面临高城深池，箭矢如雨，士兵也能争先登城；在野战时，刚一交锋，士兵就会奋勇冲锋。士兵并不是愿意牺牲，乐于负伤，而是因为将帅能关怀他们的冷暖、饱饥，而且体贴他们的劳苦的缘故。

【解析】 本篇主要论述激励部队士气的方法在于将帅以身作则，与士兵同甘共苦。

体恤士兵是将帅在感情上笼络士兵的一种十分有效的手段。历代兵家在谈论治军问题时，多主张将帅要“爱兵如子”，只有将帅在行动上感化士兵，使士兵对将帅感恩戴德，士兵才会为将帅效死。

【案例】 公元917年，晋将李嗣源率军救援幽州，过了现在的北京房山县西北，沿山间小河向东前进。李嗣源派部将李从珂率三千骑兵为先锋，到达山口时，遇契丹骑兵万余人堵住山口，李从珂将士失色，部队进退两难，在此危急时刻，李嗣源带领百余骑冲到前头，奋勇前进，反复三次攻入敌阵，斩契丹酋长一人。晋军跟随，一齐进攻，迫敌后退，晋军出得山口。

阴 符 篇

【原文】 武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，三军猝有缓急，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

或利或害。吾将以近通远，从中应外，以给三军之用，为之奈何？

太公曰：主与将有阴符凡八等：有大胜克敌之符，长一尺；破军擒将之符，长九寸；降城得邑之符，长八寸；却敌报远之符，长七寸；警众坚守之符，长六寸；请粮益兵之符，长五寸；败军亡将之符，长四寸；失利亡士之符，长三寸。请奉使行符，稽留者，若符事泄，闻者、告者皆诛之。八符者，主将秘闻。所以阴通言语不泄中外相知之术，敌虽圣智，莫之能识。

武王曰：善哉！

【译文】 武王问太公：率军深入敌国境内，三军突然遇到紧急情况，或者有利，或者有害。我想要从近处通知远方，从国内策应国外，以满足进入敌国的三军需要，该怎么办呢？

太公说：君主与将帅之间有秘密的通信工具叫阴符，阴符共分八种：表示我军大胜，攻克敌人的，长一尺；表示击破敌军，斩杀敌将的，长九寸；表示敌人全城投降，我军占领城邑的，长八寸；表示击退敌人，报告距敌远近的，长七寸；表示警告军民必须坚守的，长六寸；表示请求送粮食，增加兵力的，长五寸；表示军队失败，将领伤亡的，长四寸；表示战斗不利，士兵伤亡的，长三寸。凡是奉命传递阴符的人，如有延误时限、泄露机密的，听到机密的和泄露机密的人都要处死。这八种阴符，只能由君主和将帅秘密掌握，用来通报消息。所以这种对内对外都严守秘密的通信方法，即使敌方有聪明的人才也不能识破其中的秘密。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述秘密通信的方法。讲求通讯要严守机密。指出为严格保密纪律要有特殊的规定。“请奉使行符，稽留者，若符事泄，闻者、告者皆诛之”就是针对使阴符能够按时传到并不泄密而制定的严厉条款。

战争中通信十分重要。由于古代战争中，通讯手段十分落后，将帅与君主间的机密问题的研讨与指令或报告情况等，都要有具体

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

而特殊的方式。本篇所论的阴符就是一种以暗号形式表现思想内容的通信手段。采取这种手段的目的主要在于保守机密，使君主与将帅之间所交流的思想，一般人无法破译。如无这种特殊的暗号，在信息的传递中，就极易被敌方所利用。

【案例】 诸葛亮率军出祁山后，欲取安定、天水各郡。当时诸葛亮听说安定太守为崔谅，乃令心腹军士假冒魏都督夏侯林帐下心腹裴绪，前往安定郡给崔谅送假书信。假裴绪入城说明情况后，从贴身处取出夏侯都督的文书，文书已被汗水所湿透。这封假书信内容就是令崔谅起兵前去救援夏侯都督。崔谅看罢，信以为真，乃提兵前去救主将。不想半路被蜀军杀得大败，安定城也被蜀兵趁机抢占了。

崔谅失败的原因，就是主将与下属将领之间的书信往来没有设下任何特殊标志，才被对方巧妙地利用了。

阴书篇

【原文】 武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，主将欲合兵行无穷之变，图不测之利，其事烦（繁）多，符不能明，相去辽远，言语不通，为之奈何？

太公曰：诸有阴事大虑当用书不用符。主以书遗将，将以书问主，书皆一合而再离，三发而一知。再离者分书为三部；三发而一知者，言三人，人操一分，相参而不相知情也，此谓阴书。敌虽圣智，莫之能识。

武王曰：善哉！

【译文】 武王问太公：率兵深入敌国境内，君主与将帅想要与敌交战，根据情况进行灵活机动地变化军事活动，以求取得敌人预料不到的胜利，事情往往很复杂，阴符难以说明，往来路途遥远，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

言语不通，该怎么办呢？

太公说：凡是密谋大计，应当使用阴书，不能用阴符。君主用阴书指示将帅，将帅用阴书请示君主。这种书信都是"一合而再离，三发而一知"，就是用三个人分别送信，每人送一部分，即使送信的人也不知信中的内容，这就叫做阴书。敌人尽管有超人的聪明，也不能识破其中的秘密。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述"阴书"这种秘密通信的方法。与"阴符"一样，运用"阴书"也是为防止通信过程中泄密，是一种特殊的通信手段。它的好处主要在于"一合而再离，三发而一知"。多人分头传送，每人持书信的一部分，这样便形成了一种密码。

阴书在古代军事活动中，堪称一种先进的通讯方式。它既可交流复杂的思想内容，又有很强的隐蔽性，但由于这种阴书一般必须在战前进行特别规定，形式又较为复杂。所以难以普及使用。正因这样，在古代战争中，围绕着书信做文章，或使敌上当，或被敌赚的事例很多。

【案例】 姜维伐中原时，魏将邓艾派部将王瓘率五千兵诈降姜维。姜维派王瓘率三千降兵为蜀军运粮，王瓘以为得计，乃暗中写信给邓艾，相约八月二十日他将按时将蜀军粮食从小路送归魏军大寨，请邓艾到时领兵接应。邓艾接信后，见王瓘约他于八月十五日接应粮食，十分高兴。好不容易盼到了八月十五日这天，他亲率五万精兵往山谷小路而来，准备接应王瓘。可是，行至山后，两下里同时杀出无数蜀兵，直杀得魏兵大败。邓艾爬山越岭才得以脱逃。原来，王瓘给邓艾的书信被姜维伏兵于半路截获，姜维已将书中约定的日期作了改动后，仍旧将书送给了邓艾，使邓艾误入蜀兵的包围圈中。

在此，邓艾与王瓘如果不用一般书信，而用"阴书"，将是另一种局面。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

军势篇

【原文】 武王问太公曰：攻战之道奈何？

太公曰：势因于敌家之动，变生于两阵之间，奇正发于无穷之源。故至事不语，用兵不言，且事之至者，其言不足听也，兵之用者，其状不足见也，倏而往，忽而来，能独专而不制者兵也。夫兵闻则议，见则图，知则困，辨则危。故善战者，不待张军；善除患者，理于未生；善胜敌者，胜于无形；上战无与战。故争胜于白刃之前者，非良将也；设备于已失之后者，非上圣也；智与众同，非国师也；技与众同，非国工也。事莫大于必克；用莫大于玄默；动莫神于不意；谋莫善于不识。夫先胜者，先见弱于敌而后战者也，故事半而功倍焉。

【译文】 武王问太公：进攻时的作战原则是什么？

太公说：战争的形势是随着敌人的行动而变化的，随机应变是随两军对阵形势的变化而产生的，奇正的运用在于将帅的智慧与思考。所以，机要的大事不能泄露，用兵的计划不可外传，重大决策不可随意议论，作战行动不可暴露给敌人，忽往忽来，自主灵活而不受制于人，这是用兵的重要原则。在战斗中，敌人探听到我军兴兵，就要研究相应的对策；敌人发现了我军行动，就要设法破坏；敌人了解了我军的企图，就要进行困扰；敌人查清了我军的虚实，就会使我军受到危害。所以善于用兵作战的人，要取胜于兴兵之前；善于消除危害的人，要消灭祸患萌生之前；善于取胜的人，要使自己的部队行动不被敌人发觉，从而战胜敌人；最高明的战法是不战而屈人之兵。所以用拼死力战，在短兵相接的战斗中取胜的将领，不算是好的将领；在失败之后再设防的人，不是聪明的人；智慧和见识与一般人相同的人，不是称职的国师；技能与一般人相同的人，不是国内的能工巧匠。用兵最关键的是要所攻必克；作战最重要的

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

是保守机密；行动最重要的是出其不意；计谋最重要的是不被敌人识破。凡是未战而先胜的，都是先示弱于敌，而后进攻，这样就可以事半而功倍。

【原文】 圣人征于天地之动，熟知其纪，循阴阳之道而从其候，当天地盈缩因以为常，物有生死，因天地之形。故曰：未见形而战，虽众必败。

【译文】 圣人观察天地的变化，反复研究其原因，根据日月的运行，遵从季节的变化，比照昼夜长短等自然现象，掌握了一般的规律，就可知道万物的生死枯荣，是随着天地的变化而变化的。所以说：没有摸清敌人的情况就去作战，部队士兵虽然众多，也肯定要失败。

【原文】 善战者，居之不挠，见胜则起，不胜则止。故曰，无恐惧，无犹豫，用兵之害，犹豫最大，三军之灾，莫过狐疑。善战者，见利不失，遇时不疑，失利后时，反受其殃。故智者从之而不释，巧者一决而不犹豫，是以疾雷不及掩耳，迅电不及瞑目，赴之若惊，用之若狂，当之者破，近之者亡，孰能御之。

【译文】 善于用兵作战的人，在军队处于安居不动之时，不受任何干扰，看到有胜利的把握就进攻，没有取胜的把握就停止。所以说，不要恐惧，不要犹豫，用兵的害处，犹豫最大，三军的灾祸，莫过于狐疑。善于用兵作战的人，看到有利的条件绝不错过，遇到有利的时机绝不迟疑。如果失掉有利时机，反而会使自己受危害遭祸殃。因此，明智的将帅抓住战机就不放过，机智的将帅一经作出决定就不犹豫。所以指挥军队行动才能像迅雷一样使人不及掩耳，像闪电一样使人来不及闭上眼睛，前进如同惊马奔驰，打击敌人如同狂风暴雨一般，阻挡就会被击破，靠近就会被消灭，谁能抵抗这样的军队呢？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 夫将有所不言而守者，神也，有所不见而视者，明也。故知神明之道者，野无衡敌，对无立国。

武王曰：善哉！

【译文】 将帅能不声不响而胸有成竹的，叫做神，情况尚未明朗，而能看出实质的，叫做明。将帅懂得神明的道理，作战就不会有可以和自己相抗衡的敌人，面前就不会有敢于抵抗的国家。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述进攻作战的原则。指出"事莫大于必克；用莫大于玄默；动莫神于不意；谋莫善于不识"。强调将帅要"无恐惧，无犹豫"，要"知神明之道"。

作者强调进攻时的"无恐惧，无犹豫"，就是主张要把握有利条件，利用有利时机，适时而动。既要慎重出击，又不可狐疑而贻误战机。战争中，胜败全在于将帅是否善于把握时机。如果时机到来不迅速采取行动，而在无有利时机的情况下向敌人发起攻击，不但不能取得"事半而功倍"效果，反而会因盲目出战而遭到损失。

【案例】 三国时期，魏国的新城太守孟达，秘密联系蜀、吴谋反。屯守于宛城的司马懿得到这一情报后准备征讨，但朝廷规定，没有得到皇帝的授权是不能起兵的。如按这种程序办，来回要用一个多月的时间。司马懿军中的粮食仅够一个月的。而孟达的存粮充足，可用一年。当司马懿分析了这些情况后，决定一面举兵，一面上报请降旨平叛。这样司马懿率兵日夜兼程，仅用八天时间就到了孟达谋反之地，孟达计算司马懿最快一个月能到，所以战备正以缓慢的速度进行。当司马懿到达城下时，孟达才哀叹："吾举事八日，而兵临城下，真乃神速也。"由于孟达准备不充足，在司马懿强攻之下，终于被全歼。此战说明，快则胜；慢则败。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

奇 兵 篇

【原文】　武王问太公曰：凡用兵之道，大要何如？

太公曰：古之善战者非能战于天上，非能战于地下，其成与败，皆由神势，得之者昌，失之者亡。夫两阵之间，出甲陈兵，纵卒乱行者，所以为变也；深草蓊翳者，所以逃遁也；溪谷险阻者，所以止车御骑也；隘塞山林者，所以少击众也；坳泽窈冥者，所以匿其形也；清明无阴者，所以战勇力也；疾如流矢如发机者，所以破精微也；诡伏设奇，远张诳诱者，所以破军擒将也；四分五裂者，所以击圆破方也；因其惊骇者，所以一击十也；因其劳倦暮舍者，所以十击百也；奇（技）伎者，所以越深水、渡江河也；强弩长兵者，所以逾水战也；长关远候，暴疾谬遁者，所以降城服邑也；鼓行喧嚣者，所以行奇谋也；大风甚雨者，所以搏前擒后也；伪称敌使者，所以绝粮道也；谬号令与敌同服者，所以备走北也；战必以义者，所以励众胜敌也；尊爵重赏者，所以劝用命也；严刑重罚者，所以进罢怠也；一喜一怒，一予一夺，一文一武，一徐一疾者，所以调和三军制一臣下也；处高敞者，所以警守也；保阻险者，所以为固也；山林茂秽者，所以默往来也；深沟高垒粮多者，所以持久也。

【译文】　武王问太公：用兵作战的法则，最紧要的是什么？

太公说：古时善于用兵的人并不是能战于天上，也不是能战于地下，其成功与失败，都在于能否造成神奇莫测的态势，得势的就胜利，不得势的就失败。当两军对峙出兵列阵时，放纵士兵，混乱行列，是为了引诱敌人；抢占草木茂盛的地区，是为了便于隐蔽和撤退；抢占溪谷险阻地区，是为了阻止敌人战车和骑兵行动；抢占险隘关塞山林地区，是为了便于以少击众；抢占低湿幽暗的地区，是为了隐蔽部队；抢占平坦开阔的地区，是为了使勇力在战斗中得到发挥；行动快如飞箭，猛如发机，是为了冲乱敌人精心设计的阴

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

谋；巧妙埋伏，设置奇兵，虚张声势，诱骗敌人，是为了消灭敌军、俘虏敌将；从多方面袭击，是为了打破敌军圆阵或方阵；乘敌惊慌失措进攻，是为了实现以一击十的目的；趁敌疲劳夜宿而袭击，是为了实现以十击百的目的；利用奇妙的手段渡江河，是为了克服江河的阻碍；使用强弩和长兵器，是为了便于越水作战；在远方设关卡、派侦察敌人的斥候，快速行动、诡诈进退，是为了袭取敌人城邑；有意鼓噪喧嚣前进，是为了扰乱敌耳目，施行奇谋妙策；冒着狂风暴雨前进，是为了实现攻前袭后，前后夹击敌人的目的；伪称敌人使者潜行于敌后，是为了切断敌人粮道；诈用敌人旗号，穿着敌人服装，是为了便于撤退；作战时，先对将士喻以大义，是为了激励将士战胜敌人；加封官爵，重施奖赏，是为了鼓舞官兵用命效力；实行严刑重罚，是为了保证疲弊的军队坚持战斗；有喜有怒，有赏有罚，有礼有威，有慢有快，是为了协调三军意志，统一行动；抢占视野开阔的高地，是为了利于警戒和守御；坚守险阻要地，是为了防守得坚固；占据山林深草的地形，是为了隐蔽行动；构筑深沟高垒，多储粮食，是为了持久作战。

【原文】 故曰，不知战攻之策，不可以语敌；不能分移，不可以语奇；不通治乱，不可以语变。故曰，将不仁，则三军不亲；将不勇，则三军不锐；将不智，则三军大疑；将不明，则三军大倾；将不精威（微），则三军失其机；将不常戒，则三军失其备；将不强力，则三军失其职。故将者，人之司命，三军与之俱治，与之俱乱。得贤将者兵强国昌；不得贤将者，兵弱国亡。

武王曰：善哉！

【译文】 所以说：不懂攻战的策略，就谈不上对敌作战；不会机动使用兵力，就谈不上出奇制胜；不精通军队治乱的原因，就谈不上应变。所以说，将帅不仁慈，就不会得到三军将士的拥护；将帅不勇敢，就使三军没有战斗力；将帅不机智，就使三军反应迟疑；将帅不英明，三军就遭到惨败；将帅不精细，就使三军失掉战机；

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

将帅缺乏警惕，就使三军疏于戒备；将帅缺乏领导能力，就使三军因将帅不称职而失败。所以将帅是军队的主宰，三军因他而严整，因他而混乱。有了精明的将帅，就会兵强国昌；没有精明的将帅，就会兵弱国亡。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述在战术上造成神奇莫测的有利形势的方法。强调将帅在指挥作战中的重要作用。

在战争中，将帅的作用是极其重要的。他不仅肩负着统御三军的重任，同时也身系着国家的安危存亡。将帅手握着战争行动的决策大权，任何有利时机都在于将帅的把握。任何有利形势的创造，都在于将帅的智慧与胆略。本篇论及造成神奇莫测的有利形势的二十余种方法，但归根结底还是强调将帅要“知战攻之策”、“能分移”、“通治乱”，以实现“兵强国昌”的目的。也就是说有“贤将”即可创造出神奇莫测的有利形势，可以使“兵强国昌”；无“贤将”不仅谈不上创造出神奇莫测的有利形势，还会使“兵弱国亡”。

【案例】 三国时，刘备在兵败之际得到了诸葛亮这位杰出的军事人才，在诸葛亮的谋划下，刘备的军事力量得到了不断发展。刘备由无立足之地，被曹军追赶得狼狈逃窜的军阀，发展成了割据一方的皇帝。在军事上可以抵御曹军的威胁，在政治上，蜀国建立了稳固政权。可以说有诸葛亮在蜀国兵强国昌；当诸葛亮死后，蜀国失去了这位杰出的政治家、军事家，蜀国很快灭亡。

五 音 篇

【原文】 武王问太公曰：律音之声，可以知三军之消息，胜负之决乎？

太公曰：深哉！王之问也。夫律管十二，其要有五音——宫、

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

商、角、徵、羽，此其正声也，万代不易。五行之神，道之常也，可以知敌，金木水火土，各以其胜攻之。

【译文】 武王问太公：从音乐的声音中，可以知道三军的虚实、胜负的征兆吗？

太公说：深奥啊！您提出的这个问题。十二律管主要有五个音阶——宫、商、角、徵、羽，这是音乐的基本声音，万代也不会改变的。五行的微妙变化，是自然的常法，借此可以推测出敌情的变化，金木水火土，各以生克取胜。用兵之道，就像五行相生相克一样。

【原文】 古者三皇之世，虚无之情，以制刚强，无有文字，皆由五行。五行之道，天地自然，六甲之分，微妙之神。其法：以天清净，无阴云风雨，夜半，遣轻骑往至敌人之垒，去九百步外，偏持律管当耳，大呼惊之，有声应管，其来甚微。角声应管，当以白虎；徵声应管，当以玄武；商声应管，当以朱雀；羽声应管，当以勾陈；五管声尽不应者，宫也，当以青龙。此五行之符，佐胜之征，成败之机。

武王曰：善哉！

【译文】 古时三皇用"虚无"以制刚强，当时无文字，一切都按五行生克而行。五行生克的道理是天地自然法则，六甲之分是非常微妙的。运用五音五行的方法是：当天气晴朗，没有阴云风雨的时候，半夜派遣轻骑前往敌人营垒，距敌九百步外，都拿着律管对着耳朵，对敌营大声疾呼，以惊动敌人，敌方会有回声反应于律管中，反应来的声音很微弱。如果有角声回应于律管中，应从西方去攻打敌人；有徵声回应于律管中，应从北方去攻打敌人；有商声回应于律管中，应从南方去攻打敌人；有羽声回应于律管中，应从中央去攻打敌人；所有律管都没有回声是宫声的反应，应从东方去攻打敌人。这是五行相生相克的应验，辅助制胜的征兆，胜败的关

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

键。

武王说：好啊！

【原文】 太公曰：微妙之音，皆有外候！

武王曰：何以知之？

太公曰：敌人惊动则听之。闻枹鼓之音者角也；见火光者徵也；闻金铁矛戟之音者商也；闻人啸呼之音者羽也；寂寞无闻者宫也。此五者，声色之符也。

【译文】 太公说：五音微妙，都有外在的征候！

武王说：如何知道它呢？

太公说：当敌人惊动时就细致地听取声音和观察。听到鼓声是角声的反应；见到火光是徵声的反应；听到金属矛戟的声音是商声的反应；听到敌人呼啸的声音是羽声的反应；寂寞无声是宫声的反应。这五种声音和颜色是相符合的。

【解析】 本篇主要论述用“宫、商，角、徵、羽”的五音和“金、木、水、火、土”五行相配合来判断敌情和用兵的方法。

本篇所论主要是阴阳家的观点和说法。讲究以五音配五行；以宫为土，以商为金，以角为木，以徵为火，以羽为水。又按木生火，火生土、土生金、金生水、水生木和水克火、火克金、金克木、木克土，土克水，这五行相生相克去附会人事吉凶和作战胜负。这无疑是毫无道理的迷信观点。为使这种迷信的观点与客观自然更加相符和使军事上常用的自然方位相一致，又将“六甲”与“五行之道，自然之道”联系在一起。形成了一种特殊的判断敌情的方法。它虽是一种愚昧的思想，但这种迷信的思想一旦被士卒所接受，将帅就会利用“神”和“上天”的招牌来迷惑士兵，甚至迷惑敌人。

【案例】 诸葛亮在紧要时刻，多次装神弄鬼。“借东风”时，他故弄玄虚，不仅迷惑了江东将士，也迷惑了周瑜，他“借”来了

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

东风，江东将士就以为上天相助，因此奋力向前，借助于风势，纵火烧敌军，使曹军百万之众顷刻化为灰烬。“装神割麦”时，诸葛亮又直接以“神”的形象出现，使曹兵疑为天兵相助，不敢出战，眼睁睁地看着蜀军将陇西之麦割去，不敢违背“神”的意志。

兵征篇

武王问太公曰：吾欲未战先知敌人之强弱，豫（预）见胜负之征，为之奈何？

太公曰：胜负之征，精神先见，明将察之，其败在人。谨候敌人出入进退，察其动静，言语妖祥，士卒所告。凡三军说怿，士卒畏法，敬其将命，相喜以破敌，相陈以勇猛，相贤以威武，此强征也。三军数惊，士卒不齐，相恐以敌强，相语以不利，耳目相属，妖言不止，众口相惑，不畏法令，不重其将，此弱征也。

【译文】 武王问太公：我想在战前先知敌人的强弱，预见胜败的征候，该怎么办呢？

太公说：胜败的征候，首先在敌人精神上表现出来，明智的将帅能够察觉它？是因为这种精神表现在人的行为上。周密地侦察敌人出入进退的情况，观察敌人的动静，言语中的吉凶，士兵传播的消息。凡是三军安定而喜悦的，士兵畏惧法令，尊从将帅的意志，相互以破敌为喜悦，相互以勇猛为荣，相互以威武为誉，这是强劲的征兆。如果三军不断地受惊吓，士兵意志不统一，相互以敌人的强悍来恐吓，相互传播不利的消息，相互探听情况，谣言不止，将士互相欺骗，不畏惧法令，不尊重将帅，这是虚弱的征兆。

【原文】 三军齐整，阵势已固，深沟高垒，又有大风甚雨之利，三军无故（未动），旌旗前指，金铎之声扬以清，鼙鼓之声宛以鸣，此得神明之助，大胜之征也。行阵不固，旌旗乱而相绕，逆大

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

风甚雨之利，士卒恐惧，气绝而不属，戎马惊奔，兵车折轴，金铎之声下以浊，鼙鼓之声湿如沐，此大败之征也。

【译文】 如果三军整齐，阵势巩固，深沟高垒，又有大风暴雨的有利条件，三军未动而旌旗前指，金铎声高扬而清晰，鼙鼓声婉转而响亮，这是得到神明的帮助，取得大胜的征兆。如果行阵不稳固，旌旗纷乱而方向不明，又有顶疾风冒暴雨的不利条件，士兵恐惧，士气衰竭而军心涣散，战马惊奔，兵车断轴，金铎声低沉而混浊，鼙鼓声沉闷而不响，这是大败的征兆。

【原文】 凡攻城围邑，城之气色如死灰，城可屠；城之气出而北，城可克；城之气出而西，城必降；城之气出而南，城不可拔；城之气出而东，城不可攻；城之气出而复入，城主逃北；城之气出而覆我军之上，军必病；城之气出高而无所止，用兵长久。凡攻城围邑过旬不雷不雨，必亟去之，城必有大辅。此所以知可攻而攻，不可攻而止。

武王曰：善哉！

【译文】 凡是攻城围邑都要观察其云气，城上的云气呈死灰色，城就可毁灭；城上的云气出而向北，城就可以攻克；城上的云气出而向西，城就必定投降；城上的云气出而向南，城就攻不破；城上的云气出而向东，该城就不可进攻；城上的云气出而又入，守城的主将必然逃亡败北；城上的云气出而覆盖我军上空，对我军必定不利；城上的云气高升而不停止，是用兵长久的征兆。凡是攻城围邑，如果超过十天仍不打雷下雨，就必须迅速撤走，该城中必定有极高明的贤能人士辅佐。这就是可攻就攻，不可攻就停止的道理所在。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述预见胜败的先兆。指出要根据军队士气

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

盛衰、阵势治乱、军纪严弛来预见胜败；根据云气来预见城邑能否攻取。

文中本着战争取胜的客观条件来推测战争结局，是科学的，是严肃的，也是唯物的。但以“望气”来预见攻取城邑的结果则是荒谬的、迷信的东西。气本来是自然界客观存在的云气，阴阳家却将其神秘化，以云气的色彩、走向、形状等来解释吉凶，这完全是唯心的、迷信的说法，是不可取的。

客观上，不仅云气不能决定吉凶，而且，“凡攻城围邑过旬不雷不雨，必亟去之，城必有大辅”的论断，也过于武断。十日之内能否攻下城邑，主要取决于攻守双方军事实力以及将士用命等因素，与雷雨无大关系。

【案例】 曹操攻占了徐州后，吕布屯兵下邳，自恃粮食足备，且有泗水之险，不听陈宫趁曹军远来，立足未稳之时，以逸击劳之计，被曹操率军将下坯城团团围住。曹军攻城，一连两月也未攻下。曹操多少有些信心不足，欲撤军。幸亏谋士荀攸与郭嘉劝阻，曹操方才醒悟。于是用郭嘉之计，令军士决沂水、泗水，水淹下邳城，使吕布军队内部分裂，一举破下邳，生擒了吕布。曹操除掉了一个重要的对手。

农 器 篇

【原文】 武王问太公曰：天下安定，国家无事，战攻之具，可无修乎？守御之备，可无设乎？

太公曰：战攻守御之具尽在于人事。耒耜者，其行马蒺藜（藜）也；马、牛、车、舆者，其营垒、蔽橹也；锄櫌（yōu 音悠）之具，其矛戟也；蓑薜簦笠者，其甲胄干楯也；䦆锸斧锯杵臼，其攻城器也；牛马所以转输，粮用也；鸡犬，其伺（斥）候也；妇人织纴，其旌旗也；丈夫平壤，其攻城也；春钹草棘，其战车骑也；夏耨田

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

畴，其战步兵也；秋刈禾薪，其粮食储备也；冬实仓廪，其坚守也；田里相伍，其约束符信也；里有吏，官有长，其将帅也；里有周垣，不得相过，其队分也；输粟取刍，其廪库也；春秋治城郭，修沟渠，其堑垒也。故用兵之具，尽于人事也。善为国者，取于人事。故必使遂其六畜，辟其田野，安其处所，丈夫治田有亩数，妇人织纴有尺度，是富国强兵之道也。

武王曰：善哉！

【译文】 武王问太公：天下安定，国家无战争，野战、攻城的器械，可以不加修整吗？防守的设施，可以不修建设置吗？

太公说：战时的战攻守御器材完全可以在人民平时的生产工具中筹集。耒耜，可用做战时的障碍器材铁蒺藜；马、牛、车、舆，可用做战时的营垒和屏障器材蔽橹；锄耰等，可用做战时的矛戟；蓑衣、雨伞、斗笠，可用做战时的盔甲和大小盾牌；镬锸、斧、锯、杵臼，都可用做攻城器材；牛马可以用来转运粮食供应军用；鸡犬，可用来报时和警戒；妇女纺织的布帛，可用为旌旗；男子平整土地的技术，可用于攻城；春季割草斩荆的方法，可用于对战车和骑兵作战；夏季耕田锄草的方法，可用于与步兵作战；秋天收割庄稼和柴草，就是储备战时的粮秣；冬季粮食积满仓库，就是为战时长期坚守作准备；同村同里的人，平时编为伍，可以作为战时管理部队的基础；里有吏，官有长，就像部队有将帅一样；里有围墙，不得翻越，就像部队的驻地区分一样；运输粮食，收割饲草，就像战时充实仓库一样；春秋修筑城郭，构筑沟渠，就像战时修筑壁垒深沟一样。所以说，战时的器械，完全可以在人民平时的生产工具中筹集。善于治理国家的人，总是把作战的准备寓于民众的日常生活之中。因此，必须使民众繁殖六畜，开垦田地，安定住所，使男子种田有一定的亩数，妇女纺织有一定的尺度，这就是富国强兵的方法。

武王说：好啊！

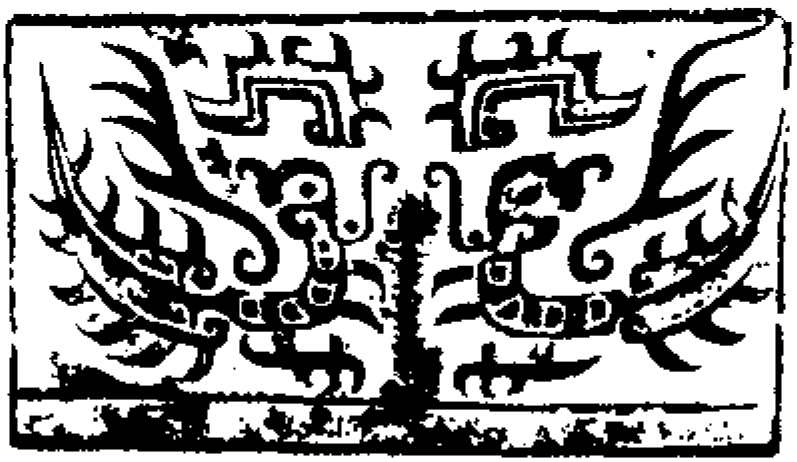
【解析】 本篇主要论述战时的兵器及装备与平时劳动工具的一

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

致性。主张运用生产工具为战斗工具；生产技能为作战技能；生产组织为作战组织；生活建筑为作战守御设施。强调通过兵农合一、寓兵于农来实现富国强兵的目的。

战争，给人民带来的是灾难；军队给人民带来的是沉重的负担。本篇所论主要是针对“天下安定，国家无事”时，化军事组织为生产组织，充分利用农业生产工具、日常生活建筑为战时的器械和设施，以减轻人民负担，充实国家仓廪的问题。这一问题是一个涉及到国家、军队和人民生活的战略问题。历代明智的政治家、军事家都特别重视国家的富强与军队建设的关系问题；总是千方百计的寻求使国家富足来加强军队实力。“兵农合一、寓兵于农”正是解决这的有效方法。

【案例】 诸葛亮连续几次伐中原，使蜀国国力受到很大削弱。诸葛亮在第六次出祁山后，认识到了伐中原非一日之事，乃思得久驻之计，令蜀兵与魏民相杂种田：军一分，民二分，并不侵犯，使魏民安居乐业，蜀军军粮的问题也得到了解决，减轻了蜀国百姓的负担。这一举动使司马懿十分惊惧。惊惧的原因就在于蜀兵屯田，解决了粮食的问题，减轻了蜀国百姓的负担、国力不疲，即可长久驻于祁山，又威胁着魏国的安全。



www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷四　虎　韬

军　用　篇

【原文】　武王问太公曰：王者举兵，三军器用，攻守之具，科品众寡，岂有法乎？

太公曰：大哉，王之问也！夫攻守之具，各有科品，此兵之大威也。

武王曰：愿闻之。

太公曰：凡用兵之大数，将甲士万人，法用武冲大扶胥三十六乘，材士强弩矛戟为翼，一车二十四人推之。以八尺车轮，车上立旗鼓。兵法谓之震骇，陷坚阵，败强敌。

【译文】　武王问太公：君主兴师，三军武器装备，攻守器材的种类和数量，有一定标准吗？

太公说：太大了，您问的这个问题！攻守战具的种类和数量，各有不同的规定，这是关系到军队威力的大问题。

武王说：我很想知道这个问题。

太公说：凡动用大量军队，统率甲士万人，所装备的武器器材的标准是：武冲大战车三十六辆，勇士使用强弩、矛、戟在两边护卫，每车用二十四人推行。车轮八尺，车上设置旗鼓。兵法上把这种车叫做“震骇”，可用它攻破坚阵，击败强敌。

【原文】　武翼大橹矛戟扶胥七十二具，材士强弩矛戟为翼。以五尺车轮，绞车连弩自副，陷坚阵，败强敌。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 装有大盾牌和矛戟的武翼战车七十二辆，勇士使用强弩、矛、戟在两边护卫，车轮五尺，并附有绞车连弩，可用它攻破坚阵，击败强敌。

【原文】 提翼小橹扶胥，一百四十四具，绞车连弩自副，以鹿车轮，陷坚阵，败强敌。

【译文】 装有小盾牌的提翼战车，一百四十四辆，并附有绞车连弩，这种车装有独轮，可用它攻破坚阵，击败强敌。

【原文】 大黄参连弩大扶胥三十六乘，材士强弩矛戟为翼。"飞凫"、"电影"自副。飞凫赤茎白羽，以铜为首；电影青茎赤羽，以铁为首。昼则以绛缟，长六尺，广六寸，为"光耀"；夜则白缟，长六尺，广六寸，为"流星"。陷坚阵，败步骑。

【译文】 装有大黄参连弩的大战车三十六辆，以勇士使用强弩、矛、戟在两边护卫，并附有"飞凫"旗、"电影"旗。飞凫旗用红色的旗杆，白色的羽，以铜为旗杆的项端；电影旗用青色的旗杆，红色的羽，以铁为旗杆的项端。白天以大红色的绢为旗子，其长六尺，宽六寸，名为"光耀"；夜间用白色的绢为旗子，其长六尺，宽六寸，名为"流星"。可用这种战车攻破坚阵，击败敌人的步兵、骑兵。

【原文】 大扶胥冲车三十六乘，螳螂武士共载，可以击纵横，可以败敌。

【译文】 大扶胥冲车三十六辆，以螳螂武士乘于车上，可以用它纵横冲击，战胜敌人。

【原文】 辎车骑寇，一名电车，兵法谓之电击。陷坚阵，败步

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

骑寇夜来前。

【译文】 轻快的车骑又称电车，兵法上称它为“电击”。可以用它攻破坚阵，击败敌人夜间来偷袭的步骑兵。

【原文】 矛戟扶胥轻车一百六十乘，螳螂武士三人共载，兵法谓之霆击，陷坚阵，败步骑。

【译文】 装有矛戟的轻战车一百六十辆，以螳螂武士三人乘于车上，兵法上称它为“霆击”，可以用它攻破坚阵，击败敌人步兵、骑兵。

【原文】 方首铁棓维朌，重十二斤，柄长五尺以上，千二百枚，一名天棓。大柯斧，刃长八寸，重八斤，柄长五尺以上，千二百枚，一名天钺。方首铁锤，重八斤，柄长五尺以上，千二百枚。一名天槌。败步骑群寇。

【译文】 方头大铁棒，重十二斤，柄长五尺以上，共一千二百根，又叫“天棓”。长柄斧，刃长八寸，重八斤，柄长五尺以上，共一千二百把，又叫“天钺”。方头铁锤，重八斤，柄长五尺以上，一千二百把，又叫“天槌”。可以用它击败敌人众多的步、骑兵。

【原文】 飞钩长八寸，钩芒长四寸，柄长六尺以上，千二百枚，以投其众。

【译文】 飞钩长八寸，钩尖长四寸，柄长六尺以上，共一千二百枚，用它来投击敌人。

【原文】 三军拒守，木螳螂剑刃扶胥，广二丈，百二十具，一名行马。平易地，以步兵败车骑。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 三军拒敌防守时，应使用装有剑刃像螳螂前臂样的车，这种车宽二丈，共一百二十辆，又叫“行马”。在平坦的地形上，步兵可用它来阻止敌人的车、骑兵行进。

【原文】 木蒺藜去地二尺五寸，百二十具，败步骑，要穷寇，遮走北。

【译文】 设置木蒺藜要高出地面二尺五寸，共一百二十具，可用它阻止敌人的步、骑兵，拦阻势穷力竭的敌人，拦阻逃跑的敌人。

【原文】 轴旋短冲矛戟扶胥百二十具，黄帝所以败蚩尤氏。败步骑，要穷寇，遮走北。

【译文】 装有矛、戟而便于旋转的战车一百二十辆，黄帝曾用它打败蚩尤。可以用它击败敌人步、骑兵，拦阻势穷力竭的敌人，拦阻逃跑的敌人。

【原文】 狭路、微径，张铁蒺藜。芒高四寸，广八寸，长六尺以上，千二百具，败步骑。

【译文】 在狭路、小道，可设置铁蒺藜。铁蒺藜刺长四寸，宽八寸，每具长六尺以上，共一千二百具，可用来拦阻敌人的步、骑兵。

【原文】 突暝来前促战，白刃接，张地罗，铺两镞蒺藜，参连织女，芒间相去二寸，万二千具。旷野草中，方胸铤矛，千二百具，张铤矛法，高一尺五寸。败步骑，要穷寇。遮走北。

【译文】 敌人在能见度很低的情况下前来挑战，白刃相接，这

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

时应该张设地罗，布置带有两个芒尖的蒺藜，并把许多蒺藜相互连在一起，每个芒尖相距二寸，共一万二千具。在旷野深草地区作战，要配备方胸铤矛，共一千二百把。设置铤矛的方法是，使它高出地面一尺五寸。用来阻止敌人步、骑兵，拦阻势穷力竭的敌人，拦阻逃跑的敌人。

【原文】 狭路、微径、地陷，铁械锁参连，百二十具。败步骑，要穷寇，遮走北。

【译文】 在狭路、小道、低洼地区，可设置铁锁链，共一百二十具。用它阻止敌人步、骑兵，拦阻势穷力竭的敌人，拦阻逃跑的敌人。

【原文】 垒门拒守，矛、戟、小橹十二具，绞车连弩自副。

【译文】 拒守营门，用矛、戟、小盾各十二具，并附有绞车连弩。

【原文】 三军拒守，天罗虎落锁链，一部广一丈五尺，高八尺，百二十具。虎落剑刃扶胥，广一丈五尺，高八尺，五百二十具。

【译文】 三军驻守时，应设天罗虎落锁链，每部宽一丈五尺，高八尺，共一百二十具。配备装有遮障和剑刃的战车，每辆宽一丈五尺，高八尺，共五百二十辆。

【原文】 渡沟堑飞桥，一间广一丈五尺，长二丈以上，（装）转关辘轳八具，以环利通索张之。

【译文】 为渡沟堑配备的飞桥，每间宽一丈五尺，长二丈以上，飞桥上装有转关辘轳共八具，使用铁环和长绳架设。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】　渡大水，飞江广一丈五尺，长二丈以上，八具，以环利通索张之。天浮铁螳螂内圆，外径四尺以上，环络自副，三十二具。以天浮张飞江，济大海，谓之天潢，一名天舡。

【译文】　渡江河，可使用飞江浮桥，桥宽一丈五尺，长二丈以上，共八具，用铁环长绳联结。天浮和铁螳螂内成圆形，外径四尺以上，两者用铁环绳索联结，共三十二套。浮桥板架在天浮上，渡江河，这叫天潢，也叫天舡。

【原文】　山林野居，结虎落柴营，环利铁锁长二丈以上，千二百枚；环利大通索大四寸，长四丈以上，六百枚；环利中通索大二寸，长四丈以上，三百枚；环利小微缧长二丈以上，万二千枚。

【译文】　部队在山林地带扎营，应用木材结成栅寨，必须准备长二丈以上的铁链一千二百条；带铁环的粗大绳索，铁环大四寸，绳长四丈以上，共六百条；带铁环的中等绳索，铁环大二寸，绳长四丈以上，共三百条；带铁环的小绳索长二丈以上，共一万二千条。

【原文】　天雨盖重车上板，结枲鉏鋙广四尺，长四丈以上，车一具，以铁杙张之。

【译文】　天下雨辎重车要盖上车顶板，还要盖上用麻编成的篷布，篷布宽四尺，长四丈以上，每车一具，用小铁桩固定在车顶上。

【原文】　伐木大斧，重八斤，柄长三尺以上，三百枚；棨镢刃，广六寸，柄长五尺以上，三百枚；铜筑固为垂，长五尺以上，三百枚；鹰爪方胸铁耙，柄长七尺以上，三百枚；方胸铁叉，柄长七尺以上，三百枚；方胸两枝铁叉，柄长七尺以上，三百枚。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 伐木用大斧，重八斤，柄长三尺以上，共三百把；大锄，刃宽六寸，柄长五尺以上，共三百把；“铜筑固为垂”，长五尺以上，共三百把；像鹰爪样齐胸高的铁耙，柄长七尺以上，共三百把；齐胸铁叉，柄长七尺以上，共三百把；齐胸两枝铁叉，柄长七尺以上，共三百把。

【原文】 芟草木大镰，柄长七尺以上，三百枚；大櫓（一说楯）刃重八斤，柄长六尺，三百枚；委环铁杙（yì 音义），长三尺以上，三百枚；椓杙大锤，重五斤，柄长二尺以上，百二十具。

【译文】 割草木使用的大镰，柄长七尺以上，共三百把；大櫓刀重八斤，柄长六尺，共三百把；带环的铁橛长三尺以上，共三百个；钉铁橛的大锤，重五斤，柄长二尺以上，共一百二十把。

【原文】 甲士万人，强弩六千，戟、楯二千，矛、楯二千，修治攻具、砥砺兵器巧手三百人，此举兵军用之大数也。

武王曰：允哉！

【译文】 有甲士万人的军队，需要强弩六千张，戟和大盾两千套，矛和盾两千套，修理攻城器具和磨快兵器的能工巧匠三百人，这就是作战所需要的兵器和器械的大略数目。

武王说：应当这样啊！

【解析】 本篇主要论述了军队战时应装备的各种兵器和器械，以及这些兵器和器械的性能等问题。

装备的作用是谋略所不能代替的，历来兵家都很重视。正如作者指出的“攻守之具，各有科品，此兵之大威也”。装备的优劣，合理与否，直接影响着部队的战斗力。

本篇所论的兵器及器材的配置和使用方法颇具体。在实际战争中，装备并不一定非得按本篇所要求的来配置，而可以灵活机动地

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

调动敌人，使自己现有的装备充分发挥战斗威力。这些武器和器材都是冷兵器时代战争使用的，现代战争基本不用了。

【案例】 三国时，在诸葛亮率军平定西南边疆的战役中，孟获请来了乌戈国主所率的三万藤甲军相助。蜀国猛将魏延引兵与之交战，蜀兵弩箭射到藤甲之上，皆不能透；刀砍枪刺，亦不能入。使蜀兵一时无法抵挡，心寒而退。后来诸葛发现了藤甲的弱点，用火攻之，蜀兵大胜。

三 阵 篇

【原文】 武王问太公曰：凡用兵为天阵、地阵、人阵，奈何？

太公曰：日、月、星辰、斗杓，一左一右，一向一背，此为天阵。丘陵水泉，亦有前后左右之利，此为地阵。用车用马，用文用武，此为人阵。

武王曰：善哉！

【译文】 武王问太公：作战有所谓天阵、地阵、人阵，是怎么回事呢？

太公说：根据日、月、星辰、斗杓，一左一右，一向一背，天象位置来布阵，就叫做天阵。利用丘陵、水泉，前后左右形成的有利地形来布阵，就叫做地阵。根据使用的兵种和战法来布阵，就叫做人阵。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述布阵应依据天象、地形和敌我具体情况。

作者针对临敌列阵应考虑到的天象、地形及两军形势等一般问题，提出了列阵的一般原则。但在实际作战中，有时将帅列阵也有意违背一般原则，以达到迷惑敌人，出奇制胜的目的。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【案例】 1991年海湾战争中，以美国为首的多国部队仅用了一百小时，便达到了地面作战战役目的。这与成功地运用敲山震虎的心理攻势分不开。多国部队以欺骗手段造成伊军错觉。战前，美军即大张声势，显示威力，把最新式、最昂贵、最有威力的武器运到波斯湾，并在“沙漠盾牌”阶段把主力配置在科威特正面。给伊拉克军队造成作战地区将主要在科威特的假象。美军在初步完成部署后，立即和沙特阿拉伯军队举行名为“迅雷”的大规模的军事演习，显示武力夺回科威特的能力。以后，继续进行大规模演习，炫耀自己的武力，对伊拉克造成有效的军事压力和心理压力，同时还掩盖了突然性的企图。这种军事封锁、外交孤立、经济制裁造成对伊拉克军队的心理恫吓，果然欺骗、迷惑了伊拉克，伊军在科威特沿岸部署了很多步兵，在科沙边界构筑了障碍物。但2月24日，多国部队却突然西移，在伊沙边界东段突击，很快取得主动权和战役效果。

疾战篇

【原文】 武王问太公曰：敌人围我，断我前后，绝我粮道，为之奈何？

太公曰：天下之困兵也。暴用之则胜，徐用之则败。如此者，为“四武冲阵”以武车骁骑惊乱其军而疾击之，可以横行。

【译文】 武王问太公：如果敌人包围了我军，我军前进不能、后退不得，又断绝了我军的粮道，怎么办呢？

太公说：这是处境最困难的军队。在这种形势下，急速突围就能取胜，拖延时日就会失败。突围的方法是：把军队布置成四面都有警戒的战斗阵势，用强大的战车和骁勇骑兵，打击和震骇敌军，而后率全军迅速突击，这样就可以横行无阻地突围了。

【原文】 武王曰：若已出围地，欲因以为胜，为之奈何？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太公曰：左军疾左，右军疾右，无与敌人争道，中军迭前迭后。敌人虽众，其将可走。

【译文】 武王说：如果我军已突出重围，想要乘势击败敌军，取得胜利，该怎么办呢？

太公说：以左军迅速向左攻击，右军迅速向右攻击，不可与敌人争夺道路，并用中军反复突击，或击敌前，或扰其后，敌军虽多，也能胜之。

【解析】 本篇主要论述突围作战与突围后的作战方法。强调突围必须迅速，指出“暴用之则胜，徐用之则败”。

突围必须在被敌人包围之际迅速作出决策，迅速采取行动。作为三军将帅，如果把握好时机，在敌人方至之时，虽我军已被包围，却能乘敌人立足未稳，营寨未立之时，组织部队迅速突围，就很有可能成功。相反，如果见敌四面而至，不抓紧时机突围，而一意组织消极地防守，一旦无救援的部队，待至粮尽，士兵饥饿疲惫之时，敌人包围的防线已得到了相应的稳固，想突围也已无能为力了。

【案例】 1980 年，前苏军以强大的兵力入侵阿富汗，并企图歼灭阿游击队。双方军力对比，苏强阿弱。阿富汗与苏用正兵打仗只能吃亏。他们发现苏一般是摩托化兵在前攻击，炮兵在后火力支援，即采取用步炮协同，紧密配合的打法。要对付苏军，必须把苏军的步兵或炮兵调开，使他们不能协同。同时在调开步兵后集中力量打对方的炮兵。

1980 年冬，苏阿在潘杰布尔山之战中，阿游击队便采取了“调虎离山”之计，以一支精干的小分队为诱饵，把苏军步兵主力引走，炮兵不便在山地行动，结果苏步兵与炮兵脱节。这时，游击队之一部突然冲出死咬住苏之步兵；另一部分则猛攻苏之炮兵。炮兵与阿游击队无法对阵，被打得一败涂地，很多大炮成了废铁。等到苏步兵知道上当赶回来救援炮兵时已经晚了。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

必 出 篇

【原文】 武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，敌人四合而围我，断我归道，绝我粮食。敌人既众，粮食甚多，险阻又固，我欲必出，为之奈何？

太公曰：必出之道，器械为宝，勇斗为首。审知敌人空虚之地，无人之处，可以必出。将士人持玄旗，操器械，设衔枚，夜出。勇力、飞足、冒将之士居前，平垒为军开道，材士强弩为伏兵居后，弱卒车骑居中。阵毕徐行，慎无惊骇。以武冲扶胥前后拒守，武翼大橹以备左右。敌人若惊，勇士、冒将之士疾击而前，弱卒车骑以属其后，材士强弩隐伏而处。审候敌人追我，伏兵疾击其后，多其火鼓，若从地出，若从天下，三军勇斗，莫我能御。

【译文】 武王问太公：我军深入敌国境内，敌人从四面合围我军，切断了我军的退路，断绝了我军的粮道。敌军既众，粮食又多，占据了险阻要地，守备坚固，我想突围而出，该怎么办呢？

太公说：冲出敌人包围圈的方法，关键在于兵器和器械，以及奋勇战斗。选择敌人兵力薄弱的地方和无人防守之处，就可以突出重围。突围时，将士每人都持黑旗，拿着武器，口中衔枚，乘夜间行动。使勇敢有力、行动敏捷、敢于冒险犯难的将士在前面，攻占敌人某些营垒，为全军开道，让有技能而勇敢的武士使用强弩，隐伏于全军之后掩护，老弱士兵和车骑在中间行进。部署完毕后，沉着行动，谨慎从事，不可惊慌，同时使用武冲大战车在前后护卫，用武翼大橹矛戟战车在左右掩护。如果惊动了敌人，我军勇敢有力、敢于冒险犯难的将士就要迅速向前突击，老弱士兵和车骑要紧紧跟上，有技能而勇敢的将士要用强弩隐蔽地埋伏起来，当敌人追来时，这批伏兵就迅速攻击敌方的后部，并多用火光、鼓声乱敌耳目，使敌人感到我军好似从地

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

而出，从天而降，三军奋勇战斗，敌人就不能阻止我军的突围行动了。

【原文】 武王曰：前有大水、广堑、深坑，我欲逾渡，无舟楫之备，敌人屯垒，限我军前，塞我归道，斥候常戒，险塞尽中，车骑要我前，勇士击我后，为之奈何？

太公曰：大水，广堑、深坑，敌人所不守，或能守之，其卒必寡。若此者，以飞江、转关与天潢以济吾军，勇力材士从我所指，冲敌绝阵，皆致其死。先燔吾辎重，烧吾粮食，明告吏士，勇斗则生，不勇则死。已出者，令我踵军设云火远候，必依草木、丘墓、险阻，敌人车骑必不敢远追长驱。因以火为记，先出者令至火而止，为四武冲阵。如此，则吾三军皆精锐勇斗，莫我能止。

武王曰：善哉！

【译文】 武王说：如果前面有大河，宽堑、深坑，我军想要过去，却没有船只，敌人屯兵筑垒，阻止我军前进，堵塞我军归路，敌人的观察哨戒备又很严，险要地形都为其控制，敌人的战车、骑兵在前面阻击，勇士又在后面追袭，怎么办呢？

太公说：凡是大河、宽堑、深坑地带，敌人一般是不设防的，即使防守，兵力也不多。这样，就可以用浮桥、折叠桥渡我军过去，以勇力才士按指定方向，冲锋陷阵，拼死战斗。先焚尽我军的辎重，烧掉我军的粮食，再明确告诉将士，勇斗就有生路，怯战只有死亡。已经脱离了危险地区，就令我军后卫部队设置烟火信号，同时，向远方派出侦察部队，占领丛林、墓地和险阻的地形，这样一来，敌人的战车和骑兵必定不敢长驱远追了。其所以用烟火为信号，是令先突围的将士到达有火的地方集结，以便编成“四武冲阵”。我三军将士都精锐而勇斗，敌人就无法阻止我军了。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述夜间突围作战和渡过江河溪谷的方法。强调突围前必须使三军将士都报定必死的信念，全力以赴，方能成功。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

作者主张“先燔吾辎重，烧吾粮食”，其目的就在于“明告吏士，勇斗则生，不勇则死”。使士兵明确自己的处境已是无路可退，只有靠奋勇向前才有可能杀出一条活路来；坚定有我无敌，有敌无我的信念。这就是“置之死地而后生”的原则。这种破釜沉舟的做法也有许多弊端。一是如果不明敌情即先焚尽粮食、辎重，很可能会因此导致无力再战，万一突围不成即会加速自己灭亡；二是辎重烧尽、粮食焚光，如果不能消灭敌人，即使突围成功，也会使部队战斗力受到重大影响。

【案例】 姜维在识破邓艾派来诈降的王瓘之后，一心欲借此战胜邓艾。为诱邓艾中计，他令王瓘引诈降的三千人去川口运军粮。虽然姜维使邓艾中了诡计，大败魏兵，邓艾爬山越岭才得逃脱。但由于几千车军粮都交给了王瓘，王瓘见姜维已识破了自己身份，乃令左右放火，将军粮烧得精光，姜维一怕王瓘杀入汉中为害，二怕军无粮草，无以为战，只好引兵退回了汉中。

破釜沉舟的决心不可轻易而下，烧粮食、焚辎重的做法轻易不可运用，只能在万不得已之时用之。

军略篇

【原文】 武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，遇深溪、大谷、险阻之水，吾三军未得毕济，而天暴雨流水大至，后不得属于前，无有舟梁之备，又无水草之资，吾欲毕济，使三军不稽留，为之奈何？

太公曰：凡帅师将众，虑不先设，器械不备，教不素信，士卒不习，若此，不可以为王者之兵也。凡三军有大事，莫不习用器械。若攻城围邑，则有轒辒、临冲；视城中则有云梯、飞楼；三军行止，则有武冲、大橹前后拒守；绝道遮街，则有材士强弩，卫其两旁；设营垒，则有天罗、武落、行马、蒺藜；昼则登云梯远望，立五色旌旗；夜则设云火万炬，击雷鼓，振鼙（pí 音皮）铎，吹鸣笳；越沟堑，则有飞桥、转关、辘轳鉏鋙；济大水则有天潢、飞江；逆波

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

上流，则有浮海、绝江。三军用备，主将何忧。

【译文】 武王问太公说：我军深入敌国境内，遇到深溪、大谷，难以通过的河流，我军还没有全部渡完，可是天又骤降暴雨，水大涨，后面的军队与前军被水隔断，既没有船只、桥梁，又无水草和粮食的供给，我想要全军都渡过去，使三军不停留，该怎么办呢？

太公说：凡是率领众多军队行动，计划不事先制定，器械不事先准备，平时士兵训练不精熟，就不能称为王者的军队。凡是军队在有重大行动的时候，都要事先学习使用各种器械。如果攻城围邑，就要用"轒辒"、"临车"、"冲车"；观察敌人城内的情况，就要用"云梯"、"飞楼"；三军前进或停止，就要用"武冲"、"大橹"在前后掩护；断绝交通，遮断街道，就要用勇士强弩、守卫两侧；设置营垒，就要用"天罗"、"武落"、"行马"、"蒺藜"；白天就要登上云梯远望，设立五色旌旗；夜晚就要设置众多的烟火，击"雷鼓"，敲小鼓、摇大铃，吹胡笳；越沟堑，就要用"飞桥"、"转关"、"辘轳"、"鉏鋙"；渡大河就要用"天潢"、"飞江"；逆流而行就要用"浮海"、"绝江"。如果全军的器械都齐备了，主将还有什么可忧虑的呢？

【解析】 本篇主要论述部队在江河湖泽地带作战事先应准备的各种装备和器材。强调将帅兴师动众前必须有周密的准备；指出"凡帅师将众，虑不先设，器械不备，教不素信，士卒不习，若此，不可以为王者之兵也"。

战前的细致考虑与周密准备，是作战中能够从容对敌的前提和条件。如果战争已经开始，部队在行动中，突然遇到事先没有料到的困难，又无可以应付的备用器械，势必会使全军措手不及。因此，作为将帅，在集结部队，准备作战之前，必须对整个战争的进程有一个周密的计划，对整个战区的地形，敌军的装备等力争做到全面了解，并做好相应准备。只有这样，才能胸有成竹地指挥作战，沉

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

着地应付军情的变化。

【案例】 诸葛亮在率众南征孟获时，木鹿大王来为孟获助战，两军刚一相对，木鹿大王便发一声号令，使虎豹豺狼、毒蛇猛兽一齐向蜀军冲来，蜀军一时间惊恐不已，无法抵敌。这时，诸葛亮让人从十多个柜子中取出出征前准备的百余木刻彩画巨兽，外套服饰，有钢铁爪牙，一兽可坐十人，兽口中装有烟火之物，在木鹿大王再次呼出猛兽后，蜀阵中便冲出了假兽，口吐火焰，鼻喷黑烟，身摇铜铃，对着真兽张牙舞爪，真兽遭此一吓，皆返奔本阵而去，反将自家人马冲倒，蜀军乘势掩杀，大获全胜。

临 境 篇

【原文】 武王问太公曰：吾与敌人临境相拒，彼可以来，我可以往，阵皆坚固，莫敢先举，我欲往而袭之，彼亦可来，为之奈何？

太公曰：分兵三处，令我前军深沟增垒而无出，列旌旗，击鼙鼓，完为守备。令我后军多积粮食，无使敌人知我意。发我锐士潜袭其中，击其不意，攻其不备，敌人不知我情，则止不来矣。

【译文】 武王问太公：我军与敌军在国境上相对峙，敌人可以来攻击我军，我军也可以去攻击敌人，彼此阵势都很坚固，谁也不敢首先行动，我想要去袭击敌人，又怕敌人也来攻击我军，怎么办呢？

太公说：在这种情况下，应把我军分为三部分，命令前军深沟高垒，不可出战，布列旌旗，击鼙鼓，作好周密的守备。命令后军多积粮食，不可使敌人知道我军企图。然后，派遣部分精锐的部队偷袭敌人后方，出其不意，攻其不备地袭扰敌军，使敌人不知我军情况，就会不敢前来进攻了。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 武王曰：敌人知我情，通我之谋，动则得我事，其锐士伏于深草，要隘路，击我便处，为之奈何？

太公曰：令我前军，日出挑战，以劳其意；令我老弱，曳柴扬尘，鼓呼而往来，或出其左，或出其右，去敌无过百步，其将必劳，其卒必骇。为此，则敌人不敢来。吾往者不止，或袭其内，或击其外，三军疾战，敌人必败。

【译文】 武王说：敌人知晓我军情况，看穿了我军的企图，我军行动敌人就知道我军要做什么，因此敌人布置了精锐将士埋伏于深草中，在必须经过的隘路拦阻我袭击敌人的部队，而且还袭击我军防备不周的地方，怎么办呢？

太公说：命令我前军每天都去向敌人挑战，以懈怠敌人的斗志；命令我军中老弱士兵，拖动树枝，扬起灰尘，击鼓呐喊，往来不停，以迷惑敌人。前军向敌人挑战，有时出现在敌人左边，有时出现在敌人右边，相距敌人不过百步，这样一来，敌人的将帅必定会疲于应付，敌人的士兵必定惊惧恐慌。敌人就不敢前来了。我军不停地来往袭扰敌人，有时袭击其内部，有时打击其外部，时机成熟后，三军便迅速投入战斗，敌人必定被打败。

【解析】 本篇主要论述了两军在对峙的过程中，运用灵活机动的战术，疲惫、袭扰和打败敌人的作战方法。强调隐蔽意图、迷惑敌人。提出了“击其不意、攻其不备”的战术原则。

“击其不意、攻其不备”为历代军事家所重视。这是对前人经验的总结。作战中，取得胜利的关键问题在于“击其不意、攻其不备”。凡能遵循这一原则用兵作战的，多会收到意想不到的效果。尤其是在以少对众的作战中，如不能用这一原则，就无法取胜。

【案例】 公元265年，魏将钟会、邓艾伐蜀。先攻把守剑阁的姜维，不胜。邓艾从甘肃、四川间的阴平抄小路绕过剑阁，在荒无人烟的山地凿山开道，架设便桥，士兵们攀缘山石树木，鱼贯而进，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

将士用毡子裹住身体，从陡峭的山上滚下，很快到达江油县，蜀守将马邈猝不及防，投降。邓艾随即带兵攻占绵竹，挺进成都，蜀国君刘禅只得束手投降。

动 静 篇

【原文】 武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，与敌之军相当，两军相望，众寡强弱相等，未敢先举。吾欲令敌人将帅恐惧，士卒心伤，行阵不固，后阵欲走，前阵数顾，鼓噪而乘之敌人遂走，为之奈何？

太公曰：如此者，发我兵去寇十里而伏其两旁，车骑百里而越其前后，多其旌旗，益其金鼓，战合，鼓噪而俱起，敌将必恐，其军惊骇，众寡不相救，贵贱不相待，敌军必败。

【译文】 武王问太公：深入敌国境内，敌我势均力敌，两军相对，众寡强弱相等，都不敢首先行动。我想要让敌人将帅恐惧，士兵悲观丧失斗志，行阵不稳，后阵的想逃跑，前阵的左顾右盼，斗志动摇，然后擂鼓呐喊乘势进击，从而使敌人逃跑，怎么办呢？

太公说：想做到这样，就要派我方部队绕到敌后十里的地方，在道路两边埋伏，另组织战车和骑兵远出百里，绕到敌人的后方，命令部队多设旌旗，增加金鼓，战斗开始时，擂鼓呐喊，各军同时发动进攻，敌将帅必然恐惧，士兵必然惊骇，其大小部队不能互相救援，官兵不能相互照应，敌军就必定会被打败。

【原文】 武王曰：敌之地势，不可以伏其两旁，车骑又无以越其前后，敌知我虑，先施其备，我士卒心伤；将帅恐惧，战则不胜，为之奈何？

太公曰：微哉，王之问也！如此者，先战五日，发我远候，往观其动静，审候其来，设伏而待之。必于死地，与敌相遇，远我旌

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

旗，疏我行阵，必奔其前，与敌相当，战合而走，击金而止，三里而还，伏兵乃起，或陷其两旁，或击其前后，三军疾战，敌人必走。

武王曰：善哉！

【译文】 武王说：敌方地势不便于我军在其两侧埋伏，战车与骑兵又无法绕到敌人后方，敌人又发觉了我军的企图，并预先有了准备，这使我军士兵悲观，将帅恐惧，战斗不能取胜，该怎么办呢？

太公说：微妙啊，您提出的这个问题！像这种情况，在战前五天，就要派出侦察部队，窥探敌人的动静，观察敌军前来的征候，预设伏兵等待它。力争在对敌人最不利的“死地”与敌军遭遇，我军在远处设置旌旗，疏散列阵，派出一支部队向敌人进军，刚一交锋即行撤退，故意鸣金收兵，后退三里再回头反击，同时伏兵乘机而出，或攻击敌军两侧，或抄袭敌军前后，全军奋力作战，敌人必败走。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述两军对阵中，运用迂回和伏击等战法击败敌人的问题。作者所强调的主要原则就是要根据不同情况，采取不同的对敌战法。主张用静中的埋伏和运动中的迂回相结合的战术，出奇制胜。

“设伏而待之”，是强调设伏，担任埋伏待敌的部队即为奇兵；“战合而走”，是强调诱敌，诱敌部队能否诱敌至埋伏圈内，是埋伏的奇兵作用能否得以发挥的关键。因此，凡用此战法的将帅，必须慎选合适人选担任诱敌的任务。

【案例】 公元前154年正月，吴楚联合举兵反对汉中央政权。吴王刘濞一面率大军从广陵（今江苏扬州）北上渡淮，会合楚军，攻打睢阳（梁的都城，今河南柘城东北），一面派人埋伏在崤渑地区（今河南灵宝、渑池一带），以侦察关中情况，阻挠汉军行动。担任进击吴楚联军的的汉军统帅周亚夫，由长安出发，准备出崤函险道，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

会师洛阳。当大军行至灞上（长安城东）的时候，谋士赵涉献计说："吴王平日招纳了许多不怕死的人，他知道你的大军出动，必定秘密地派遣这批人预伏在崤、渑地区，以阻挠我军。何不往右取道蓝田，出武关。这条路虽然要多走一两天，但可以出敌不意，迅速到达洛阳。"周亚夫听后认为很有道理，就采纳了他的意见，立即命令大军出武关，走宜阳。果然迅速到达洛阳，并占领了关东的战略要地荥阳，获得了大量的武器和粮食，为以后击败吴楚联军创造了有利条件。

金 鼓 篇

【原文】 武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，与敌相当，而天大寒甚暑，日夜霖雨，旬日不止，沟垒悉坏，隘塞不守，斥候懈怠，士卒不戒，敌人夜来，三军无备，上下惑乱，为之奈何？

太公曰：凡三军，以戒为固，以怠为败。令我垒上，谁何不绝，人执旌旗，外内相望，以号相命，勿令乏音，而皆外向，三千人为一屯，诫而约之，各慎其处。敌人若来，视我军之警戒，至而必还，力尽气怠，发我锐士，随而击之。

【译文】 武王问太公：领兵深入敌国境内，敌我兵力相当，适值严寒或酷暑季节，或者日夜大雨，十日不止，使沟壕壁垒全部塌毁，险隘关塞不能守备，警戒部队麻痹懈怠，士兵疏于戒备，此时，敌人乘夜前来，我三军无备，上下疑惑混乱，怎么办呢？

太公说：凡军队，戒备就能巩固，松懈就要失败。因此，要使我军营垒上，口令呼应声不绝，哨兵手执旗帜，与营垒内外联络，相互传送号令，金鼓之声不可断绝，对外表示已做好战斗准备，以三千人为一屯，耐心告诫并严加约束，使各自慎重守备。若敌人来犯，看到我军戒备森严，虽然来到我军阵前，也必将退去，当敌人力尽气衰而归之时，则派出精锐部队，随敌后而追击。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 武王曰：敌人知我随之，而伏其锐士，佯北不止，过伏而还，或击我前，或击我后，或薄我垒，吾三军大恐。扰乱失次，离其处所，为之奈何？

太公曰：分为三队，随而追之，勿越其伏，三队俱至，或击其前后，或陷其两旁，明号审令，疾击而前，敌人必败。

【译文】 武王说：敌人知道了我随后追击，因而埋伏了精锐将士，然后假装败退，当我军追过其设伏地区后，敌人回过来配合伏兵前后夹击我军，如我军退还，敌人就追近我军营垒，使我军大为惊慌，行列陷于混乱，各自擅离在阵中位置，应怎么办呢？

太公说：把部队分成三部分，分头追击敌人，不要越过敌人设伏地区，三队同时到了敌人设伏地区，再同时进击，有的攻击敌人前后，有的攻击敌人两侧，并且要严明号令，使士兵疾速向前攻击敌人，敌人就一定会被打败。

【解析】 本篇主要论述警戒、防御、反击以及追击敌人时避免遭伏击的方法。指出了军队"以戒为固，以怠为败"的一般规律。

戒备和警惕是部队行动和驻扎时安全的保障。在战争中，双方都在千方百计地寻找对方可乘之机，以便乘隙进攻。为此，作为军队的统帅者，必须时刻约束部属严密警戒，注意敌人动向。但警戒有时是很困难的，因为敌人的进攻是十分秘密的。

【案例】 姜维率二十万蜀兵伐魏，任用王含、蒋斌为左军将领，率兵在祁山谷口下寨。王含、蒋斌一切布置就绪，以为万无一失。不料魏将邓艾事先已度量了地理，早已挖下地道，直通入蜀兵下寨之处。当晚，邓艾见蜀军果然在谷口开阔处下寨，乃令士众从地道潜入蜀军寨中，使蜀军大败。

可见，警戒不仅仅是军队驻扎后的事，在驻军之前，必须认真了解清楚宿营之地的环境，并设下警戒人员。同时，驻扎完毕后，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

担任警戒的人员必须时刻保持高度的警惕。

绝 道 篇

【原文】 武王问太公曰：引兵深入诸侯之地与敌相守，敌人绝我粮道，又越我前后。吾欲战则不可胜，欲守则不可久，为之奈。何？

太公曰；凡深入敌人之地，必察地之形势，务求便利，依山林、险阻、水泉、林木而为之固，谨守关梁，又知城邑、丘墓地形之利。如是，则我军坚固，敌人不能绝我粮道，又不能越我前后。

【译文】 武王问太公：领兵深入敌国境内，与敌军相对峙，敌人断绝了我军粮道，又迂回到我军的后方，对我军形成前后夹击的态势，我想与敌作战又怕不能取胜，想要坚守却又怕不能持久，应怎么办呢？

太公说：凡是深入敌境，必须观察地理形势，务求控制有利地形，依托山林、险阻、水源、林木以求阵势的巩固，严守关隘桥梁，还要掌握城邑、丘墓等有利地形。这样我军防守就能坚固，敌人既不能断绝我军粮道，又不能迂回到我军后方，形成前后夹击我军的形势。

【原文】 武王曰：吾三军过大林、广泽、平易之地，吾盟误失，卒与敌人相薄，以战则不胜，以守则不固，敌人翼我两旁，越我前后，三军大恐，为之奈何？

太公曰：凡帅师之法，当先发远候，去敌二百里，审知敌人所在。地势不利则以武冲为垒而前，又置两踵军于后，远者百里，近者五十里，即有警急，前后相救。吾三军常有完坚，必无毁伤。

武王曰：善哉！

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 武王说：我军通过大片树林、广阔的沼泽和平坦的地区时，我的盟军未到，却突然与敌人遭遇，要作战又怕不能取胜，要防守又怕坚守不住，这时敌人包围了我军的两侧，迂回到了我军后方，对我形成了前后夹击的形势，我军十分惊慌，该怎么办呢？

太公说：率军作战的方法，应先向远方派出侦察部队，与敌相距二百里，就要掌握敌人所处的位置。如果地势对我军行动不利，就要用武冲战车在前面掩护而行，再编两支"踵军"在后面警卫，踵军与主力相距远的百里，近的五十里，一旦有紧急警报，前后可以互相救援。我军能经常保持这种完善的守御方法，一定不会受到创伤和失败。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述两军对峙和行军途中，防止敌人断绝粮道、迂回包围的方法。强调"深入敌人之地，必察地之形势，务求便利"。

作者首先针对不了解敌国地理形势这一问题，强调必须掌握地理环境，抢占有利地势，以达到争取主动的目的。也就是说，作为将帅，统率三军出征，必须对征途地形及驻地周围地形全面了解，才能使自己处于主动地位。

【案例】 公元前259年，秦、赵交战，秦以白起为大将，赵以廉颇为大将。秦军屡次挫败赵军，赵军深沟高垒，坚守不出。秦军再三挑战，廉颇不理，秦军束手无策。于是秦国派出间谍，扬言说：秦国最怕的就是赵奢（当时已死）的儿子赵括。赵王听信了间谍的话，撤换了廉颇，派赵括代替廉颇为大将。赵括自幼熟读兵书，讲起打仗来，头头是道，连赵奢都说不过他，可是他并没有打仗的实际经验，只是个背诵兵书的书呆子，并且骄傲贪财，不得军心。秦军听说赵括当了大将，派奇兵出击，假装败走，同时暗地绝了赵军的粮道，把赵军分割为两截，使之首尾不能相应。赵军被困四十多天，军粮乏绝，士无斗志。赵括只得自带少数精锐出战，被秦军射

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

死，赵军溃败，四十多万部队，全部缴械投降。

略 地 篇

【原文】 武王问太公曰：战胜深入，略其地，有大城不可下，其别军守险与我相距，我欲攻城围邑，恐其别军猝至而击我，中外相合击我表里，三军大乱，上下恐骇，为之奈何？

太公曰：凡攻城围邑，车骑必远，屯卫警戒，阻其外内。中人绝粮，外不得输，城人恐怖，其将必降。

【译文】 武王问太公：乘胜深入敌国，占领其土地，但有大城未能攻下，而敌人城外另有一支部队依仗险要与我军相对抗，我想围攻敌城，又恐其城外的部队突然前来袭击我，城内敌军再出动，两下夹击我军，使我军大乱，上下惊惧，应怎么办呢？

太公说：凡是攻城围邑，必须把战车、骑兵布置在距城较远的地方，担任守卫和警戒，以切断敌人内外的联系。这样就会使城内敌军粮食吃光，而城外又无法向城内运输，城内军民必然因此而恐惧，守城的将领就必然会投降。

【原文】 武王曰：中人绝粮，外不得输，阴为约誓，相与密谋，夜出穷寇死战，其车骑锐士，或冲我内，或击我外，士卒迷惑，三军败乱，为之奈何？

太公曰：如此者，当分为三军，谨视地形而处。审知敌人别军所在，及其大城别堡为之置遗缺之道，以利其心，谨备勿失。敌人恐惧，不入山林，即归大邑，走其别军，车骑远要其前，勿令遗脱。中人以为先出者得其径道，其练卒材士必出，其老弱独在。车骑深入长驱，敌人之军必莫敢至。慎勿与战，绝其粮道，围而守之，必久其日，无燔人积聚，无坏人宫室，塚树社丛勿伐，降者勿杀，得而勿戮，示之以仁义，施之以厚德。令其士民曰：罪在一人。如此，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

则天下和服。

武王曰：善哉！

【译文】 武王说：城内敌人无粮，城外粮食无法输入，城内敌人悄悄联系，互相密谋突围方案，乘夜晚出城拼死奋战，敌人的战车、骑兵和精锐将士，有的攻击我中军，有的攻击我营外，敌人里应外合，使我士兵惊慌，三军败乱，应怎么办呢？

太公说：这种情况，应把我军分为三部分，谨慎观察地形后相机屯兵。查明敌人城外部队状况及所据守的地区，以及与大城别堡的关系位置，然后为被围的敌人放开一条通道，以诱其外逃，但必须严密戒备，不使敌人跑掉。由于被围的敌人恐惧，不是想逃到深山密林，就是想撤到另一个大城中去。我军应以一支部队，赶走敌人城外的"别军"，以另一支部队用战车和骑兵在距敌城较远的地方，阻击敌人突围的先头部队，不让敌人逃脱。这时城内的敌人就会误认为其先头部队已突围成功，打通了撤退的道路，其精锐士兵必会继续从城内外逃，城内只剩下了老弱残兵。然后再动用我军第三支部队，以战车、骑兵直驱敌后，敌军必然不敢继续突围，我军也要谨慎，不可与之交战，只要断绝其粮道，把敌军围困起来，以待日久，敌军无粮，必定投降。破敌城后，不可烧毁积蓄财物，不可毁坏人民的房屋，不可砍伐坟地的树木和里社的丛林，不可杀降兵，不可虐待俘虏，对敌国人民示以仁义，施以恩德。对其士民宣布：有罪的只是无道君主一人。这样，就会使天下心悦诚服了。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述深入敌国，围攻城邑、阻止敌军救援、防止被困的敌人突围的方法，以及攻克城邑后的政策。指出对敌国百姓要"示之以仁义，施之以厚德"。强调以"仁德"使"天下和服"。

在攻城作战中，如将帅不注意严明军纪、约束部队，不对敌国民众施以"仁德"，就可能失掉民心，使敌国军民奋力抵抗。一方面

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

失掉了无法挽回的政治影响；另一方面也会使敌人被迫顽强抵抗。

【案例】 春秋时齐桓公曾九合诸侯，不背盟约，全部归还侵占鲁国的土地；晋文公不违“退避三舍”之约，大败楚军，并在践土称霸；晋文公伐原，原定攻打十天。十天未下，也依前言，罢兵而去。有人劝告说继续攻下去，他说，我已和士卒说好打十天，不能失信。攻下城却失去士卒信任，这事不能干。

火战篇

【原文】 武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，遇深草蓊（wěng）秽，周吾军前后左右，三军行数百里，人马疲倦休止。敌人因天燥疾风之利，燔吾上风，车骑锐士坚伏吾后，吾三军恐怖，散乱而走，为之奈何？

太公曰：若此者，则以云梯、飞楼远望左右，谨察前后，见火起，即燔吾前而广延之。又燔吾后，敌人若至，即引军而却，按黑地而坚处。敌人之来，犹在吾后，见火起，必还走。吾报（按）黑地而处，强弩材士卫吾左右，又燔吾前后。若此，则敌不能害我。

【译文】 武王问太公：深入敌国境内，茂密的草丛围绕在我军的前后左右，部队已行走了数百里路，人马疲惫，正在宿营休息。敌人却趁天气干燥大风迅疾之时，在我军上风放火，又布置了战车，骑兵和锐士埋伏在我军的后面，使我三军恐怖，散乱而逃，应怎么办呢？

太公说：在这种情况下，要利用云梯、飞楼，登高瞭望前后左右，发现敌人纵火，就顺着风向也在距我军较远的前方放起火来，扩大被火烧过的面积。同时，又在我军后方放火，以便烧出一块无草的“黑地”，如果敌人前来进攻，就引军撤退，撤到黑地中坚守。前来围攻的敌人，这时还在我军的后面，他们看火起，一定会退走。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

我军在黑地中布阵，用持强弩的勇士掩护两翼，敌人再次纵火欲烧到我军的前后，我又如前法在前后放火。这样，敌人就无法危害我军了。

【原文】 武王曰：敌人燔吾左右，又燔吾前后，烟覆吾军，其大兵按黑地而起，为之奈何？

太公曰：若此者，为“四武冲阵”，强弩翼吾左右，其法无胜亦无负。

【译文】 武王说：敌人既在我军左右放火，又在我军的前后放火，烟雾覆盖了我军，敌人大队人马趁机向我军驻守的黑地逼近，该怎么办呢？

太公说：在这种情况下，将我军布成“四武冲阵”，以强弩掩护左右，这种办法虽不能取胜，但也不至于失败。

【解析】 本篇主要论述在深草及灌木林地带驻军如何防御敌人火攻。

要求部队处于茂密草丛围绕的环境下，必须加倍警惕，强调要“以云梯、飞楼远望左右，谨察前后”。以便及早发现危险，及早采取相应的措施。本篇所指出的“见火起，即燔吾前而广延之”。这种以“打防火道”来防火攻的方法，实属应急的唯一有效办法。在这种不利的地理环境下驻军扎寨来屯兵，本身就是违背了驻军应择有利环境的原则。但在这种环境下遭到火攻，为防止士兵在烈火的威胁下惊恐不安，采取一种阻止烈火蔓延的方式，的确不失为一条有效的防护措施。然而在实战中，一般很难有机会来从容地打开这种“防火道”。

【案例】 陆逊率吴军将士分头向蜀军营地发动火攻，七十余万蜀军顿时混乱成一团，前后左右均无法相救，哪里还能临危不乱而灭火自卫呢？如果蜀军能面临烈火而不惊慌，士兵迅速结成阵势，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

一边以强弩御敌，一边扑灭烈火。双方胜败或许是另一种情况。

垒虚篇

【原文】 武王问太公曰：何以知敌垒之虚实自来自去？

太公曰：将必上知天道，下知地理，中知人事。登高下望，以观敌之变动。望其垒，即知其虚实；望其士卒，则知其去来。

【译文】 武王问太公说：怎样知道敌人营垒的虚实和敌军调动的情况呢？

太公说：作为将帅必须上知“天道”，下知“地理”，中知“人事”。居高临下，就可以观察到敌人的动静；瞭望敌人营垒，就可以知道敌人内部的虚实；观察敌人的士兵，就可以知道敌人的调动情况。

【原文】 武王曰：何以知之？

太公曰：听其鼓无音，铎无声，望其垒上多飞鸟而不惊，上无氛气，必知敌诈而为偶人也。敌人猝去不远未定而复返者，彼用其士卒太疾也。太疾则前后不相次，不相次则行阵必乱。如此者，急出兵击之，以少击众，则必胜矣。

【译文】 武王说：用什么办法知道这些呢？

太公说：如果听不到敌人的鼓声，也听不到铃声，瞭望敌营垒上有许多飞鸟而不惊惧，空中也无烟尘飞扬，就可以知道是敌人用假人来充守营者，以欺骗我军。其营本无将士守卫，是一座空营。如果敌人仓促撤退不远，还没有停下来而又返回来了，这是敌人调动军队太忙乱的表现。太忙乱，就会使前后没有秩序，没有秩序，行列就会混乱。在这种情况下，就可以迅速出兵攻击敌人，即使是以少击众，也能取胜。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【解析】 本篇主要论述观察敌人营垒虚实和敌人行动的方法。要求将帅要"上知天道，下知地理，中知人事"。讲求细致观察敌营周围的自然环境和现象，来判断敌情。

自然环境是战争的双方将帅必须注意的问题。历代兵家都强调将帅要知天文、地理、人事。天文、地理、人事是决定战争胜负的三大因素。这三者在战争中都至关重要，优秀军事指挥员，都必须具备"知天道"、"知地理"、"知人事"的知识。

【案例】 公元999年7月，契丹大举犯宋，宋朝名将杨延昭受任"保州巡边都巡检使"之职，走上了抗辽的最前线。是年9月，辽圣宗耶律隆绪和萧太后率二十万大军，越易水，拿下狼山，直逼遂城。驻守遂城的杨延昭，在形势万分危急的情况下，请求河北大帅发兵增援。大帅怯懦无能，不敢出兵，遂城成了孤立据点，被辽军团团围住，断绝了与外界的联系。遂城是个小城郭，城中守军不足三千，辽军势众，攻打遂城心切，加上萧太后亲临城下督战，城内军民人心惶惶。但杨延昭却胸有成竹，指挥若定，他发动城内成年居民登城、披甲、执械，英勇抗敌。一次又一次地打退了辽军的冲击。坚持到十月间，适值来了一股强寒流，气温骤然下降。杨延昭灵机一动，计上心头，连夜发动全城居民挑水浇城，一夜功夫，城墙上下浇了个透湿。第二天天一亮，展现在眼前的是一座晶莹的冰城。这样，不要说契丹兵不能爬上去，就是走近城边，连站都站不稳。萧太后对此一筹莫展，只得放弃进攻。杨延昭乘势领兵出城追击，辽兵仓惶溃逃，沿途丢兵弃甲，宋军获得大胜。杨延昭从此威名远扬，受到晋封。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷五　豹　韬

林　战　篇

【原文】　武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，遇大林，与敌人分林相拒，吾欲以守则固，以战则胜，为之奈何？

太公曰：使吾三军分为冲阵，便兵所处，弓弩为表，戟盾为里，斩除草木，极广吾道，以便战所；高置旌旗，谨敕三军，无使敌人知吾之情，是谓林战。林战之法，率吾矛戟，相与为伍；林间木疏，以骑为辅，战车居前，见便则战，不见便则止；林多险阻，必置冲阵，以备前后，三军疾战，敌人虽众，其将可走，更战更息，各按其部，是谓林战之纪。

【译文】　武王问太公：率兵深入敌国境内，遇到森林，与敌人各占据森林的一半相对峙，我想要防守就能巩固，进攻就能取胜，应怎么办呢？

太公说：将我三军分配成“四武冲阵”，配置在便于作战的地方，外设弓弩，内置戟盾，砍去草木，拓宽道路，以便于作战；高挂旌旗，严格控制部队，不使敌人探知我军情况，这就是森林地带作战所应做的。森林地带作战的方法是：将我军中使用矛戟的士兵编为一个分队；在森林中树木稀疏处，以骑兵辅助作战，把战车布置在前边，有利就打，见不利就停止；森林中有许多险阻，就必须设置“四武冲阵”，以防备敌人袭击我军前后。作战时，只要全军猛烈冲杀，敌人虽然众多，也将被我军打败，部队战时要轮番战斗轮番休息，按部别而动，这就是林地作战的原则。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【解析】 本篇主要论述森林地带作战的战法。

作者从森林地带这一特殊环境出发，分别指出了兵器的配置，阵势的布列，各兵种的运用等具体方法。尤其是在兵器和兵种的配置上十分重视扬长避短，依据林间树木丛生，不利长兵器使用这一特点，指出要使“弓弩为表，戟盾为里”；又依据林间障碍物较多，不利于战马奔驰这一特点，指出要以步兵为主，在“林间木疏”之处，“以骑为辅”。这些都是强调要严格地按科学方法来布置力量，反对盲目用兵。

【案例】 马超手持长枪，勇武绝伦，当他在潼关与曹操作战中，马超一方面对曹操怀有杀父之仇，另一方面对曹操“欺君罔上”怀有刻骨之恨。于是在两军对阵时，马超挺枪直杀过来。曹军一时难以抵敌，被马超军杀得大败。马超英勇无敌，直奔曹操追来。曹操见马超赶来不免惊慌，一失手马鞭坠地。曹操无法策马，马行渐慢，眼看马超飞奔而来，曹操急中生智，乃拍马跑入林间，绕树而走，马超马快，看得曹操清楚，一枪刺去却偏偏搠（shuò 音朔）在了树上，急拔下时，曹操已跑得无影无踪了。

曹操之所以能得以脱身，就在于他抓住了马超骑马持长兵器不利于在林中活动的特点，使马超的威力不得发挥，才得以枪下逃命。

突战篇

【原文】 武王问太公曰：敌人深入长驱，侵掠我地，驱我牛马，其三军大至，薄我城下，吾士卒大恐，人民系累为敌所虏，吾欲以守则固，以战则胜，为之奈何？

太公曰：如此者，谓之突兵，其牛马必不得食，士卒绝粮，暴击而前，令我远邑别军，选其锐士，疾击其后，审其期日，必会于晦，三军疾战，敌人虽众，其将可虏。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 武王问太公：敌人深入我境，长驱直入，侵占我国土地，抢掠我国的牛马，敌人三军齐至，接近我城下，我军士兵十分惊恐，民众被拘禁被俘虏，想要坚守就能稳固，想要作战就能取胜，应怎么办呢？

太公说：这种敌人，叫做突袭部队，他们的牛马必然已无饲料，士兵已无粮食，才凶猛地向我进攻，在这种形势下，要令我军远离城邑的另一支部队，选择精锐的士兵，迅速抄袭敌人后方，仔细地计算好相约的时间，以便前后夹击敌人，务必在无月光的黑夜与我城内部队会合，三军迅速地向敌人发起猛烈进攻，敌人虽多，敌将也将被我所俘虏。

【原文】 武王曰：敌人分为三四，或战而侵掠我地，或止而收我牛马，其大军未尽至，而使寇薄我城下，致吾三军恐惧，为之奈何？

太公曰：谨候敌人未尽至，则设备而待之。去城四里而为垒，金鼓旌旗，皆列而张，别队为伏兵。令我垒上多积强弩，百步一突门，门有行马，车骑居外，勇力锐士隐伏而处。敌人若至，使我轻卒合战而佯走，令我城上立旌旗，击鼙鼓，完为守备。敌人以我为守城，必薄我城下，发吾伏兵，以冲其内，或击其外，三军疾战，或击其前，或击其后，勇者不得斗，轻者不及走，名曰突战。敌人虽众，其将必走。

武王曰：善哉！

【译文】 武王说：敌军分为三四部分，有的进攻以侵占我国土地，有的停下掠夺我国牛马，其主力部队还没有完全到达，而以一部分兵力迫近我城下，使我三军恐惧，应怎么办呢？

太公说：小心地观察敌情，在敌主力没有完全到达前，要作好战备，严阵以待。在距城四里远的地方构筑营垒，金鼓旗帜，都要布设起来，另派一支部队为伏兵。令我营垒上的部队多集中强弩，每百步设一突门，用行马封锁，战车、骑兵配置在营垒外面，勇锐

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

士兵隐蔽埋伏。敌若到，先使我轻装部队与之交战后，假装失败而走。命令我守城部队在城上竖立旌旗，击鼙鼓，做好周密准备。敌人以为我主力部队都在守城，必然迫近城下，这时我突然出动伏兵，冲入敌人阵内，或攻击敌人阵外，全军迅猛出战，有的攻击敌人正面，有的攻击敌人后方，前后夹击敌人，使敌人勇敢的无法抵抗，敏捷的来不及逃走，此谓“突战”。敌人虽众多，也必将被我打败。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述反击突然袭击的方法和诱敌攻城而突然反击敌人的方法。突然袭击是战争中常用的一种战法。运用这种战法的关键就在于行动的突然和迅疾，以达到出其不意取得胜利的目的。历代兵家都十分重视突然袭击，但本篇并非单纯地论述突然袭击，而是从反击突袭入手，在论述反击突袭的过程中，主张用诱敌、迷惑敌的方法，使敌处于不利地位，再用前后同时迅速出击的办法袭击敌人。表现出一种灵活运用战略战术，机动作战的思想。

【案例】 第二次世界大战期间，日本偷袭珍珠港可称得上一个典型案例。美日矛盾日益尖锐。早在1936年，日本就认为要确保日本在东亚大陆地位必须向南海方向发展。这就必须扫除美国这一障碍。为此，日本积极准备，但日本深感经济实力和军事实力都不如美国，经不起持久战的消耗，决定采取“突然袭击”的战术。为配合突然袭击的计划，日本充分利用了美国人不想参战，幻想和平的思想情绪。战前积极开展外交攻势，主动和美国“友好”，放了好多和平烟幕弹。如11月5日，战争准备已进入最后阶段，日本还派“和平特使”赴美，协助新驻美大使谈判。11月底开战迫在眉睫，日本外相在给日本谈判代表的电报中还训示：“不要给美国以谈判要破裂的印象。”此时，刀已出鞘，笑容犹在。1941年12月7日，这是个星期天，清晨日出之后，云雾消散，珍珠港阳光灿烂，海面明亮平静。驻守在这里的美国太平洋舰队的全体官兵，谁也没想到灾难即将来临。7时55分日本联合舰队第一攻击队的185架飞机，突

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

然出现在珍珠港上，向它们主攻目标8艘战舰和其他军舰进行狂轰滥炸。霎时间浓烟滚滚，烈火熊熊，火海淹没了岛屿，爆炸声、警报声笼罩了整个军港，日本大获成功，而美军遭受惨败。

敌 强 篇

【原文】　武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，与敌人冲军相当，敌众我寡，敌强我弱，敌人夜来，或攻吾左，或攻吾右，三军震动。吾欲以战则胜，以守则固，为之奈何？

太公曰：为此者，谓之“震寇”。利以出战，不可以守，选吾材士强弩，车骑为之左右，疾击其前，急攻其后，或击其表，或击其里，其卒必乱，其将必骇。

【译文】　武王问太公：率兵深入敌国境内，与敌人的突击部队相遭遇，敌众我寡，敌强我弱，敌人又是乘黑夜前来，分别攻击我之左右两翼，使我军大受震动。在这种情况下，想要使我军与敌交战就能取胜，不与敌交战，坚守则能牢固，应怎么办呢？

太公说：这样的敌人，叫做“震寇”。对这种敌人我军利于出战，不宜防守。要挑选军中的勇士持强弩，分别驾战车乘骏马为左右翼，迅速攻击敌人正面，急速袭击敌人后部；前后夹击敌人，既要攻击敌人阵外，又要攻入敌人阵内，里应外合打击敌人，这样，敌军士兵必然混乱，敌军将领必然惊骇。

【原文】　武王曰：敌人远遮我前，急攻我后，断我锐兵，绝我材士，吾内外不得相闻，三军扰乱，皆散而走，士卒无斗志，将吏无守心，为之奈何？

太公曰：明哉，王之问也。当明号审令，出我勇锐冒将之士，人操炬火，二人同鼓，必知敌人所在，或击其表，或击其里。微（徽）号相知，令之灭火，鼓音皆止，中外相应，期约皆当，三军疾

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

战，敌必败亡。

武王曰：善哉！

【译文】 武王说：敌人在远处截断前方的我军，急速攻击我军的后部，阻断我军精锐的救兵，阻绝我军增援的勇士，使我内外断绝联系，三军扰乱，都各自离开阵中位置而逃散，士兵没有斗志，将吏无固守的信心，应怎么办呢？

太公说：您提出的问题高明极了！在这种情况下，应当明审号令，派出我军勇猛精锐的士兵，使每人手持火炬，二人同击一鼓，必须查明敌人所在的位置，然后部署部队，有的攻击敌人外部，有的冲入敌内部。部队统一暗号，互相可以识别，扑灭火炬，停止击鼓，以便内外相呼应，全军各部队都准确按预先约定的时间和方法统一行动，全军迅速投入战斗，敌军必定败逃。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述在敌强我弱、敌众我寡的形势下，对抗强敌和夜间袭击的战法。强调用兵要使部队分头出击，统一行动。

所谓"选吾材士强弩，车骑为之左右，疾击其前，急攻其后，或击其表，或击其里"，就是主张多方布置兵力，全方位向敌人展开立体攻势，在统一行动的前提下，做到"期约皆当，三军疾战"，以达到消灭敌人的目的。由于本篇所论只局限"敌人夜来"——夜间作战这一特殊环境下的用兵原则，所以，特别强调部队在行动前，必须使全军"微号相知"，以使各部队互相辨认，士兵之间不致误伤。可以说"微号相知"是夜战中的一个十分重要问题。

【案例】 公元1120年12月，农民起义领袖方腊为了实现十年之内统一天下的战略目标，继攻克睦州、遂安、寿昌、分水等县后，又兵分两路，一路由方七佛率先头部队直捣杭州，他率领主力部队，直取歙州（今安徽歙县），尔后两路会师，合攻杭州。12月底，方腊率领主力部队赶到杭州城下，与先头部队胜利会师。方腊经过反

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

复侦察地形，分析敌情，确定了攻城方案：一路布置疑兵，自江上乘潮而下，把官兵的注意力吸引到沿江两岸；加派主力部队由山径乘虚而入。总攻时间选择在既没有月亮，又没有星星，伸手不见五指的漆黑之夜。方腊采用心理恫吓战术，总攻信号一发，即在风山门外馒头山上，突然举起数万火把，仿佛神兵自天而降。直照得整个山头如同白昼 。还在起义军将士的头上都配戴上一面小铜镜，此刻在火把的照耀下一闪一闪地反射出耀眼的亮光。城头上官兵哪曾见过这等阵势，吓得六神无主，两腿发抖，惊呼“神兵来了！”纷纷丢盔弃甲，抱头鼠窜。起义军趁机架设云梯，登城拼杀。重兵屯驻号称固若金汤的杭州，便这样被农民起义军占领了。方腊运用心理战术，取得了进攻杭州的胜利。

敌武篇

【原文】 武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，猝遇敌人，甚众且武，武车骁骑，绕我左右，吾三军皆震，走不可止，为之奈何？

太公曰：如此者，谓之“败兵”。善者以胜，不善者以亡。

【译文】 武王问太公：深入敌国境内，突然遇到敌人，人数很多而且勇猛，并以武冲战车和骁勇的骑兵包围我军的左右，使我军震惊，士兵纷纷逃跑而不可阻止，应怎么办呢？

太公说：这样的军队，叫做“败兵”。处理得好可以取胜，处理不好就要被消灭。

【原文】 武王曰：为之奈何？

太公曰：伏我材士强弩，武车骁骑，为之左右，常去前后三里，敌人逐我，发我车骑，冲其左右。如此，则敌人扰乱，吾走者自止。

【译文】 武王说：应怎么处理呢？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太公说：埋伏下我军持强弩的勇士，并把武冲战车和骁勇的骑兵，配置在左右两翼，埋伏地一般距大部队前后三里，当敌人前来追击我军时，用战车和骑兵冲击敌军的左右两翼。敌人就会混乱，我军逃跑的士兵就会自动停止。

【原文】 武王曰：敌人与我车骑相当，敌众我少，敌强我弱，其来整治精锐，吾阵不敢当，为之奈何？

太公曰：选我材士强弩，伏于左右，车骑坚阵而处，敌人过我伏兵，积弩射其左右，车骑锐兵疾击其军，或击其前，或击其后，敌人虽众，其将必走。

武王曰：善哉！

【译文】 武王说：敌人与我军的战车、骑兵相遇，敌众我少，敌强我弱，敌人前来，阵势整齐，士兵精锐，我军阵势不敢与敌相对，应怎么办呢？

太公说：精选我军勇士持强弩，埋伏于左右，战车和骑兵布成坚阵固守，当敌人越过我伏兵之处时，集中强弩射击他们的左右两翼，战车、骑兵和精锐士兵乘机迅速攻击敌军，有的攻击敌人的正面，有的攻击敌人的背后，敌人虽然众多，也必定会被打败。

武王说：好啊！

【解析】 本篇论述突然遭遇强敌，部队惊惧之时，后退设伏，转败为胜的作战方法。

本篇主要针对敌人处于优势地位，我军实力远不及敌人的特殊情况，提出了以设伏取胜的用兵思想。主张在兵力不如敌人的情况下，要出奇制胜。指出决定战争胜负的关键在于正确使用有限的兵力和采用灵活机动的战术。

灵活用兵、多方出击是打乱敌人行动部署和造成敌人思想混乱乃至惊慌失措的最好办法。造成敌人的混乱又是以少胜多、以弱胜强的最基本的方法和最常用的手段。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【案例】 1930年到1931年，红一方面军在中央苏区连续粉碎国民党军三次"围剿"，都采取了"诱敌深入"的方针，即以退为进。当敌军分路大举进攻时，红军先避其锋芒，有计划地主动向根据地内退却，诱敌深入苏区，并在运动中发现和造成敌人的弱点和过失。使作战形势发生有利于我，不利于敌的变化，然后依靠苏区人民的支持和有利地形等条件，适时集中兵力实施反击，各个歼灭敌人。

鸟云山兵篇

【原文】 武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，遇高山磐石，其上亭亭，无有草木，四面受敌，吾三军恐惧，士卒迷惑。吾欲以守则固，以战则胜，为之奈何？

太公曰：凡三军处山之高，则为敌所栖；处山之下，则为敌所囚。既以被山而处，必为鸟云之阵。鸟云之阵，阴阳皆备，或屯其阴，或屯其阳。处山之阳，备山之阴；处山之阴，备山之阳。处山之左，备山之右；处山之右，备山之左。其山，敌所能陵者，兵备其表，衢道通谷，绝以武车，高置旌旗，谨饬三军，无使敌人知我之情，是谓山城。行列已定，士卒已阵，法令已行，奇正已设，各置冲阵于山之表，便兵所处，乃分车骑为鸟云之阵。三军疾战，敌人虽众，其将可擒。

【译文】 武王问太公：领兵深入敌国境内，遇到高山巨石，山峰高耸，没有草木，四面受敌，全军恐惧，士兵迷惑，我想要防守就能坚固，出战就能取胜，该怎么办呢？

太公说：凡是军队驻扎于高山上，就容易被敌人围困，军队驻扎于山下，就容易被敌人包围，既然在山地作战，就必须布鸟云阵。鸟云阵，有利于山南山北全面戒备，军队可以屯于山北，也可以屯

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

于山南。部队驻扎在山的南面，要戒备山的北面；部队驻扎在山的北面，要戒备山的南面。部队驻扎在山的左面，要戒备山的右面；部队驻扎在山的右面，要戒备山的左面。驻军的山上，凡是敌人可攀登的地方，就要派兵警戒，对于四通八达的道路和可以通行的山谷，要用战车阻塞，要高挂旌旗，谨饬三军，不可使敌人知道我军情况，使山上变成一座坚固的堡垒，这叫“山城”。行列已经排定，士兵已经列阵，法令已施行，奇正部队已安排完毕，各部队都要编成“冲阵”，布列于较突出的便于作战之处，再分别调动战车和骑兵，布成鸟云阵。当敌人前来进攻时，全军要迅速投入战斗，猛烈冲击敌军，敌人虽然众多，其将领也可以被俘虏。

【解析】 “鸟云”是战阵名，“山兵”就是山地作战之意。“鸟云山兵”即山地作战要布鸟云阵之意。本篇主要论述山地作战中的防御战法。

作者指出“凡三军处山之高，则为敌所栖，处山之下，则为敌所囚”。指明了山地不益驻军的前提和客观现实；道出了山地驻军的不利因素。因而继之便强调“必为鸟云之阵”以及“衢道通谷，绝以武车”。其目的就在于防止敌人偷袭和围困。如果真能做到严密戒备，谨饬三军，绝断道路，严阵以待，即使驻军于山上，也不会有被敌所困的危险；反而会因居高临下，三军奋勇向前而使敌人陷于被动挨打的地位。相反，如果只知居高临下，不注意戒备，就极易遭到围困。

【案例】 1952年10月14日美军向上甘岭地区发动了猛烈的进攻。他们投放四万多人，与我争夺四十三天时间。美军每天集中优势兵力和猛烈的火力进行轮番攻击。两高地表面石土被打松达一米多深。我志愿军防守部队为粉碎敌人进攻，采取“坚决固守、寸土必争”的方针，在友军配合下，进行了英勇战斗，紧紧把握住了战场主动权，激战到11月25日，终于粉碎了美军的进攻，此战遂告结束。这次战役，我军共歼敌二万五千人，守住了阵地，迫使敌军

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

以后再也没有发动大规模的进攻。

鸟云泽兵篇

【原文】 武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，与敌人临水相拒，敌富而众，我贫而寡，逾水击之则不能前，欲久其日则粮食少。吾居斥卤之地，四旁无邑，又无草木，三军无所掠取，牛马无所刍牧，为之奈何？

太公曰：三军无备，牛马无食，士卒无粮，如此者，索便诈敌而亟去之，设伏兵于后。

【译文】 武王问太公：深入敌国境内，与敌人隔水对峙，敌人财富充足而兵力众多，我军财富贫薄而兵力寡少，我想越过水面进攻敌人，却不能前进，想要旷日持久地与敌相拒，却又缺乏粮食。而且我军正处在荒芜贫瘠的地方，四周没有城邑，又没有草木，三军无处获取物资，牛马无处放牧，应怎么办呢？

太公说：军队没有物资储备，牛马没有饲料，士兵没有粮食，在这种情况下，要寻找机会欺骗敌人，而后迅速转移，并在主力部队离开后，在后面设下伏兵。

【原文】 武王曰：敌不可得而诈，吾士卒迷惑，敌人越我前后，吾三军败乱而走，为之奈何？

太公曰：求途之道，金玉为主。必因敌使，精微为宝。

【译文】 武王说：敌人不受我的欺骗，我军士兵迷惑，敌人越过水面，来到我军的前后，我军溃乱而败退，该怎么办呢？

太公说：这时应寻找出路，办法主要是用金玉珠宝。用它来贿赂敌军的使者，贿赂使者以精密细致最为重要。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 武王曰：敌人知我伏兵，大军不肯济，别将分队以逾于水，吾三军大恐，为之奈何？

太公曰：如此者，分为冲阵，便兵所处，须其毕出，发我伏兵，疾击其后，强弩两旁，射其左右。车骑分为鸟云之阵，备其前后，三军疾战。敌人见我战合，其大军必济水而来，发我伏兵，疾击其后，车骑冲其左右，敌人虽众，其将可走。凡用兵之大要，当敌临战，必置冲阵，便兵所处，然后以车骑分为鸟云之阵，此用兵之奇也。所谓鸟云者，鸟散而云合，变化无穷者也。

武王曰：善哉！

【译文】 武王说：敌人发现了我们的伏兵，主力部队不肯渡水而来，另派小部队渡水而来，我军深为恐惧，应怎么办呢？

太公说：在这种情况下，可布成“四武冲阵”，待敌在便于作战的地方，等到敌人全部渡河后，发动伏兵，迅猛地攻击其背后，强弩由两侧射击敌人左右两翼。把我军战车、骑兵布成鸟云阵，戒备前后，使全军迅速投入战斗。敌人见我军已与其小部队交战，其主力部队必定会渡水前来，此时，再发动我军伏兵迅猛攻击其背后，战车、骑兵冲击敌人两翼，敌军虽多，也必将被打败。用兵的重要原则是，遇敌将战时，必须设置“四武冲阵”，待敌在便于作战的地方；然后用战车和骑兵布成鸟云阵，这就是出奇制胜方法。所谓“鸟云”，就是鸟散云合，变化无穷的意思。

武王说：好啊！

【解析】 鸟云泽兵就是在江河地带作战要布鸟云阵之意。本篇主要论述在江河地带防御作战的战法。强调运用伏兵出奇制胜。

作者针对临水与敌相拒，“敌富而众，我贫而寡”，“三军无备、牛马无食，士卒无粮”这一不利条件，主张使用“索便诈敌而亟击之，设伏兵于后”的战法，附以相应的阵法来战胜敌人。由于具体条件的决定，作者不要求“半渡而击之”，因为兵力远不及敌人，即使是在敌人半渡时而击之，也要进行艰苦的战斗。而我军在这种条

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

件下已无与敌相搏、拼死作战的能力；只好在敌人全部渡过大水之后，以伏兵袭击敌人的后部，使其惊慌混乱，再利用有利地势，发挥弓弩、车骑的威力，奇正互相配合方能取胜。这种据具体情况而灵活用兵的思想，完全符合战斗的客观规律。

【案例】 1812年发生了法俄战争。这年6月，拿破仑亲率六十万步兵、骑兵、炮兵向俄发动进动。俄国用于前线的部队仅二十一万人，处于明显的劣势。在这种情况下俄国元帅库图佐夫根据当时敌我实际情况，采取后发制人的策略，实行战略退却，避免与法军作战。在俄军撤退的过程中，又采取坚壁清野，袭击骚扰等办法打击法军，削弱法军的进攻锐势。9月5日，又利用博罗季诺地区有利的地形，给敌人以大量杀伤，接着把空城莫斯科让给法军。10月中旬，法军在莫斯科受到严寒和饥饿的巨大威胁，不得不撤退。库图佐夫抓住战机进行反攻，大败法军。

少 众 篇

【原文】 武王问太公曰：吾欲以少击众，以弱击强，为之奈何？

太公曰：以少击众者，必以日之暮，伏于深草，要之隘路；以弱击强者，必得大国之与，邻国之助。

【译文】 武王问太公：我想以少击众，以弱击强，应怎么办呢？

太公说：以少击众，必须利用日暮，把部队埋伏在深草地带，在隘窄的道路上阻击敌人；以弱击强，必须有大国的支援，邻国的帮助。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】　武王曰：我无深草，又无隘路，敌人已至，不适日暮；我无大国之与，又无邻国之助，为之奈何？

太公曰：妄张诈诱，以荧惑其将，迂其道，令过深草；远其路，令会日暮，前行未渡水，后行未及舍，发我伏兵，疾击其左右，车骑扰乱其前后，敌人虽众，其将可走。事大国之君，下邻国之士，厚其币，卑其辞，如此则得大国之与，邻国之助矣！

武王曰：善哉！

【译文】　武王说：我军无深草地带可设伏，又没有隘窄道路可利用，敌人已经到达，又不是在日暮时分；我军既无大国支援，又无邻国帮助，应怎么办呢？

太公说：应该虚张声势，用引诱诈骗的手段迷惑敌将，使敌人迂回行进，经过深草地带；使敌人走远路，迫使他们在日暮之时与我交战，乘敌人前头部队还没有渡水，后续部队还没有来得及宿营，发动我军埋伏部队，迅猛攻击敌人左右两侧，用战车和骑兵扰乱敌人的前后，敌军虽然众多，也会被打败。恭敬侍奉大国的君主，礼交邻国的贤士，多送金钱，言辞谦卑，就可以得到大国的支援，得到邻国的援助了！

武王说：好啊！

【解析】　“少众”即兵少兵多之意。本篇主要论述以少击众，以弱胜强的作战方法。指出“以少击众”要借助“日暮”之时，“伏于深草，要之隘路”；“以弱击强”，要“得大国之与，邻国之助”。强调以伏兵于隘路伏击敌人，出奇制胜。

所谓“迂其道，令过深草；远其路，令会日暮”就是要创造有利于己，不利于敌的条件。设伏和运用奇兵的关键就在于创造条件，诱敌上当。这是一条用兵原则。

【案例】　1943年9月，日寇第五十九旅第八十五大队的七百多人和一百多伪军，从白文镇的寨子村出发，向我兴县、魏家滩、

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

马普滩和晋绥军区指挥机关所在地赵家川进行扫荡。晋绥军区副司令周士第决定给敌人设一陷阱，狠狠打击一下日军的威风。他把伏兵集中在敌必经之地的小善畔、大善村、康镇等地。10月6日敌人果然“中伏”。激战中周士第“网开一面”，把被打击的敌人引诱出部分再次设伏打击。他把部分兵力调到敌逃走必经之地郑家岔。10日敌人拼死“突围”出来，沿着周士第按排的方向奔跑。当他们顺着山沟进入我伏击圈时，一声巨响，地雷开花，惊慌之中又被我军一阵痛打。此战除个别敌人逃脱之外，几乎全军被歼。

分险篇

【原文】 武王问太公曰：引兵深入诸侯之地，与敌人相遇于险厄之中，吾左山而右水，敌人右山而左水，与我分险相拒，各欲以守则固，以战则胜，为之奈何？

太公曰：处山之左，急备山之右；处山之右，急备山之左。险有大水无舟楫者，以天潢济吾三军。已济者亟广吾道，以便战所。以武冲为前后，列其强弩，令行阵皆固。衢道谷口，以武冲绝之，高置旌旗，是谓“车城”。凡险战之法，以武冲为前，大橹为卫，材士强弩翼吾左右；三千人为屯，必置冲阵，便兵所处；左军以左，右军以右，中军以中，并攻而前，已战者还归屯所；更战更息，必胜乃已。

武王曰：善哉！

【译文】 武王问太公：我军深入敌国境内，与敌人在险阻狭窄的地方相遇，我军左面是山，右面是水，敌军右面是山，左面是水，敌我两军各据险要对峙，各自都想防守就能坚固，出战就能取胜，在这种情况下，应怎么办呢？

太公说：我军在山的左侧，应迅速戒备山的右侧；我军在山的右侧，应迅速戒备山的左侧。险要地带有大水相阻，而无舟船，就

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

要建浮桥渡江。已渡江的部队要迅速开辟前边的道路，抢占便于作战的地势。用武冲大战车掩护部队的前后，布置强弩，以使阵势坚固。对于四通八达的道路和两山之间的谷口，要用武冲大战车阻绝，在高处设置旌旗，这就构成了“车城”。在险阻地带作战的方法是：以武冲大战车为前导，以大盾牌为后卫防护，使勇士持强弩为左右两翼；每三千人为一屯，必须编成“四武冲阵”，处于便于作战之处；左军护卫左翼，右军护卫右翼，中军护卫中央，作战时要三军齐头并进，奋勇向前，持久作战要使士兵保持体力，已参战过的要回到驻地集结；轮番作战，轮番休息，直到取得胜利为止。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述在险阻地带作战的战法。强调作战中，要使部队“更战更息”。

部队在适当的时机轮番休息，轮番与敌交战，这样一方面适应士兵体力恢复的需要；另一方面也有利于精锐士兵在险隘的环境中发挥作用。险阻地带环境狭隘，本不利于集中大部队同时参战；作者所谓“更战更息”就是针对这一特点而提出的。历代将帅都十分重视使士兵得到适当的休整。不肯轻率地使用部队。用兵时都要进行全面考虑，当用则用，不当用决不浪费将士体力。

【案例】 春秋时吴国征伐楚国。吴国的公子光采纳伍员的建议，把军队分为三支，以一支出击，楚军全军迎战，楚军一出，吴军就退回去，楚军刚要走，吴军另一支又来，这样轮番出击，使楚军疲于奔命，“无岁不有吴师”。公元前 506 年，吴军大举攻楚，终于入郢，取得大胜。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷六 犬 韬

分 合 篇

【原文】 武王问太公曰：王者帅师，三军分为数处，将欲期会合战，约誓赏罚，为之奈何？

太公曰：凡用兵之法，三军之众，必有分合之变。其大将先定战地、战日，然后移檄书与诸将吏：期攻城围邑，各会其所，明告战日，漏刻有时。大将设营布阵，立表辕门，清道而待。诸将吏至者，校其先后，先期至者赏，后期至者斩。如此，则远近奔集，三军俱至，并力合战。

【译文】 武王问太公：君主率军出征，三军分驻数地，主将想要按期集结部队与敌人交战，申令全军，明定赏罚，应怎么办呢？

太公说：一般用兵的方法，因三军将士众多，必然有分散和集中作战的变化。军队主将必须预先确定作战的地点、时间，然后用作战专用公文指令众将吏，相约围攻具体的城邑，各部队集结的地点，开战的日期和部队进入指定位置的时间。指令下达后，主将即设营布阵，在营门立表，以计时间，营内禁止行人，等待各部队将吏到来。众多将吏赶来时，要核对到达的先后，提前赶到的有赏，过期迟到的杀。这样，无论各部队距指定地远近，都会如期赶到，可以集中力量与敌交战了。

【解析】 本篇主要论述将帅集结分散驻扎的各部队，在预定时间到达指定地点与敌人会战的方法和规定。强调用重赏、严罚来强

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

制部队严格执行命令。指出“先期至者赏，后期至者斩”。

在实际战斗中，部队遵守统一行动的时间与部队按期准确进入指定作战位置是作战行动成败的关键。作者特别重视这一问题。主张用重刑来约束将吏。就是为了保证部队统一行动的正常进行。如不用严刑来强制将吏，将吏就会无视将帅指令的会战地点和集结时间，其结果就很容易贻误战机或使全局的整体部署和行动遭到失败。

【案例】 1930年10月，蒋介石以鲁涤平为总司令，张辉瓒为前线总指挥，先后调集十一个师另三个旅约十万人的兵力，采取“分进合击”作战方针，向中央根据地发动第一次“围剿”。红一方面军采取诱敌深入方针，三万红军转移到根据地中部，利用敌人的弱点和对红军有利的群众条件与地形条件，集中四万人打张辉瓒的九千人。结果全歼张部，接着乘胜追击，又歼敌半个师。粉碎了第一次“围剿”。在以后的多次战役中，红一方面军也都是采取集中兵力的方针的。据统计，解放战争第一年我军进行歼灭战中，集中四倍以上于敌兵力的战役战斗约占三分之二。在战争后期，由于整个军事斗争形势更加有利于我，集中兵力的倍数相对减少。

武 锋 篇

【原文】 武王问太公曰：凡用兵之要，必有武车骁骑，驰阵选锋，见可则击之。如何则可击？

太公曰：夫欲击者，当审察敌人十四变，变见则击之，敌人必败。

【译文】 武王问太公：用兵的要领，必须有战车，矫健英勇的骑兵，能冲锋的士兵，见敌人有可乘之机就攻打。什么时机可以发动攻击呢？

太公说：要打击敌人，应细致观察敌人，侦察敌人的十四种不同情况，发现不利于敌的情况就攻击敌人，敌人必被打败。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 武王曰：十四变可得闻乎？

太公曰：敌人新集可击；人马未食可击；天时不顺可击；地形未得可击；奔走可击；不戒可击；疲劳可击；将离士卒可击；涉长路可击；济水可击；不暇可击；阻难狭路可击；乱行可击；心怖可击。

【译文】 武王说：能把这十四种对敌不利的情况说给我听吗？

太公说：敌人刚刚集结可打；敌军人马饥饿可打；天气季节对敌不利可打；地形对敌不利可打；敌人匆忙赶路时可打；敌人无准备可打；敌人疲惫劳累时可打；敌将离开士兵时可打；敌军长途跋涉后可打；敌人渡水时可打；敌人忙乱时可打；敌军通过险阻隘路时可打；敌人行列散乱可打；敌军心惊惧时可打。

【解析】 本篇主要论述战场上不利于敌人，我军可以乘机发起攻击的十四种情况。

这十四种情况，都是战争中常见的。其中"新集"的军队必定未经过统一训练，人心不齐；"人马未食"的军队必因饥饿而使战斗力削弱；"天时不顺"的军队必定受自然之害；"地形未得"的军队必因地势而不利于战斗；疲于奔命的"奔走"之军必定疲惫；"不戒"的军队必定留空隙给我军；"疲劳"的军队必因人困马乏而无战斗力；"将离士卒"的军队必因无将帅而不能统一步调；"涉长路"的军队必是"强弩之末"；"济水"的军队于水中必不便行动；"不暇"的军队必因忙乱而遇事慌急，陷于混乱；行于"阻难狭路"的军队必不得地利，遇伏击必定混乱；"乱行"的军队必因纪律松弛而号令不明；"心怖"的军队必因军心畏惧而不敢与敌奋战。作者要求"当审察敌人十四变，变见则击之"。这里主要就是讲求把握战机，当敌军中有上述任何一种情况时，都可以迅速出击。

【案例】 1939年9月1日4时50分，当波兰军队正在酣睡的

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

时候，德军出动二千三百多架飞机，使用了上万门大炮，向波兰全境进行了猛烈的轰炸和炮击。接着，德军六十四个师以每昼夜三十至五十公里的速度向前推进，不到一个月就使波兰军败国亡。再如1968年8月20日深夜23时至21日凌晨，前苏联纠集波兰、东德、匈牙利和保加利亚等国，出动二十五万军队，八百架飞机，七百辆坦克，从地面到空中向捷克斯洛伐克进行突然进攻，短短六个小时就基本东上控制了局面。上述诸案都是紧紧把握战局，采取先发制人的策略才取得成功的。

练 士 篇

【原文】　武王问太公曰：练士之道奈何?

太公曰：军中有大勇、敢死、乐伤者，聚为一卒，名曰“冒刃之士”；有锐气壮勇强暴者，聚为一卒，名曰“陷阵之士”；有奇表长剑、接武齐列者，聚为一卒，名曰“勇锐之士”；有拔距伸钩、强梁多力、溃破金鼓、绝灭旌旗者，聚为一卒，名曰“勇力之士”；有逾高绝远，轻足善走者，聚为一卒，名曰“寇兵之士”；有王臣失势，欲复见（建）功者，聚为一卒，名曰“死斗之士”；有死将之人子弟欲与其将报仇者，聚为一卒，名曰“敢死之士”；有赘婿人虏，欲掩迹扬名者，聚为一卒，名曰“励钝之士”；有贫穷愤怒，欲快其心者，聚为一卒，名曰“必死之士”；有胥靡免罪之人，欲逃其耻者，聚为一卒，名曰“倖用之士”；有才技兼人，能负重致远者，聚为一卒，名曰“待命之士”。此军之练士，不可不察也。

【译文】　武王问太公：怎样选编士兵?

太公说：把军中极为勇敢、不怕死、不怕伤的士兵，编为一队，叫做“冒刃之士”；把有锐气、壮健勇猛、强横凶暴的士兵，编为一队，叫做“陷阵之士”；把仪表奇伟善于用剑、步伐稳健，可以在行列中整齐行动的士兵，编为一队，叫做“勇锐之士”；把臂力过人能

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

拉直铁钩、强壮有力、可以冲破敌阵、摧毁敌人金鼓、折断敌人旌旗的士兵，编为一队，叫做“勇力之士”；把能翻越高城，行远路，轻足善走的士兵，编为一队，叫做“寇兵之士”；把被贬官的大臣中，要重建功名的，编为一队，叫做“死斗之士”；把阵亡将帅的子弟，要为其父兄报仇的，编为一队，叫做“敢死之士”；把曾被招赘、被俘虏，要扬名遮丑的，编为一队，叫做“励钝之士”；把因贫穷而愤怒，想要立功受赏的，编为一队，叫做“必死之士”；把曾为囚犯虽已免罪，但仍以为耻辱，想要掩盖过去的耻辱的，编为一队，叫做“倖用之士”；把才技胜人，能负重致远的，编为一队，叫做叫“待命之士”。这种部队中选编士兵的方法，要认真考虑。

【解析】 “练士”即挑选士兵之意。本篇主要论述军队内部挑选和编组士兵的方法。主张在军内根据士兵的不同特点、技能来选编士兵。

选编士兵是为了在战斗中充分发挥士兵的各自所长，以达到提高部队战斗力的目的。历代兵家十分讲究按士兵所惯用的武器，依其不同的技能，安排其在阵中的具体位置，以便使长短兵器交叉排列互相扬长避短，互相紧密配合。因此，在组织部队的过程中，首先要挑选编组士兵，以便统一训练，适用于实战。

【案例】 在美军中，马歇尔有一个独特的用人之道，那就是用人用其所长，这历来为西方管理学家所推崇。马歇尔挂在嘴边的一句话是：“此人能够做什么。”在他办公桌右上方的抽屉里，总是放着一份名单，上面写着适应担任各种职务的军官的名字。1942 年，美军准备派遣一个装甲师赴埃及对德作战。在选调师长时，艾森豪威尔推荐了巴顿少将。当时有许多参谋人员表示反对，马歇尔也不喜欢巴顿那种“少爷型的军人性格”。但艾森豪威尔介绍说，巴顿是一位坦克专家，战斗意志旺盛，作战不循规蹈矩。马歇尔听后认为，巴顿虽有缺点，却不影响发挥其特长。他批准了这一任命。后来还多次为巴顿辩护，使巴顿获得在沙漠战场大显身手的机会。对于没

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

有任何特殊表现和突出建树的军官，马歇尔总是毫不犹豫地将其调往别处，从不留情面。他认为，若不将滥竽充数者调走，就会剥夺其他人发挥才干的机会。第二次世界大战前，美国陆军军官队伍老化现象比较严重。就连马歇尔本人出任陆军总参谋长时也已近60岁，只差四个月就会被禁止提升。马歇尔深知论资排辈陋习的弊端。因此，他始终将大胆提升经得起“绩效考验”的军官作为一条“铁则”。他一接任陆军参谋长，便按才录用了一批中、青年军官为将军，放在重要的岗位上。

教战篇

【原文】 武王问太公曰：合三军之众，欲令士卒练士教战之道奈何？

太公曰：凡领三军，必有金鼓之节，所以整齐士众者也。将必先明告吏士，申之以三令，以教操兵起居，旌旗指麾之变法。故教吏士，使一人学战，教成，合之十人；十人学战，教成，合之百人；百人学战，教成，合之千人；千人学战，教成，合之万人；万人学战，教成，合之三军之众；大战之法，教成，合之百万之众。故能成其大兵，立威于天下。

武王曰：善哉！

【译文】 武王问太公：组合全军将士，要使士兵的军事动作娴熟，怎样教练士兵呢？

太公说：统帅三军，必须用金鼓来指挥，这是为了统一部队的行动。将帅必须明确告诉官兵如何根据金鼓的指令操练，而且要反复讲解金鼓表达命令的信号，然后训练士兵各种战斗动作，依照旗帜指挥信号的变化而相应行动的方法。训练部队时，要先进行单兵教练，单兵教练学成后，再进行十人合练；十人学战，教练完成后，再进行百人合练；百人学战，教练完成后，再进行千人合练；千人

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

学战，教练完成后，再进行万人合练；万人学战，教练完成后，再进行全军合练；全军训练大战的方法，学成后，就可以统一百万将士的行动。这样，就组成了一支强大的军队，可以立威于天下了。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述训练部队的方法，强调训练部队要循序渐进。

教练士兵，使士兵掌握军事动作，把部队教练成一支训练有素的队伍，是战争中至关重要的问题。没有经过严格训练的部队，即为乌合之众，临战时便无战斗力。历代兵家都十分重视训练士兵，教练部队。

作者特别强调教练士兵要循序渐进，从注重实效出发。要求首先进行单兵教练，而后再进行十人、百人、千人、万人乃至三军的合练，这正是为了使每名士兵都做到娴熟掌握军事动作和作战要领。继之所进行的合练，又正是为了达到全军行动协调一致、整齐划一的目的。只有这样循序渐进地训练士兵，才能有效地提高部队的战斗力。

【案例】 诸葛亮初出茅庐，随刘备到了新野。他见刘备仅有几千人马，十分担忧，劝刘备招募士兵，刘备当即招得新野之民三千人。诸葛亮亲自训练这批人，朝夕教练阵法。诸葛亮初到刘备军中，急需处理的事务一定很多，但他却把一切都置于一边，只是专心教练这三千新兵。可见其对训练士兵问题重视的程度。士兵的军事素质是取得战争胜利的前提，而士兵军事素质的提高正在于平时的训练。由于诸葛亮重视士兵的训练，刘备的部队不仅人数增加了，而且战斗也提高了。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

均 兵 篇

【原文】 武王问太公曰：以车与步卒战，一车当几步卒？几步卒当一车？以骑与步卒战，一骑当几步卒？几步卒当一骑？以车与骑战，一车当几骑？几骑当一车？

太公曰：车者，军之羽翼也，所以陷坚阵，要强敌，遮走北也。骑者，军之斥候也，所以踵败军，绝粮道，击便寇也。故车骑不敌战，则一骑不能当步卒一人。三军之众，成阵而相当，则易战之法，一车当步卒八十人，八十人当一车。一骑当步卒八人，八人当一骑，一车当十骑，十骑当一车。险战之法，一车当步卒四十人，四十人当一车；一骑当步卒四人，四人当一骑；一车当六骑，六骑当一车。夫车骑者，军之武兵也，十乘败千人，百乘败万人；十骑败百人，百骑走千人，此其大数也。

【译文】 武王问太公：用战车与步兵作战，一辆战车相当于几名步兵？几名步兵相当于一辆战车？用骑兵与步兵作战，一名骑兵相当于几名步兵？几名步兵相当于一名骑兵？用战车与骑兵作战，一辆战车相当于几名骑兵？几名骑兵相当于一辆战车？

太公说：战车是加强部队战斗力的，用它攻破坚阵，截击敌人，切断敌人的退路。骑兵是窥探敌人，乘敌之隙的，用骑兵跟踪追击逃敌，切断敌人粮道，袭击敌人散乱流窜的部队。因此如果车骑使用不恰当，一名骑兵还不抵一名步兵。如果全军布列成阵，车骑使用适当，那么在平坦地形上作战，一辆战车可以抵步兵八十名，步兵八十名相当于一辆战车；一名骑兵可以抵当步兵八名，八名步兵相当于一名骑兵；一辆战车可以抵骑兵十名，十名骑兵相当于一辆战车。在险阻地带作战，一辆战车可以抵当步兵四十人，四十名步兵相当于一辆战车；一名骑兵可以抵当步兵四名，四名步兵相当于一名骑兵；一辆战车可以抵当骑兵六名，六名骑兵相当于一辆战车。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

战车和骑兵是全军中战斗力最强的武装力量。十辆战车可以打败千名敌人，百辆战车可以打败万名敌人；十名骑兵可以打败百名敌人，百名骑兵可以打败千名敌人，这些都是大概的数字。

【原文】 武王曰：车骑之吏数与阵法奈何？

太公曰：置车之吏数，五车一长，十车一吏，五十车一率，百车一将。易战之法，五车为列，相去四十步，左右十步，队间六十步。险战之法，车必循道，十车为聚，二十车为屯，前后相去二十步，左右六步，队间三十六步，纵横相去二里，各返故道。置骑之吏数，五骑一长，十骑一吏，百骑一率，二百骑一将。易战之法，五骑为列，前后相去二十步，左右四步，队间五十步。险战者，前后相去十步，左右二步，队间二十五步。三十骑为一屯，六十骑为一辈，纵横相去百步，周环各复故处。

武王曰：善哉！

【译文】 武王问太公：战车和骑兵应配置的将吏数量和作战方法如何呢？

太公说：战车配置将吏的数量是，五车设一长，十车设一吏，五十车设一率，百车设一将。在平坦地带作战的方法，五车为一列，前后相距四十步，各车间隔十步，队间距离六十步。在险阻地带作战的方法，战车要沿道路而行，十车为一聚，二十车为一屯，车与车前后距离二十步，左右相距六步，队间距离三十六步，纵横活动范围为二里，战斗后各沿原路返回。骑兵应配置的将吏数是，五骑设一长，十骑设一吏，百骑设一率，二百骑设一将。在平坦地带作战的方法，五骑为一列，前后相距二十步，左右间隔四步，队间距离五十步。在险阻地带作战，前后相距十步。左右间隔二步，队间距离二十五步。三十骑为一屯，六十骑为一辈，纵横活动范围为百步，战斗后各自返回原来位置。

武王说：好啊！

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【解析】本篇主要论述战车、骑兵、步兵的战斗力以及三者战斗力的比较。同时指出了车骑部队的将吏编制和阵法。

作者强调“车骑者，军之武兵也”，但如果“车骑不敌战”，就会失去作用，“则一骑不能当步卒一人”。这里有着朴素的唯物辩证法思想。既承认车骑的威力，又不绝对化。讲求使用车骑要部署得当，根据不同情况采取不同的部署方法，以使车骑这一有着强大威力的兵种，在战斗中充分发挥其作用。相反，如果使用车骑不注意地形、不考虑车骑的编制，不能适当使用，不仅“一骑不能当步卒一人”，还会因使用不当，导致作战失败。

【案例】 张任本是刘璋部下的优秀将领，很有胆略。可是他在诸葛亮的诡计面前，却忽略了地形不利的问题，率骑兵部队行军至芦苇夹道处，被黄忠所率的步兵刀手砍马蹄；被魏延所率的步兵枪手刺马上人，使骑兵的威力不仅无法发挥，反倒落得被动挨打，全军大败，自己也被生擒活捉。

武车士篇

【原文】 武王问太公曰：选车士奈何？

太公曰：选车士之法，取年四十以下，长七尺五寸以上；走能逐奔马，及驰而乘之，前后、左右、上下周旋，能束缚旌旗，力能彀八石弩，射前后左右，皆便习者，名曰武车之士，不可不厚也。

【译文】 武王问太公：如何选拔战车上的武士呢？

太公说：选拔战车上武士的标准，年纪要在四十岁以下，身长七尺五寸以上；跑起来能追得上奔驰的骏马，能在奔驰中跳上战车，可以前后、左右、上下多方对敌应战，能掌握旗帜、拉满八石硬弩，前后左右都能射杀敌人，而且动作熟练的人，这种人可以称为“武车之士”，对他们的待遇要优厚。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【解析】 本篇主要论述选择乘战车战斗的武士的标准。强调对有特别技能、勇武非常的人给予优厚待遇。

作者讲求以“厚遇”待有用之才，这是一种以物质待遇来收揽人心的方法。历代优秀的军事家都特别注重对“能者”施以“厚遇”，给予特别奖励，以调动其积极性，使其死心塌地地卖命。

【案例】 曹操是位特别爱惜人才的军事统帅。当他逼迫关羽投降后，认为关羽勇武过人，忠义可嘉，乃时时处处加以关照。随时赠送金银珠宝，乃至送美女。关羽虽身在曹营心在汉，但对曹操的厚待，也时刻记于心中。关键时刻不仅为曹操斩将解围，而且在后来曹操兵败时关羽还以“义释华容道”报答了曹操。

武骑士篇

【原文】 武王问太公曰：选骑士奈何？

太公曰：选骑士之法，取年四十以下，长七尺五寸以上，壮健捷疾，超绝等伦。能驰骑彀射，前后、左右、周旋进退，越沟堑，登丘陵，冒险阻，绝大泽，驰强敌，乱大众者名曰武骑之士，不可不厚也。

【译文】 武王问太公：如何选拔骑士呢？

太公说；选拔骑士的标准，年纪要在四十岁以下，身长七尺五寸以上，身强力壮，动作敏捷迅速，超过一般人。能在乘马疾驰中挽弓射箭，能对前后、左右各方敌人应战，进退自如，可乘马越过沟堑、登上高地，冲过险阻、渡过大水，敢于追逐强敌，打乱众敌的人。这样的人就是“武骑士”，对他们待遇不可不厚。

【解析】 本篇主要论述选拔骑兵的标准。这里所提出的选拔骑

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

士的标准，多从实战需要出发，完全适应了骑兵作战灵活性大，机动性强，迅速敏捷的特点。如果骑兵骑术不高，不能乘马“越沟堑、登丘陵，冒险阻，绝大泽”就不能使骑兵部队发挥其威力。

【案例】 秦是战国中后期最强的诸侯国。到公元前307年时，赵国仅次于秦国，于是秦国把进攻矛头指向赵国。公元前260年初，秦出兵攻赵，两军在长平遭遇。秦采取阻止合纵抗秦政策，使赵国陷于孤立。然后对赵展开攻势。赵将廉颇采取积极防御的战术，凭险固守，使秦军屡攻不克，不能达到速战速决的目的。赵王却错误地认为廉颇坚守不出是胆怯的表现，要他转取攻势，廉颇未听。秦国为促使赵王撤换廉颇，采用离间手段，由只知纸上谈兵的赵括取代廉颇，以实现其击败秦军的意图。赵括上任后，更换部队将领，改变军中制度，弄得官兵人心涣散，又改变廉颇的防御部署，积极作进攻准备。秦王得知后，便增加兵力，调任武安君白起为上将。白起针对赵括没有作战经验，鲁莽轻敌的特点，采取了后退诱敌、包围歼灭的作战方针。公元前260年8月，赵括率军对秦军大规模出击，秦军的诱敌部队佯为败退。赵括不察虚实，挥师追击。秦军两翼的奇兵二万五千人，插到赵军出击部队的后方，截断了出击的赵军与营垒的联系，构成包围圈。秦军的五千骑兵插到赵军的营垒之间分赵军为二，赵军转为防御。此时赵军断粮四十六天，内部暗相杀食。赵括组织四支突围部队轮番冲击，未获成功。在绝望之余，亲率部队强行突围，结果被秦军射死。赵军因无主将指挥，全部投降，白起坑杀赵降卒四十万，秦军也伤亡过半。

战 车 篇

【原文】 武王问太公曰：战车奈何？

太公曰：步贵知变动，车贵知地形，骑贵知别径奇道，三军同名而异用也。凡车之死地有十，其胜地有八。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 武王问太公：战车如何作战？

太公说：步兵作战贵在掌握情况的变化，战车作战贵在熟知地形，骑兵作战贵在了解别道捷径，车、骑、步三军同是作战部队而用法不同。战车作战有十种不利情况，八种有利情况。

【原文】 武王曰：十死之地奈何？

太公曰：往而无以还者，车之死地也。越绝险阻，乘敌远行者，车之竭地也。前易后险者，车之困地也。陷之险阻而难出者，车之绝地也。圮下渐泽、黑土黏埴者，车之劳地也。左险右易，上陵仰阪者，车之逆地也。殷草横亩，犯历深泽者，车之拂地也。车少地易，与步不敌者，车之败地也。后有沟渎，左有深水，右有峻阪者，车之坏地也。日夜霖雨，旬日不止，道路溃陷，前不能进，后不能解者，车之陷地也。此十者，车之死地也。故拙将之所以见擒，明将之所以能避也。

【译文】 武王说：什么是十种死地呢？

太公说：可以前进而不能退回，是战车的死地。越险阻，长途追逐敌人，是战车的竭地。前面平坦，后面险阻，是战车的困地。陷于险阻地带而难于出来，是战车的绝地。毁塌积水黏泥地带，是战车的劳地。左面险阻，右面平坦，爬坡登高地，是战车的逆地。盛草连垄、连接水泽，是战车的拂地。车少地平，战车与步兵又配合不当，是战车的败地。后有沟渠，左有深水，右有高坡，是战车的坏地。昼夜大雨，十天不止，道路毁坏，前进不能，后退不得，是战车的陷地。这十种，都是战车的“死地”。所以愚将因不了解这十种死地而被擒，明智的将领因了解这十种死地，才能避开它。

【原文】 武王曰：八胜之地奈何？

太公曰：敌之前后，行阵未定，即陷之。旌旗扰乱，人马数动，即陷之。士卒或前或后，或左或右，即陷之。阵不坚固，士卒前后

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

相顾，即陷之。前往而疑，后恐而怯，即陷之。三军猝惊，皆薄而起，即陷之。战于易地，暮不能解，即陷之。远行而暮舍，三军恐惧，即陷之。此八者，车之胜地也。将明于十害、八胜，敌虽围周，千乘万骑，前驱旁驰，万战必胜。

武王曰：善哉！

【译文】 武王问：八种有利情况是怎么回事？

太公说：敌人前后行列和阵势尚未排列完成，就乘机攻破他们。敌人旌旗杂乱，人马不断调动，就乘机攻破他们。敌军士兵有的向前，有的退后，有的往左，有的往右，混乱不已，就乘机攻破他们。敌人阵势不稳定，士兵左顾右盼，就乘机攻破他们。敌人前进犹豫，后退恐惧，就乘机攻破他们。敌人三军突然惊恐，轻举妄动，就乘机攻破他们。敌军与我军于平坦处战斗，日暮还不能结束，就用战车攻破他们。敌人长途行军，日暮方宿营，全军惧战，就乘机攻破他们。这八种情况，都是对战车作战有利的条件。将帅知道了这十种“死地”和八种“胜地”，即使被敌人包围，并用千乘万骑向我正面与侧面攻击，也不会被打败，无论多少次战斗，每战必胜。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述运用战车作战的十种不利地形和八种有利情况。要求根据战车的性能和敌情相应行动。强调使用战车要避“十害”，从“八胜”。

这里所论的“十害”、“八胜”不仅适用于指导车战；由于它主张因敌制胜，根据地形、敌情等来避害趋利，因此，它又具有指导战争的普遍意义。如“远行而暮舍，三军恐惧，即陷之”，不仅是车战中的作战原则，在一般战争中也应如此。

【案例】 公元前684年正月，齐桓公发兵攻鲁。临战前，鲁国谋士曹刿进见庄公，要求参与战事，请求与庄公同赴战场，庄公允许他同车前往。当齐鲁两军对阵于长勺时，庄公不待齐军疲惫就要

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

擂鼓出击，被曹刿劝阻了。等到齐军接连三次进军曹刿才说可以出击了。鲁军凭借高昂的士气，一鼓作气，击败了齐军。庄公看到齐军败退，便要发起追击，又被曹刿制止了。曹刿下车察看，发现齐军车辙的痕迹紊乱，又“登轼而望之”，见齐军的旌旗东倒西歪，判明齐军确已败退，才建议庄公实施追击，并取得了胜利。

鲁军战胜齐军，有它成功的条件。鲁庄公采纳曹刿适合当时战争情势的作战指导意见，是鲁军取胜的一个重要原因。鲁军在后发制人，敌疲我打这一方针指导下，正确地选择了战场，正确地选择了开始反攻的时机，因而打败了齐军。

战骑篇

【原文】 武王问太公曰：战骑奈何？

太公曰：骑有“十胜”“九败”。

武王曰：“十胜”奈何？

太公曰：敌人始至，行阵未定，前后不属，陷其前骑，击其左右，敌人必走；敌人行阵，整齐坚固，士卒欲斗，吾骑翼而勿去，或驰而往，或驰而来，其疾如风，其暴如雷，白昼如昏，数更旌旗，变易衣服，其军可克；敌人行阵不固，士卒不斗，薄其前后，猎其左右，翼而击之，敌人必惧；敌人暮欲归舍，三军恐骇，翼其两旁，疾击其后，薄其垒口，无使得入，敌人必败；敌人无险阻保固，深入长驱，绝其粮路，敌人必饥；地平而易，四面见敌，车骑陷之，敌人必乱；敌人奔走，士卒散乱，或翼其两旁，或掩其前后，其将可擒；敌人暮返，其兵甚众，其行阵必乱；令我骑十而为队，百而为屯，车五而为聚，十而为群，多设旌旗，杂以强弩，或击其两旁，或绝其前后，敌将可虏。此骑之“十胜”也。（实际这里作者只谈了“九胜”，是否缺文，存疑）

【译文】 武王问太公：骑兵如何作战呢？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太公说：骑兵作战有“十胜”、“九败”。

武王说：“十胜”是指什么？

太公说：敌人初到，行阵未定，前后行动不统一，我骑兵应迅速攻击敌先头骑兵部队，袭击其左右两翼，敌人必败；敌人行阵整齐而坚固，士兵斗志较高，我骑兵应骚扰敌军两翼，有时奔驰过去，有时奔驰回来，快速如风雨，猛烈如雷霆，使尘土飞扬弥漫，白昼如同黄昏，不断更换旗帜，改变服装，以迷惑敌人，敌军就可以被打败；敌人行阵不稳固，士兵没有斗志，就迫近敌人前队和后队，袭击其左右，从两翼夹击敌军，敌人必定惊惧而被打败；敌人日暮回营，三军恐惧，我以骑兵夹击其左右两翼，迅速攻击敌后，迫近其营垒入口，阻止敌人进入，敌人必会因慌乱而被打败；敌军没有险阻地形可固守，我骑兵便可长驱直入，切断敌人粮道，敌人必会因饥饿而失败；敌处平坦地形，四面受敌，我骑兵可与战车相配合，从四面攻击敌人，敌人必会溃败；敌人败逃，士兵散乱，我骑兵分别攻击其左右、前后，敌将帅就会被擒获；敌人日暮返回营地，士兵众多，队形混乱；命令我骑兵十人为一队，百人为一屯，战车五辆为一聚，十辆为一群，多设旗帜，配备强弩，有的攻击其两翼，有的断绝其前后，敌将就可以被俘虏。这是骑兵作战的十种取胜时机。

【原文】 武王曰：“九败”奈何？

太公曰：凡以骑陷敌，而不能破阵，敌人佯走，以车骑反击我后，此骑之败地也；追北逾险，长驱不止，敌人伏我两旁，又绝我后，此骑之围地也；往而无以返，入而无以出，是谓陷于“天井”，顿于“地穴”，此骑之死地也；所从入者隘，所从出者远，彼弱可以击我强，彼寡可以击我众，此骑之没地也；大涧深谷，翳薉林木，此骑之竭地也；左右有水，前有大阜，后有高山，三军战于两水之间，敌居表里，此骑之艰地也；敌人绝我粮道，往而无以返，此骑之困地也；汙下沮泽，进退渐洳，此骑之患地也；左有深沟，右有坑阜，高下如平地，进退诱敌，此骑之陷地也。此九者，骑之死地也。明

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

将之所以远避，暗将之所以陷败也。

【译文】 武王说："九败"是指什么？

太公说：凡是用骑兵攻击敌人，而不能突破敌阵，敌人诈败逃走，而以战车和骑兵攻击我军后方，这就使我骑兵处于失败的境地了；追击败退的敌人，越过险阻，长驱直入而不停止，敌人埋伏在我军两旁，又断了我军后路，这就使我骑兵处于被围的境地了；前进后无法返回，进去后无法出来，这叫陷入"天井"之内，困于"地穴"之中，这就使我骑兵处于将死的境地了；进路狭窄，出路迂远，敌人可以弱击强，以少击众，这就使我骑兵陷于覆灭的境地了；大涧深谷，林木茂盛，活动困难，这就使我骑兵陷于枯竭的境地了；左右有水，前有大岭，后有高山，我三军在左右两水之间作战，敌人内守山险，外据水要，这就使我骑兵陷于艰难的境地了；敌人断我粮道，我只有进路而无退路，这就使我骑兵陷于困难的境地了；进入沼泽、低湿泥泞地，就使我骑兵陷于疲劳的患地；左有深沟，右有坑洼和土山，一高一低，看起来像平地，无论进退都会招来敌人攻击，这就使骑兵进入了陷地。这九种都是骑兵的"死地"。这是明智的将帅所远避的地方，是昏庸的将帅陷入而失败的地方。

【解析】 本篇主要论述运用骑兵作战的"十胜"和"九败"。强调将帅要在善于把握有利战机的同时，避开"九败"。

将帅身系社稷安危，肩负君主所托之使命，临敌决战既不可犹豫不决，又不可轻举妄动。这里所论的"十胜"、"九败"的道理一般军事将领都能接受和理解。但在实战中，则往往由于大意、求胜心切、轻敌或贪利而鲁莽行事，违背了用兵的原则，导致失败。

【案例】 司马懿是一位杰出的将帅，深通兵法谋略。可是，当诸葛亮率军在渭滨屯田以为长久之计后，他有些急躁，急欲退蜀兵。乃苦心用计欲火烧上方谷蜀军的"屯粮之所"，以迫使诸葛亮退兵。上方谷本是一个四面高山，仅有一条出路的险要山谷，司马懿是清

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

楚这一点的，但他以为蜀兵已中了他的调虎离山计，又见魏延守谷口兵少将寡，便放心进入谷中，结果正中诸葛亮的计。谷口即被蜀兵丢下的火把烧断，司马懿被困于险谷之中。

这里，司马懿入“死地”受困，决不是因为他不知“天井”，“死地”不可率骑兵进入的道理，而在于他判断错误，加之急于烧蜀军“屯粮之所”，才中了诸葛亮的诡计。

战步篇

【原文】 武王问太公曰：步兵与车骑战奈何？

太公曰：步兵与车骑战者，必依丘陵险阻，长兵强弩居前，短兵弱弩居后，更发更止。敌之车骑，虽众而至，坚阵疾战，材士强弩，以备我后。

【译文】 武王问太公：步兵怎样与战车、骑兵部队作战？

太公说：步兵与战车、骑兵作战，必依靠丘陵、险阻地带列阵，使敌战车、骑兵行动不便，布置长兵器和强弩在前，短兵器和弱弩在后，轮番对敌，轮番休息。敌人的战车和骑兵大量到达，我军必须坚守有利地形，顽强战斗，并使勇士持强弩戒备其后。

【原文】 武王曰：吾无丘陵，又无险阻，敌人之至，既众且武，车骑翼我两旁，猎我前后，吾三军恐怖，乱败而走，为之奈何？

太公曰：令我士卒为行马、木蒺藜，置牛马队伍，为“四武冲阵”。望敌车骑将来，均置蒺藜，掘地匝后，广深五尺，名曰“命笼”。人操行马进退，阑车以为垒，推而前后，立而为屯，材士强弩，备我左右，然后令我三军，皆疾战而不解。

武王曰：善哉！

【译文】 武王说：我军无丘陵可占据，又无险阻可利用，敌人

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

来到时，兵力既多又强，战车和骑兵包围我军两翼，又从前后发起攻击，我三军恐惧，溃败逃跑，应怎么办呢？

太公说：令我士兵准备行马和木蒺藜，把牛车、马车都集中起来编成队伍，步兵列成“四武冲阵”。观察到敌军将至，就在我阵的前后广泛布设蒺藜，并掘成环形的沟壕，深宽各五尺，叫做“命笼”。步兵带着行马进退，用车辆组成营垒，推着它可以前进后退，停下来可以为营寨，用勇士持强弩戒备左右，然后命令我三军全部迅猛投入战斗，不许懈怠。

武王说：好啊！

【解析】 本篇主要论述步兵对战车和骑兵作战的方法。强调“步兵与车骑战者，必依丘陵险阻”。主张利用地形阻碍敌人战斗力的正常发挥。

作者的基本观点就是要求充分利用步兵适宜险阻、丘陵、山地作战的特点和战车、骑兵适宜平坦地带作战，不利于险阻、丘陵、山地行动的特点，选择特定环境以己之长，克敌之短，从而达到化不利为有利、化被动为主动，最终战胜强敌的目的。

【案例】 楚王以宋义为上将军，项羽为次将，率领楚军前去救赵。楚军开到安阳，停留不进，直等了四十六天，项羽忍耐不住，催宋义快快渡河，同赵军里应外合，打垮秦军。宋义不同意，说要等秦军打得疲劳的时候，才能有机可乘，并且说：“冲锋陷阵，我不如你；筹谋策划，则你不如我！”此时正值冬季，天气很冷，又加风雪，士兵们忍受饥寒，而宋义只顾自己喝酒，毫不在意。项羽气愤极了，清早去参见宋义时，就在帐幕中把宋义杀死，割下他的头，号令全军。将领们见杀了上将军，个个惊惧，表示愿意服从项羽。项羽报告了楚王，楚王就命项羽为上将军。项羽先派黥布和蒲将军领二万人渡河，解救巨鹿。接着，就亲率全军渡河北上。过河以后，将渡船全凿沉了，饭锅都砸破了，岸边房屋也统统烧光了，每人只发三天粮食，表示此去只有拚命，决不后退的坚强决心。楚军一到

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

前线，立即把秦军包围，截断了秦军的运粮道路。一场恶战，打得秦军落花流水。那时各地派来援赵的十多支部队，各立营垒，都躲在里面，不敢出来和秦军交锋。现在看见楚军将士以一当十，勇猛无比，个个惊呆了，只在营垒上远远地观战。这一战役胜利结束后，项羽召见各地援军的将领。他们低头弯腰地走进辕门，都拜伏在项羽面前，项羽从此成为各地抗秦军队的首领。

全书点评

《六韬》共六卷六十篇，它的思想内容十分丰富，继承了以前兵家的优秀军事思想，又兼采诸子之长。在政治战略思想上，认为"天下非一人之天下，乃天下之天下"，"同天下之利者则得天下，擅天下之利者则失天下"。强调"重民"、"利民"。要求君主要清心寡欲，不与民争利，"无取民者，民利之"，最终达到"取民"的目的。认为治国的要道在于"上贤下不肖"，具体论述了举贤的标准和方法，明确指出了不能重用的十三种奸人——"六贼七害"；在治军思想上，讲究"赏信罚必"，指出"凡用赏者贵信，用罚者贵必"，提出了"杀贵大，赏贵小"的赏罚原则。

在军事问题上，作者主张以"伐乱禁暴"为用兵的目的，强调"知彼知己"，"密察敌人之机"不打无把握之仗。要求将帅"行无穷之变，图不测之利"，机动灵活地运用各种战略战术。认为作战最重要的在于奇正变化，"不能分移，不可语奇"。十分重视地形、天候等自然条件对战术的影响、对不同兵种使用的影响。总结了步、车、骑三军各自的战法及诸兵种协同作战的战术。与以往诸兵法比较，本书作者特别重视部队的编制和装备，提出了因士兵之所长分别进行编队的原则。指出了"凡三军有大事，莫不习用器械"。认识到了通讯在战争中的作用，重视军中的秘密通讯，记述了古代军中秘密通信的方式和方法。

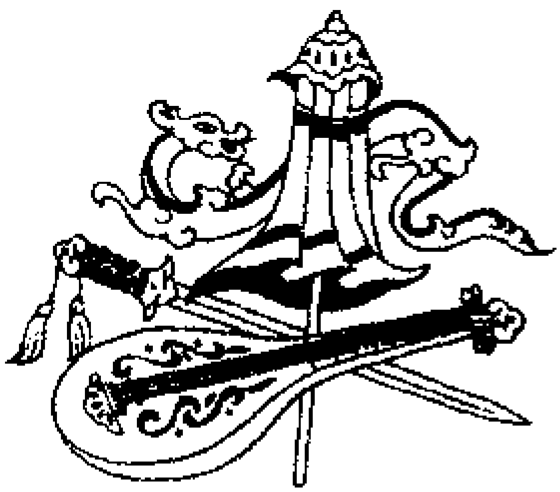
在军事哲学问题上，作者具有朴素的唯物主义思想和朴素的辩证法思想。不仅反对巫祝卜筮迷信活动，把它列为必须禁止的"七

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

害”之一；还主张用天命鬼神去迷惑敌人，“依托鬼神，以惑众心”。认识到了矛盾的对立和转化，不仅提出了“极反其常”的论断；还提出了“夫存者非存，在于虑亡；乐者非乐，在于虑殃”。“大智不智，大谋不谋，大勇不勇，大利不利”等充满辩证法思想的军事观点。

这是一部先秦兵书中的集大成之作，它不仅文武兼备，在政治和军事理论上往往发前人所未发，而且保存了极为丰富的古代军事史料。具有重要的理论价值和史料价值。

由于作者的局限，个别篇章中有着浓厚的迷信内容和剥削阶级的思想观念，对此，我们应取批判态度。



www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

三略

《三略》，黄石公著，这是一部专门从战略上论兵的优秀军事著作。书中详细论述了民众在战争中的作用，将帅的选拔和使用以及军事哲学和军事辩证法。





www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

导语

《三略》又称《黄石公三略》，是我国古代著名兵书，宋代颁定的“武经”之一。旧题黄石公著。经专家从《三略》的思想体系、使用的语言以及出土兵书、引文、古文献记载、著书目的等六个方面考证，认为《三略》非黄石公所著，而应是西汉末年熟知张良事迹，拥护汉室的隐名兵家所著。本书最早名为《黄石公记》，见于《后汉书·臧宫传》，三国时期开始有《三略》之称，魏明帝时，李康《运命论》中始有“张良受黄石公之符，诵《三略》”之说。而《汉书·艺文志·兵家》中并无《三略》一书著录。《汉书》成书于东汉和帝（公元89—105）年间。有专家断定，《三略》的成书年代大约在东汉末年至魏、晋时期。

《三略》共三卷，分上、中、下三略。今有明千顷堂刻本、《武经七书》本等。该书杂采儒家、法家、墨家、道家的一些重要思想，又自成体系，是我国古代第一部专门从战略上论兵的兵书。

《三略》唐代时传到日本、朝鲜等国，深受其武学界重视。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　一

上　略

【原文】　夫主将之法，务揽英雄之心，赏禄有功，通志于众。故与众同好靡不成，与众同恶靡不倾。治国安家，得人也。亡国破家，失人也。含气之类，咸愿得其志。

【译文】　作为主将的方法，务必收揽英雄豪杰之心，赏赐禄位给有功的人，使自己的意志成为众人的意志。所以，与众人有共同的志趣，就没有做不成的事业，与众人有共同的仇恨，就没有战胜不了的敌人。国治家安，全在于得人心。国亡家破，是由于失掉了人心。因为人们都想要实现自己的愿望。

【原文】　《军谶（chèn 音趁）》曰：柔能制刚，弱能制强。柔者德也，刚者贼也，弱者人之所助，强者怨之所攻。柔有所设，刚有所施，弱有所用，强有所加，兼此四者而制其宜。

【译文】　兵书《军谶》上说：柔能克刚，弱能制强。适当地怀柔是美德，暴虐过分是祸害，示弱的往往得到人们的同情和援助，逞强的往往遭到人们的怨恨和非难。柔有柔的用处，刚有刚的用处，弱有弱的用处，强有强的用处。应把这四者巧妙地结合起来，因事制宜地加以运用。

【原文】　端末未见，人莫能知。天地神明，与物推移，变动无常。因敌转化，不为事先，动而辄随。故能图制无疆，扶成天威，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

匡正八级，密定九夷，如此谋者，为帝王师。

【译文】 不知事物的始末，就不能认识它。天地那样神明，也是随事物的推移而变化的，因为人们不能知其始末，所以认为它变化无常。在军事上也要根据敌情而变化，不要首先行动，要随着敌人行动相应采取措施。这样就能克敌制胜，无往不利，辅佐君主，树立天威，拯济天下，安定“九夷”。这种出谋划策者，就为帝王的老师。

【原文】 故曰：莫不贪强，鲜能守微，若能守微，乃保其生。圣人存之，动应事机，舒之弥四海，卷之不盈怀，居之不以室宅，守之不以城郭，藏之胸臆，而敌国服。

【译文】 所以说：人没有不好强的，但很少有人能掌握柔能克刚，弱能胜强这个微妙的道理，如果人能掌握这个微妙的道理，就可以保全自己的生命。君主掌握了这个道理，就能适应事物的变化，推行它可以遍布四海之内，收起来可以藏之于胸怀，不须用房屋来安置它，也不用以城郭来保护它，只需在心中巧妙运用，就可使敌国屈服。

【原文】 《军谶》曰：能柔能刚，其国弥光；能弱能强，其国弥彰；纯柔纯弱，其国必削；纯刚纯强，其国必亡。

【译文】 《军谶》说：既能用柔，也能用刚，国家就会充满光明；既能用弱，也能用强，国家就会昌盛。单纯用柔，单纯用弱，国家就必定削弱；单纯用刚，单纯用强，国家就必定灭亡。

【原文】 夫为国之道，恃贤与民。信贤如腹心，使民如四肢，则策无遗。所适如肢体相随，骨节相救，天道自然，其巧无间。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 治理国家的道理，在于依靠贤人和民众。倘若信任贤人如腹心，使用民众如四肢，就不会失策。这样行动起来就像肢体相配合，骨节相应，自然而然，巧妙得没有丝毫间隙。

【原文】 军国之要，察众心，施百务。

【译文】 统军治国的关键，在于体察民心，处理各种事务。

【原文】 危者安之，惧者欢之，叛者还之，冤者原之，诉者察之，卑者贵之，强者抑之，敌者残之，贪者丰之，欲者使之，畏者隐之，谋者近之，谗者覆之，毁者复之，反者废之，横者挫之，满者损之，归者招之，服者居之，降者脱之。

【译文】 对处于危险中的人要使他安全；对惊惧的人要使他愉快；对叛离的人要使他回来；对含冤的人要使他得到昭雪；对申诉的人要使他得到答复；对地位低而有才能的人要使他得到重用；对强横的人要使他受到抑制；对敌人要使他受到打击；对贪财而有用的人要使他得到满足；对愿效力的人要使他得到任用；对怕揭短的人要使他得到保密；对有深谋远虑的人要使他亲近；对进谗言的人要使他进谗失败；对讲别人坏话的人要使他改正；对谋反的人要使他受到制裁；对蛮横的人要使他受挫折；对骄傲的人要使他认识到不足；对愿归附的人要使他听到召唤；对被征服的人要使他得到安置；对投降的敌人要使他免死。

【原文】 获固守之，获厄塞之，获难屯之，获城割之，获地裂之，获财散之。

【译文】 占领坚固的地形要守备，占领险隘的地形要阻塞，占领难得的有利地势要驻军屯守，占领敌国城邑要分赏有功的人，占领敌国土地要分封给信任的人，得到财宝要分赏众人。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 敌动伺之，敌近备之，敌强下之，敌佚去之，敌陵待之，敌暴绥之，敌悖义之，敌睦携之，顺举挫之，因势破之，放言过之，四纲罗之。

【译文】 敌人行动要侦察；敌人接近要戒备；敌人强大要向其示弱；敌人以逸待劳要避开；敌人来犯要抵抗；敌人残暴要用仁德安抚民众；敌人背逆无道要用正义声讨；敌人团结要离间分化他们；顺应敌人行动挫败他们；根据敌人行动而击破他们；送出假情报使他们上当犯错误；四面包围歼灭他们。

【原文】 得而勿有，居而勿守，拔而勿久，立而勿取，为者则己，有者则士，焉知利之所在！彼为诸侯，己为天子，使城自保，令士自取。

【译文】 胜利不要归功于自己，获得财物不要自己独占，攻城不要旷日持久，立其国人为君，不可自取其位，决策出于自己，功劳归于将士，这正是大利的所在啊！让别人做诸侯，自己做天子，使他们各保城邑，让他们各自向百姓征收赋税。

【原文】 世能祖祖，鲜能下下。祖祖为亲，下下为君。下下者，务耕桑不夺其时，薄赋敛不匮其财，罕徭役不使其劳，则国富而家娭（同嬉），然后选士以司牧之。夫所谓士者，英雄也。故曰，罗其英雄，则敌国穷。英雄者，国之干；庶民者，国之本。得其干，收其本，则政行而无怨。

【译文】 世上君主多能敬其祖先，很少有能爱护其百姓的。敬祖先本是家族内的礼法，爱护民众才是君主的盛德。爱护民众的君主，重视农桑，不侵占农时，减轻赋税，不使民众贫穷，减少徭役，不使民力疲困。这样，就可以使国家富足，家庭快乐，然后选士以管理百姓。所谓士，就是英雄。所以说，收罗敌国的英雄，敌国就

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

会陷于困窘。英雄是国家的栋梁；百姓是国家的根本，有了栋梁之才，掌握了根本，政令就会顺利执行而百姓不会有任何怨言。

【原文】　夫用兵之要，在崇礼而重禄。礼崇则智士至，禄重则义士轻死。故禄贤不爱财，赏功不逾时，则下力并而敌国削。夫用人之道，尊以爵，赡以财，则士自来。接以礼，励以义，则士死之。

【译文】　用兵的关键，在于有隆重的礼节和优厚的俸禄。礼节隆重就会使有智谋的人被请来，俸禄优厚就会使义士效死。所以，用厚禄优待贤人不可吝惜财物，奖励有功的人不可拖延时间，这样，就会使部属同心协力而削弱敌国。用人的方法，要封以爵位尊重人才，多用资财赡养贤能，这样，士就会自来效力。用隆重的礼节接待他，用大义激励他，就会使士以死相报。

【原文】　夫将帅者，必与士卒同滋味而共安危，敌乃可加，故兵有全胜，敌有全因。昔者良将之用兵，有馈箪醪者，使投诸河与士卒同流而饮。夫一箪之醪不能味一河之水，而三军之士思为致死者，以滋味之及己也。《军谶》曰：军井未达，将不言渴。军幕未办，将不言倦。军灶未炊，将不言饥。冬不服裘，夏不操扇，雨不张盖，是谓将礼。与之安，与之危，故其众可合而不可离，可用而不可疲，以其恩素蓄，谋素和也。故曰，蓄恩不倦，以一取万。

【译文】　将帅，必须与士兵同甘苦、共安危，才能对敌作战，这样就可使战争获全胜，使敌人全部成为俘虏。从前优秀将帅用兵，有人送他一坛美酒，他让人把酒倒在河里，与全军士兵同流而饮，一坛美酒虽不能使一河的水都有酒味，可是全军将士却因此而感恩，愿为他效死，这是由于将帅能与士兵同甘苦的缘故。《军谶》上说：军井还没有挖成，将帅不说口渴。军帐帷幕还没有架好，将帅不说疲倦。军灶上还没有做好饭，将帅不说饥饿。冬天不独自穿皮袄，夏天不独自用扇子，雨天不独自张伞，这就是所说的“将礼”。与士

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

兵同安逸，与士兵同危难，就可以使全军将士能团结而不能离散，能经常使用他们而不知疲倦，这是由于平时积蓄恩惠，平时思想观点一致的缘故。所以说，积蓄恩惠始终如一，就可以得到千万人的拥护。

【原文】 《军谶》曰：将之所以为威者，号令也。战之所以全胜者，军政也。士之所以轻战者，用命也。故将无还令，赏罚必信，如天如地，乃可御人。士卒用命，乃可越境。

【译文】 《军谶》上说：将帅之所以有威严，在于号令严明。作战之所以能取得全胜，在于军政整治。士兵之所以勇于战斗，在于肯听命效死。所以，将帅不可改变命令，必须令出即行，赏罚必信，像天地运行一样准确不变，才可统御众人。士兵听命效死，才可出国作战。

【原文】 夫统军持势者，将也。制胜破敌者，众也。故乱将不可使保军，乖众不可使伐人。攻城则不拔，图邑则不废，二者无功，则士力疲弊。士力疲弊，则将孤众悖，以守则不固，以战则奔北，是谓老兵。兵老则将威不行，将无威则士卒轻刑，士卒轻刑则军失伍，军失伍则士卒逃亡，士卒逃亡则敌乘利，敌乘利则军必丧。

【译文】 统率军队把握形势的是将帅。争取胜利打败敌人的是士兵。所以治军无方的将领不可以让他带兵，士兵离心离德的军队不可以用它征伐敌人。因为这样的将领统率这样的部队，既不能攻破敌城，也不能灭亡敌国，这两件事都做不到，必会导致军力疲弊。军力疲弊，就会使将领丧失威信而孤立，士兵敢于抗命，用来防守不能巩固，用来战斗就会败逃，这叫“老兵”。师老兵疲，将帅的威信就会降低，将帅没有威信，士兵就会不怕刑罚。士兵不怕刑罚，部队必然混乱。部队混乱，士兵就会逃亡。士兵逃亡，敌人就会乘机进攻。敌人乘机进攻，军队必然被消灭。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】　《军谶》曰：良将之统军也，恕己而治人。推惠施恩，士力日新，战如风发，攻如河决。故其众可望而不可当，可下而不可胜。以身先人，故其兵为天下雄。

【译文】　《军谶》上说：优秀将帅统领军队，能够设身处地地体贴士兵，广施恩惠，部队的战斗力就会日益增强，作战如同风雨一般迅疾，进攻如同江河决堤一般势不可当。所以，这样的军队能使敌人望风而逃，不敢抵抗，只能投降而不能取胜。将帅能身先士卒，所以他统帅的军队才能称雄天下。

【原文】　《军谶》曰：军以赏为表，以罚为里。赏罚明，则将威行。官人得，则士卒服。所任贤，则敌国震。

【译文】　《军谶》上说：军队表里都要有赏罚，赏罚严明，将领的威信才能树立。官吏任用人得当，士兵才会心悦诚服。所任用的是有才能的人，敌国就会震惊。

【原文】　《军谶》曰：贤者所适，其前无敌。故士可下而不可骄，将可乐而不可忧，谋可深而不可疑。士骄则下不顺，将忧则内外不相信，谋疑则敌国奋。以此攻伐，则致乱。夫将者，国之命也。将能制胜，则国家安定。

【译文】　《军谶》上说：贤能的人所归附的国家，其军队就所向无敌。所以，对贤士要谦恭而不可傲慢；对将帅要信任使他乐观而不可使他怀有受陷害的忧虑；对谋略要深思熟虑而不可犹豫不决。对贤士傲慢，下级就不会悦服，对将帅猜忌使他忧虑，君主与将帅之间就会内外不信任，谋划大事犹豫不决，敌国就会乘隙进攻。这样作战，就会导致祸乱。将帅关系着国家的命运。将帅用兵能立于不败之地，国家才能安稳。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】　《军谶》曰：将能清，能静；能平，能整；能受谏，能听讼；能纳人，能采言；能知国俗，能图山川；能表险难，能制军权。故曰，仁贤之智，圣明之虑，负薪之言，廊庙之语，兴衰之事，将所宜闻。

【译文】　《军谶》上说：将帅应能清廉，能镇静，能公正，能严肃，能接受规劝，能明断是非，能容纳人才，能博采众家之言，能知各国习俗，能通晓山川形势，能知地形险阻，能把握军权。所以说，仁德贤能者的智谋，德才超人者的远虑，山野村夫的议论，朝堂官员的意见，以往存亡兴衰的史事，都是将帅应当认真听取的。

【原文】　将者能思士如渴，则策从焉。夫将拒谏，则英雄散。策不从，则谋士叛。善恶同，则功臣倦。专己，则下归咎。自伐，则下少功。信谗，则众离心。贪财，则奸不禁。内顾，则士卒淫。将有一，则众不服。有二，则军无式。有三，则下奔北。有四，则祸及国。

【译文】　将帅能思贤若渴，就会使有谋略的人归从。如果将帅不听规劝，英雄豪杰就会散去。不用良策，谋士就会叛离。善恶不分，有功的人就会心灰意冷。一意孤行，下级就会归咎于上。自我夸耀归功于己，下级就不会积极立功。听信谗言，就使众人离心离德。贪财无度，就无法禁止坏人坏事。迷恋女色，就会使士兵淫乱。以上这些，将帅身上有一项，就会使众心不服；有两项，就会使军中无法纪；有三项，就会使全军失败；有四项，就会祸国殃民。

【原文】　《军谶》曰：将谋欲密，士众欲一，攻敌欲疾。将谋密，则奸心闭。士众一，则军心结。攻敌疾，则备不及设。军有此三者，则计不夺。将谋泄，则军无势，外窥内，则祸不制，财入营，则众奸会。将有此三者，军必败。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 《军谶》上说：将帅谋事要保密，士众的意志要统一，进攻敌人要迅速。将帅谋事保密，就使奸细无计可施。士众意志统一，就使军心团结。攻击敌人迅速，就使敌人来不及防备。在军队中，能注意这三个问题，就使大计不败。将帅谋事泄密，就使部队丧失有利的形势，敌人知道了我军的内部情况，就使祸患无法制止，不义之财一旦进入军营，就使许多坏事同时发生。将帅如果不注意这三个问题，必然使部队失败。

【原文】 将无虑，则谋士去。将无勇，则吏士恐。将妄动，则军不重。将迁怒，则一军惧。《军谶》曰：虑也，勇也，将之所重。动也，怒也，将之所用。此四者，将之明诫也。

【译文】 将帅无深谋远虑，有智谋的人就会离去。将帅不勇敢，官兵就会恐惧。将帅轻举妄动，军心就会不稳定。将帅迁怒于人，全军就会畏惧。《军谶》上说：深谋远虑，英勇果敢，是将帅重要的素质。适时而动，当怒而怒，是将帅用兵的方法。这四个问题，都是将帅应当谨慎注意的。

【原文】 《军谶》曰：军无财，士不来。军无赏，士不往。

《军谶》曰：香饵之下，必有悬鱼；重赏之下，必有死夫。

【译文】 《军谶》上说：军中没有财富，将士就不稳定。军中无厚赏，将士就不勇往直前。

《军谶》上说：香饵之下，必有上钩的鱼；重赏之下，必有敢死的人。

【原文】 故礼者，士之所归，赏者，士之所死。招其所归，示其所死，则所求者至。故礼而后悔者，士不止。赏而后悔者，士不使。礼赏不倦，则士争死。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 所以，使将士归心的是礼，使将士效死的是赏。以礼使将士稳定，用赏使将士勇往直前去效死，这样，所求的就会实现。所以，先用礼而后悔改变了的，将士就会离散。先施赏而后悔改变了的，将士就不愿受驱使。只有礼、赏始终如一，将士才会争相效死。

【原文】 《军谶》曰：兴师之国，务先隆恩。攻取之国，务先养民。以寡胜众者，恩也。以弱胜强者，民也。故良将之养士，不易于身，故能使三军如一心，则其胜可全。

【译文】 《军谶》上说：要兴兵作战的国家，务必先施大恩于士兵。要发动战争的国家，务必先使百姓休养生息。以少胜众，在于广恩惠，以弱胜强，在于百姓得到了休息。所以，优秀将帅爱护士兵，如同爱护自己一样，才能使三军一心，取得全胜。

【原文】 《军谶》曰：用兵之要，必先察敌情。视其仓库，度其粮食，卜其强弱，察其天地，伺其空隙。故国无军旅之难而运粮者，虚也。民菜色者，穷也。千里馈粮，民有饥色。樵苏后爨，师不宿饱。夫运粮千里，无一年之食；二千里，无二年之食；三千里，无三年之食，是谓国虚。国虚则民贫。民贫则上下不亲。敌攻其外，民盗其内，是谓必溃。

【译文】 《军谶》说：用兵的关键，在于必须先侦察敌情。了解敌人库存储备，估计敌人粮食的多少，判断敌人兵力的强弱，查明作战地区的天候和地形，以寻求可乘之隙。所以，国家无战事而运粮，说明国家粮仓空虚。百姓面有菜色，说明国家贫穷。从千里之外运送粮食，民众就会挨饿。临时打柴草做饭，部队就不能按时吃饭。运粮千里，国家就缺少一年的粮食；运粮二千里，国家就缺少二年的粮食；运粮三千里，国家就缺少三年的粮食，这叫“国

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

虚”。国家空虚，百姓就贫困。百姓贫困，国内上下就不会团结。如果敌人从外面进攻，民众在内部抢掠，国家就必然会崩溃。

【原文】 《军谶》曰：上行虐则下急刻。赋敛重数，刑罚无极，民相残贼。是谓亡国。

【译文】 《军谶》上说：君主行为暴虐，臣属就会急躁苛刻，赋税繁重，滥用刑罚，民众就会起来反抗。就会使国家灭亡。

【原文】 《军谶》曰：内贪外廉，诈誉取名，窃公为恩，令上下昏。饰躬正颜，以获高官，是谓盗端。

【译文】 《军谶》上说：暗中贪污外表伪装清廉，骗取名誉，盗用公家资财以行私惠，使上下昏暗。假装正派，骗取高官，这是窃国的开端。

【原文】 《军谶》曰：群吏朋党，各进所亲，招举奸枉，抑挫仁贤。背公立私，同位相讪，是谓乱源。

【译文】 《军谶》上说：百官结党，各自进用亲信，拉拢推荐坏人，压制好人。背弃公道，树立私威，同事之间，互相诽谤，这是国家祸乱的起源。

【原文】 《军谶》曰：强宗聚奸，无位而尊，威无不震。葛藟（lěi）相连，种德立恩，夺在位权，侵侮下民，国内哗喧（煊），臣蔽不言。是谓乱根。

【译文】 《军谶》上说：豪门大族结党为奸，虽无爵位却很煊赫，其威风十足使人无不震恐。党羽勾结如葛藤相连，用施以恩德的手段，企图夺取朝廷大权，他们欺压百姓，使国内怨声载道，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

群臣却蒙蔽君主，不肯直言。这是国家祸乱的根本。

【原文】 《军谶》曰：世世作奸，侵盗县官。进退求便，委屈弄文，以危其君，是谓国奸。

【译文】 《军谶》上说：世世代代作恶，侵夺天子权威。进退只求自己方便，舞文弄墨，歪曲诡辩，以危害国君，这是国家的奸贼。

【原文】 《军谶》曰：吏多民寡，尊卑相若，强弱相虏，莫适禁御，延及君子，国受其咎。

【译文】 《军谶》上说：官吏多民众少，尊卑不分，以强凌弱，不能禁止，必然涉及好人，国家也将受其害。

【原文】 《军谶》曰：善善不进，恶恶不退，贤者隐蔽，不肖在位，国受其害。

【译文】 《军谶》上说：喜欢好人而不提拔，讨厌坏人而不除掉，使德才兼备的人隐退，坏的人当权，国家就要受其危害。

【原文】 《军谶》曰：枝叶强大，比周居势，卑贱陵贵，久而益大，上不忍废，国受其败。

【译文】 《军谶》上说：皇室的旁支族亲权力强大，结党营私窃踞高位，以下犯上，时间愈久势力愈大，君主不忍除掉，国家就会让其败坏。

【原文】 《军谶》曰：佞臣在上，一军皆讼，引威自与，动

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

违于众。无进无退，苟然取容。专任自己，举措伐功。诽谤盛德，诬述庸庸。无善无恶，皆与己同。稽留行事，命令不通，造作奇政，变古易常。君用佞人，必受祸殃。

【译文】 《军谶》上说：奸佞之臣当权，全军都会指责，他们依仗权势满足自己，动辄违背民意。他们进退与否，都看上级的脸色行事。他们刚愎自用，夸功自傲。诽谤品德高尚的人，诬蔑贤能为庸碌无能。他们善恶不分，只求符合自己的意愿。他们拖延政事，使命令不能及时传达，标新立异，变更古制，改变常法。君主任用佞臣，必受祸殃。

【原文】 《军谶》曰：奸雄相称，障蔽主明。毁誉并兴，壅塞主聪。各阿所私，令主失忠。

【译文】 《军谶》上说：奸雄互相标榜，蒙蔽君主的眼睛。诽谤与赞誉并兴，堵塞君主的耳朵。他们各自庇护所亲信的人，使君主失去忠臣。

【原文】 故主察异言，乃睹其萌。主聘儒贤，奸雄乃遁。主任旧齿，万事乃理。主聘岩穴，士乃得实。谋及负薪，功乃可述。不失人心，德乃洋溢。

【译文】 所以，君主能明察邪说异言，才能看到祸乱的萌芽。君主聘任有德才的人，奸雄就会逃走。君主信任年高资深的老臣，万事都能治理好。君主聘任隐居于深山中的贤才，就能得到真才实学的人。君主谋事能深入到负薪的樵夫，广采众议，事业就会成功。君主不失掉人心，德政就能传播天下。

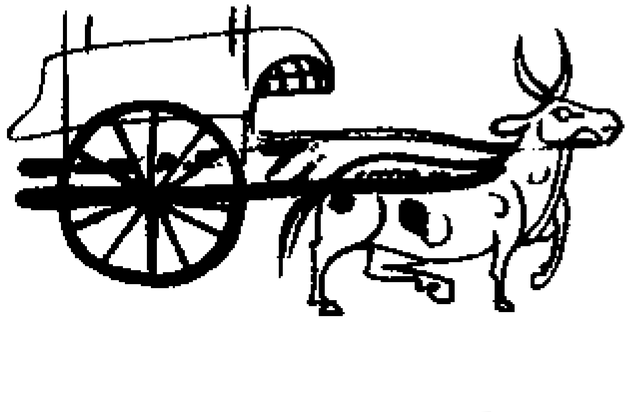
【解析】 本篇多引《军谶》语，主要通过对“设礼赏，别奸雄，著成败”的分析，论述了君主治国平天下，必须礼贤下士，赏

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

禄有功，辨别奸佞，选贤任能，特别强调收罗英雄，以安邦定国。

《上略》中心内容，主要在于强调收罗英雄，收揽人心。指出"为国之道，恃贤与民"。充分认识到了"贤"与"民"在战争胜败、国家兴亡中的作用。这种把"贤"与"民"视为是安邦定国的根本的思想，是历代军事家都必须十分重视的问题。

【案例】 叱咤风云的拿破仑在征战生涯中非常重视不拘一格选拔优秀将领。拿破仑的元帅、将领绝大多数是年轻人。达乌二十八岁时，拿破仑即任他为远征埃及的骑兵指挥官，三十岁时任驻意大利法军骑兵指挥。三十五岁获元帅杖的马尔蒙，二十六岁即任驻意大利法军炮兵司令，二十七岁任军长和炮兵总监……拿破仑拥有这么多年轻的将才，主要在于他彻底摒弃了历来讲究门第的陈腐观念。他善于在实践中考验和发现英武多才的士兵和军官。只要确实优秀，哪怕是个兵，哪怕出身低微，都可受到重用。他的元帅中，许多人出身于普通士兵。缪拉指挥骑兵连帮助拿破仑镇压保皇党人的暴乱时，还是个默默无闻的下级军官。拿破仑本人的出身和经历也是使他打破出身、门第、资历等传统偏见的一个因素。他从自己的经历中深感有志不在年高，后生可畏，堪当重任。这样在他的周围形成了一个朝气蓬勃的人才团。



www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　二

中　略

【原文】　夫三皇无言而化流四海，故天下无所归功。

【译文】　三皇没有什么言论，而良好风气却盛行于天下，所以天下的人都不知道应归功于谁。

【原文】　帝者，体天则地，有言有令，而天下太平。君臣让功，四海化行，百姓不知其所以然。故使臣不待礼赏有功，美而无害。

【译文】　五帝顺应天地自然规律，设教施令，使天下太平。君臣互相推让功劳，使教化传播于天下，百姓却不知天下为什么太平。使用臣子不依靠"礼赏有功"，君臣之间就能和谐无妨无害相处。

【原文】　王者，制人以道，降心服志，设矩备衰，四海会同，王职不废。虽有甲兵之备，而无斗战之患。君无疑于臣，臣无疑于主，国定主安，臣以义退，亦能美而无害。

【译文】　三王以道德治人，使人心悦诚服，制定各种法规以防备衰乱，天下诸侯按时朝见，君王的职责不荒废。虽备有坚甲强兵，却无战争的祸患。君不怀疑臣，臣不怀疑君，君臣互相信任，国定民安，君权稳固，臣下不居功，让功于君，君臣之间也能和谐相处，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

互相支持互无危害。

【原文】 霸者，制士以权，结士以信，使士以赏。信衰则士疏，赏亏则士不用命。

【译文】 五霸统御贤士用权术，结交贤士靠诚信，使用贤士靠奖赏。信任减少了贤士就会疏远，奖赏不足贤士就不肯效力。

【原文】 《军势》曰：出军行师，将在自专，进退内御，则功难成。

【译文】 《军势》上说：出兵打仗，重在将帅有独立的指挥权，如果进退都受君主的控制，就难以成功。

【原文】 《军势》曰：使智、使勇、使贪、使愚。智者乐立其功，勇者好行其志，贪者邀趋其利，愚者不顾其死。因其至情而用之。此军之微权也。

【译文】 《军势》上说：要善于使用有智谋的人、勇敢的人、贪婪的人、愚直的人。有智谋的人乐于建立功业，勇敢的人渴望实现自己的志愿，贪婪的人追利求禄，愚直的人不惜性命。要根据他们各自的心理特点来使用他们。这是治军用人的微妙权术。

【原文】 《军势》曰：无使辩士谈说敌美，为其惑众。无使仁者主财，为其多施而附于下。

【译文】 《军势》上说：不要使能言善辩的人谈论敌人的长处，因为这样会惑乱军心，不要让仁慈的人主管财物，因为他会过多发放财物以迎合下级。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】　《军势》曰：禁巫祝，不得为吏士卜问军之吉凶。

【译文】　《军势》上说：军中要禁止巫祝这种搞迷信活动的人，不准其为将士卜问战争中的吉凶祸福。

【原文】　《军势》曰：使义士不以财，故义者不为不仁者死；智者不为暗主谋。

【译文】　《军势》上说：使用正义的人不能只靠钱财。因为正义的人，不会为不仁的人去效死；明智的人，不会为昏庸无能的君主出谋划策。

【原文】　主不可以无德，无德则臣叛；不可以无威，无威则失权。臣不可以无德，无德则无以事君；不可以无威，无威则国弱，威多则身蹶。

【译文】　君主不可以没有道德，没有道德臣下就会叛离；君主不可以没有威望，没有威望就会失掉权力。臣不可以没有道德，没有道德就不能侍奉君主；臣不可没有权威，没有权威国家就会衰弱，但是权威过盛，就会使君主疑忌，就会有倾危颠蹶之患。

【原文】　故圣王御世，观盛衰，度得失，而为之制。故诸侯二师，方伯三师，天子六师。世乱则叛逆生，王泽竭，则盟誓相诛伐。德同势敌，无以相倾，乃揽英雄之心，与众同好恶，然后加之以权变。故非计策无以决嫌定疑，非谲奇无以破奸息寇，非阴谋无以成功。

【译文】　以往圣君仁主统治天下，总是观察盛衰，考虑得失，而制定制度。规定诸侯管辖二师，方伯管辖三师，天子管辖六师。后来天下混乱，叛逆产生，人们忘记了天子的恩泽，心目中没有天

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

子了，于是诸侯之间结盟立誓互相攻伐。由于各方政治军事势均力敌，谁也没有办法消灭谁，于是各方就都设法收揽英雄豪杰之心，与他们同好同恶，然后再运用权术。所以，不反复思考就无法决嫌定疑，不诡诈出奇就不能破奸灭寇，不用阴谋诡计就不能成功。

【原文】 圣人体天，贤者法地，智者师古。是故《三略》为衰世作。“上略”设礼赏，别奸雄，著成败。“中略”差德行，审权变。“下略”陈道德，察安危，明贼贤之咎。故人主深晓“上略”，则能任贤擒敌。深晓“中略”，则能御将统众。深晓“下略”，则能明盛衰之源，审治国之纪。人臣深晓“中略”，则能全功保身。

【译文】 圣人能够依循天道，贤人能够效法地理，明智的人能够以古为师。因此《三略》一书是为乱世而作的。“上略”是说设置礼赏，鉴别奸雄，显示成败的。“中略”是论述区别德行、洞悉权变的。“下略”是阐述道德，分析安危，说明残害贤人是错误的。所以，君主通晓“上略”，就能任用贤人，战胜敌人。通晓“中略”，就能把握将帅统率士众。通晓“下略”，就能明察盛衰的根源，熟悉治国的纲纪。臣子通晓“中略，就能成就功业保全自己。

【原文】 夫高鸟死，良弓藏，敌国灭，谋臣亡。亡者，非丧其身也，谓夺其威废其权也。封之于朝，极人臣之位，以显其功。中州善国，以富其家。美色珍玩，以悦其心。

【译文】 高飞的鸟死了，良弓就要收藏起来；敌国灭亡了，谋士就要消灭。所谓消灭，并不是令其身死，而是要削弱他们的威势，废除他们的权力。然后在朝廷上封赏他们，给他们以最高的爵位，以表彰他们的功绩。赏赐他们以中原肥沃的国土，使他们家财富足。给他们以美女珍宝，使他们心情愉悦。

【原文】 夫人众一合而不可卒离，威权一与而不可卒移。还师

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

罢军，存亡之阶。故弱之以位，夺之以国，是谓霸者之略。故霸者之作，其论驳（驳 bó）也。存社稷罗英雄者"中略"之势也。故世主秘焉。

【译文】 部队一旦集结，就不可仓促解散，权力一旦交给了将军，就不可轻易收回。军队班师回朝，战争已经停止，这时是君权稳固与动摇的关键时刻。所以，要削弱将帅的实力而给他以虚位，剥夺他的军权而赐给他土地，这是霸者控制将帅的策略。因此，霸者的作为，其道理是很复杂的。保全国家，收罗英雄，就是"中略"所论的权变。历代君主御人治国的奥妙全在于此。

【解析】 本篇多引《军势》中的语录，主要论述如何区别德行，洞察权变等君主御将统众的谋略。

作者特别强调"差德行，审权变"。要求将帅洞悉权变，以实现"全功保身"的目的。指出在军事活动中，"非计策无以决嫌定疑，非谲奇无以破奸息寇，非阴谋无以成功"。充分肯定了权谋、诈术在军事活动中的作用。孙子曾指出"兵者，诡道也"，就是说军事活动本身就是诡诈的。离开了诈谋就无法谈论军事问题，离开了诈谋无法从事军事活动。将帅不仅在与敌人作战中需要诈谋来欺骗敌人；同时，在封建社会中，由于封建军队是以强制手段召集来的士兵，是以强制手段迫使士兵作战的，官兵之间本身就存在着矛盾，因此，将帅在本军内部有时也必须使用诈谋来治军，必须用诈谋来树立自己的威信、保护自己的安全。

【案例】 1946 年 7 月，国民党十二万大军进攻苏中解放区。当时，我军仅有三万人，敌我力量相差很大。在宣家堡和泰兴战斗中，我军一反常规，选择我前部地区为歼敌战场，乘敌欲发动进攻，疏于戒备之际主动出击，先机制敌，以攻坚战歼敌三千多人。当敌人判断我军下一步将坚守要地海安而集中六个旅向我进攻时，我军以逸待劳，以少数兵力牵制敌人，掩护主力撤出海安，进行休整补

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

充。敌误认为我撤出海安，是伤亡惨重，大势已去，正扬扬得意，长驱东进，准备组织封锁“扫荡”时，我军又出其不意，一举全歼冒进李堡之敌于换防交接混乱中；在敌人屡战屡败收缩兵力转入防御之时，我军又选择敌薄弱之处，突破敌之防御，以虎口拔牙的战法聚歼西堰、林梓之敌；紧接着为解邵伯之围，调动敌人于运动中歼灭之，直插敌人中心腹地，来了个猛虎掏心，不仅解了邵伯之围，还歼敌一万七千余人，取得苏中战役的最后胜利。整个苏中战役由七部分组成，亦可以说由七个小战役组成。七次战役，我军在指挥上不循常规，变化奇正，灵活运用，表现出高超的军事指挥才能。



www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　三

下　略

【原文】　夫能扶天下之危者，则据天下之安。能除天下之忧者，则享天下之乐。能救天下之祸者，则获天下之福。故泽及于民，则贤人归之；泽及昆虫，则圣人归之。贤人所归，则其国强。圣人所归，则六合同。求贤以德，致圣以道。贤去，则国微。圣去，则国乖。微者危之阶，乖者亡之微。

【译文】　能挽救天下于危亡的人，就能使得天下安定；能消除天下忧患的人，就能享有天下的快乐；能拯救天下灾祸的人，就能获得天下的幸福。所以，恩泽及于民众，贤人就归附他；恩泽及于万物，圣人就归附他。贤人归附，国家就会强盛；圣人归附，天下就会统一。求得贤人归附要靠德；使圣人归附要靠道。贤人离去，国家就会衰弱，圣人离去，国家就会混乱。衰弱是走向危险的阶梯，混乱是走向灭亡的征兆。

【原文】　贤人之政，降人以体，圣人之政，降人以心。体降可以图始，心降可以保终。降体以礼，降心以乐。所谓乐者，非金石丝竹也，谓人乐其家，谓人乐其族，谓人乐其业，谓人乐其都邑，谓人乐其政令，谓人乐其道德，如此君人者，乃作乐以节之，使不失其和。故有德之君，以乐乐人。无德之君，以乐乐身。乐人者，久而长，乐身者，不久而亡。

【译文】　贤人的政治，能使人行动顺从；圣人的政治，能使人

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

心悦诚服。能使人行动顺从，可以创业；能使人心悦诚服，可以善始善终。使人行动顺从要靠礼赏，使人心悦诚服要靠“乐”。所谓乐不是指金、石、丝、竹等乐器所奏之乐，而是使人爱家庭、爱宗族、爱职业、爱国家、拥护政令、讲究道德。这样统治人民的人，还要作音乐来陶冶人民，使人民不失和谐。所以，有德的君主，用音乐来使人民快乐。无德的君主，用音乐来使自己享乐。使人民快乐的，统治才能长久。只图自己享乐的，统治不久就要灭亡。

【原文】 释近谋远者，劳而无功。释远谋近者，佚而有终。佚政多忠臣，劳政多怨民。故曰，务广地者荒，务广德者强。能有其有者安，贪人之有者残。残灭之政，累世受患。造作过制，虽成必败。

【译文】 不整肃内部而图谋对外征战，就会劳而无功。不从事对外征战，而专心整肃内部，就会逸而有成。实行休养生息、整肃内部的政治，是因为有许多忠臣，实行劳民伤财、对外征战的政治，必会产生许多怨民。所以说，热衷于扩张领土的，内政必然荒废，注重广施恩德的，国家就会强盛。能保持自己所当有的，就会安宁，贪图别人所有的，就会招来祸患。残暴灭绝人性的政治，世世代代都将受害。作为超过限制，虽然暂时成功最后还是要失败的。

【原文】 舍己而教人者逆，正己而教人者顺。逆者乱之招，顺者治之要。

【译文】 自己不正而教育别人是违背常理的，自身正而后教育别人才顺乎常理。违背常理是致乱的原因，顺乎常理才是安定的关键。

【原文】 道、德、仁、义、礼，五者一体也。道者人之所蹈，德者人之所得，仁者人之所亲，义者人之所宜，礼者人之所体，不

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

可无一焉。故夙兴夜寐，礼之制也。讨贼报仇，义之决也。恻隐之心，仁之发也。得己得人，德之路也。使人均平，不失其所，道之化也。

【译文】　道、德、仁、义、礼，这五者是互相联系的一个整体。道，是人们所应遵循的普遍规律；德，是人们在遵循的普遍规律中所领悟出的心得体会；仁，是人与人之间的相互亲爱；义，是人们从事所应当从事的事情；礼，是人们所应遵守的规范，这五者缺一不可。所以，人们一天从早到晚的活动都要受礼的约束。讨贼报仇，是正义所决定的。恻隐之心，是由仁慈产生的。正己正人，是修德的途径。使人平均，各得其所，是道的教化。

【原文】　出君下臣名曰命，施于竹帛名曰令，奉而行之名曰政。夫命失，则令不行，令不行，则政不正。政不正，则道不通。道不通，则邪臣胜，则主威伤。

【译文】　君主口头给臣下达的指示叫命，君主给臣下达的指示写在竹帛上叫令，执行命令叫政。命有失误，令就不能施行。令不能施行，政事就不能正确处理。政事不能正确处理，就会妨碍指导政事的原则。指导政事的原则受到妨碍，邪佞之臣就会得势，邪佞之臣得势，就会使君主的威信受到损害。

【原文】　千里迎贤，其路远。致不肖，其路近。是以明王舍近而取远，故能全功尚人，而下尽力。

【译文】　迎请贤人需行千里，路途是遥远的。招引奸佞之徒，路途可以很近便。因此，英明的君主宁愿舍近求远，这样才能保全功业，崇尚贤人，使下级尽心竭力。

【原文】　废一善，则众善衰。赏一恶，则众恶归。善者得其祐，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

恶者受其诛，则国安而众善至。

【译文】 废黜一个好人，就会使许多好人悲哀。奖励一个坏人，就会使许多坏人到来。好人得到保护，坏人受到惩罚，就会使国家安宁而有许多好人到来。

【原文】 众疑无定国。众惑无治民。疑定惑还，国乃可安。

【译文】 民众对统治者怀有疑虑，国家就不会安定。民众对法令迷惑不解，百姓就不会安稳守法。只有使民众消除疑虑，使百姓解除迷惑，国家才能安宁。

【原文】 一令逆则百令失，一恶施则百恶结。故善施于顺民，恶加于凶民，则令行而无怨。使怨治怨，是谓逆天；使仇治仇，其祸不救。治民使平，致平以清，则民得其所而天下宁。

【译文】 一项法令违逆民意，就会使众多法令失去效用；办了一件坏事，就会结下许多恶果。所以，要善待“顺民”，惩办“凶民”，这样，就会使法令得以推行，百姓无怨言。如果用民众所怨恨的法令，去治理心有怨情的民众，这叫逆天行事。用民众所仇视的措施去治理对社会怀有仇视的民众，其祸患就会无法挽救。治理民众要使他们平静安定，要做到这一点，必须依赖政治清明，有了清明的政治，民众就能各得其所，天下就能太平。

【原文】 犯上者尊，贪鄙者富，虽有圣王，不能致其治。犯上者诛，贪鄙者拘，则化行而众恶消。清白之士，不可以爵禄得。节义之士，不可以威刑胁。故明君求贤，必观其所以而致焉。致清白之士，修其礼。致节义之士，修其道。而后士可致，而名可保。

【译文】 犯上的人反而尊贵，贪鄙的人反而富裕，这样虽有圣

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

王也不能使国家安定繁荣。犯上的人受到惩罚，贪鄙的人受到拘禁，就会使良好的风气盛行，坏人坏事消失。对高尚清正的人，不能用爵禄去收买。对正义有气节的人，不能用威刑来胁迫。所以，圣明的君主征求贤人，必须依照他们的志趣而礼聘。礼聘高尚清正的人，要考究礼貌。访求正义有气节的人，要考究道德。这样做之后，有才能的人才可以请到，而且君主的名声也可以保全了。

【原文】 夫圣人君子，明盛衰之源，通成败之端，审治乱之机，知去就之节。虽穷不处亡国之位，虽贫不食乱邦之禄。潜名抱道者，时至而动，则极人臣之位。德合于己，则建殊绝之功。故其道高而名扬于后世。

【译文】 才德出众的人，能明察盛衰的根源，通晓成败的端倪，详察治乱的关键，深知进退的节度。虽然穷困也不当即将亡国的官，虽然贫寒也不食混乱之邦的俸禄。埋名隐居却胸怀安邦治国之道的人，待机而动，就可以位极人臣。选择志同道合的君主，就可以建立盖世奇功。所以他的道德高尚而名扬于后世。

【原文】 圣王之用兵，非乐之也，将以诛暴讨乱也。夫以义诛不义，若决江河而溉爝火，临不测而挤欲堕，其克必矣。所以优游恬淡而不进者，重伤人物也。夫兵者，不祥之器，天道恶之。不得已而用之，是天道也。夫人之在道，若鱼之在水，得水而生，失水而死。故君子者常畏惧而不敢失道。

【译文】 圣主明君用兵，不是好战，而是用以讨伐暴乱。以正义讨伐不义，就像决开江河堤坝的大水淹没微弱的火炬，就像在临深渊的崖边推下一个摇摇欲坠的人一样，必然会取胜。圣主明君所以悠闲安静而不急于进兵，是重视人和物的损伤。战争不是好事，是天道所不容的。只有在不得已时使用之，才顺乎天道。人之顺乎天道，就像鱼在水中一样，得水便生，离水即死。所以有道德和才

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

能的人总是担心，怕自己行为背离天道。

【原文】　豪杰秉职，国威乃弱。杀生在豪杰，国势乃竭。豪杰低首，国乃可久。杀生在君，国乃可安。四民用虚，国乃无储。四民用足，国乃安乐

【译文】　豪强专权，国君的威望就受到削弱。生杀大权掌握在豪强手中，国势就会衰竭。豪强俯首听命，国家才能长久。生杀大权掌握在国君手中，国家才能安宁。民众穷困，国家就没有储备。民众富足，国家才能安定，百姓才能欢乐。

【原文】　贤臣内，则邪臣外，邪臣内，则贤臣毙。内外失宜，祸乱传世。

【译文】　贤臣被亲近，佞臣就会被疏远。佞臣被亲近，贤臣就会遭陷害。亲疏不当，祸乱就要传到后世。

【原文】　大臣疑主，众奸集聚。臣当君尊，上下乃昏。君当臣处，上下失序。

【译文】　大臣自比君主，众奸就会乘机聚集。臣属和君主尊贵相同，上下地位就混乱不分。君主相当于臣属的地位，上下地位就颠倒了。

【原文】　伤贤者，殃及三世。蔽贤者，身受其害。嫉贤者，其名不全。进贤者，福流子孙。故君子急于进贤而美名彰焉。

【译文】　伤害贤人，灾祸延及三世。埋没贤人，本身受害。嫉妒贤人，名誉不能保全。重用贤人，遗福子孙后代。所以君子急于重用贤人，因而美名显扬。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 利一害百，民去城郭。利一害万，国乃思散。去一利百，人乃慕泽。去一利万，政乃不乱。

【译文】 为一人之利而使百人受害，百姓就要离开城郭。为一人之利而使万人受害，国家就会出现分裂。舍去一人之利而使百人受利，百姓就会仰慕恩泽。舍去一人之利而使万人受利，国家政治就不会混乱。

【解析】 本篇主要论述"人"和"政"的重要性。主要内容在于"陈道德，察安危，明贼贤之咎"。

作者强调"人"重圣贤，重道德；"政"重礼乐，重教化。指出："释近谋远者，劳而无功。释远谋近者，佚而有终。"重视搞好内政，反对盲目外向扩张。又指出用兵的目的在于"诛暴讨乱"。主张"以义诛不义"，坚信正义战争必胜，非正义战争必败。提出了"以义诛不义，若决江河而溉爝火"的观点。

作者强调的重修内政，反对盲目用兵的思想观点，实为军事战略上的指导原则。作为军事指挥者，必须遵循这一原则才能使内政修明，国家安定。

【案例】 1946年7月，国民党反动派在美帝国主义的豢养与支持下，违背全国人民的和平愿望，凭借其军事力量的优势，撕毁和平协议，悍然发动了全国规模的内战，狂妄地宣称要在三至六个月摧毁解放区，消灭我党我军。当时敌我力量对比的形势的确十分严峻。国民党拥有总兵力四百三十万，装备精良，且有外援。人民解放军当时只有一百二十万，并且是分布在全国十几块根据地内，装备远不如敌，且没有任何外援。但是，面对反动势力的猖狂进攻，我们党指出：蒋介石军事力量的优势，只是暂时的现象，只是临时起作用的因素；美国帝国主义的援助，也只是临时起作用的因素；蒋介石战争的反人民的性质，人心的向背，则是经常起作用的因素；

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

而在这方面，人民解放军则占着优势。人民解放军的战争所具有的爱国的正义的革命的性质，必然要获得全国人民的拥护。这就是战胜蒋介石的政治基础。这实际上是强调了战者，以道为首，即揭示了战争的正义性、政治性和正义战争必胜的历史发展规律。实际上在我党领导下的三年解放战争中，这种战争的正义性、政治性一直在发挥作用，全国人民对人民解放战争的支持是持久的，发挥了决定性作用。

全书点评

本书讲政治策略的内容较多，而直接论述军事内容的较少。但它又在兼采众家之长论述政治策略的过程中，自成体系，包含着丰富的军事思想内容。这是一部专门从战略上论兵的优秀军事著作。

第一，本书重视民众在战争中的作用。作者指出“为国之道，恃贤与民”。“庶民者，国之本”。“制胜破敌者，众也”。“以弱胜强者，民也”。在充分肯定民众在战争中作用的同时，更强调收揽民心，“兴师之国，务先隆恩。攻取之国，务先养民”。为使民心归向，在战争中更好地发挥民众的作用，又提倡将帅要爱护士兵，与士兵同甘共苦，要求将帅“必与士卒同滋味而共安危”，“使三军一心”。

第二，在将帅的选拔和使用上，反对任人唯亲，主张任人唯贤，因人而致用。要求担任将帅者要有优良的品质和广博的知识。要“能清、能静、能平、能整、能受谏、能听讼、能纳人、能采言，能知国俗，能图山川，能表险难，能制军权”。

第三，在哲学方面，本书认识到了人们的认识是客观现实的反映，对战争的认识不能超越客观条件的限制。作者指出“端末未见，人莫能知。天地神明，与物推移。变动无常，因敌转化。不为事先，动而辄随”。也认识到了对立事物能够互相转化的辩证关系，指出“柔能制刚，弱能制强”；“造作过制，虽成必败”。

但本书主张用权术御人和消极的出世思想等等，是不足取的。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

李卫公问对

《李卫公问对》，这是唐代著名帝王李世民和著名军事家卫国公李靖采取问对形式讨论军事谋略的一部军事著作。他们从理论和实践的结合上深入讨论了中国军事谋略的重要问题——「奇正」理论，把孙子提出的这一思想推向一个新高峰。





www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

导 语

《李卫公问对》全称《唐太宗李卫公问对》，是我国古代著名兵书，宋代颁定的《武经七书》之一。该书是一部问答体兵书。是李世民与卫国公李靖论兵的言论辑录。唐太宗李世民聪颖干练，博文精武，少年即通古今兵法，是中国古代著名军事家。卫国公李靖本名药师，少有文武才略，精熟兵法。唐太宗时，因战功封为卫国公，他是唐初著名军事家。著有《卫公兵法》等十余部兵书，然而大多佚失，"世无完书"，只有《通典》中保留了部分内容。相传本书也为李靖所著。但《旧唐书·经籍志》、《新唐书·艺文志》都只著录有《李靖六军镜》三卷，而无本书。后人考证，认为此书并非唐李靖所著，乃为宋人阮逸所撰。关于此书作者目前尚有争议。

阮逸，宋代建阳人，字天隐，宋仁宗天圣（公元 1023—1031 年）年间进士，著述较多，其中《阮逸野言》一卷，《宋史·艺文志》将其列入兵书类。

《李卫公问对》有很高的学术价值。全书共分上、中、下三卷，一万零三百余字。涉及的军事问题十分广泛，既有对历代战争经验的总结和评述，又有对古代兵法的诠释和发挥；既论及训练、作战、治军，又讨论了用人。尤其是深入讨论了"奇正"——这一中国古代军事谋略的核心问题。因此，该书自问世以来，一直受到人们的赞誉，在军事学术领域中占有一定的地位。今存《武经七书》本、宋施子美《讲义》本等。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷 上

(一)

【原文】　太宗曰：高丽数侵新罗，朕遣使谕，不奉诏，将讨之，如何？

靖曰：探知盖苏文自恃知兵，谓中国无能讨，故违命。臣请师三万擒之。

太宗曰：兵少地遥，以何术临之？

靖曰：臣以正兵。

太宗曰：平突厥时用奇兵，今言正兵，何也？

靖曰：诸葛亮七擒孟获，无他道也，正兵而已矣。

太宗曰：晋马隆讨凉州，亦是依八阵图，作偏箱车。地广则用鹿角车营；路狭则为木屋施于车上，且战且前。信乎，正兵古人所重也。

靖曰：臣讨突厥，西行数千里。若非正兵，安能致远。偏箱、鹿角，兵之大要：一则治力，一则前拒，一则束部伍，三者迭相为用，斯马隆所得古法深矣。

【译文】　太宗说：高丽屡次侵略新罗，我派使臣前去传谕，令其息兵，可是高丽却不遵从我的旨意，我想要出兵征伐高丽，你看怎样呢？

李靖说：据探知高丽重臣盖苏文自以为精通军事，认为中国没有能力对其进行讨伐，所以才违抗命令，我请求率三万人把他抓来。

太宗说：兵力这样少，路途这样遥远，用什么办法对付敌人呢？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

李靖说：使用正兵。

太宗说：你平定突厥时是用奇兵取胜的，现在又说要使用正兵，这是为什么？

李靖说：诸葛亮七擒孟获，没有用其他办法，只是用正兵罢了。

太宗说：晋将马隆征讨凉州羌戎首领时，也是按诸葛亮的八阵图用偏箱车布阵。在开阔地带就用偏箱车结成鹿角车营；在狭路上，就制作木屋放在偏箱车上，这样，就可以一面战斗一面前进了。毫无疑义，正兵是古人所重视的。

李靖说：我征讨突厥时，西行几千里，如果不是依靠正兵，怎么能完成这样的远征呢？正确使用偏箱车、鹿角车营对敌，是用兵的重要问题：用它一方面可以保持战斗力，另一方面可以抗拒敌人，还可以约束部队，这三方面的长处结合使用，就可以发挥它的威力了。马隆可以说是对古时的兵法深有心得了。

（二）

【原文】　太宗曰：朕破宋老生，初交锋，义师少却，朕亲以铁骑自南原驰下，横突之。老生兵断后，大溃，遂擒之。此正兵乎，奇兵乎？

靖曰：陛下天纵圣武，非学而能。臣按兵法，自黄帝以来，先正而后奇，先仁义而后权谲。且霍邑之战，师以义举者，正也；建成坠马，右军少却者，奇也。

太宗曰：彼时少却，几败大事，曷谓奇邪？

靖曰：凡兵以前向为正，后却为奇，且右军不却，则老生安致之来哉！法曰：利而诱之，乱而取之。老生不知兵，恃勇急进，不意断后，见擒于陛下，此所谓以奇为正也。

太宗曰：霍去病暗与孙、吴合，诚有是夫？当右军之却也，高祖失色，及朕奋击，反为我利。孙、吴暗合，卿实知言。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 太宗说：我在霍邑打败宋老生的战斗中，刚交锋，我军稍后退，敌便乘机来攻，我亲率铁骑自南原急驰而下，从侧面冲击横截敌军。切断了老生军队的后路，使其大败，于是活捉了宋老生。这是正兵，还是奇兵？

李靖说：陛下的英明神武是上天赋予的，不是凡人所能学得来的。我看兵法，自黄帝以来，凡用兵的方略都是先用正兵，后用奇兵；先讲仁义，而后运用权谋诡诈。霍邑之战，我军是为正义而兴师，是正兵；因建成坠马，右军稍向后退，这是奇兵。

太宗说：当时右军稍向后退，几乎坏了大事，怎么能说是奇兵呢？

李靖说：凡是用兵作战，正规战法，向前进攻的为"正兵"，有目的退却的为"奇兵"，如果当时右军不后退，怎么能诱使老生全力进攻呢？兵法上说："用利益去引诱敌人，乘其混乱而攻击敌人。"老生不知兵法，恃勇急进，不料被您切断了后路，宋老生才被陛下所活捉。这就是所谓变奇兵为正兵了。

太宗说：以前霍去病用兵作战，能与孙武、吴起的兵法不谋而合，真是这样吗？当右军后退，高祖都已大惊失色，等到我率铁骑乘机奋击，反而造成了我军的胜利。这与孙武、吴起兵法也是暗合的，你说得的确有见地。

（三）

【原文】 太宗曰：凡兵却皆谓之奇乎？

李靖曰：不然。夫兵却，旗参差而不齐，鼓大小而不应，令喧嚣而不一，此真败却也，非奇也。若旗齐鼓应，号令如一，纷纷纭纭，虽退走，非败也，必有奇也。法曰："佯北勿追。"又曰："能而示之不能。"皆奇之谓也。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太宗曰：霍邑之战，右军少却，其天乎？老生被擒，其人乎？

靖曰：若非正兵变为奇，奇兵变为正，则安能胜哉！故善用兵者，奇正在人而已。变而神之，所以推乎天也。

太宗俯首。

【译文】 太宗说：凡是军队退却，都能说是奇兵吗？

李靖说：不是。军队退却，旗帜参差不齐，鼓声有大有小不相应和，号令喧嚣不统一，这是真的败退，不是奇兵；如果退却的部队旗帜整齐，鼓声统一而相互应和，号令如一，人马纷纭，似乱而不乱，虽然退走，并不是败退，其中必定有奇。兵法说："敌人假装败退，不可追击。"又说："有实力而假装无实力。"这都是所谓的用奇。

太宗说：霍邑之战，右军稍向后退，难道是天意吗？老生被活捉，难道是人力所为吗？

李靖说：如果不是您将正兵变为奇兵，奇兵变为正兵，怎么会取得胜利呢？所以，善于用兵的，或奇或正，全在于人的运用罢了。由于奇正变化神妙莫测，所以人们常把它归之于天意。

太宗点头赞成。

（四）

【原文】 太宗曰：奇正素分之欤，临时制之欤？

靖曰：案《曹公新书》曰："己二而敌一，则一术为正，一术为奇；己五而敌一，则三术为正，二术为奇。"此言大略尔。唯孙武云："战势不过奇正，奇正之变，不可胜穷；奇正相生，如循环之无端，孰能穷之。"斯得之矣，安有素分之邪。若士卒未习吾法，偏裨未熟吾令，则必为之二术。教战时，各认旗鼓，迭相分合，故曰分合为变，此教战之术尔。教阅既成，众知吾法，然后如驱群羊，由

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

将所指，孰分奇正之别哉！孙武所谓“形人而我无形”。此乃奇正之极致。是以素分者教阅也，临时制变者不可胜穷也。

太宗曰：深乎！深乎！曹公必知之矣。但《新书》所以授诸将而已，非奇正本法。

【译文】 太宗说：奇兵与正兵是平素已分定的，还是临战时据敌情而定的呢？

李靖说：按《曹公新书》上说：“如果我以二对敌一的兵力，我就分兵为二，以一部分为正兵，以一部分为奇兵；如果我以五对敌一的兵力，就以五分之三为正兵，以五分之二为奇兵。”这仅是大略的说法。只有孙武说的：“作战的态势，不过奇和正，奇正的变化是没有穷尽的；奇正相互转化，就像圆环没有端末一样，谁能穷尽其奥妙呢？”这才算真正懂得了运用奇、正的道理，哪有平时就加以区分的呢！如果士兵没有学会战法，部将没有熟悉号令，就必须分为奇、正二部分来教练他们。教战时要使将士识别指挥的旗帜和鼓声，反复进行分合的训练。所以说奇正区分和分合变化，只是一种教战的方法。训练考核完成后，士兵都熟悉了战法，然后就能像驱赶羊群一样，听凭将帅指挥，谁还能认清奇正的分别呢！孙武所说的“要用假象来欺骗敌人，又要使敌人无法察明我军情况”。这就是奇正的最深奥道理。因此平时区分奇正是为了进行训练，临阵对敌时的奇正变化是没有穷尽的。

太宗说：深奥啊！深奥啊！这个道理曹公必定是知道的。但《新书》的说法只是教给诸将一般的法则罢了，并不是专门论述奇正根本法则的。

（五）

【原文】 太宗曰：曹公云，奇兵旁击。卿谓若何？

靖曰：臣案曹公注《孙子》曰：“先出合战为正，后出为奇。”

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

此与旁击之说异焉。臣愚谓大众所合为正，将所自出为奇，乌有先后旁击之拘哉？

太宗曰：吾之正，使敌视以为奇；吾之奇，使敌视以为正，斯所谓形人者欤！以奇为正，以正为奇，变化莫测，斯所谓无形者欤？

靖再拜曰：陛下神圣，迥出古人，非臣所及。

【译文】 太宗说：曹公说奇兵就是从侧面攻击敌人。你以为如何？

李靖说：我按曹公注《孙子》所说："先与敌人交战的是正兵，后与敌人交战的是奇兵"的观点来看，这与奇兵就是从侧面攻击敌人的说法不同。我以为两军正面交锋的是正兵，将帅临时相机出奇制胜的是奇兵。根本就不应存在先后、侧击的说法。

太宗说：我的正兵，使敌人误认为是奇兵，我的奇兵，使敌人误认为是正兵，这就是孙子所说的"形人"吧！善于变奇兵为正兵，变正兵为奇兵，这样变化莫测，就是孙子所说的"无形"吧！

李靖再拜说：陛下圣明，您的说法远远超出了古人，不是我所能及的。

（六）

【原文】 太宗曰：分合为变者，奇正安在？

靖曰：善用兵者，无不正，无不奇，使敌莫测，故正亦胜，奇亦胜。三军之士，止知其胜，莫知其所以胜，非变而能通，安能至是哉？分合所出，唯孙武能之，吴起而下莫可及焉。

太宗曰："吴术若何？"

靖曰：臣请略言之。魏武侯问吴起两军相向，起曰：使贱而勇者前击，锋始交而北，北而勿罚，观敌进取。一坐一起，奔北不追，则敌有谋矣；若悉众追北，行止纵横，此敌人不才，击之勿疑。臣

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

谓吴术大率多此类，非孙武所谓以正合也。

太宗曰：卿舅韩擒虎尝言，卿可与论孙、吴，亦奇正之谓乎？

靖曰：擒虎安知奇正之极，但以奇为奇，以正为正尔。曾未知奇正相变，循环无穷者也。

【译文】　太宗说：军队进行分合变化，奇正表现在哪里？

李靖说：善于用兵的人，随时可用正兵，随时可用奇兵，使敌人不可猜测，所以用正兵也能取胜，用奇兵也能取胜。三军将士只知取胜了，但不知为什么可以取胜，如果不是把奇正变化灵活运用到了深奥莫测的程度，怎么能达到这种地步呢？由分合而产生奇正的变化，只有孙武才能做到，吴起以下都难以做到。

太宗说：吴起用兵的方法怎样？

李靖说：请让我大略说说吧。魏武侯问吴起：两军相对，要知道敌方将领的才能，该怎么办？吴起说：令职位低而勇敢的人前去与敌交战，刚一交锋就败退，败退不可制止，以便观察敌军进攻的情况。如果敌人停止和前进都有节制，见我军败退也不追赶，就说明敌将有智谋；如果敌人全军出动拼命追击我军败退的小部队，士兵行动毫无秩序，这是敌将无才的表现，可以迅速攻击敌军，不必迟疑。我以为吴起的方法大多是这类的，不像孙武所说的用正兵对敌，用奇兵取胜那样。

太宗说：你的舅父韩擒虎曾说，你可以和他谈论孙子、吴子兵法，也是指奇正问题说的吗

李靖说：擒虎怎么知道奇正变化的深奥呢？他只知道以奇为奇，以正为正罢了。他从来不知奇正互相变化，循环无穷的道理。

（七）

【原文】　太宗曰：古人临阵出奇，攻人不意，斯亦相变之法

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

乎？

靖曰：前代战斗，多是以小术而胜无术，以片善而胜无善，斯安足以论兵法也？若谢玄之破苻坚，非谢玄之善也，盖苻坚之不善也。

太宗顾侍臣检《谢玄传》阅之曰：苻坚甚处是不善？

靖曰：臣观《苻坚载记》曰：秦诸军皆溃败，唯慕容垂一军独全，坚以千余骑赴之，垂子宝劝垂杀坚，不果。此有以见秦师之乱，慕容垂独全，盖坚为垂所陷明矣。夫为人所陷而欲胜敌，不亦难乎！臣故曰：无术焉，苻坚之类是也。

太宗曰：《孙子》谓多算胜少算，少算胜无算。凡事皆然。

【译文】 太宗说：古人临阵出奇，攻敌不意，这也是奇正变化的法则吗？

李靖说：在古代的作战中，多是一些稍有智谋的人战胜没有智谋的人，一些稍善用兵的人战胜不善于用兵的人，这些人怎么能谈得上懂兵法呢？如东晋时谢玄在淝水打败了苻坚，并不是谢玄善于用兵，而是因为苻坚不善于用兵。

太宗令侍臣拿出《谢玄传》看后说：苻坚什么地方处理不好呢？

李靖说：我见《苻坚载记》上说：淝水之战时，秦军各部队都溃败，只有慕容垂一军三万人马独全，苻坚率残部千余骑，来到慕容垂的驻军处，慕容垂的儿子慕容宝劝慕容垂杀掉苻坚，慕容垂没干。从此就可以看出秦军溃败的原因，秦军都败只有慕容垂一军独能保全，苻坚被慕容垂陷害就是很明显了。既被人害，还想要战胜敌人，不是很难吗？所以我说：没有智谋的，就是苻坚这类人。

太宗说：《孙子》说谋划多的战胜谋划少的，谋划少的就可以战胜没有谋划的。天下的事都是这样。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

(八)

【原文】 太宗曰：黄帝兵法，世传《握奇文》，或谓为《握机文》，何谓也？

靖曰：奇，音机，故或传为机，其义则一。考其词云："四为正，四为奇，余奇为握机。"奇，余零也，因此音机。臣愚谓兵无不是机，安在乎握而言也，当为余奇则是。

夫正兵受之于君，奇兵将所自出。法曰："令素行以教其民，则民服。"此受之于君者也。又曰："兵不豫言，君命有所不受。"此将所自出者也。凡将，正而无奇，则守将也；奇而无正，则斗将也；奇正皆得，国之辅也。

是故握机握奇，本无二法，在学者兼通而已。

【译文】 太宗说：黄帝的兵法，世传叫《握奇文》，也有人称它为《握机文》这是怎么回事？

李靖说："奇"的发音可读为"机"，所以有人将"奇"传为"机"，虽说读音不同，但意义却是一样的。按《握奇文》考证，文中曾说："四阵为正，四阵为奇，剩下的'奇'由大将掌握'称为握机'。"所谓"奇"就是剩下的兵力，因"奇"可读为"机"，所以有人把"握奇"当做"握机"。我认为用兵无处不是战机，哪能只就掌握而言呢？应当理解为掌握机动力量随机应变才是正确的。

正兵是受命于君主的，奇兵是将帅自己掌握的。兵法说："国家的法令平素能推行，并用以教育民众，民众就会服从法令。"这是说发动战争的正兵是受命于君主的。又说："用兵行动不必预先向君主报告，君主的命令有时可以不接受。"这是说临敌制胜。运用奇兵是决定于将帅的。一般来说将领只知用正而不知用奇的，是墨守成规的将领；只知用奇而不知用正的，是鲁莽的将领；奇正都能运用得当的，才是辅国之良将。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

因此，握机与握奇，本来没有两种方法，全在于学者融会贯通罢了。

（九）

【原文】　太宗曰：阵数有九，中心零者，大将握之，四面八向，皆取准焉。阵间容阵，队间容队。以前为后，以后为前。进无速奔，退无遽走。四头八尾，触处为首，敌冲其中，两头皆救。数起于五，而终于八，此何谓也？

靖曰：诸葛亮以石纵横布为八行，方阵之法即此图也。臣尝教阅，必先此阵。世所传《握机文》，盖得其粗也。

【译文】　太宗说：握机阵分为九个阵，外有四正四奇，中心所剩一阵，由大将掌握，周围四面八方各阵都以他的号令为准。大阵中包容小阵，大队中包容小队。前阵可以变为后阵，后阵可以变为前阵。全军行动要一致，前进不可速奔，后退不可急走。四头八尾，敌人触犯的部位都可以作为首部，如果敌人冲击中间，首尾两头都来相救。布阵的数目最初是五个，以后才发展成了八个。这是怎么回事呢？

李靖说：诸葛亮用石头纵横布列成八行，布成八卦阵，这与黄帝九军方阵之法一样，方阵布列的方法就是按这个图。我过去训练部队，必先教会这种阵法。世人所传的《握机文》，仅仅说明了这种阵法的大略罢了。

【原文】　太宗曰：天、地、风、云，龙、虎、鸟、蛇，斯八阵何义也？

靖曰：传之者误也。古人秘藏此法，故诡设八名尔。八阵本一也，分为八焉。若天、地者，本乎旗号；风、云者，本乎幡名；龙、

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

虎、鸟、蛇者，本乎队伍之别。后世误传，诡设物象，何止八而已乎？

【译文】 太宗说：以天、地、风、云，龙、虎、鸟、蛇为八阵的名称，它的含义是什么呢？

李靖说：这是后人传说造成的错误。古人为保守这一阵法的秘密，所以用尽心机设立了这八个名称。其实，"八阵"本是一个完整的阵势，只不过分为八个部分。如天、地阵，本是根据旗号名称命名的；风、云阵，本是根据幡的名称命名的；龙、虎、鸟、蛇阵，本是根据区别队伍的代号来命名的。如按后世误传，各阵都要假设不同的物象，龙阵像龙、虎阵像虎，鸟阵像鸟，蛇阵像蛇，那么，在实际上又何止八种呢？

【原文】 太宗曰：数起于五，而终于八，则非设象，实古制也。卿试陈之。

靖曰：臣案黄帝始立丘井之法，因以制兵，故井分四道，八家处之，其形井字，开方九焉。五为阵法，四为闲地，此所谓数起于五也；虚其中，大将居之，环其四面，诸部连绕，此所谓终于八也。及乎变化制敌，则纷纷纭纭，斗乱而法不乱；混混沌沌，形圆而势不散；此所谓散而成八，复而为一者也。

太宗曰：深乎！黄帝之制兵也！后世虽有天智神略，莫能出其阃阈，降此孰有继之者乎？

靖曰：周之始兴，则太公实缮其法，始于岐都以建井亩，戎车三百辆，虎贲三百（千）人，以立军制。六步七步，六伐七伐，以教战法。陈师收野，太公以百夫致师，以成武功，以四万五千人胜纣七十万众。

周《司马法》本太公者也，太公既没，齐人得其遗法。至桓公霸天下，任管仲，复修太公法，谓之节制之师，诸侯毕服。

太宗曰：儒者多言管仲霸臣而已，殊不知兵法乃本于王制也。诸葛亮王佐之才，自比管、乐，以此知管仲亦王佐也。但周衰时，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

王不能用，故假齐兴师尔。

靖再拜曰：陛下神圣，知人如此，老臣虽死，无愧昔贤也。臣请言管仲制齐之法：三分齐国以为三军。五家为轨，故五人为伍；十轨为里，故五十人为小戎；四里为连，故二百人为卒；十连为乡，故二千人为旅；五乡一师，故万人为军。亦由《司马法》一师五旅，一旅五卒之义焉。其实皆得太公之遗法。

【译文】 太宗说：布阵的数目起于五，终于八，不是因物象而设，而实为古代的一种制度，你可以谈谈这个问题。

李靖说：我按黄帝最初实行井田制分析，黄帝设立了“丘井之法”，并据井田制建立了军事制度。一井用四条道路分开，八家环绕共处一井，中间作为公田，它的形状像个“井”字，分开为九块方地。开始，用前、后、左、右、中五处布阵，各个角作为空地，这就是所说的阵数起于五的由来；其后，空出中间部分，由大将居中指挥，以前后左右及四个角环绕在四周，各部分相连接，形成八阵，这就是阵数终于八的由来。等到分合变化攻击敌人的时候，则旌旗纷纷，人马纭纭，战斗似乱而阵法不乱；部队行动有如混混沌沌的奔流，由方阵变为圆阵，而阵势仍然不散；这就是所说的分散就成为八小阵，合起来就为一大阵。

太宗说：深奥啊！黄帝建立的军事制度。后世人们虽有神智大略，也没有能够超出他的范围，他以后又有谁能继承他的兵法呢？

李靖说：周朝方兴之时，就有太公继承了黄帝的兵法，开始在岐都建立井田制，用兵车三百辆，虎贲三千人，以建立军制。训练时，以六步七步，六伐七伐教练战法。牧野之战，太公先以百名勇士进行挑战，随后用主力进攻，成就了武功，用四万五千人，战胜了商纣王的七十万大军。

周《司马法》是本着太公所立的制度而作，太公死后，齐国人得到了他的遗法。至齐桓公称霸于天下，用管仲为相，重新整理太公的军事制度，使齐国军队成为有节制之师，天下诸侯全都畏服。

太宗说：读书人多说管仲不过是霸者的谋臣罢了，殊不知管仲

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

的兵法是根据周朝统治制度而来的。诸葛亮有辅佐帝王的才能，还自比管仲、乐毅，由此可知管仲也有辅佐帝王的才能。只是他生于周朝衰微的时候，周王不能任用他，才凭借齐桓公兴师以展其才。

李靖再拜说：陛下圣明，认识人如此深刻，老臣虽尽忠至死也必求无愧于先贤。请让我谈谈管仲管理齐国的方法：他将齐国的人民区分为三部分，立为三军。在行政管理上，以五家为一轨，所以兵制上也相应以五人为伍；十轨为一里，所以以五十人为一小戎；四里为一连，所以以二百人为一卒；十里为一乡，所以以二千人为一旅；五乡为一师，所以以万人为一军。这也是根据《司马法》一师分为五旅，一旅分为五卒的意义演变来的。其实这都是来源于太公的遗法。

【原文】 太宗曰：《司马法》人言穰苴所述，是欤，否也？

靖曰：案《史记·穰苴传》，齐景公时，穰苴善用兵，败燕晋之师，景公尊为司马之官，由是称司马穰苴，子孙号司马氏。至齐威王追论古《司马法》，又述穰苴所学，遂有《司马穰苴书》数十篇。今世所传兵家者流，又分权谋、形势、阴阳、技巧四种，皆出《司马法》也。

【译文】 太宗说：对于《司马法》这部书，有人说是穰苴所著，是还是不是？

李靖说：按《史记·穰苴列传》上说：齐景公时，穰苴善于用兵，曾打败过燕国和晋国的军队，景公尊封他为司马的官职，于是人们都称他为司马穰苴，他的子孙也号称司马氏。到了齐威王时，命人追论并整理古《司马法》，又追述穰苴的才学，于是有司马穰苴兵书数十篇流传。现在所流传的兵家流派，分别为权谋、形势、阴阳、技巧四种，都出自《司马法》。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

（十）

【原文】 太宗曰：汉张良、韩信序次兵法，凡百八十二家，删取要用，定者三十五家，今失其传，何也？

靖曰：张良所学，太公《六韬》《三略》是也，韩信所学，穰苴、孙武是也，然大体不出三门四种而已。

太宗曰：何谓三门？

靖曰：臣按《太公谋》八十一篇，所谓阴谋，不可以言穷；《太公言》七十一篇，不可以兵穷；《太公兵》八十五篇，不可以财穷，此三门也。

太宗曰：何谓四种？

靖曰：汉任宏所论是也。凡兵家者流，权谋为一种，形势为一种，及阴阳、技巧二种，此四种也。

【译文】 太宗说：汉代张良、韩信将古兵法排列为一百八十二家，删除芜伪、择取精要，选定了三十五家，现已失传，是怎么回事？

李靖说：现今尚未完全失传，张良所学的，就是太公的《六韬》、《三略》，韩信所学的就是穰苴、孙武的兵法，然而这些兵书的内容，大体不出三门四种。

太宗说：什么叫三门？

李靖说：我按《太公谋》八十一篇，所说的阴谋的意义，不是“言”篇所论的善言能够说明的；《太公言》七十一篇，其中的意义，不是“兵”篇所论的兵法能够说明的；《太公兵》八十五篇，其中的意义，不是所讲的富国之道能够说明的，这就是三门。

太宗说：什么叫四种？

李靖说：汉成帝时任宏所论述的就是这个问题。他把兵家流派

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

区分为权谋、形势、阴阳、技巧，这就是四种。

【原文】　太宗曰：《司马法》首序蒐（搜）狩，何也？

靖曰：顺其时而要之以神，重其事也，《周礼》最为大政。成有岐阳之蒐，康有酆宫之朝，穆有涂山之会，此天子之事也。及周衰，齐桓有召陵之师，晋文有践土之盟，此诸侯奉行天子之事也。其实用九伐之法以威不恪。假之以朝会，因之以巡狩，训之以甲兵，言无事兵不妄举，必于农隙，不忘武备也。故首序蒐狩，不其深乎！

【译文】　太宗说：《司马法》首先便叙述春天和冬天狩猎的事，这是为什么呢？

李靖说：利用农闲季节进行田猎借以演练战法，并祭祀宗庙托之于神，这是为了郑重其事，《周礼》中将田猎视为最重要的制度。周成王时曾在岐山的南面进行春季田猎，周康王曾借田猎在丰宫受过诸侯的朝拜，周穆王曾在涂山田猎会合过诸侯，这是天子应做的事。到了周代衰微的时候，齐桓公曾与诸侯会师于召陵，晋文公曾与诸侯结盟于践土，这都是诸侯假天子之命所进行的事。其实都是用“九伐之法”来威慑不遵命的诸侯。假借朝会的名义，利用巡狩的机会，进行军事训练，是说国家无事不要轻易动用部队，必须利用农闲季节，进行田猎，就是不忘战备了。所以《司马法》首先叙述田猎，其意义不是很深远吗？

（十一）

【原文】　太宗曰：春秋楚子二广（guàng 音逛，楚国兵制）之法云：“百官象物而动，军政不戒而备。”此亦得周制欤？

靖曰：按左氏说，楚子乘广三十乘，广有一卒，卒偏之两，军行右辕，以辕为法，故挟辕而战。皆周制也。臣谓百人曰卒，五十

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

人曰两，此是每车一乘，用士百五十人，此周制差多尔。周一乘步卒七十二人，甲士三人；以二十五人为一甲，凡三甲，共七十五人。楚山泽之国，车少而人多。分为三队，则与周制同矣。

【译文】 太宗说：按春秋《左传》所记载，楚庄王时，楚军有二广的编制，其中规定："军中百官根据旗鼓的号令而行动，军队中的事情不待命令就有所准备。"这也是来自于周朝的制度吗？

李靖说：按左丘明的《左传》上说："楚庄王的亲兵车队有车三十辆，每辆车有士兵百人，比周制每车人数多一倍，步兵在车辕的右边行动，以车的右辕为准，在两车之间对敌进行战斗。"这都是周朝的制度。我以为百人为一卒，五十人为一两，这样，楚庄王每一辆车用士兵一百五十人，就比周制人数增加了。周制一乘车只用步兵七十二人，甲士三人；以二十五人为一甲，三甲共七十五人。楚是多高山大泽的国家，车少人多，将一百五十人分为三队，这种三队分法与周朝的制度是相同的。

【原文】 太宗曰：春秋荀吴伐狄，毁车为行，亦正兵欤，奇兵欤？

靖曰：荀吴用车法尔，虽舍车而法在其中焉。一为左角，一为右角，一为前拒，分为三队，此一乘法也。千万乘皆然。

臣案《曹公新书》云：攻车七十五人，前拒一队，左右角二队；守车一队，炊子十人，守装五人，厩养五人，樵汲五人，共二十五人。攻守二乘，凡百人。兴兵十万，用车千乘，轻重二千，此大率荀吴之旧法也。又观汉魏之间军制：五车为队，仆射一人；十车为师，率长一人；凡车千乘，将吏二人，多多仿此。臣以今法参用之：则跳荡，骑兵也；战锋队，步骑相半也；驻队，兼车乘而出也。臣西讨突厥，越险数千里，此制未尝敢易。盖古法节制，信可重焉。"

【译文】 太宗说：春秋时，晋国荀吴征伐狄于大卤，舍弃战车，改为步战，是正兵，还是奇兵呢？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

李靖说：荀吴是用车战的方法，虽然舍弃车辆改用步战，但仍然是用车战的方法。作战时，以一队为左角，一队为右角，一队为前拒，共分三队，这是一乘车的作战方法，千乘万乘车的作战方法都是一样的。

我按《曹公新书》上说：攻车一乘有七十五人，分为前拒一队，左右角各一队；守车一队，包括炊事人员十人，守护装具的五人，马夫、饲养员五人，砍柴担水的五人，共二十五人，攻守二乘战车共一百人。因此，动用十万人马的部队，就需用战车千辆，也就是需用轻、重车二千辆，这是荀吴旧法的大略情况。再从汉魏的军制来看，其军制一般以五车为一队，设仆射一人；十车为一师，设率长一人；战车千乘，设正副将领二人，兵车再增多也仿效这个办法。我现在用的方法是参照古法来使用的：跳荡队，由骑兵组成；战锋队，用步兵一半、骑兵一半混合而组成；驻队，是由战车和步兵组成。我西讨突厥，翻山越岭转战数千里，这种制度也未敢轻易改变。全在于古代战法严整有节，确实应当相信重视。

（十二）

【原文】 太宗幸灵州回，召靖赐坐曰：朕命道宗及阿史那社尔等讨薛延陀，而铁勒诸部乞置汉官，朕皆从其请。延陀西走，恐为后患，故遣李勣讨之。今北荒悉平，然诸部蕃汉杂处，以何道经久，使得两全安之？

靖曰：陛下敕自突厥至回纥部落，凡置驿六十六处，以通斥候，斯已得策矣。然臣愚以谓，汉戍宜自为一法，蕃落宜自为一法，教习各异，勿使混同。或遇寇至，则密敕主将，临时变号易服，出奇击之。

太宗曰：何道也？

靖曰：此所谓“多方以误之”之术也。蕃而示之汉，汉而示之

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

蕃，彼不知蕃汉之别，则莫能测我攻守之计矣。善用兵者，先为不可测，则敌乖其所之也。

太宗曰：正合朕意，卿可密教边将。只以此，蕃汉便见奇正之法矣。

靖再拜舞曰：圣虑天纵，闻一知十，臣安能极其说哉！

【译文】 太宗巡幸灵州回到朝廷后，召见李靖并赐座说：我命李道宗和阿史那社尔等征讨薛延陀，其铁勒各部落都愿归顺，请求设置汉人官吏，我都答应了各部落的请求。薛延陀向西逃走，恐为后患，所以又派李勣征讨他。现在北方荒漠地区都已平定，然而各部落中蕃汉混杂相处，用什么办法才能使双方长久相安无事呢？

李靖说：陛下命令在自突厥到回纥这些部落之间共设置驿站六十六个，以便侦察敌情的斥候传送情报，这样布置已经很科学了。然而我以为在训练上，最好令汉军自用一种方法，蕃人部落自用一种方法，教习方法要各自不同，不可使他们混同起来，这样，如果有敌寇进犯，就可以密令主将使蕃汉士兵临时交换旗号，改换服装，以便出其不意打击敌人。

太宗说：这是什么道理？

李靖说：这就是所说的"施用多种办法给敌人造成错觉"的方法。蕃兵装做汉兵，汉兵装做蕃兵，使敌人无法识别蕃兵与汉兵，就无法判断我方的攻守计划了。善于用兵的人，首先不让敌人弄清自己的企图，就可以使敌人行动出现错误了。

太宗说：你说的正合我意，你可以用这种办法秘密指导守边将领，仅从蕃汉变号易服中，便可表现出奇正的方法了。

李靖听了太宗的话后，再拜说：圣上的英明是天赋的，闻一知十，我怎么能回答得圆满呢！

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

（十三）

【原文】 太宗曰：诸葛亮言："有制之兵，无能之将，不可败也；无制之兵，有能之将，不可胜也。"朕疑此谈非极致之论。

靖曰：武侯有所激云尔。臣按《孙子》曰："教道不明，吏卒无常，阵兵纵横，曰乱。"自古乱军引胜，不可胜纪。夫教道不明者，言教阅无古法也；吏卒无常者，言将臣权任无久职也；乱军引胜者，言己自溃败，非敌胜之也。是以武侯言："兵卒有制，虽庸将未败；若兵卒自乱，虽贤将危之。"又何疑焉？

太宗曰：教阅之法，信不可忽。

靖曰：教得其道，则士乐为用；教不得法，虽朝督暮责，无益于事矣。臣所以区区古制皆纂以图者，庶乎成有制之兵也。

太宗曰：卿为我择古阵法，悉图以上。

【译文】 太宗说：诸葛亮说："有节制而训练有素的军队，即使将帅没有才能，也不会被敌人打败；没有节制而未经训练的军队，即使将帅有才能，也不能战胜敌人。"我怀疑这种说法不是很准确的。

李靖说：诸葛武侯的这种说法，是有所感而发的。按《孙子》上说："教练士兵的方法不当，对将士的使用没有规律，战阵中士兵有纵有横，叫做混乱的军队。"自古以来，由于自己军队的混乱而导致敌人胜利的不可胜数。所说的教道不明，是指教练部队没有遵循古法；所说的吏卒无常，是指对将吏士卒的任用经常变动；所说的乱军引胜，是指由于自己的混乱所造成的，并不是敌人通过奋战取得的。所以诸葛武侯说："军队训练有素质，士兵有节制，虽然将帅没有才能，也不会被敌人打败；如果士兵自己临战溃乱，即使将帅有才能，也必然失败。"这有什么可怀疑的呢？

太宗说：教育和训练士兵的方法，实在不能忽视。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

李靖说：教育得法，士兵就乐于为我所用；教育不得法，虽早晚督促责罚，也无济于事。我所以要专心研究古制并把它编纂成图，是希望借此教育官兵，使之成为训练有素，有节制的军队。

太宗说：你为我选择古代阵法，全部绘制成图送上来。

（十四）

【原文】 太宗曰：蕃兵唯劲马奔冲，此奇兵欤？汉兵唯强弩掎角，此正兵欤？

靖曰：按《孙子》云："善用兵者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。"夫所谓择人者，各随蕃汉所长而战也。蕃长于马，马利乎速斗；汉长于弩，弩利乎缓战。此自然各任其势也，然非奇正所分。臣前曾述蕃汉必变号易服者，奇正相生之法也。马亦有正，弩亦有奇，何常之有哉！

太宗曰：卿更细言其术。

靖曰：先形之，使敌从之，是其术也。

太宗曰：朕悟之矣！《孙子》曰："形兵之极，至于无形。"又曰："因形以措胜于众，众不能知。"其此之谓乎？

靖再拜曰：深乎！陛下圣虑，已思过半矣。

【译文】 太宗说：蕃兵作战主要用战马奔驰冲击，这是奇兵吗？汉兵作战主要用强弩互相配合，这是正兵吗？

李靖说：按《孙子》上说："善于用兵的人，是通过造成有利形势来寻求战胜敌人的方法，不苛责于人，所以能选择不同人员去胜任不同的形势。"所谓选择人，就是利用蕃汉士兵的不同特长来进行战斗。蕃兵善于乘马，马有利于速战；汉兵长于用弩，弩有利于缓战。这就自然地适应了不同的形势，然而这并不是奇兵和正兵的区别。我以前曾经说过蕃汉变换旗号，更换服装，这才是奇兵和正兵

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

相互为用的方法。使用战马有正也有奇，使用弓弩有奇也有正，哪有固定不变的呢？

太宗说：你再细说说这种办法。

李靖说：先以假象示敌，使敌人听从我的调动，这就是办法。

太宗说：我明白了。《孙子》说："欺骗敌人的行动巧妙到了极点，就会看不出形迹了。"又说："运用假象欺骗敌人以取得胜利，但许多人都不能知道是怎样取胜的。"就是这样的道理吗？

李靖再拜说：深奥啊！陛下神思圣虑，已领会过半了。

（十五）

【原文】 太宗曰：近契丹、奚皆内属，置松漠、饶乐二都督，统于安北都护，朕用薛万彻如何？

靖曰：万彻不如阿史那社尔及执失思力、契苾何力，此皆蕃臣之知兵者也。臣常与之言松漠、饶乐山川道路，蕃情逆顺，远至于西域部落十数种，历历可信。臣教之以阵法，无不点头服义。望陛下任之勿疑。若万彻，则勇而无谋，难以独任。

太宗笑曰：蕃人皆为卿役使！古人云，"以蛮夷攻蛮夷，中国之势也。"卿得之矣。

【译文】 太宗说：近来契丹、奚两部落都来归顺，我已设置松漠、饶乐二都督，使其隶属于安北都护，我想让薛万彻担任都护之职，你看如何？

李靖说：薛万彻的才能不如阿史那社尔和执失思力、契苾何力，这三人都是蕃臣中懂军事的。我曾经与他们谈论过松漠、饶乐的山川形势、道路情况以及蕃人的逆顺，远及西域的十数个部落，他们谈起来都十分清楚可信。我教他们阵法，无不点头敬服。希望陛下任用他们不要疑虑。如用薛万彻就会因他有勇无谋，而难以独自胜

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

任。

太宗笑着说：蕃人都能为你所用！古人说："以蛮夷制蛮夷，中国历来是这样的。"你已懂得这个道理了。

【解析】 本书"卷上"主要论述了"奇正"的关系和运用，指出了"无处不用正，无处不用奇"，"正能胜，奇亦能胜"，"奇正相变，循环无穷"的道理。同时，还论及了阵法的起源和发展，兵法的源流和派别等。还论述了奇正的运用以及选将、练兵等问题。

"奇正"是古代军事学术中的一个重要概念。本卷对奇正问题的论述深刻，分析精辟。引用《握奇经》中的"八阵，四为正，四为奇"，说明了奇正原是方阵队形变化的战术。用奇正的观点解释了一系列军事问题，充分发挥了孙子的奇正学说。要求将帅要善于运用奇正，指出"凡将，正而无奇，则守将也；奇而无正，则斗将也；奇正皆得，国之辅也。"将帅在实战中如果能巧妙运用奇正关系，"无不正，无不奇"，就会"使敌莫测"，"正亦胜，奇亦胜"。

【案例】 德国准备发动侵苏的想法很早就有。在1940年10月就制定了所谓的"巴巴罗沙"计划。除了在物质上积极准备，在策略上也下了很大工夫。特别是玩弄政治骗局，以伪装和欺骗手法麻痹对方，大造侵英舆论。临战前，德国一反常态，停止了对苏攻击宣传，把矛头对准英国。苏联对德国的侵略是有一定的准备，但不够充分。1941年2月3日，美国把德国将在1941年春对苏发动大规模战争的情报给苏联时，斯大林还认为这是谣言。直到6月22日零时30分，苏军总参谋部才下令部队进入一级战斗准备。这时距德军发动进攻仅有三小时，很多集团军还未接到命令，战争就爆发了。希特勒依靠伪装和欺骗，出其不意，攻其不备地对苏发动侵略战争的开始是成功的。由于苏方准备不充分，战争初期损失严重。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　中

（一）

【原文】　太宗曰：朕观诸兵书，无出孙武。孙武十三篇无出虚实。夫用兵，识虚实之势，则无不胜焉。今诸将中，但能言避实击虚，及其临敌，则鲜识虚实者，盖不能致人，而反为敌所致故也，如何？卿悉为诸将言其要。

靖曰：先教之以奇正相变之术，然后语之以虚实之形可也。诸将多不知以奇为正，以正为奇，且安识虚是实，实是虚哉？

太宗曰：策之而知得失之计；作之而知动静之理；形之而知死生之地；角之而知有余不足之处。此则奇正在我，虚实在敌欤？

靖曰：奇正者，所以致敌之虚实也。敌实，则我必以正；敌虚，则我必为奇。苟将不知奇正，则虽知敌虚实，安能致之哉？臣奉诏，但教诸将以奇正，然后虚实自知焉。

太宗曰：以奇为正者，敌意其奇，则吾正击之；以正为奇者，敌意其正，则吾奇击之；使敌势常虚，我势常实。当以此法授诸将，使易晓尔。

靖曰：千章万句，不出乎“致人而不致于人”而已。臣当以此教诸将。

【译文】　太宗说：我看各种兵书中，没有超过孙武的兵法的。孙子十三篇，没有超出虚实的范围。用兵作战，如果能知虚实的形势，就可以无往而不胜。现在的诸将中，只能谈避实击虚，到了临敌作战之时，却很少有人能识破敌人的虚实，这全在于他们不能左

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

右敌人，反而被敌人左右的缘故。你以为如何？你应全面地向诸将讲解一下认识虚实的要领。

李靖说：先教他们奇正互相变化的方法，然后再向他们讲解如何认识虚实的形势就可以了。现在诸将多不知以奇为正，以正为奇的变化，怎么可以判断敌人的虚是实，实是虚呢？

太宗说：分析敌情就可以了解敌人的利害得失；观察敌人行动就会发现敌人的动静规律；了解敌人所处的地形，就可知敌人哪里有利，哪里不利；用战斗试探敌人，就可知敌人的强处和弱处。这就是以我的奇正察知敌人虚实的方法吗？

李靖说：奇正，是用以对付敌人虚实的。敌人强实，我就必须用正兵；敌人虚弱，我就必须用奇兵。如果将领不知奇正变化，就是知道敌人的虚实，又怎么能战胜敌人呢？我奉您的诏命，只教会诸将奇正的运用，然后他们对虚实问题自然就会清楚了。

太宗说：我把奇兵变为正兵使用，敌人还以为我是奇兵，而我却以正兵打击敌人；我把正兵变为奇兵使用时，敌人还以为我是正兵，而我却可以出奇兵打击敌人。这样就可以使敌人常处于不利的形势下，我就可以常处于有利的形势中。你把这种方法传授给诸将，使他们容易明白。

李靖说：千言万语，都不出《孙子》中所说的“左右敌人而不被敌人所左右”，我当本着这一原则教育众将。

（二）

【原文】 太宗曰：朕置瑶池都督，以隶安西都护。蕃汉之兵，如何处置？

靖曰：天之生人，本无蕃汉之别。然地远荒漠，必以射猎而生，由此常习战斗。若我恩信抚之，衣食周之，则皆汉人矣。陛下置此都护，臣请收汉戍卒，处之内地，减省粮馈，兵家所谓治力之法也。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

但择汉吏有熟蕃情者，散守堡障，此足以经久。或遇有警，则汉卒出焉。

太宗曰：《孙子》所言治力何如？

靖曰：“以近待远，以佚待劳，以饱待饥。”此略言其概尔。善用兵者，推此三义而有六焉：以诱待来，以静待躁，以重待轻，以严待懈，以治待乱，以守待攻。反是则力有弗逮。非治力之术，安能临兵哉！

太宗曰：今人习《孙子》者，但诵空文，鲜克推广其义。治力之法，宜遍告诸将。

【译文】 太宗说：贞观十四年九月，灭高昌国以后，我设置瑶池都督使隶属于安西都护，但那里的蕃、汉士兵习性不同，该如何处置呢？

李靖说：天下所生的人，本来没有蕃汉的区别，只因蕃人居住于边远荒漠的地方，必须以打猎为生，才常常习于战斗。如果我们用恩惠和真诚安抚他们，用衣食周济他们，他们就可以和汉人一样了。陛下您设立了安西都护，我请求将守边的汉兵撤回内地，以减少粮食的补给运输，这就是兵家所说的保持战斗力的方法。只要在汉吏中选择熟悉蕃情的人，使之散守塞外城堡，这样就可以长久无患。如果边关有军事警报，就可派汉兵出塞救援。

太宗说：《孙子》所说保持战斗力的方法如何呢？

李靖说：“以近战场的部队等待远来的敌人；以从容休整的部队等待疲劳的敌人；以饱食的部队等待饥饿的敌人。”这就是其大略的含义。善于用兵的人，由这三种含义发展出了六种办法：以引诱等待敌人前来中计；以冷静等待敌人焦躁；以稳重等待敌人轻进；以严整等待敌人松懈；以安定等待敌人混乱；以严密防守等待敌人轻率来攻。相反就会使战斗力不能发挥。不用保持战斗力的方法，怎么能与敌交兵作战呢？

太宗说：现在的人学习《孙子》，多数人只是空背其条文，很少有人能领会其实质而有所发挥，这种保持战斗力的方法，应该普遍

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

告知众将。

（三）

【原文】 太宗曰：旧将老卒，凋零殆尽，诸军新置，不经阵敌，今教以何道为要？

靖曰：臣尝教士，分为三等：必先结伍法，伍法既成，授之军校，此一等也；军校之法，以一为十，以十为百，此一等也；授之裨将，裨将乃总诸校之队，聚为阵图，此一等也。大将军察此三等之教，于是大阅，稽考制度，分别奇正，誓众行罚。陛下临高观之，无施不可。

【译文】 太宗说：旧将老兵，所剩无几，各军都是新成立的，未经过对敌战斗，现在训练以什么方法为最好？

李靖说：我过去教练士兵，分为三个阶段：先以五人编为一伍进行伍法训练，伍法学成后，交给军校训练，这为一个阶段；军校教练的方法，是以一伍学成为基础，再进行十伍教练，十伍教练完成后，再进行百伍教练，这又为一阶段；以后再交给副将训练，副将就在百伍教练的基础上，对队伍按阵图进行阵法教练，这又为一阶段。大将军看这三个阶段的教练成熟后，才进行大校阅，检查各种制度，区分奇兵正兵，告诫士众赏罚标准。然后陛下登上高处检阅三军，无论怎样指挥都没有做不到的了。

【原文】 太宗曰：伍法有数家，孰者为要？

靖曰：臣按《春秋左氏传》云，先偏后伍；又《司马法》曰，五人为伍；《尉缭子》有束伍令，汉制有尺籍伍符。后世符籍，以纸为之，于是失其制矣。臣酌其法，自五人而变为二十五人，自二十五人而变为七十五人。此则步卒七十二人，甲士三人之制也。舍车

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

用骑，则二十五人当八马，此则五兵五当之制也。是则诸家兵法，惟伍法为要。小列之五人，大列之二十五人，参列之七十五人，又五参其数，得三百七十五人。三百人为正，六十人为奇。此则百五十人分为二正，而三十人分为二奇，盖左右等也。穰苴所谓五人为伍，十伍为队，至今因之，此其要也。

【译文】 太宗说：谈到“伍法”的有数家，哪家是主要的？

李靖说：按《春秋左氏传》上说，“先偏后伍”；《司马法》上说，“五人为伍”；《尉缭子》有“束伍令”；汉代有“尺籍伍符”的制度。到了后世的符籍就都是用纸写的了，于是这种制度便消失了。我参考这些方法后，认为：由五人而变为二十五人，又由二十五人变为七十五人。这就是春秋时一乘战车所载步兵七十二人，甲士三人的编制。如果舍弃战车而用骑兵，则二十五名步兵相当于八骑，这就是根据“五兵五当”运用在车、步、骑不同兵种上的办法。因此各家兵法，都以伍法为基础。小列为五人。大列为二十五人，三大列为七十五人，再五倍的三大列就为三百七十五人。这三百七十五人中，除去甲士十五人，其余三百人为正，六十人为奇。这就是把三百人分为左右二正，每正一百五十人，六十人分为左右二奇，每奇三十人，这样左右兵力相等。司马穰苴所说五人为伍，十伍为队，到现在仍然在沿用这种办法，这就是伍法最主要的内容。

（四）

【原文】 太宗曰：朕与李勣论兵，多同卿说，但勣不究出处尔。卿所制六花阵法，出何术乎？

靖曰：臣所本诸葛亮八阵法也。大阵包小阵，大营包小营，隅落钩连，曲折相对。古制如此，臣为图因之。故外画之方，内环之圆，是成六花，俗所号尔。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太宗曰：内圆外方，何谓也？

靖曰：方生于正，圆生于奇，方所以矩其步，圆所以缀其旋。是以步数定于地，行缀应于天。步定缀齐，则变化不乱。八阵为六，武侯之旧法焉。

【译文】 太宗说：我与李勣谈论兵法，他所论多与你的观点相同，但李勣不考究出处。你所制定的六花阵法，是根据什么阵法创造的？

李靖说：我的六花阵是根据诸葛亮的八阵法演变出来的。大阵中包含小阵，大营中包含小营，四方四角相钩连，转弯和交叉的地方互相对称。古八阵法就是这样，我绘制的阵图就是根据这种办法，所以把外面的六阵画成方形，里面的一阵画成圆形，其形状如六个花瓣，所以，俗称为六花阵。

太宗说：里面画成圆形，外面画成方形，是什么意思呢？

李靖说：方产生于正，圆产生于奇，方阵是由间隔距离的步数决定的，圆阵是由中军机动兵力的多少所决定的。方阵是用来规定各队行动范围的，圆阵是为了联成环形无间以便防御的。因此，方阵的步数要像大地一样固定，圆阵的回旋要像天体一样循环无间。步数固定，回旋整齐，就可以有变化而不乱。由八阵演变为六花阵，仍是武侯诸葛亮的旧法。

【原文】 太宗曰：画方以见步，点圆以见兵，步教足法，兵教手法，手足便利，思过半乎！

靖曰：吴起云："绝而不离，却而不散。"此步法也。教士犹布棋于盘，若无画路，棋安用之？孙武曰："地生度，度生量，量生数，数生称，称生胜。胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒。"皆起于度量方圆也。

太宗曰：深乎，孙武之言！不度地之远近，形之广狭，则何以制其节乎！

靖曰：庸将罕能知其节者也。"善战者，其势险，其节短，势如

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

寸弩，节如发机。”臣修其术，凡立队，相去各十步；驻队去前队二十步；每隔一队，立一战队。前进以五十步为节。角一声，诸队皆散立，不过十步之内，至第四角声，笼枪跪、坐。于是鼓之，三呼三击，三十步至五十步以制敌之变。马军从背出，亦五十步临时节止。前正后奇，观敌如何。再鼓之，则前奇后正，复邀敌来，伺隙捣虚。此六花大率皆然也。

【译文】 太宗说：画方形以显示步兵进退的步数。画圆形以显示兵器运用的范围，要使步数准确，就要教练足法，要使兵器运用灵活，就要教练手法，手足便利，对古阵法的领会不就超过一半了吗？

李靖说：吴起说：“隔绝而队形不分离，退却而队形不散乱。”这就是训练步法的结果。教练士兵就像在棋盘上摆布棋子一样，如不画好路线，棋子怎么可以移动呢？孙武说：“从战区进行地形判断，从地形判断计算战场容量，从战场容量推测军队数目，从军队数目对比敌我力量，从敌我力量对比找出制胜方法。以优势对劣势好像以重举轻，以劣势对优势好像以轻举重。”这都是由于首先判断一国的幅员和地形的缘故。

太宗说：深奥啊！孙武的这些话。不衡量地的远近，地形的广狭，用什么来安排部队的行动和使部队行动有节奏呢？

李靖说：庸将中很少有能懂得节奏的。孙子说：“善于作战的人，他所造成的战势是险峻的，其行动的节奏是短促的，战势就如同拉满的弓一样，节奏就像把箭矢突然射出一样。”我研究这种办法，凡是在列阵之时，都使各队间隔十步，驻队与前队相距二十步，每隔一队设立一战队，前进一次以五十步为准。发出第一次角声，各队同时分散而立，其间隔不能超过十步，到发出第四次角声，各队都要抱枪蹲跪（坐）于地。于是以鼓为令，各队呼喊三次，击刺三次，前进到距敌三十步至五十步的地方，以对付敌人的变化。马军从背后驰出，也在临敌五十步的地方停止。正兵在前，奇兵在后，以观察敌人的虚实。然后，根据情况再次击鼓，则奇兵在前，正兵

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

居后，再把敌人引诱出来，乘机直捣敌人虚弱之处。这就是六花阵法的大概情况。

（五）

【原文】　太宗曰：《曹公新书》云："作阵对敌，必先立表，引兵就表而阵。一部受敌，余部不进救者斩。"此何术乎？

靖曰：临敌立表，非也。此但教战时法尔。古人善用兵者，教正不教奇，驱众若驱群羊，与之进，与之退，不知所之也。曹公骄而好胜，当时诸将奉《新书》者，莫敢攻其短。且临敌立表，无乃晚乎？臣窃观陛下所制破阵乐舞，前出四表，后缀八幡，左右折旋，趋步金鼓，各有其节，此即八阵图四头八尾之制也。人间但见乐舞之盛，岂有知军容如斯焉！

太宗曰：昔汉高帝定天下，歌云："安得猛士兮守四方。"盖兵法可以意授，不可以语传。朕为破阵乐舞，唯卿已晓其表矣，后世其知我不苟作也。

【译文】　太宗说：《曹公新书》上说："列阵对敌，必须先设立标柱，然后引兵按标柱而布阵。如果一部受到敌人攻击，其余各部不去救援的斩首。"这是什么办法呢？

李靖说：临敌时才设立标柱布阵的说法，是不对的。这只是平时教战的方法。古人善于用兵的，只教正兵战法，不教奇兵的战法，指挥士众如同驱赶群羊一样，让进就进，让退就退，使士众不知要到哪里去。因为曹公骄而好胜，当时奉行《新书》的众将，都不敢指出其不足。如按曹公所说，待到临敌时才设立标柱以列阵势，不是太晚了吗？我私下里看陛下您所创作的"破阵乐舞"，前面举起四面旌旗，后面排列八幅长幡，舞蹈的人或左或右，曲折旋转，疾趋缓步，鸣金击鼓，各有节奏，这就是八阵图四头八尾的古制。人们

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

只看到了乐舞盛况，哪里知道这里面所包含的军容阵法内容呢！

太宗说：从前汉高祖平定天下，曾歌唱道：“安得猛士兮守四方。”兵法可以意会，不可以言传。我创作的“破阵乐舞”，只有你已知道了它的用意，后来的人也将知道我不是随便创作的。

（六）

【原文】 太宗曰：方色五旗为正乎？幡麾折冲为奇乎？分合为变，其队数曷为得宜？

靖曰：臣参用古法，凡三队合，则旗相倚而不交；五队合，则两旗交；十队合，则五旗交。吹角，开五交之旗，则一复散而为十；开二交之旗，则一复散而为五；开相倚不交之旗，则一复散而为三。兵散，则以合为奇；合，则以散为奇。三令五申，三散三合，然复归于正，四头八尾，乃可教焉。此队法所宜也。

太宗称善。

【译文】 太宗说：在五个方位用五色旗指挥部队行动，这是运用正兵吗？用幡和麾相互交叉指挥，这是运用奇兵吗？各队分合变化，其队数怎样算适宜呢？

李靖说：我参照古法，凡是三队合为一队，就用旗相靠而不交叉；五队合为一队，就用两旗交叉；十队合为一队，就用五旗交叉。分散时，吹号角分开交叉的五旗，就使由十队合为一队的又分为十队；分开交叉的二旗，就使由五队合为一队的又分为五队；分开相靠而不相交的旗，就使由三队合为一队的又分为三队。部队分散的时候，就以合为奇；集合的时候，就以分散的为奇。士兵经过三令五申，三散三合，再回到正兵的训练，这样四头八尾的阵法，就可以进行训练了。这是训练队形变化应该采用的步骤。

太宗称很好。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

（七）

【原文】 太宗曰：曹公有战骑、陷骑、游骑，今马军何等比乎？

靖曰：臣按《新书》云：战骑居前，陷骑居中，游骑居后，如此则是各立名号，分为三类尔。大抵骑队八马，当车徒二十四人；二十四骑，当车徒七十二人，此古制也。车徒当教以正，骑队当教以奇。据曹公，前后及中分为三覆，不言两厢，举一端言也。后人不晓三覆之义，则战骑必前于陷骑、游骑，如何使用？臣孰用此法，回军转阵，则游骑当前，战骑当后，陷骑临变而分，皆曹公之术也。

太宗笑曰：多少人为曹公所惑！

【译文】 太宗说：曹公有战骑、陷骑、游骑三种使用方法，现在的骑兵与那时比有什么不同呢？

李靖说：按《新书》上说：战骑在前，陷骑居中，游骑在后，这只是据任务不同各立名称，把骑兵分为三类。大抵骑兵部队的八骑相当于兵车上的步兵二十四人；二十四骑相当于兵车上的步兵七十二人，这是古时的兵制。兵车上的步兵应当教以正兵战法，骑兵部队应当教以奇兵的战法。根据曹公把骑兵分为前、后、中三覆来使用，而没有谈到左右两厢，这仅是就一种使用方法来说的。后人不理解“三覆”的真正意义，以为战骑必定居于陷骑、游骑之前，这怎么能使用呢？我经常使用这样一种方法：回军转阵时，用游骑在前，战骑在后，陷骑则据情况变化临时机动使用，这也是曹公的方法。

太宗笑着说：在这个问题上不知有多少人为曹公所迷惑了。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

（八）

【原文】 太宗曰：车、步、骑三者一法也，其用在人乎？

靖曰：臣案春秋“鱼丽阵”，先偏后伍，此则车步无骑，谓之左右拒，言拒御而已，非取出奇胜也。晋荀吴伐狄，舍车为行，此则骑多为便，唯务奇胜，非拒御而已。臣均其术：凡一马当三人，车步称之，混为一法，用之在人。敌安知吾车果何出，骑果何来，徒果何从哉？或潜九地，或动九天。其知如神，唯陛下有焉，臣何足以知之！

【译文】 太宗说：车、步、骑三者的运用方法是一样的，其运用的好坏在于人为吗？

李靖说：我根据春秋时郑庄公创设“鱼丽阵”，是用车兵在前，步兵在后与周桓王作战的情况分析，那时只有战车和步兵，没有骑兵，其阵的区分叫做左右拒，只是说用方阵御敌，并非用以出奇制胜。晋荀吴伐狄时，舍弃战车改用步战，这样能增多骑兵就更便于作战了，其目的只在出奇制胜，并不仅仅是抵御而已。我衡量他们的办法：以一个骑兵相当于三个步兵，战车与步兵的数目也有相应比例，将车、步、骑三者混合编组使用，再加上指挥者的巧妙运用，敌人怎么能知道我战车从哪里驰出，骑兵从何处袭来，步兵从哪里进攻呢？指挥部队有时要像潜藏于九地之下那样隐蔽，使敌不可知，有时要像陡降于九天之上一样迅速，使敌来不及应对。这种机智如神的才能，只有陛下您才有，我怎么能够知道其中的道理呢！

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

（九）

太宗曰：太公书云，“地方六百步，或六十步，表十二辰”，其术如何？

靖曰：画地方一千二百步，开方之形也。每部占地二十步之方，横以五步立一人，纵以四步立一人。凡二千五百人分五方，空地四处，所谓阵间容阵者也。武王伐纣，虎贲各掌三千人，每阵六千人，共三万之众，此太公画地之法也。

太宗曰：卿六花阵画地几何？

靖曰：大阅：地方千二百步者，其义六阵，各占地四百步，分为东西两厢，空地一千二百步，为教战之所。臣尝教士三万，每阵五千人，以其一为营法，五为方、圆、曲、直、锐之形，每阵五变，凡二十五变而止。

太宗曰：五行阵如何？

靖曰：本因五方色立此名，方、圆、曲、直、锐，实因地形使然。凡军不素习此五者，安可以临敌乎！兵，诡道也。故强名五行焉。文之以术数相生相克之义。其实兵形像水，因地制流，此其旨也。

【译文】 太宗说：太公兵书上说，布阵之地方圆六百步，或六十步，并按十二时辰的顺序标示出来，其方法如何呢？

李靖说：画定列阵之地，四边共一千二百步，成为一个正方形。每部占方圆二十步的方地，横向每五步站立一人，纵向每四步站立一人。共二千五百人分布成东、西、南、北、中五个方阵，四角有空地四处，这就是所说的阵里有阵。武王伐纣时，虎贲之士由各部掌握的共三千人，当时每阵六千人，五阵共三万人，这就是太公画地布阵的方法。

太宗说：你的六花阵画地多少？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

李靖说：大规模阅兵画周长为一千二百步的方地，其方法是区分为六阵，每阵占周长四百步的方地，并将六阵分为东西两厢，中间空出周长一千二百步的方地为教战的场所。我曾教练士兵三万，每阵五千人，用其中一阵演练驻营的方法，其余五阵演练方、圆、曲、直、锐五种阵法的变化，五阵共变化二十五次才终止。

太宗说：五行阵是怎么回事？

李靖说：五行阵本是根据五个方位用相应的五种颜色来表示而创立的名称，方、圆、曲、直、锐是据地形而确定的五种阵形。军队不熟习这五种阵形，怎么可以临敌作战呢？用兵是诡诈的事。所以故意称之为"五行阵"。这样是为了掩饰其诡诈和其中术数相生相克的道理。其实用兵像水一样，是根据地势而制约其流向的，这就是五行阵的意义。

（十）

【原文】 太宗曰：李勣言牝牡、方、圆伏兵法，古有是否？

靖曰：牝牡之法，出于俗传，其实阴阳二义而已。臣按范蠡云："后则用阴，先则用阳。尽敌阳节，盈吾阴节而夺之。"此兵家阴阳之妙也。范蠡又云："设右为牝，益左为牡，早宴以顺天道。"此则左右早宴，临时不同，在乎奇正之变者也。左右者人之阴阳，早宴者天之阴阳，奇正者，天人相变之阴阳。若执而不变，则阴阳俱废。如何？守牝牡之形而已。故形之者，以奇示敌，非吾正也；胜之者，以正击敌，非吾奇也，此谓奇正相变。兵伏者，不止山谷草木伏藏，所以为伏也，其正如山，其奇如雷，敌虽对面，莫测吾奇正所在。至此，夫何形之有焉？

【译文】 太宗说：李勣说的牝牡、方、圆伏兵之法。古时有没有？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

李靖说：牝牡之法，本出于世俗传说，其实就是阴阳的意思。我按范蠡说：“后发制人要用潜力，先发制人要用锐气；把敌人的锐气消磨到最低限度，把我们的潜力充实到最大限度，从而消灭敌人。”这是兵家运用潜力和锐气的奥妙所在。范蠡又说：“设右阵为牝，再设左阵为牡，行动的早晚要顺应天时。”这就是说列阵的左右、行动的早晚都是因情况而不同，不同的原因全在于奇正的变化。左右是指人的阴阳，早晚是指天的阴阳，奇正是指左右、早晚互相变化的阴阳。如果固执不变，阴阳就失去意义了。怎么能空守牝牡的形式呢？所以用假象欺骗敌人的，是用奇兵来迷惑敌人，而不是我们的正兵；用以战胜敌人的，必须是正兵，而不是我们的奇兵，这就是奇正的互相变化。伏兵，不仅指利用山谷草木来埋伏隐蔽的部队，所谓真正的伏兵，是说运用正兵要像山那样稳重，运用奇兵要像雷霆那样迅疾，敌人虽在对面，却无法判断我奇正的所在。运用奇正能达到这种地步，哪里还会有什么形迹可以被敌人看得出来呢？

（十一）

【原文】 太宗曰：四兽之阵，又以商、羽、徵、角象之，何道也？

靖曰：诡道也。

太宗曰：可废乎？

靖曰：存之，所以能废之也。若废而不用，诡愈甚焉。

太宗曰：何谓也？

靖曰：假之以四兽之名，及天、地，风、云之号，又加商金、羽水、徵火、角木之配，此皆兵家自古诡道。存之，则余诡不复增矣；废之，则使贪使愚之术从何而施哉。

太宗良久曰：卿宜秘之，无泄于外。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 太宗说：龙、虎、鸟、蛇四兽之阵，又用商、羽、徵、角四音来代表它，这是什么道理？

李靖说：这是运用诡诈的方法。

太宗说：废除它可以吗？

李靖说：以龙、虎、鸟、蛇四兽命名的战阵，加以天、地、风、云的称呼，又配以商金、羽水、徵火、角木的叫法，这都是兵家自古以来的诡诈方法。保留其名，其他诡诈方法就不会再增加；废除它，要驱使贪婪的人，驱使愚昧的人还有什么方法可用呢！

太宗考虑了很久才说：你应保守秘密，不可泄露出去。

（十二）

【原文】 太宗曰：严刑峻法，使人畏我而不畏敌，朕甚惑之。昔光武以孤军当王莽百万之众，非有刑法临之，此何由乎？

靖曰：兵家胜败，情状万殊，不可以一事推也。如陈胜、吴广败秦师，岂胜、广刑法能加于秦乎？光武之起，盖顺人心之怨莽也，况又王寻、王邑不晓兵法，徒夸兵众，所以自败。臣按《孙子》曰："卒未亲附而罚之，则不服；已亲附而罚不行，则不可用。"此言凡将先有爱结于士，然后可以严刑也。若爱未加而独用峻法，鲜克济焉。

太宗曰：《尚书》言："威克厥爱，允济；爱克厥威，允罔功。"何谓也？

靖曰：爱设于先，威设于后，不可反是也。若威加于前，爱救于后，无益于事矣。《尚书》所以慎戒其终，非所以作谋于始也。故《孙子》之法万代不刊。

【译文】 太宗说：用严刑峻法，使三军怕我而不怕敌的说法，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

我很怀疑。从前汉光武皇帝以孤军抵挡王莽百万之众，并未使用严刑酷法，这是为什么呢？

李靖说：兵家胜败的情况千差万别，不能以一种情况去推测。如陈胜、吴广打败秦军，能说陈胜、吴广的刑法比秦二世的刑法更严苛吗？汉光武帝的胜利，全在于顺应了人民怨恨王莽的心理，何况王莽任命的将领王寻、王邑又不通兵法，只夸军队众多，所以自取失败。我按《孙子》上说。“士兵尚未归心拥护，就施用刑罚，就会使人心不服；士兵已归心拥护却不能使刑罚施行，这样的军队就不能使用。”这是说，为将者必先以恩爱和士兵建立良好的感情，然后才可以施行严厉的刑罚；如果将帅对士兵恩爱未施，只知使用严刑峻法，是很少能成功的。

太宗说：《尚书》上说：“威严超过仁爱，就可以成功；仁爱超过威严就不会成功。”这分明是与《孙子》的观点不同，这怎么理解呢？

李靖说：先施仁爱，后用刑罚，不可违反这个次序。如果先施用刑罚，后用仁爱去补救，对事情就没有补益了。《尚书》中所提到的重威轻爱的观点，是指在事情发生以后，告诫人们要慎重对待刑法的威严，并不是主张以此作为事先教育的手段；所以孙子的说法是万代不能更改的。

（十三）

【原文】 太宗曰：卿平萧铣，诸将皆欲籍伪臣家以赏士卒，独卿不从，以为（谓）蒯通不戮于汉。既而江汉归顺。朕由是思古人有言曰：“文能附众，武能威敌”，其卿之谓乎？

靖曰：汉光武平赤眉，人“贼”营中案行，“贼”曰：萧王推赤心于人腹中。此盖先料人情本非为恶，岂不豫虑哉！臣顷讨突厥，总蕃汉之众，出塞千里，未尝戮一扬干，斩一庄贾，亦推赤诚存至

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

公而已矣。陛下过听，擢臣以不次之位，若于文武则何敢当!。

【译文】 太宗说：你平定萧铣之后，众将都想没收萧铣属臣的家财以犒赏士兵，只有你不同意，以汉高祖不杀蒯通之事说服众人。以后江汉一带果然归顺了。我由此想到古人所说的："文才能使士众拥护，武功能使敌人屈服。"你就可以称得上这样的人了。

李靖说：汉光武帝在为萧王时，平定赤眉起义军后，乘马进入赤眉营中巡视检阅，按辔缓行，以示从容坦荡，因此赤眉军说：萧王来此推心置腹。这是因为事先判断赤眉人心本不是坏的，哪里是没有分析而轻入赤眉军营呢！我前不久征讨突厥，统领蕃汉两部人马，出塞千里，并不曾杀一"扬干"，斩一"庄贾"，也以坦诚待人，大公无私，处理军务，终至成功。陛下您过分信任，提拔我到了这样特殊的高位之上，我已有愧，如果再说我文武兼备，怎么敢当呢？

（十四）

【原文】 太宗曰：昔唐俭使突厥，卿因击而败之，人言卿以俭为死间，朕至今疑焉，如何？

靖再拜曰：臣与俭比肩事主，料俭说必不能柔服，故臣因纵兵击之，所以去大恶不顾小义也。人谓以俭为死间，非臣之心。按《孙子》用间最为下策，臣尝著论其末云。水能载舟，亦能覆舟。或用间以成功，或凭间以倾败。若束发事君，当朝正色，忠以尽节，信以竭诚，虽有善间，安可用乎?"唐俭小义，陛下何疑!

太宗曰：诚哉，非仁义不能使间，此岂纤人所为乎。周公大义灭亲，况一使人乎？灼无疑矣!

【译文】 太宗说：从前唐俭受我之命出使突厥，你却乘机袭击

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

而大败突厥，有人说你是把唐俭当做了“死间”，我到现在还不清楚，这到底是怎么回事？

李靖再拜说：我与唐俭同在朝廷并肩辅佐君主，我预料唐俭必然不能说服突厥，所以我乘机纵兵进攻突厥，这是为了消除国家大患，也顾不得保全对唐俭的小义了。有人说我把唐俭当做死间，这并不是我的本意。按《孙子》用间之说最为下策，我曾经在用间篇的最后论述道：“水能载舟，也能覆舟。”所以，有用间成功的，也有用间失败的。如果为臣子的在刚成年时就侍奉君主，在朝廷严谨公正，忠心尽节，诚实绝顶，虽然有善于使用间谍的人，又怎么能离间其君臣呢？唐俭是否被作为死间，乃是小义，陛下您有什么值得怀疑的呢？

太宗说：是这样啊！非仁义兼备的人不能使用间谍，这岂是平庸小人所能做到的吗？周公尚能大义灭亲，何况对于一个使者呢！现在我明白无疑了。

（十五）

【原文】 太宗曰：兵贵为主，不贵为客；贵速，不贵久，何也？

靖曰：兵，不得已而用之，安在为客且久哉。《孙子》曰：“远输则百姓贫。”此为客之弊也。又曰：“役不再籍，粮不三载。”此不可久之验也。臣校量主客之势，则有变客为主，变主为客之术。

太宗曰：何谓也？

靖曰：“因粮于敌”，是变客为主也；“饱能饥之，佚能劳之”，是变主为客也。故兵不拘主客迟速，唯发必中节，所以为宜。

太宗曰：古人有诸？

靖曰：昔越伐吴，以左右二军鸣鼓而进，吴分兵御之。越以中军潜涉不鼓，袭败吴师，此变客为主之验也。石勒与姬澹战，澹兵

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

远来，勒遣孔苌为前锋，逆击滄军，孔苌退而滄来追，勒以伏兵夹击之，滄军大败，此变劳为佚之验也。古人如此者多。

太宗曰：铁蒺藜、行马，太公所制，是乎？

靖曰：有之，然拒敌而已。兵贵致人，非欲拒之也。太公《六韬》言守御之具尔，非攻战所施也。

【译文】 太宗说：用兵作战，贵为主，不贵为客；贵速战速胜，不贵持久，为什么呢？

李靖说：兵是不得已时才动用的，怎么可以为客和持久呢？《孙子》说："远途运粮就会使百姓贫困。"这是说为客的害处。又说："征兵不两次，运粮不能运送三次。"这是对作战不可持久经验的总结。我分析比较了主客的形势，从而有了变主为客，变客为主的方法。

太宗说：这是指什么说的？

李靖说："军队取粮于敌"是变客为主；"敌饱能使之饥饿，敌人安逸能使之疲劳"，是变主为客。所以用兵不拘泥于主客、迟速，关键在于指挥得当，就可取胜。

太宗说：古人有这样做的吗？

李靖说：从前越国勾践征伐吴国，用左右二军乘夜击鼓而进，吴国夫差分兵抵抗，越王以中军用暗渡息鼓，偷袭的办法，打败了吴军，这是变客为主的事例。石勒与姬滄交战，姬滄率军远来，石勒派孔苌为前锋迎击姬滄军，孔苌故意用退却来引诱姬滄军追击，滄军中计后，石勒即用伏兵与孔苌夹击姬滄军，姬滄军大败。这就是变疲劳为安逸的事例。古人这样的事例很多。

太宗说：铁蒺藜、行马，相传为太公所创制，是吗？

李靖说：是这样的，然而铁蒺藜、行马只是用以防御敌人进攻的，用兵作战的关键是为了消灭敌人，不仅仅是为了防御敌人。太公的《六韬》中所说的（铁蒺藜、行马）是防御敌人的工具，不是进攻作战中所使用的。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【解析】 “卷中”部分主要论述奇正虚实和增强战斗力的方法，以及各种阵法、教战之法。同时兼论车、步、骑的配合与使用，赏与罚、恩与威的关系，主客和劳逸的转化等。

作者进一步阐明了虚实与奇正的运用。强调“兵不拘主客迟速，唯发必中节”，特别重视将帅指挥适当的重要。而将帅指挥适当，运用虚实、奇正等，又全在将帅从实际情况出发。“兵形像水”，对于军队行动的这一特点，将帅必须善于“因地制流”。从实际出发来灵活运用兵力，从敌情出发灵活运用军事原则，是实战中的最关键的问题。这是一条最基本的军事原则。凡注意了这一原则并相应采取对策必胜；违背这一原则，死搬兵书上的某些条文，理论脱离实际必败。

【案例】 1932年初，红四方面军为打击国民党军，夺取商城向北发展，进一步巩固和扩大根据地，决定发起商（城）潢（川）战役。1月13日，方面军主力举兵北上，同时命红二十五军第七十三师西进商潢，参加此战役。商城乃是国民党重点防御之地，我军首先攻占北亚港等地，迫敌龟缩于商城。此时之商城，虽然已孤立，但兵力集中，城防坚固，工事密布，不宜强攻，我军决定采取“围城打援”之计。以一部兵力围逼商城，引诱潢川之敌出援。而把方面军主力隐蔽于商潢大道两侧。待机歼击援敌。国民党第二十六路军总指挥张钫见商城告急，便分兵援商。当行进到杜傅时，进入我伏击圈内，被我军猛打一顿，夺路逃命。我军一鼓作气，穷追猛打，直抵潢川，歼敌四千余人。商城之敌得知援兵败，便将炮卸掉，弃城逃往麻城，红军遂克商城。此役围商之敌，引潢川之敌援之，中间设伏打援。结果不仅打了援敌还得了所围之城，真乃一举两得，干得非常精彩。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

卷　下

（一）

【原文】 太宗曰：太公云："以步兵与车骑战者，必依丘墓险阻。"又孙子云："天隙之地，丘墓故城，兵不可处。"如何？

靖曰：用众在乎心一，心一在乎禁祥去疑。倘主将有所疑忌，则群情摇；群情摇，则敌乘衅而至矣。安营据地，便乎人事而已。若涧、井、陷、隙之地，及如牢如罗之处，人事不便者也。故兵家引而避之，防敌乘我。丘墓故城，非绝险处，我得之为利，岂宜反去之乎？太公所说，兵之至要也！

【译文】 太宗说：太公说："用步兵对战车、骑兵作战，必须依靠丘陵、墓地以及险阻地形。"孙子又说："天隙之地和丘陵、墓地和废旧之城，不可以驻军。"这两种说法互相矛盾，应怎么理解？

李靖说：使用士众全在于意志统一，意志统一在于禁止迷信传言和消除疑忌。如果主将有所疑忌，就会使军心动摇。军心动摇，敌人就会乘隙而来了。安营驻军抢占有利地形，只应本着便于军队行动的原则罢了。如深涧、天井、天陷、天隙以及天牢、天罗等地形，都是不便于军队行动的地方。所以兵家主张避开这些地方，以防止敌人利用地形攻击我。丘陵、墓地和废旧之城并不是十分险要的绝地，我占据它们对我有利，怎么能放弃而不用呢？太公的说法是用兵十分重要的原则。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【原文】 太宗曰：朕思，凶器无甚于兵者，行兵苟便于人事，岂以避忌为疑？今后诸将有以阴阳拘忌失于事宜者，卿当丁宁诫之。

请再拜谢曰：臣按《尉缭子》云："黄帝以德守之，以刑伐之。"是谓刑德，非天官时日之谓也。然诡道可使由之，不可使知之。后世庸将泥于术数，是以多败，不可不诫也。陛下圣训，臣即宣告诸将。

【译文】 太宗说：我想天下凶恶的事情没有超过战争的，作战时只要便于军队行动，哪能因避忌而犹豫不决呢？今后诸将如有因拘泥于阴阳术数而失去机宜的，你应再三丁宁劝告他们。

李靖再拜谢说：我按《尉缭子》所说："黄帝用仁德安定天下，以武力讨伐敌人。"这就是所说的"刑德"，并不是（阴阳家）所说的天官时日等迷信说法。然而为行诡诈之道，可以使人去做，但不可以使人知道为什么要这样做。后来无能的平庸之将往往拘泥于阴阳术数，所以才经常失败，应对诸将进行劝告。陛下您的圣明教诲，我马上就宣告诸将。

（二）

【原文】 太宗曰："兵，有分有聚，各贵适宜。前代事迹，孰为善此者？

靖曰：苻坚总百万之众，而败于淝水，此兵能合不能分之所致也。吴汉讨公孙述，与副将刘尚分屯，相去二十里，述来攻汉，尚出合击，大破之，此兵分而能合之所致也。太公云："分不分为縻军，聚不聚，为孤旅。"

太宗曰：然，苻坚初得王猛，实知兵，遂取中原；及猛卒，坚果败。此縻军之谓乎！吴汉为光武所任，兵不遥制，故汉果平蜀。此不陷孤旅之谓乎？得失事迹，足为万代鉴！

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】　太宗说：部队行动有分有聚，分、聚重在适当。历史上这个问题谁处理得最好？

李靖说：苻坚统率百万大军，而被谢玄在淝水打败，这是由于用兵能合不能分所造成的。汉光武帝命吴汉讨伐公孙述，吴汉与副将刘尚分别扎寨驻军，二寨相距二十里，公孙述前来进攻吴汉，刘尚出兵与吴汉合兵攻击他，公孙述被打得大败。这是因为吴、刘二人所率军队能分能合的缘故。太公说："该分不分就是被束缚的军队，该聚不聚就是被孤立的军队。"

太宗说：对，苻坚当初任用深通兵法的王猛，才取得了中原；王猛死后，苻坚果然在淝水失败，这就是因为军队被束缚住的原因啊！吴汉被汉光武帝所任用，指挥作战不受朝廷的牵制，所以吴汉果然平定了蜀地。这是因为部队未陷入孤立的原因啊！以往的这些得失事例，足以为后世万代所借鉴。

（三）

【原文】　太宗曰：朕观千章万句，不出乎"多方以误之"一句而已。

靖良久曰：诚如圣语。大凡用兵，若敌人不误，则我师安能克哉？譬如弈棋，两敌均焉，一着或失，竟莫能救。是古今一胜败，率由一误而已，况多失者乎！

【译文】　太宗说：我看兵法千章万句，都未超出"运用多种方法以造成敌人的错误"一句。

李靖思考了很久说：确实如陛下所说的。大凡用兵作战，如果敌人不出现行动失误，那么我军怎么能取得胜利呢？譬如下棋，双方势均力敌，如有一着失误，就无法挽救全局的失败。古今作战的

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

胜败，大都是由一着失误所致，又何况多次失误呢！

（四）

【原文】 太宗曰：攻守二事，其实一法欤。《孙子》言："善攻者，敌不知其所守；善守者，敌不知其所攻。"即不言敌来攻我，我亦攻之；我若自守，敌亦守之。攻守两齐，其术奈何？

靖曰：前代似此相攻相守者多矣，皆曰"守则不足，攻则有余。"便谓不足为弱，有余为强，盖不悟攻守之法也。臣按《孙子》云："不可胜者，守也；可胜者，攻也。"谓敌未可胜，则我且自守；待敌可胜，则攻之尔。非以强弱为辞也。后人不晓其义，则当攻而守，当守而攻，二役既殊，故不能一其法。

太宗曰：信乎，有余不足，使后人惑其强弱！殊不知守之法，要在示敌以不足；攻之法，要在示敌以有余也。示敌以不足，则敌必来攻，此是敌不知其所攻者也；示敌以有余，则敌必自守，此是敌不知其所守也。攻守一法，敌与我分而为二事。若我事得，则敌事败；敌事得，则我事败。得失成败，彼我之事分焉。攻守者一而已矣，得一者百战百胜。故曰，"知彼知己，百战不殆"。其知一之谓乎？

靖再拜曰：深乎，圣人之法也，攻是守之机，守是攻之策，同归乎胜而已矣。若攻不知守，守不知攻，不惟二其事，抑又二其官。虽口诵《孙》《吴》而心不思妙，攻守两齐之说，其孰能知其然哉？

【译文】 太宗说：攻守两件事，其实都是用以制胜的方法。《孙子》说："善于进攻的人，能使敌人不知在哪里防守；善于防守的人，能使敌人不知在哪里进攻。"就是没有谈到敌人若来进攻我，我也进攻敌人；我若防守，敌人也防守。这样，同攻同守，应采取什么办法？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

李靖说：过去这样相攻相守的战例很多，人们都说"防守是因力量不足，进攻是力量有余"。认为兵力不足就是力量薄弱，兵力有余就是力量强大，这完全是没有领悟运用攻守的方法。我依照《孙子》上说："不能取胜时，就防守；可取胜时，就进攻。"就是说在还没有战胜敌人的可能时，我就暂时防守；等到有了战胜敌人的可能时，再发起进攻，并不是专指力量的强弱来说的。后人不了解这种意义，却在应当进攻时防守，在应防守时进攻，违反了攻守两方面的原则，就不能将进攻与防守的方法统一起来了。

太宗说：一定是这样。有余和不足使后人怀疑是指力量的强弱。却不知道防守的原则要对敌假装力量不足，进攻的原则要对敌假装力量有余。对敌假装力量不足，敌人必然要来进攻，这是使敌人不知其所攻；对敌假装力量有余，敌人必然要防守，这是使敌不知其所守。攻守都是取胜的方法，但从敌我双方来看，就成了一攻一守两个方面了。我若运用得当，敌人就会失败；敌若运用得当，我就会失败，从得失成败的结果来看，就可以分出敌我双方各自运用的好坏了。攻守同是为取胜的方法，掌握了这种方法，就可以百战百胜。所以说"知彼知己，百战不殆"。就是说要懂得并善于运用攻守的方法。

李靖再拜说：深奥啊！圣人的兵法。进攻是防守的转化，防守是进攻的手段，两者都是为了取得胜利。如果只知进攻而不知防守，或只知防守不知进攻，这不仅仅是将攻守视为两回事，而且是把攻守的运用各自孤立了起来。虽然口诵孙、吴的兵法，却不能理解其运用的奥妙，而把攻守对立起来，这样的人怎么可以知其中的原因呢！

（五）

【原文】 太宗曰：《司马法》言："国虽大，好战必亡；天下

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

虽安，忘战必危。”此亦攻守一道乎？

靖曰：有国有家者，曷尝不讲乎攻守也？夫攻者，不止攻其城击其阵而已，必有攻其心之术焉；守者，不止完其壁，坚其阵而已，必也守吾气而有待焉。大而言之，为君之道；小而言之，为将之法。夫攻其心者，所谓知彼者也；守吾气者，所谓知己者也。

太宗曰：诚哉！朕尝临阵，先料敌之心与己之心孰审，然后彼可得而知焉；察敌之气与己之气孰治，然后我可得而知焉。是以知彼知己，兵家大要。今之将臣，虽未知彼，苟能知己，则安有失利者哉？

靖曰：孙武所谓“先为不可胜”者，知己者也；“以待敌之可胜”者，知彼者也。又曰：“不可胜在己，可胜在敌。”臣斯须不敢失此诫。

【译文】 太宗说：《司马法》说：“国家虽然大，但好战必亡；天下虽然安定，但忘记战备必会危机。”这也是攻守的道理吗？

李靖说：凡是有国有家的，怎么能不讲求攻守之道呢！进攻，不仅是攻打敌人的城池和冲击敌人的阵营，还要有瓦解敌人军心的办法。防守，不仅要使壁垒完善，使阵营坚固，还必须保持旺盛的士气，以待机破敌。从大处说，是为君者应懂得的道理；从小处说，是为将者应掌握的方法。瓦解敌人军心，就是知彼；使自己部队保持旺盛的士气，就是知己。

太宗说：的确如此！我曾经亲临前线，总是先判断敌军的计划和我军的计划谁更周密，然后就可以知敌了；察明敌人的士气与我军士气谁更旺盛，然后就可以知己了。这是因为知彼知己是兵家的重要原则。现在的将领，即使不知敌情，如果能了解自己的情况，作战中，怎么会失利呢？

李靖说：孙武所说的“首先造成不可被战胜的态势”。这就是知己；“以等待可以战胜敌人的时机”，这就是知彼。又说：“不可被敌人战胜在于自己，可以取得胜利在于敌人行动出现错误。”我用兵时分毫不敢忘记这一原则。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

（六）

【原文】 太宗曰：《孙子》言三军可夺气之法："朝气锐，昼气惰，暮气归；善用兵者，避其锐气，击其惰归。"如何？

靖曰：夫含生禀血，鼓作斗争，虽死不省者，气使然也，故用兵之法，必先察吾士众，激吾胜气，乃可以击敌焉。吴起"四机"，以气机为上，无他道也，能使人人自斗，则其锐莫当。所谓朝气锐者，非限时刻而言也，举一日始末为喻也。凡三鼓而敌不衰不竭，则安能必使之惰归哉？盖学者徒诵空文，而为敌所诱。苟悟夺之之理，则兵可任矣。

【译文】 太宗说：《孙子》上说，对敌三军可以在士气上战胜的方法是："朝气猛锐，昼气怠惰，暮气衰竭；善于用兵的人，避敌锐气，在敌人士气懈怠衰竭的时候再打击他们。"你认为这种说法如何？

李靖说：有血气的人，能鼓起勇气与敌人斗争，至死也不知道惧怕，这就是气势的作用。所以用兵的方法，必须先察明我士众的斗志，激励他们作战的勇气，这样才可以用他们去攻击敌人。吴起曾提出"四机"之说，就把气机放在了首位，没有别的道理。也就是说，只要能使人人奋勇自斗，其猛锐的力量是不能阻挡的。所说的朝气猛锐，并不是局限于时刻来说的，而是以一天的早晚作比喻。敌人经过三次击鼓冲击，而士气仍不衰不竭，又怎么能使敌人的士气懈怠衰竭呢！一般学兵法的人，只是盲目背诵条文，结果就会被敌人所诱惑。假如能弄懂从士气上战胜敌人的道理，就可以胜任用兵了。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

（七）

【原文】 太宗曰：卿尝言李勣能兵法，久可用否？然非朕控御，则不可用也。他日太子治若何御之？

靖曰："为陛下计，莫若黜勣，令太子复用之。则必感恩图报，于理何损乎！"

太宗曰："善！朕无疑矣。"

太宗曰："李勣若与长孙无忌共掌国政，他日如何？"

靖曰："勣忠义之臣，可保任也。无忌佐命大功，陛下以肺腑之亲，委之辅相，然外貌下士，内实嫉贤。故尉迟敬德面折其短，遂引退焉；侯君集恨其忘旧，因以犯逆。皆无忌致其然也。陛下询及臣，臣不敢避其说。

太宗曰：勿泄也，朕徐思其处置。

【译文】 太宗说：你曾说李勣深明兵法，可以长久任用他吗？如果不是我亲自控御他，恐怕就不能为我所用了。将来太子治如何控御他呢？

李靖说：为陛下考虑，不如罢免李勣的官职，将来让太子再来恢复重用他，李勣就一定会感恩图报，这对于情理有什么损害呢？

太宗说：好！我不用疑虑了。

太宗说：如果用李勣与长孙无忌共同掌管国家大事，将来能怎么样呢？

李靖说：李勣是忠义之臣，我可以担保他能胜任。长孙无忌有辅助陛下创业的大功，陛下以其肺腑至亲，委任他做辅相。然而无忌外表上谦恭下士，其实内心却嫉妒贤能。所以尉迟敬德曾当面指责过他的短处，因怕其报复才引退了。侯君集恨他忘记旧好，因而参与了废太子承乾的谋逆。这些都是长孙无忌造成的。陛下您既然问到我，我不敢避而不谈。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太宗说：这些不要泄露出去，让我慢慢考虑一下，再作处理。

（八）

【原文】 太宗曰：汉高祖能将将，其后韩、彭见诛，萧何下狱，何故如此？

靖曰：臣观刘、项皆非将将之君。当秦之亡也，张良本为韩报仇，陈平、韩信皆怨楚不用，故假汉之势自为奋尔。至于萧、曹、樊、灌，悉由亡命，高祖因之以得天下。设使六国之后复立，人人各怀其旧，则虽有能将将之才，岂为汉用哉，臣谓汉得天下，由张良借箸之谋，萧何漕挽之功也。以此言之，韩、彭见诛，范增不用，其事同也。臣故谓刘、项皆非将将之君。

太宗曰：光武中兴，能保全功臣，不任以吏事，此则善于将将乎？

靖曰：光武虽藉前构，易于成功，然莽势不下于项籍，寇、邓未越于萧、张，独能推赤心用柔治保全功臣，贤于高祖远矣！以此论将将之道，臣谓光武得之。

【译文】 太宗说：汉高祖善于统治将帅，后来韩信、彭越被杀，萧何下狱，为什么这样呢？

李靖说：我看刘邦、项羽都不是善于统治将帅的君王。当秦国将要灭亡之时，张良本来是想为韩国报仇，陈平，韩信都是怨恨楚霸王项羽不重用，所以他们都借刘邦的势力来为自己的志向而奋斗。至于萧何、曹参、樊哙、灌婴本来都是亡命之徒，汉高祖因为重用了这些人才得了天下。假若当时六国的后代重新复国，这些人必因怀旧而离去，刘邦纵有善于统治将帅的才能，这些人又怎么能为汉所用呢！我认为刘邦之所以能取得天下，全在于张良“借箸之谋”和萧何的“漕挽之功”。因此说来，韩信、彭越的被杀，范增的不被

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

重用，这两件事的实质是相同的。所以我说刘邦和项羽都不是善于统治将帅的君王。

太宗说：汉光武帝中兴后，能够保全功臣，采取不让他们管理朝政的办法，这是善于统治将帅吗？

李靖说：汉光武帝虽是凭借前人的基业取得成功，然而王莽的势力不下于项羽，寇恂和邓禹的才能也没有越过萧何、张良，可是光武帝却独能以至诚待人，使用温和的政策保全功臣，这比汉高祖贤明多了。以这些来评论统治将帅的方法，我认为汉光武帝是得法的。

（九）

【原文】 太宗曰：古者出师命将，斋三日，授之以钺曰："从此至天，将军制之。"又授之以斧曰："从此至地，将军制之。"又推其毂曰："进退唯时。"既行，军中但闻将军之令，不闻君命。朕谓此礼久废，今欲与卿参定遣将之仪，如何？

靖曰：臣窃谓圣人制作，致斋于庙者，所以假威于神也；授斧钺又推其毂者，所以委寄以权也。今陛下每有出师，必与公卿议论，告庙而后遣，此则邀以神至矣；每有任将，必使之便宜从事，此则假以权重矣。何异于致斋推毂邪？尽合古礼，其义同焉，不须参定。

上曰：善。乃命近臣书此二事，为后世法。

【译文】 太宗说：古时出兵任命将，君王必斋戒三天，授钺给将军说："从此上至天的事情由将军决定。"又授斧给将军说："从此下至地的事务由将军处置。"又推将军的车子说："军队进退由将军相机处理。"军队出发后，军中只听从将军指挥，不须听命君王。我认为这种礼仪早已废弃了，现在想与你参照古制修定遣将的礼仪，你认为如何？

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

李靖说：我私下认为圣人制定的在宗庙斋戒后遣将的礼仪，是为了假借神威；授给斧钺又推车，是为了授给将以主宰部队的权威。现在陛下每当出师作战，必先与公卿商议，并祭告宗庙以后派遣将领，这样假威于神的礼仪就是尽到了；每当任命将领，必使他们相机行事，这就是给了他们极大的权威。这样与斋戒推车予有什么不同呢！现在所行的完全符合古礼，其意义也一致。不必重新参照制定了。

皇上说：好。于是命令近臣记录这两件事作为以后遣将的法制。

（十）

【原文】 太宗曰：阴阳术数，废之可乎？

靖曰：不可。兵者，诡道也，托之以阴阳术数，则使贪使愚，兹不可废也。

太宗曰：卿尝言天官时日，明将不法，暗者拘之。废亦宜然。

靖曰：昔纣以甲子日亡，武王以甲子日兴，天官时日，甲子一也，殷乱周治，兴亡异焉。又宋武帝以往亡日起兵，军吏以为不可。帝曰："我往彼亡。"果克之。由此言之，可废明矣。然而田单为燕所围，单命一人为神，拜而祠之。神言："燕可破。"单于是以火牛出击燕，大破之。此是兵家诡道。天官时日，亦犹此也。

太宗曰：田单托神怪而破燕，太公焚蓍龟而灭纣，二事相反，何也？

靖曰：其机一也，或逆而取之，或顺而行之是也。昔太公佐武王至牧野遇雷雨，旗鼓毁折，散宜生欲卜吉而后行。此则因军中疑惧，必假卜以问神焉。太公以谓腐草枯骨无足问，且以臣伐君，岂可再乎！然观散宜生发机于前，太公成机于后，逆顺虽异，其理致则同，臣前所谓术数不可废者，盖存其机于未萌也。及其成功，在人事而已矣。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

【译文】 太宗说：阴阳术数，废除可以吗？

李靖说：不可。用兵就是运用诡诈的事，假托阴阳术数，是使用贪婪愚昧之人的手段，因此不可废除。

太宗说：你曾说天官时日，明智的将领不以为法，只有愚昧的将领才受它束缚，废除了也是应该的。

李靖说：从前商纣王在甲子日出兵遭到灭亡，而周武王在甲子日出兵却获得成功，按天官时日讲，甲子日相同，可结果却是殷纣王灭亡，周武王成功，兴亡不同。再如宋武帝在“往亡日”起兵伐南燕，其部下将士都认为不可，宋武帝说：“我前往，对方就会灭亡。”果然取胜，战胜了南燕。由此说来，阴阳术数可以废除是很明显的了。然而，齐将田单在即墨被燕军所围困，田单命一人假扮为神，亲自礼拜祠祭他，神说：“燕军可以被打败。”田单于是用火牛出击，大败燕军。这是兵家所运用的诡诈之道。天官时日的作用，也就在这里。

太宗说：田单假托神怪而打败了燕军，可是太公焚毁蓍龟而灭了商纣，这两件事相反，又怎么解释呢？

李靖说：运用术数目的是一致的，都是为了稳定军心，不过有的是用相反的办法取得了成功，有的顺应情况而采取有利的行动就是了。从前太公辅佐武王伐纣，到了牧野，遇到雷雨，旗鼓都被毁折，武王的谋士散宜生想占卜问凶吉然后再行动。这是因为当时军心疑惧，必须假借占卜问神以安军心。太公认为腐草枯骨没有求问的必要，况且武王伐纣是以臣伐君，怎么能等待吉日再行动呢？这样看来散宜生想用占卜稳定军心的动机于前，太公欲毁蓍龟以巩固军心的念头于后。顺逆虽不同，道理却是相同的。我以前所说阴阳术数不可废除，全是为了用这种方法防患于未然。至于事情的成功还是完全取决于人的努力。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

（十一）

【原文】 太宗曰：当今将帅，惟李勣、道宗、薛万彻，除道宗以亲属外，孰堪大用？

靖曰：陛下尝言勣、道宗用兵不大胜亦不大败；万彻若不大胜即须大败。臣愚思圣言，不求大胜亦不大败者，节制之兵也；或大胜或大败者，幸而成功者也。故孙武云："善战者，立于不败之地，而不失敌之败也。"节制在我云尔。

【译文】 太宗说：现今的将帅，只有李勣、道宗、薛万彻，除道宗是皇亲以外，谁可胜任重任呢？

李靖说：陛下您曾说李勣、道宗用兵作战无大胜也无大败；薛万彻如不是大胜就是大败。我考虑您的这些话，不求大胜也无大败的，是因为军队有节制；有时大胜，有时大败的，是因用兵靠侥幸才获得成功。所以孙武说："善于用兵作战的人，使自己立于不败之地，而不丧失任何可以打败敌人的时机。"控制部队，决策行动全在自己而已。

（十二）

【原文】 太宗曰：两阵相临，欲言不战，安可得乎？

靖曰：昔晋师伐秦（秦师伐晋），交绥而退。《司马法》曰："逐奔不远，纵绥不及。"臣谓绥者，御辔之索也。我兵既有节制，彼敌亦正行伍，岂敢轻战哉！故有出而交绥，退而不逐，各防其失败者也。孙武云："勿击堂堂之阵，无邀正正之旗。"若两阵体均势等，苟一轻肆，为其所乘，则或大败，理使然也。是故兵有不战，

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

有必战；夫不战者在我，必战者在敌。

太宗曰：不战在我，何谓也？

靖曰：孙武云："我不欲战者，画地而守之，敌不得与我战者，乖其所之也。"敌有人焉，则交绥之间未可图也，故曰不战在我。夫必战在敌者，孙武云："善动敌者，形之，敌必从之；予之，敌必取之；以利动之，以本待之。"敌无人焉，则必来战，吾得以乘而破之。故曰必战者在敌。

太宗曰：深乎，节制之兵！得其法则昌，失其法则亡。卿为纂述历代善于节制者，具图来上，朕当择其精微，垂于后世。

靖曰：臣前所进黄帝、太公二阵图，并《司马法》、诸葛亮奇正之法，此已精悉，历代名将，用其一二而成功者亦众矣。但史官鲜克知兵，不能纪其实迹焉。臣敢不奉诏，当纂述以闻。

【译文】　大宗说：两阵相对，要想不战，怎么能办到呢！

李靖说：从前晋国军队攻伐秦国（从前秦国军队攻伐晋国），两军刚一接触即各自退兵了。《司马法》说："追击败敌不可过远，跟踪撤退的敌人不要跟得太紧。"我所说的"绥"，就是驾驭马的缰绳。我军的行动既有节制，敌军的队伍也很整齐，双方在这种情况下怎么敢轻易交战呢？所以才有两军刚一交战就退兵，退而不追的情况，这是因为各自都防止失败。孙武说："不可攻击阵容严整的敌阵，不可袭击旗帜整齐的敌人。"如果两军势均力敌，假如一方轻举妄动，就会被敌乘机攻击，而遭到大败，这是很自然的道理。所以，用兵有时不战，有时必战；不与敌交战，是因我军不利于战，必与敌作战，是因敌人有可乘之隙。

太宗说：不与敌交战，是因我军不利于战，是指什么说的？

李靖说：孙武说："我不想与敌作战，虽然是画地而守，敌人也无法迫我交战，这是因为使敌人陷于迷惑而不知所措的缘故。"假如敌军有善于用兵的人，在两军交战时，就难于取胜，所以说，不与敌交战，是因我军不利于战。至于必与敌作战，是因敌人有可乘之隙，孙武说："善于调动敌人的，是善于制造假象，使敌人一定听从

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

调动；给敌人一些好处，敌人一定会为利而来取；利用小利调动敌人，却以主力等待时机攻击他们。”假如敌军没有善于用兵的人，必然轻易来战，我军就可以乘机消灭对方。所以说，必须作战，是因敌人有可乘之隙。

太宗说：深奥啊！控制和运用军队的道理。掌握了这个道理就会取胜，违背了这个道理就要失败。你去为我编纂历代善于节制部队行动的事例，并绘制成图呈上来，我要选其中优秀的传于后世。

李靖说：我以前所进呈的黄帝、太公二阵图和《司马法》、诸葛亮的奇正之法，这些都很详细了，历代名将用其中一、二而成功的很多。但史官懂得用兵的很少，因此，他们都不能记载战争的真实事迹。我怎敢不奉诏，一定遵旨编纂，以使您早日见到。

（十三）

【原文】 太宗曰：兵法孰为最深者？

靖曰：臣尝分为三等，使学者当渐而至焉。一曰道，二曰天地，三曰将法。夫道之说至微至深，《易》所谓聪明睿智神武而不杀者是也。夫天之说阴阳，地之说险易。善用兵者，能以阴夺阳，以险攻易，孟子所谓天时地利者是也。夫将法之说，在乎任人利器，《三略》所谓得士者昌，管仲所谓器必坚利者是也。

太宗曰：然。吾谓不战而屈人之兵者上也，百战百胜者中也，深沟高垒以自守者下也。以是较量，孙武著书，三等皆具焉。

靖曰：观其文，迹其事，亦可差别矣。若张良、范蠡、孙武，脱然高引，不知所往，此非知道，安能尔乎。若乐毅、管仲、诸葛亮，战必胜，守必固，此非察天时地利，安能尔乎。其次，王猛之保秦，谢安之守晋，非任将择才，缮完自固，安能尔乎？故习兵之学，必先由下以及中，由中以及上，则渐而深矣。不然，则垂空言，徒记诵，无足取也。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

太宗曰：道家忌三世为将者，不可妄传也，亦不可不传也。卿其慎之。

靖再拜出，尽传其书与李勣。

【译文】　太宗说：在众多兵法中，哪家是最深奥的呢？

李靖说：我曾把兵法分为三等，使学兵法的人循序渐进，逐步学成。一是"道"，二是"天地"，三是"将法"。所说的"道"是极为精深微妙的，就是《易》所说的有智慧的人，是不用刑杀而能使人敬服的。所说的"天"是指黑夜和白昼，所说的"地"是指险易。善于用兵作战的人，能利用黑夜取得白昼难以取得的胜利，能利用险要不利地形攻击处于有利地形的敌人，孟子所说的天时、地利就是这个道理。所说的"将法"是指善于任用贤能和使用锐利的兵器，也就是《三略》中所说的，得到贤士就能取得胜利和管仲所说的器械必须坚固而锐利的道理。

太宗说：对。我认为不战而能使敌人屈服的是上等；百战百胜是中等；深沟高垒以坚阵自守的是下等。按这样来比较，孙武所著的兵书，三等都具备了。

李靖说：观看古人的文章，评说古人的事迹，也就有差别了。如张良、范蠡、孙武成功后，都超然引退，不知去向，如不是通晓"道"的微妙，怎么能做到这样呢？如乐毅、管仲、诸葛亮战必胜，守必固，如不是深明天时、地利，怎么能做到这样呢？其次如王猛保前秦的安定，谢安守卫东晋的安全，如不是善于任用将领选择良才，修备甲兵以求自固，怎么能做到这样呢？所以，学习兵法，必先由下等到中等，由中等到上等，才能逐渐深入。否则，就会流于空谈，盲目背诵，是不足取的。

太宗说：按道家的观点，忌讳三代为将帅，是说兵法不可妄传，也不可不传，你应谨慎传授。

李靖再拜后退出，将自己的全部兵书都传给了李勣。

【解析】　本卷主要论述了指挥作战的一些重要原则和选将用人

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

之道。对《孙子》《吴子》《司马法》等兵法中提到的“诡道”、“分合”、“攻守”、“慎战”、“治气”等思想作了较详细的阐述。卷末还论及了学习兵法“必由下及中，由中及上”，即循序渐进的方法。

本卷提出“多方以误之”的制胜方法。指出用兵譬如弈棋，“一着或失，竟莫能救”。强调遵循“兵者，诡道也”这一规律，采用多种方式“误敌”而“己不误”。这是对前人用兵经验的高度概括，道出了军事活动的特殊性。

【案例】 1947年9月，西北野战军为减轻陕北解放区粮食负担，并为南下准备开辟战场，决定以主力坚持内线作战，以一部南下黄龙地区，转入外线活动，为此决定发起清涧战斗，打掉弱敌，然后扩大战果，为主力外线作战创造条件。当时，胡宗南九个半旅摆在延安、甘泉、富县一线，而延川、延长、清涧、子长、绥德各县兵力总共不过两个旅，而且各自孤立无援。我军决定先拔掉清涧城这个钉子。第三纵队和教导旅从文安驿出发夺取延长、延川；第二纵队从金沙镇出发夺取清涧城南的三十里铺。这两支部队打得顺利，为围攻清涧创造了有利条件。1947年10月6日，攻打清涧战斗打响。敌廖昂向胡宗南告急，胡竟不相信解放军主力会打清涧，我军苦战一夜，于第二天拂晓，占领清涧城的制高点——笔架山。接着解放了清涧城，俘敌七十六师师长廖昂，随后解放了延安东北广大地区，为以后主力转入外线作战创造了条件。

全书点评

本书继承和发展了《左传》用战例来阐述和探讨战略战术原则的方法，把军事学术的研究从哲学推理发展到理论与实际密切结合，在总结战争经验的基础上，发展战略战术原则，使其进一步科学化。这是对我国军事理论的一个重大贡献。

具体分析《李卫公问对》，其主要内容和思想首先在于它对古代

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书

兵法及其源流进行了总结和归纳。指出古代兵法“大体不出三门四种而已”，即：“《太公·谋》八十一篇，所谓阴谋不可言穷；《太公·言》七十一篇，不可以兵穷，《太公·兵》八十五篇，不可以财穷。此三门也”；“权谋为一种，形势为一种，及阴阳、技巧为二种，此四种也。”它对古代重要兵法进行了评述和发挥，其中有许多独到的见解。如对《孙子》“守则不足，攻则有余”的解释不受曹操等旧说的束缚，并指出某些人对此用力量强弱来解释是“不悟攻守之法”，其正确理解应为“谓敌未可胜，则我且自守；待敌可胜，则攻之尔”。

作者特别重视阵法训练。强调要从实战需要出发进行部队的阵法训练，以达到在战斗中“斗乱而法不乱”，“形圆而势不散”，“绝而不离，却而不散”的目的。为此作者十分讲究训练方法，认为“教得其道，则士乐为用；教不得法，虽朝督暮责，无益于事矣”。为训练阵法，提出了由单兵到小分队，由小分队到大部队的训练程序，即由伍法而队法而阵法。

在哲学上，本书中包含着较为丰富的朴素唯物辩证法思想。作者认为战争的胜败取决于多种因素，不可归结为单纯的一个原因，“兵家胜败，情况万殊，不可以一事推也”。作者还认为事物都是在发展变化的，强弱、优劣、主客等都处在变化之中，认为“‘因粮于敌’，是变客为主也；‘饱能饥之，佚能劳之’，是变主为客也”。强调人事，反对迷信，指出了“后世庸将泥于术数，是以多败”，“及其成功在人事而已”。

但书中对李勣所施的明黜暗用的封建权术，以及主张用阴阳术数来“使贪使愚”，用它来愚弄本部士兵，这是明显的愚兵政策，是不可取的。

www.55188.com 理想证券网图书馆藏书